



We sturen de transformatie van de toekomst aan

Umicore
Geïntegreerd jaarverslag 2023

Disclaimer

Dit verslag bevat toekomstgerichte informatie die risico's en onzekerheden inhoudt, waaronder verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en intenties van Umicore. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onzekerheden zich voordoen, of indien onderliggende veronderstellingen onjuist blijken, kunnen de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van de verwachte, verwachte, geraamde of geprojecteerde resultaten. Lezers worden erop gewezen dat toekomstgerichte verklaringen gekende en onbekende risico's inhouden en onderworpen zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, waarvan vele buiten de controle van Umicore vallen. Bijgevolg neemt noch Umicore, noch enige andere persoon enige verantwoordelijkheid op zich voor de nauwkeurigheid van deze toekomstgerichte verklaringen.

Inhoud

In een oogopslag	4	Prestatie	39	Verklaringen	205
Terugblik door de CEO en de voorzitter	5	Hoe wij waarde creëren	40	Jaarrekening, F1-F41	206
Over ons	9	Kerncijfers	41	Milieuverklaringen, E1-E10	289
Onze complementaire business groups	13	Financieel	42	Sociale verklaringen, S1-S7	300
Impact creëren met de RISE-strategie	16	Operationeel	70	Governance verklaringen, G1-G13	314
Investeren in Umicore	23	Innovatie	86		
Hoogtepunten	31	Milieu	101	Over dit verslag	332
		Werknemers	122	Over dit verslag	333
Strategie	33	Maatschappij	148	GRI/SASB index	334
We sturen de transformatie van de toekomst aan	34			TCFD index	340
Van strategisch plan tot uitvoering	35	Leiderschap	172	Assurance reports	341
		Governance	173	Woordenlijst	352
		Raad van toezicht	174		
		Directieraad	179		
		Leidinggevende functies	184		
		Managementaanpak	185		
		Risico's en opportuniteiten	190		

Het geïntegreerd jaarverslag van Umicore biedt een volledig en geïntegreerd overzicht van onze resultaten voor 2023. Dit verslag werd opgesteld in overeenstemming met de [GRI-normen](#). Voor meer informatie, zie [About this report](#). Definities van de in dit verslag gebruikte termen staan in de [woordenlijst](#) bij het verslag.

Het volledige jaarverslag (in het Engels en in het Nederlands) is online toegankelijk op:

[ANNUALREPORT.UMICORE.COM](https://annualreport.umicore.com)

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter	5
Over ons	9
Onze complementaire business groups	13
Impact creëren met de RISE-strategie	16
Investeren in Umicore	23
Hoogtepunten	31

Onderzoeks- en ontwikkelingsonderzoeker bij het bedrijf bereidt een assemblage van een batterijcel voor in ons solid-state prototypecentrum voor batterijen in Olen, België

Inhoud

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Terugblik door de CEO en de voorzitter

Voorzitter Thomas Leysen en CEO Mathias Miedreich
op Umicore's hoofdkantoor in Brussel, België

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter

Over ons

Onze complementaire business groups

Impact creëren met de RISE-strategie

Investeren in Umicore

Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Umicore's resultaten in 2023 tonen aan dat we ook in uitdagende marktomstandigheden solide kasstromen en marges kunnen realiseren. Onze business groups Catalysis en Recycling lieten zeer sterke resultaten noteren met een ROCE van resp. 28,8% en 67,9%. Energy & Surface Technologies voerde de investeringen op met het oog op capaciteitsuitbreidingen en kwam daardoor uit op een lagere ROCE van 4,0%. We investeerden € 281 miljoen in onderzoek en ontwikkeling, waaronder grote projecten zoals batterijrecyclage en materialen voor solid-state-batterijen.

Bij de activiteiten voor batterijmaterialen bouwden we een omvangrijk en gediversifieerd orderboek op, gespreid over drie continenten en gewaarborgd door solide contractuele voorwaarden. We verkregen ook aanzienlijke overheidssubsidies voor onze uitbreidingen in Europa en Noord-Amerika, voor een bedrag van bijna € 1 miljard. Dankzij die subsidies en een geoptimaliseerde fasering van de capaciteitsuitbreiding konden we de verwachte netto-investeringsuitgaven verlagen die nodig zullen zijn om ons orderboek uit te voeren. Zo blijven we ook ruim binnen ons vermogen tot zelffinanciering. In 2024 zullen onze teams zich toelagen op de uitvoering van dat ambitieuze investeringsprogramma.

Om meer inzicht te krijgen in de snelgroeiende maar kapitaalintensieve activiteiten voor batterijmaterialen en in de resultaten van onze aantrekkelijke

nicheactiviteiten in gespecialiseerde materialen besloten we om die activiteiten vanaf juni 2024 afzonderlijk te rapporteren als de business groups Battery Materials en Specialty Materials.

Hoogtepunten

De inkomsten voor de Groep daalden in 2023, voornamelijk door lagere prijzen voor platinagroepmetalen (PGM). Onze winstgevendheid bleef hoog met een EBITDA-marge van 25%. Dat bewijst dat Umicore erin slaagde de impact van de dalende PGM-prijzen en de lagere volumes in een aantal eindmarkten te beperken. We genereerden in 2023 vooral goede kasstromen door strikt werkkapitaalbeheer bij Catalysis en Recycling. Dit resulteerde in een cashconversie van 125% van EBITDA naar operationele kasstromen in 2023, tegenover 73% het vorige jaar. We werkten in 2023 ook intensief aan manieren om het genereren van EBITDA

en kasstromen op middellange tot lange termijn verder te stimuleren en te versnellen door middel van ons Efficiency for Growth-programma. Tegelijk verminderden we onze blootstelling aan toekomstige volatiliteit van de PGM-prijzen door onze strategische metaalafdekkingen te verhogen. De investeringsuitgaven bedroegen € 857 miljoen, goed voor een stijging met 82% op jaarbasis. Dat komt vooral dankzij investeringen om de overeenkomsten in het orderboek van Rechargeable Battery



Voorzitter Thomas Leysen en CEO Mathias Miedreich op Umicore's hoofdkantoor in Brussel, België

Op weg naar 2024, richten onze teams zich nu op uitmuntende uitvoering, vastberaden blijven om onze doelen te bereiken.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter

Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report



Luchtfoto van onze edelmetaalraffinaderij in Hoboken, België

Materials te kunnen uitvoeren. Ondanks de aanzienlijk gestegen investeringsuitgaven bleef de vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten sterk met € 332 miljoen. De netto financiële schulden stegen lichtjes naar € 1,3 miljard, wat een hefboomratio van 1,30 keer de aangepaste EBITDA over de laatste 12 maanden opleverde.

Catalysis liet voor het derde jaar op rij recordcijfers noteren. De aangepaste EBITDA bedroeg € 436 miljoen, een stijging met 4% tegenover het vorige jaar. Die resultaten waren vooral te danken aan de hogere verkoopvolumes en inkomsten bij Automotive Catalysts, dat kon profiteren

van een opleving van de Chinese productie van zware dieselloortuigen en een groei op jaarbasis van de wereldwijde productie van personenwagens met verbrandingsmotor. Daarnaast slaagde Automotive Catalysts er ook in om de efficiëntie aanzienlijk verder te verbeteren. De business group Catalysis genereerde een aanzienlijke vrije kasstroom en liet een aangepaste EBITDA-marge van 24,2% optekenen. We geloven dat die business group aantrekkelijke rendementen zal blijven genereren, zelfs nu het aandeel van wagens met verbrandingsmotor langzaam zal afnemen. Bovendien blijft het een nuttige portfolioafdekking mocht het toch

Umicore markeerde verschillende mijlpalen in 2023 en vierde enkele verjaardagen - 135 jaar vestiging in Hoboken, België en 20 jaar vestiging in Hanau, Duitsland.

niet zo'n vaart lopen met de transitie naar elektrische voertuigen. En tot slot vormt het ook een vijver van talent waarin de andere activiteiten kunnen vissen.

De inkomsten voor **Energy & Surface Technologies** lagen onder het niveau van 2022. Die daling is voornamelijk het gevolg van lagere inkomsten voor Rechargeable Battery Materials. Oorzaak hiervan is de gecombineerde impact van een eenmalig lithiumeffect en lagere volumes voor actieve kathodematerialen in het kader van oudere overeenkomsten. De aangepaste EBITDA bedroeg € 259 miljoen, met een lichte stijging van de winst voor Rechargeable Battery Materials dankzij een aanzienlijke eenmalige meevaller door lagere kosten voor massaproductietestrans en de waardering van batterijproductieschroot. Cobalt & Specialty Materials rapporteerde zoals verwacht een aanzienlijke daling van de winst. In combinatie met de solide resultaten van de business units Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions resulteerde dat in een EBITDA-marge van 24,6% voor de business group. De komende jaren zullen we voortbouwen op onze sterke positie inzake gespecialiseerde materialen en zullen we ons investeringsprogramma verder uitvoeren om onze positie als

wereldwijd toonaangevend leverancier van batterijmaterialen te bevestigen.

Recycling genereerde opnieuw een zeer hoog rendement op geïnvesteerd vermogen. De resultaten bleven onder die van het uitzonderlijke jaar 2022, maar waren wel ruim beter dan de niveaus van vóór 2020, het jaar waarin de rodiumprijs begon te pieken. De aangepaste EBITDA bedroeg € 372 miljoen, een daling met 30% als gevolg van de aanzienlijk dalende PGM-prijzen doorheen 2023 en de impact van de kosteninflatie, vooral in de eerste jaarhelft. Die ongunstige factoren werden deels gecompenseerd door de sterke resultaten van de business unit Precious Metals Management en strategische metaalafdekkingen. De lancering van een programma dat de kostenefficiëntie moet opdrijven om de gevolgen van de lagere PGM-prijzen te compenseren, speelde een belangrijke rol in de resultaten van 2023. Ook de business unit Jewelry & Industrial Metals deed het in dit opzicht goed.

Strategische mijlpalen

Umicore bereikte in 2023 meerdere mijlpalen en vierde een aantal belangrijke verjaardagen. Zo bestond onze site in Hoboken (België) 135 jaar en namen we 20 jaar geleden de edelmetaalactiviteiten over

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter

Over ons

Onze complementaire business groups

Impact creëren met de RISE-strategie

Investeren in Umicore

Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

van Degussa, met hoofdkantoor in Hanau (Duitsland). Die overname betekende toen een grote stap vooruit voor Umicore, net zoals we nu een volgende kwantumsprong voorbereiden voor de Groep.

Met de eerstesteenlegging voor de nieuwe fabriek in Ontario (Canada) hebben we letterlijk de basis gelegd voor onze Noord-Amerikaanse strategie voor Rechargeable Battery Materials, nadat we ook al een langlopende afnameovereenkomst hadden gesloten en aanzienlijke overheidssubsidies hadden verkregen voor het project.

IONWAY, de joint venture van Umicore en PowerCo, dat eigendom is van Volkswagen Group, kondigde de bouw aan van haar eerste productiefabriek voor kathodematerialen in het Poolse Nysa, naast de bestaande Umicore-fabriek. Het project kreeg ook financiële steun van de Poolse regering.

We boekten aanzienlijke vooruitgang bij Fuel Cell & Stationary Catalysts met de eerstesteenlegging van een nieuwe fabriek in Suzhou (China) op 1 december 2023. Die fabriek zal bij de geplande productiestart begin 2026 naar verwachting de grootste productiefaciliteit voor brandstofcelkatalysatoren ter wereld zijn.

De directieraad werd uitgebreid met de benoemingen van Veerle Slenders (Executive Vice President Recycling), Geert Olbrechts (Chief Technology Officer en Executive Vice President Specialty Materials) en Ana Fonseca Nordang (onze nieuwe Executive Vice President People &

Organization). We hebben in de hele Groep ook een mindset van Efficiency for Growth en continue verbetering opgebouwd. Die zal ons goed van pas komen in deze uitdagende tijden.

Het dodelijke ongeval in maart op onze site in Hoboken maakt duidelijk dat we onze aandacht voor veiligheid nooit mogen laten verslappen. De frequentiegraad van alle rapporteerbare letsels liet een positieve evolutie zien, maar het is duidelijk dat we nog een zekere weg af te leggen hebben op het vlak van veiligheid.

Niet-financiële doelstellingen

We boekten in 2023 goede vooruitgang met ons stappenplan voor decarbonisering. Zo haalden we 41% van onze wereldwijde elektriciteitsbehoeften uit hernieuwbare energiebronnen, tegenover de baseline van 35% in 2021. In Europa ligt dat aandeel zelfs op bijna 60% en liggen we op koers voor onze doelstelling om tegen 2025 uitsluitend hernieuwbare elektriciteit te gebruiken. We onthulden het Umicore-klimaattransitieplan, een bewijs van ons engagement voor klimaatactie, veerkracht en transparantie. We blijven ons verder inzetten voor de tien principes van het Global Compact van de Verenigde Naties rond mensenrechten, arbeidsvoorwaarden, milieu en corruptiebestrijding. In dit geïntegreerd jaarverslag belichten we onze inspanningen om die principes te implementeren en ook hoe we bijdragen aan de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG) van de Verenigde Naties. Al die inspanningen samen garanderen dat onze toekomstige groei duurzaam zal verlopen.



20-jarig jubileum van Umicore Hanau, Duitsland

Transformatietraject

We gaan nu de volgende fase van ons traject in en kijken de toekomst vol vertrouwen tegemoet.

De voorbije decennia bewezen we al vaker dat Umicore in staat is om zichzelf heruit te vinden wanneer nieuwe opportuniteiten en uitdagingen opduiken.

We beschikken over ongeëvenaarde technologische capaciteiten in elk van onze activiteiten, van geavanceerde en gepatenteerde katalysatoren tot halfgeleiderwafers van germanium, van een unieke combinatie van metallurgische capaciteiten tot de volgende generatie batterijchemicaliën. We onderhouden nauwe klantrelaties met zo goed als alle autofabrikanten ter wereld, maar zijn ook

voorkeursleverancier of -partner van tal van andere toonaangevende industrieën. En we hebben getalenteerde en toegewijde wereldwijde teams die hun moed, doorzettingsvermogen en veerkracht hebben getoond.

Hoewel het nog even zal duren tot ons investeringsprogramma in batterijmaterialen zijn volledige rendement zal halen, zullen onze andere activiteiten de nodige kasstromen blijven genereren om te investeren in onze toekomst en onze aandeelhouders te belonen.

We willen onze klanten en onze partners bedanken voor het blijvende vertrouwen dat ze in ons stellen, alsook onze getalenteerde collega's voor hun niet-aflatende inzet voor ons gemeenschappelijke doel.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter

Over ons

Onze complementaire business groups

Impact creëren met de RISE-strategie

Investeren in Umicore

Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over ons

Umicore: het *circulaire* materiaaltechnologiebedrijf

De schadelijke uitstoot van voertuigen verminderen.
Gebruikte metalen een tweede leven geven.
De wagens van de toekomst aandrijven.
Umicore is een wereldleider in *circulaire* materiaaltechnologie en -recyclage en stelt 11.948 mensen tewerk in 29 landen, verspreid over vijf continenten.

De activiteiten van Umicore zijn ingedeeld in business groups: **Catalysis**, **Energy & Surface Technologies** en **Recycling**. Die business groups bestaan op hun beurt uit meerdere business units, die verschillende eindmarkten bedienen. Zo diversifiëren we onze inkomsten en ons klantenbestand op een gezonde manier. Voor meer informatie, zie [Onze complementaire business groups](#).

Dankzij haar uitgebreide expertise op het vlak van **chemie**, **materiaalwetenschappen** en **metallurgie** is Umicore een belangrijke speler in de mobiliteitshift en de circulariteit van kritieke metalen.

We voorzien in de groeiende behoefte aan geavanceerde materialen...



We versnellen de wereldwijde mobiliteitstransformatie...



We maken circulariteit voor kritieke materialen mogelijk...

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

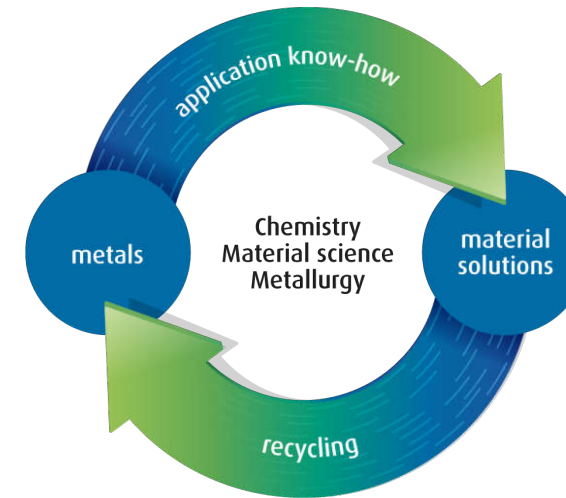
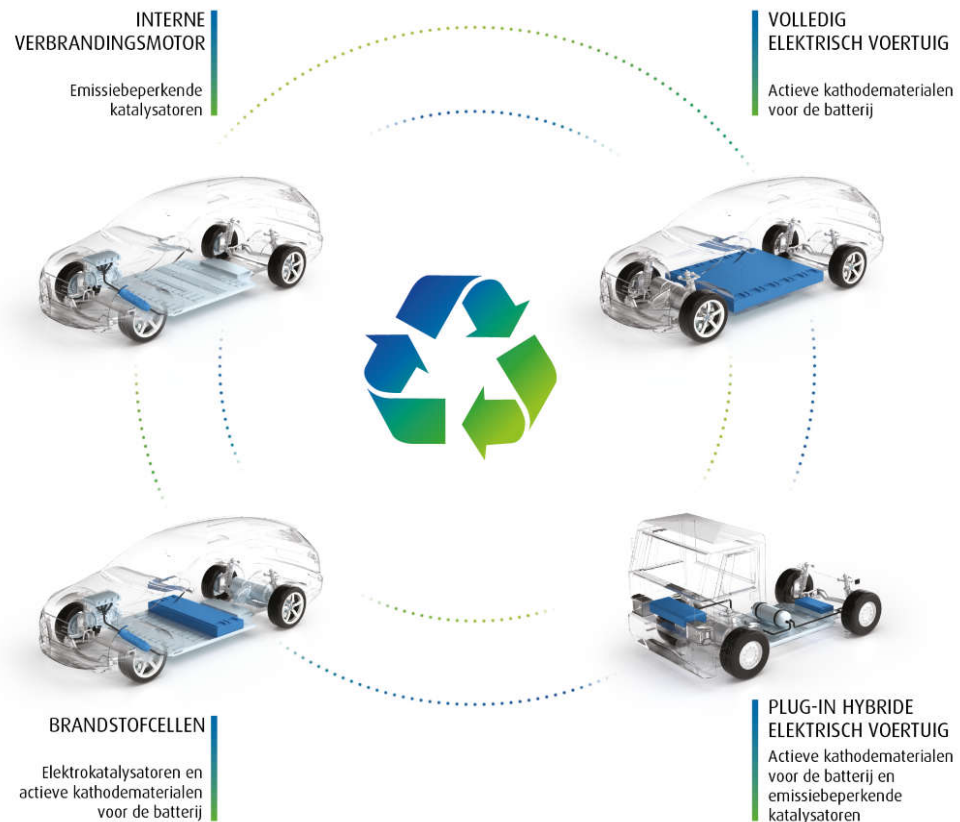
About this report

Mobiliteitsshift

We zijn een toonaangevende producent van katalysatoren voor de uitstootbeperking van personenwagens en zware dieselveertuigen, een toonaangevende leverancier van actieve kathodematerialen voor lithium-ionbatterijen die in elektrische voertuigen worden gebruikt, een koploper op het gebied van recyclage van batterijen en een toonaangevende leverancier van celkatalysatoren (PEMFC-katalysatoren) die worden gebruikt in de opkomende waterstofeconomie (met name voor vervoerstoepassingen).

Circulariteit van kritieke metalen

Onze **ultramoderne recyclage-installaties voor edelmetalen** kunnen 28 edel- en non-ferrometalen terugwinnen uit industrieel afval, elektronisch schroot, batterijen, auto- en industriële katalysatoren en brandstofcellen. De gerecycleerde materialen worden omgezet in zuivere metalen of nieuwe producten. Umicore is ook een pionier in het recycleren van batterijen. Onze pilootfabriek in België heeft een jaarlijkse capaciteit van 7.000 ton lithium-ionbatterijen en batterijproductieschroot, goed voor 35.000 batterijen voor elektrische voertuigen.



Dit **gesloten kringloopmodel** is niet alleen de hoeksteen van onze werking en de ontwikkeling van onze strategie, maar onderscheidt ons ook van onze concurrenten.

Al onze materialen worden ontwikkeld op maat via processen met oog voor veiligheid en gezondheid, recycleerbaarheid, kostenefficiëntie, afvalbeperking en energie-efficiëntie, zowel in onze eigen fabrieken als doorheen de hele waardeketen.

Duurzaamheid staat centraal in alles wat we doen. Onze **geïntegreerde duurzaamheidsaanpak** beperkt de impact van onze industriële activiteiten, terwijl onze inzet voor een ethische en verantwoorde bevoorrading waarde oplevert en ons onderscheidt van onze concurrenten.

Die positieve impact verbetert de levenskwaliteit door de schadelijke uitstoot van voertuigen te beperken, door gebruikte metalen een tweede leven te geven en door de auto's van de toekomst aan te drijven. Ons succes hangt af van de afweging tussen de economische, ecologische en maatschappelijke impact van onze activiteiten, terwijl onze uiterst bekwame werknemers onze waarden en missie uitdragen.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report




Materials for a better life

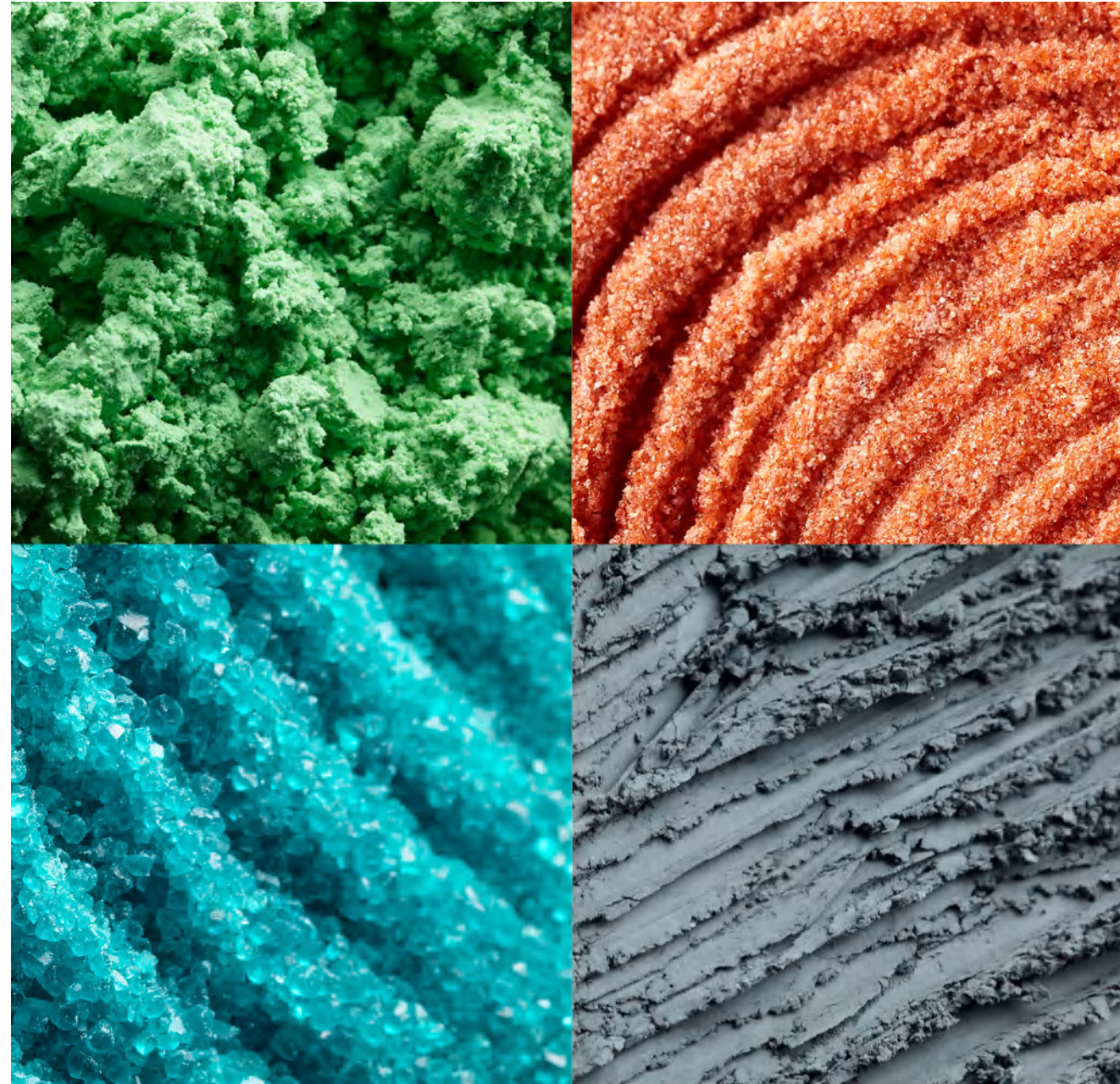
Materialen vormen de kern van ons dagelijks leven en zijn cruciaal om welvaart te scheppen en uiteindelijk als mens vooruitgang te boeken.

Bij Umicore houden we vast aan onze overtuiging; wij maken materialen die onze levenskwaliteit en de gezondheid van onze planeet verbeteren en tegelijk duurzame waarde leveren aan onze stakeholders. Daarom zetten we sterk in op ons gesloten kringloopmodel en meer bepaald op de degelijke en efficiënte recyclage van metaalhoudende materialen. Zij vormen zo de basis voor duurzame producten en diensten.

We investeren ook actief in activiteiten met een positieve impact op de maatschappij omdat ze schadelijke uitstoot van voertuigen verminderen, gebruikte metalen een nieuw leven geven of de schone auto's van de toekomst aandrijven.

We willen dat Umicore het voortouw neemt met de creatie en aanlevering van materiaalgebaseerde oplossingen die passen in onze missie Materials for a better life.

De  Umicore Way is de hoeksteen van alles wat we doen bij Umicore. Onze strategie omvat onze bedrijfsdoelstellingen en groeiambities voor de komende jaren, evenals onze duurzaamheidsdoelstellingen en onze algemene milieu-, sociale en governance-doelstellingen. De Umicore Way omschrijft onze waarden, de manier waarop we die doelstellingen willen behalen en onze algemene inzet voor de principes van duurzame ontwikkeling. Wij geloven dat de algemene waarden en ambities in dat document onder alle omstandigheden toepasbaar moeten zijn, en dus in verschillende regio's, culturen en bedrijfssituaties. De Umicore Way geldt niet alleen voor Umicore-medewerkers, maar ook voor onze relaties met al onze stakeholders. De Umicore Way wordt aangevuld met uitgebreide bedrijfscodes en charters, waaronder onze  gedragscode, de Belgische Corporate Governance Code 2020, ons  corporate governance charter en de Umicore Dealing Code.



In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
 Onze complementaire business groups
 Impact creëren met de RISE-strategie
 Investeren in Umicore
 Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Onze waarden vormen de hoeksteen van ons succes

Openheid

We communiceren op een transparante, nauwkeurige en spontane wijze. Wij verstrekken regelmatig en tijdig betrouwbare, relevante informatie over onze activiteiten, met inachtneming van de commerciële vertrouwelijkheid. Wij hechten belang aan interactie en staan open voor een constructieve dialoog met al onze stakeholders.

Innovatie

We streven voortdurend naar verbetering en we zijn ervan overtuigd dat duurzame winst en groei alleen mogelijk zijn door te blijven innoveren. Wij staan open voor nieuwe ideeën en zijn bereid om berekende risico's te nemen.

Samenwerking

Wij stimuleren de uitwisseling van informatie tussen afdelingen en sites om onze expertise en ervaring optimaal te benutten. Door gemeenschappelijke doelstellingen na te streven, zullen onze werknemers een sterker gevoel van trots, tevredenheid en genoegen uit hun werk halen.

Respect

We tonen respect voor elkaar en voor andere culturen, gewoonten en waarden in onze omgang met collega's en andere stakeholders. Veiligheid en gezondheid op het werk zijn een absolute prioriteit en we zetten in op ecologisch verantwoord ondernemen.

Inzet

We geloven rotsvast in het nakomen van beloftes, we stellen hoge eisen aan onszelf en we zijn voortdurend op zoek naar de best mogelijke oplossingen.



In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter

Over ons

Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Onze complementaire business groups

De complementariteit van Umicore's activiteiten blijft een echt concurrentievoordeel bieden

Onze activiteiten zijn verdeeld in drie business groups, die elk bestaan uit gedecentraliseerde business units die meerdere eindmarkten bedienen (waarvan de automobielsector de grootste is). Binnen die drie business groups ligt de nadruk op domeinen waar Umicore niet alleen waarde toevoegt, maar ook kan uitblinken en door onze klanten als marktleider wordt erkend.

Onze ambitie is om de voorkeursleverancier te zijn van onze klanten. We streven naar verdere groei dankzij competente werknemers, operationele uitmuntendheid en technologische innovatie.

We hebben een unieke portfolio van activiteiten die elkaar versterken waarin elke business group, elke business unit en elke afdeling een belangrijke rol spelen om onze ambitie te verwezenlijken: hét *circulaire* materiaaltechnologiebedrijf worden.



In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons

Onze complementaire business groups

Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report



Automotive Catalysts

We zijn een toonaangevende producent van katalysatoren voor de uitstootbeperking van benzine- en dieselmotoren in transport- en andere toepassingen, energieopwekking en industriële processen, zodat die voldoen aan milieunormen wereldwijd.

Fuel Cell & Stationary Catalysts

We zijn een toonaangevende speler op het gebied van katalysatoren voor uitstootbeperking in industriële installaties en in de scheepvaart. We leveren geavanceerde brandstofcelkatalysatoren voor emissievrije mobiliteit en groene waterstofproductie.

Precious Metals Chemistry

We zijn experts in katalysatoren op basis van metalen voor toepassingen die het leven verbeteren. Technologieën voor emissiebehandeling, de productie van fijnchemicaliën en geavanceerde elektronica – allemaal worden ze mogelijk gemaakt door onze knowhow in organometaaltechnologie.



Cobalt & Specialty Materials

We zijn experts in de bevoorrading, productie en distributie van kobalt- en nikkelproducten. Onze materialen spelen een sleutelrol in dagelijkse producten zoals batterijen, gereedschappen, verven en autobanden. Onze recyclage- en raffinageprocessen geven kobalt en andere metalen een tweede leven.

Electro-Optic Materials

We zijn een toonaangevende leverancier van materiaaloplossingen voor de ruimtevaart, de optiek en de elektronica, met onder meer producten voor thermische beeldvorming, wafers voor zonnecellen in de ruimte, krachtige leds en chemicaliën voor glasvezeloptiek.

Metal Deposition Solutions

We zijn een toonaangevende leverancier wereldwijd van producten voor het galvaniseren en PVD-coaten van oppervlakken op basis van (edel)metalen in het nano- en micrometerbereik. Onze oplossingen worden vooral toegepast in producten voor dagelijks gebruik of ze maken de productie ervan mogelijk.

Rechargeable Battery Materials

We zijn een pionier in batterijmaterialen en een toonaangevende leverancier van actieve kathodematerialen voor herlaadbare lithium-ionbatterijen voor elektrische voertuigen, die zorgen voor een groter rijbereik en betere prestaties.



Battery Recycling Solutions

We zijn een toonaangevende leverancier van gesloten kringlooptechnologie voor batterijen. We gebruiken eigen hoogwaardige recyclageprocessen om alle waardevolle metalen op een milieuvriendelijke manier terug te winnen. We bieden een unieke, duurzame en circulaire aanpak.

Jewelry & Industrial Metals

We zijn experts in het ontwikkelen van producten en processen op basis van edelmetalen zoals goud, zilver en platina. Onze klanten gebruiken die voor de productie van sieraden, munten, hoogzuiver glas en industriële katalysatoren. We bieden onze klanten een duurzame en verantwoorde bevoorrading en recycleren die metalen in een gesloten kringloop.

Precious Metals Management

We leveren en verwerken alle edelmetalen en verzekeren hun fysieke levering dankzij zowel de output van onze raffinaderijen voor edelmetalen als ons netwerk van industriële partners en banken. We bieden onze klanten oplossingen op maat voor de levering en dekking van en de handel in edelmetalen.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons

Onze complementaire business groups

Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Precious Metals Refining

We zijn experts in de verwerking van de meest complexe materialen en hebben de meest geavanceerde recyclagefabriek voor edelmetalen ter wereld. Onze raffinage- en recyclagetechnologie geeft gebruikte metalen een tweede leven en onze processen dragen bij aan de circulaire economie. Die sterke portfolio en solide basis vormen het ideale uitgangspunt voor ons verdere traject richting 2030.

Invoering van een nieuwe organisatie- en rapporteringsstructuur

Sinds de lancering in juni 2022 van ons ambitieuze groeiplan, de 2030 RISE-Strategie, versterkt Umicore haar governancestructuur. Als volgende stap wordt vanaf 2024 een nieuwe organisatiestructuur ingevoerd om de aanzienlijke groei in de activiteiten voor

batterijmaterialen te ondersteunen. Alle business units van Umicore worden ondergebracht in vier business groups (in plaats van de huidige drie). De nieuwe organisatiestructuur is gebaseerd op belangrijke synergieën en gemeenschappelijke kenmerken en zal tegelijk de focus op onze verschillende bedrijfsactiviteiten verscherpen. De voormalige business unit Rechargeable Battery Materials (RBM) zal worden gerapporteerd als de nieuwe business group Battery Materials. Die aanpak zal zorgen voor de nodige focus en structuur om de verwachte sterke groei van de batterijmaterialenactiviteiten te ondersteunen. Dit zal ook meer transparantie en inzicht bieden in de resultaten van de business group.

De business units Cobalt & Specialty Materials (CSM), Electro-Optic Materials (EOM) en Metal Deposition Solutions (MDS), die nu deel uitmaken van de business group Energy & Surface Technologies,

zullen worden gegroepeerd onder een vierde business group genaamd Specialty Materials. Voor Catalysis en Recycling zijn er geen wijzigingen.

Externe rapportering volgens die nieuwe organisatiestructuur zal worden geïmplementeerd vanaf boekjaar 2024.



In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter Over ons

Onze complementaire business groups

Impact creëren met de RISE-strategie
 Investeren in Umicore
 Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Impact creëren met de RISE-strategie







Plannen maken voor de best mogelijke toekomst en tegelijk de grootste maatschappelijke uitdagingen aanpakken

Umicore houdt de blik op de toekomst gericht door gezond en concurrentieel te blijven en tegelijk de grootste maatschappelijke uitdagingen aan te pakken. We engageren ons voluit voor onze mensen en de planeet, en houden daarbij zorgvuldig rekening met wereldwijde economische, sociale en milieugerelateerde aspecten.

Betrokkenheid van stakeholders staat centraal in onze aanpak

Ter ondersteuning van onze 2030 RISE-groeiambities, om ook in de toekomst een duurzaamheidskampioen te zijn en om die reputatie te kunnen benutten als concurrentievoordeel, is het essentieel dat we begrijpen welke impact onze producten en activiteiten hebben op de wereld. Daarom werken we nauw samen met zowel onze interne business units als onze externe stakeholders om producten en diensten met specifieke duurzaamheidsvoordelen te leveren.

Als beursgenoteerde onderneming onderhouden we relaties met heel wat partijen die belang hebben bij de manier waarop wij zaken doen. Die relatie met onze stakeholders heeft een rechtstreekse invloed op ons succes en onze impact op de samenleving. Naast de stakeholderbetrokkenheid op groepsniveau moeten alle sites hun respectieve stakeholders identificeren en geschikte manieren ontwikkelen om hen te betrekken bij hun activiteiten. In veel gevallen, zoals in de dialoog met klanten en leveranciers, worden de relaties met de stakeholders beheerd door de business units.

Stakeholder	Hoe betrekken we ze	Belangrijkste onderwerpen
 Aandeelhouders en beleggers	1 2 3 4 6	<ul style="list-style-type: none"> • Rechtstreeks contact • Aandeelhoudersvergaderingen • Roadshows en conferenties • Vragenlijsten • Onderzoek naar markttdensen • Capital Markets Day • Perception Study • Market trends research
 Leveranciers	2 3 4 7 8	<ul style="list-style-type: none"> • Rechtstreeks contact • Leveranciersportaal • Vragenlijsten • Onderzoek naar markttdensen
 Werknemers	6 7 9 11 12	<ul style="list-style-type: none"> • Rechtstreeks contact • Interne sociale media • Vragenlijsten • Workshops & training • Onderzoek naar markttdensen
 Publieke sector en overheden	4 7 9 11 12 13	<ul style="list-style-type: none"> • Rechtstreeks contact • Partnerschappen • Onderzoek naar trends in de maatschappij en regelgeving
 Klanten	1 3 5 9 10	<ul style="list-style-type: none"> • Rechtstreeks contact • Klantentevredenheidsenquêtes • Conferenties • Vragenlijsten • Onderzoek naar markttdensen
 Sectororganisaties	2 4 3 7 8 10	<ul style="list-style-type: none"> • Rechtstreeks contact • Onderzoek naar markttdensen

- 1 Productkwaliteit en productiecapaciteit van Umicore
- 2 Verantwoordelijke governance en naleving van de mensenrechten door de leveranciers van Umicore
- 3 Duurzaamheid van Umicore's producten
- 4 Verantwoordelijke governance en naleving van de mensenrechten door Umicore

- 5 Kwaliteit en capaciteit van de recyclagediensten van Umicore
- 6 2030 RISE-strategie
- 7 Gezondheid en veiligheid op het werk binnen Umicore's eigen activiteiten
- 8 Grondstoffenaankoop en input voor de producten van Umicore

- 9 Broeikasgas- en metaalemissies
- 10 De gesloten kringloopdiensten van Umicore
- 11 Afval van de eigen activiteiten van Umicore
- 12 Waterverbruik van de eigen activiteiten van Umicore
- 13 Jobs gecreëerd door Umicore

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Materialiteit

Om tijdig en relevant impact en transparantie rond duurzaamheid te realiseren, werken we samen met interne en externe stakeholders. Umicore voltooide in 2023 een **dubbele materialiteitsanalyse**, conform de GRI-standaarden voor duurzaamheidsrapportering, om de milieu-, sociale en governancethema's die het belangrijkst zijn voor onze activiteiten en stakeholders te identificeren en prioriteren. Voor onze materialiteitsanalyse werd rekening gehouden met de mening van zeven stakeholdergroepen, verzameld via onderzoek of via rechtstreekse betrokkenheid: werknemers en leidinggevenden, klanten, zakenpartners, aandeelhouders en beleggers, leveranciers, lokale gemeenschappen, en regelgevende instanties en overheden.

Een uitgebreide verzameling van mogelijke milieu-, sociale en governancethema's (ESG-thema's) van een externe partij diende als basis om de materiële thema's af te bakenen. Hieruit selecteerden we een shortlist van ESG-thema's op basis van een combinatie van SASB-materialiteit (Sustainability Accounting Standards Board), materialiteit zoals gedefinieerd door ESG-ratingbureaus (inclusief, maar niet beperkt tot S&P, MSCI en Refinitiv) en een peer review van materiële thema's. De resulterende lijst werd afgestemd op wereldwijde trends, onze activiteiten en onze 2030 RISE-Strategie.

Om de prioriteiten te bepalen, gingen we in dialoog met interne en externe stakeholders. Eerst analyseerden we hun belang in en invloed op Umicore. Vervolgens vroegen we de interne en externe stakeholders om thema's te rangschikken volgens de invloed die die thema's hebben op hun beslissingen ten aanzien van Umicore. Via online enquêtes en interviews legden we ons oor te luisteren bij vertegenwoordigers van klanten en leveranciers, bij werknemers in de hele wereld en in alle afdelingen van de productiesites tot het senior management, en bij aandeelhouders en fondsverstrekking. De resultaten van de enquête en de interviews werden aangevuld met bronnenonderzoek. Op basis van alle feedback van de stakeholders werden uiteindelijk de 18 belangrijkste en finale materiële thema's geselecteerd. Die werden vervolgens geanalyseerd op risico's en kansen.

Het resultaat was een matrix van materiële ESG-thema's met drie dimensies: belang voor stakeholders, impact op de bedrijfsactiviteiten en risicobeheer / zakelijke differentiatie. Het resultaat van die materialiteitsoefening werd gepresenteerd aan en goedgekeurd door de directieraad. Het werd ook gepresenteerd aan de raad van toezicht. De materialiteitsmatrix bepaalt de scope van de rapportering in dit verslag.

Om zich voor te bereiden op de nieuwe European Sustainability Reporting Standards (ESRS) werkt Umicore aan een nieuwe dubbele materialiteitsanalyse voor de rapportering voor 2024.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

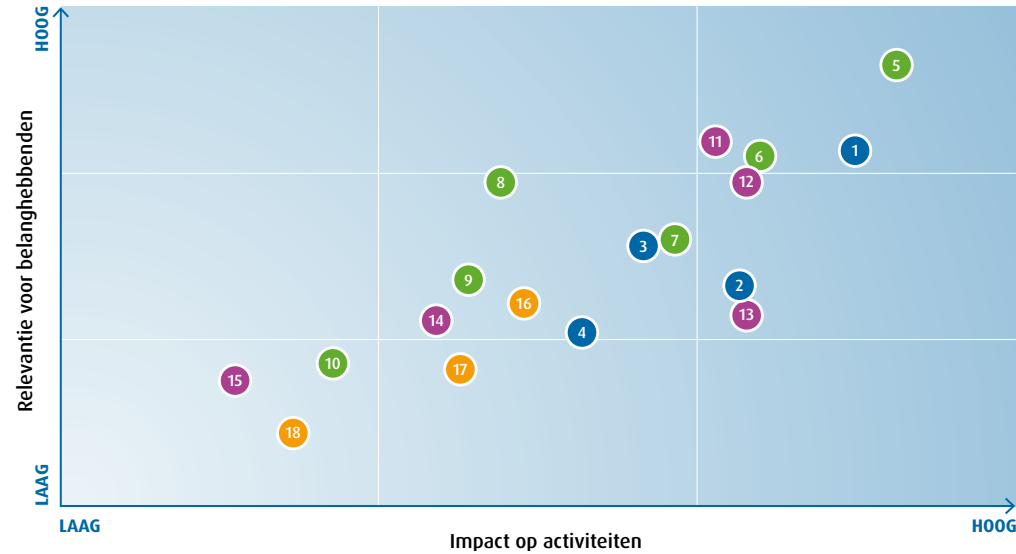
Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Onderwerpen en definities



Producten & Diensten

- 1 Circulariteit en duurzaam inkopen**
Beheer van het gebruik van hulpbronnen en toeleveringsbeheer, met de nadruk op duurzame toeleveringspraktijken, waaronder klimaat- en milieubeheer in de toeleveringsketen en het gebruik van secundaire materialen, evenals onze unieke complexe non-ferrometaalhoudende afvalrecyclingdiensten, en een gesloten kringloop/circulair aanbod om grondstoffenschaarste aan te pakken.
- 2 Producten als stimulans voor duurzaamheid**
Beheer van productontwerp en -ontwikkeling, gericht op innovatieve oplossingen voor de overgang naar een duurzame toekomst.
- 3 Productkwaliteit en -veiligheid**
Beheer van productkwaliteit en veiligheid van metaalhoudende materialen om hoge normen te garanderen en de impact te minimaliseren, terwijl innovatie en capaciteitsvolumes worden ingezet om te voldoen aan de vraag naar koolstofarme en duurzame technologieën.
- 4 Duurzaam & veerkrachtig bedrijfsmodel**
Beheer van bedrijfsstrategie met integratie van economische, sociale, milieu- en geopolitieke overwegingen, opbouwen van duurzaam bedrijf in termen van impact en in de loop van de tijd, met de nadruk op het behoud van de veerkracht van het bedrijf en het vermogen om te reageren op veranderingen in de markt.

Leiderschap

- 16 Verantwoord en duurzaam bestuur**
Beheer van beleid en praktijken om verantwoordelijk zakelijk gedrag te garanderen (bijv. anti-corruptie, anti-fraude, anti-witwassen, anti-discriminatie, anti-intimidatie), respect voor mensenrechten (bijv. met betrekking tot kinderarbeid, schuldarbeid, veiligheidsrisico's), beheer van milieu- en sociale effecten, en algemene verantwoordingsplicht en vertrouwen van belanghebbenden.
- 17 ESG-rapportage & beoordelingen**
Beheer van ESG-rapportage, zorgen voor transparantie, nauwkeurigheid en afstemming op wereldwijde normen, samen met beheer van ESG-ratings door voortdurende prestatiebewaking en betrokkenheid van belanghebbenden.
- 18 Digitalisering & cyberbeveiliging**
Beheer van digitalisering, ICT-systemen en veilig gegevensbeheer voor bedrijfscontinuïteit en vertrouwen, met de nadruk op cyberbeveiliging en operationele uitmuntendheid.

Milieu

- 5 Uitstoot van broeikasgassen door bedrijfsactiviteiten (Scope 1 en 2 decarbonisatie)**
Beheer van directe (Scope 1) en indirecte (Scope 2) broeikasgasemissies, gericht op het verminderen van de klimaatimpact van bedrijfsactiviteiten door strategische decarbonisatie en energie-efficiëntie maatregelen.
- 6 Broeikasgasemissies van de waardeketen (Scope 3 decarbonisatie)**
Beheer van Scope 3-emissies, waaronder de uitstoot van broeikasgassen in de waardeketen, gericht op de koolstofvoetafdruk van ingekochte goederen en diensten, gezamenlijke inspanningen om de uitstoot te verminderen en de bevordering van koolstofarme oplossingen in de waardeketen.
- 7 Beheer van afval**
Beheer van afval dat wordt gegenereerd door bedrijfsactiviteiten met de nadruk op efficiënt gebruik van hulpbronnen en minimalisering van de impact op het milieu door procesefficiëntie (verminderen) en hergebruik van materialen (recyclen)..
- 8 Luchtemissies**
Beheer van luchtemissies om de impact op het milieu, de biodiversiteit en de gezondheid van de lokale gemeenschap te minimaliseren, met de nadruk op het verminderen van emissies van activiteiten.
- 9 Waterbeheer**
Beheer van water en afvalwater met de nadruk op rentmeesterschap om de efficiëntie te verbeteren en de impact op het milieu te minimaliseren.
- 10 Biodiversiteit**
Beheer van operationele gevolgen voor de biodiversiteit met de nadruk op het in kaart brengen van de gevolgen en het stimuleren van duurzame coëxistentie met de ecosystemen waarin we actief zijn.

Maatschappij

- 11 Gezondheid, veiligheid en welzijn van werknemers**
Beheer van een veilige, gezonde werkomgeving, gericht op gezondheid en veiligheid op het werk, een veiligheidscultuur en welzijnsprogramma's om het welzijn van het personeel te garanderen.
- 12 Ethische toelevering**
Beheer van ethische praktijken in de hele toeleveringsketen, inclusief anticorruptie, antifraude, antiwitwaspraktijken en waarborgen voor mensenrechten.
- 13 Aantrekken, behouden en binden van talent**
Beheer van cultuur, aanwerving, promotie en wervingspraktijken gericht op het blijven groeien van een bekwaam, flexibel en betrokken personeelsbestand.
- 14 Diversiteit & inclusie**
Beheer van een divers en inclusief personeelsbestand gericht op het bevorderen van een cultuur van respect, gelijkheid en inclusie.
- 15 Investeren in lokale gemeenschappen**
Beheer van de impact op de gemeenschap door het creëren van banen, gemeenschapsinitiatieven en lokale ondersteuningsactiviteiten buiten de bedrijfsactiviteiten om, gericht op het bijdragen aan het welzijn van lokale gemeenschappen.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Positieve impact maximaliseren

Als toonaangevend circulair materiaaltechnologiebedrijf **engageert Umicore zich om de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG – Sustainable Development Goals) van de Verenigde Naties te behalen.**

Umicore onderschrijft ook het Global Compact van de Verenigde Naties rond mensenrechten, arbeid, milieu en corruptiebestrijding. Wij streven ernaar om die principes te integreren in onze strategie, onze cultuur en onze dagelijkse werking. We waarderen onze partnerschappen met gelijkgestemde organisaties bij de bevordering van de SDG's en we blijven ons inzetten om een zinvolle bijdrage te leveren aan de maatschappelijke ontwikkeling.



Ter ondersteuning van **duurzame consumptie- en productiepatronen (SDG 12)** leveren wij technologieën die zorgen voor efficiënt gebruik van grondstoffen en duurzaamheid in industriële waardeketens. Onze recyclagediensten – die meer dan 200 soorten metaalhoudende materialen verwerken, waaronder industrieel afval en materialen aan het einde van hun levensduur – bieden onze klanten duurzame bevoorradingsoplossingen. Onze pioniersrol bij de invoering van die praktijken inzake duurzame bevoorrading in de toeleveringsketen heeft de lat voor de industrie hoger gelegd en zo afvalproductie op grote schaal verminderd. Tegelijkertijd blijven we innoveren om onze negatieve impact te beperken, bijvoorbeeld door de uitstoot en afvalproductie in onze eigen industriële activiteiten te verminderen.

Umicore ondersteunt **de bouw van sterke infrastructuur, de bevordering van inclusieve en duurzame industrialisering en het stimuleren van innovatie (SDG 9)**. Met onze strategische aanpak willen we de maatschappelijke bezorgdheid over de grondstoffenschaarste en het milieu aanpakken. Ons gesloten kringloopmodel ondersteunt de circulaire economie en onze oplossingen voor schone mobiliteit helpen onze klanten in de auto-industrie om hun negatieve impact op het milieu te verminderen. Als vooraanstaand producent van katalysatoren en katalytische filters voor gebruik in emissiereductiesystemen voor personenwagens, zware dieselveertuigen en terreinvoertuigen produceren we katalysatoren en deeltjesfilters die schadelijke uitstootstoffen omzetten in onschadelijke gassen en fijnstof opvangen. Zo kunnen onze klanten voldoen aan de huidige en toekomstige milieunormen. We blijven investeren in O&O om onze technologische kennis te verbeteren en blijven ons engageren voor open innovatie. Een specifiek team is gewijd aan de samenwerking met tientallen onderzoeksinstituten, start-ups en universiteiten wereldwijd. Zie [Innovatie](#).

Via onze technologieën voor elektromobiliteit draagt Umicore bij aan het **verzekeren van toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen (SDG 7)**. Als producent van actievekathodematerialen voor lithium-ionbatterijen spelen we een cruciale rol bij het bepalen van het vermogen en de energiedensiteit van herlaadbare batterijen zodat het

rijbereik van elektrische voertuigen wordt gemaximaliseerd. Door de efficiëntie te verbeteren voor stroomafwaartse klanten die batterijen en elektrische voertuigen produceren, helpen we elektrisch vervoer toegankelijker, betrouwbaarder en betaalbaarder te maken voor gebruikers.

Bovendien dienen onze waterstofbrandstofceltechnologieën als een nieuwe chemische energiedrager, die in de toekomst wellicht de belangrijkste energiedrager zal worden en kan worden ingezet voor de decarbonisering of het koolstofvrij maken van de industrie. Voor meer informatie, zie [Maatschappij](#).

Onze producten spelen een cruciale rol in de energietransitie en we streven voortdurend naar een verdere verbetering van de energie-efficiëntie en het gebruik van meer hernieuwbare energie in onze eigen processen. Zie [Milieu](#).

Umicore ondersteunt de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs. De 'Net Zero GHG Emissions'-pijler van onze Let's Go for Zero-strategie zet de toon voor onze acties in de **strijd tegen klimaatverandering (SDG 13)**. Umicore wil tegen 2035 een nuluitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2 bereiken, met tussentijdse mijlpalen. Daarnaast hebben we onszelf als doel gesteld om de koolstofintensiteit van ingekochte materialen tegen 2030 te verminderen met 42% tegenover de baseline van 2019. Dat betekent dat we onze emissies beperken tot de baseline van 2019, ondanks de verwachte groei in het kader van onze 2030 RISE-Strategie. Onze ambities en ons stappenplan voor de verwezenlijking hiervan staan omschreven in ons [klimaattransitieplan](#). Dankzij ons circulair bedrijfsmodel kunnen we de uitstoot van broeikasgassen voorkomen door middel van onze duurzame producten en diensten.

Onze decarboniseringsdoelstellingen voor 2030 werden gevalideerd door het Science-Based Targets initiative (SBTi). Dat bevestigt dat de doelstellingen overeenstemmen met wetenschappelijk bewijs en de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs. Onze oplossingen voor schone mobiliteit en ons gesloten kringloopmodel dragen bij aan het maatschappelijk traject naar decarbonisering. We stellen onze ervaring en expertise ter beschikking aan overheden, beroepsverenigingen en sectorallianties om het gebruik van primaire

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

materialen te verminderen en dat van gerecycleerde materialen te verhogen. Onze belangenbehartiging is gericht op schone mobiliteit (lagere uitstoot, elektrische mobiliteit en waterstofmobiliteit) en verantwoorde bevoorrading, zoals de verordening rond conflictmineralen en de batterijverordening. Voor updates over onze inspanningen rond belangenbehartiging verwijzen we naar ons jaarverslag. Voor meer informatie, zie [Maatschappij](#).

Beschikbaarheid van water en duurzaam waterbeheer (SDG 6) zijn cruciale onderdelen van de pijler 'Zero Harm' van onze Let's Go for Zero-ambities. Umicore startte de implementatie van een programma voor verantwoord waterbeheer voor al haar industriële activiteiten en besteedt extra aandacht aan gebieden met waterstress. Het programma richt zich op twee hoofddoelstellingen: wereldwijde bewustmaking van waterduurzaamheid en aanpak van lokale waterrisico's. Dankzij dit programma kunnen onze sites waterrisico's identificeren en beperken, beste praktijken delen met andere sites en onze impact op het milieu verminderen. Zo voorkomen we dat onze productiesites het water vervuilen en blijven we het waterverbruik voor onze activiteiten voortdurend verlagen. Zie [Milieu](#).

Umicore wil **gemeenschappen zo inclusief, veilig, veerkrachtig en duurzaam mogelijk maken (SDG 11)**. We proberen actief de negatieve maatschappelijke en milieu-impact die onze activiteiten kunnen veroorzaken te beperken. We verbinden ons ertoe om diffuse emissies te beperken, met een streefdoel van -25% tegen 2025. We zorgen voor een duurzame co-existentie tussen onze activiteiten en de lokale gemeenschappen. In Hoboken versnellen we bijvoorbeeld onze investeringen om diffuse emissies verder te verminderen en creëren we een groene zone tussen de woonwijken en onze site. Voor meer informatie, zie [Maatschappij](#).

Bij Umicore bevorderen we het professioneel, fysiek, mentaal en sociaal welzijn van onze mensen via werknemersbetrokkenheid- en preventieprogramma's en regelmatige gezondheidsevaluaties. Alle managers en supervisors worden opgeleid om hun teams te ondersteunen op het vlak van mentaal welzijn. Umicore biedt ook al haar werknemers vrijwillige programma's ter ondersteuning van de fysieke gezondheid.

We streven naar nul werkgerelateerde gezondheidsproblemen. We geloven sterk in het **bevorderen van het algemeen welzijn van onze werknemers en het verzekeren van een goede gezondheid (SDG 3)**. Voor meer informatie, zie [Werknemers](#).

Waardig werk en economische groei (SDG 8) zijn een belangrijk aandachtspunt voor Umicore. Umicore bevordert actief haar economische productiviteit door uitgebreid in te zetten op onderzoek en ontwikkeling en te investeren in innovatieve technologieën en processen. Dat engagement verbetert niet alleen de operationele

efficiëntie, maar draagt ook bij aan de creatie van banen met kansen die aansluiten bij het veranderende landschap van hoogwaardige en arbeidsintensieve sectoren. Met onze 2030 RISE-groeiambities speelt Umicore een cruciale rol in de ontwikkeling van die sectoren. In lijn met SDG 8 respecteert Umicore ook het principe van collectieve arbeidsovereenkomsten en zetten we ons in voor eerlijke lonen en gelijk loon voor werk van gelijke waarde. Wij zorgen voor een veilige en gezonde werkomgeving binnen onze organisatie en zien erop toe dat de mensenrechten binnen onze toeleveringsketen worden gerespecteerd. Zie [Maatschappij](#).



Werknemers bij Umicore Battery Materials in Kokkola, Finland

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Umicore wil binnen de Groep het **genderevenwicht waarborgen (SDG 5)** en diversiteit van denken stimuleren. Daarom streven we ernaar een inclusieve cultuur op te bouwen en het aantal vrouwen onder onze werknemers en ons management te verhogen. Onze ambitieuze doelstelling bestaat erin zo snel mogelijk genderevenwicht te bereiken, met een streefdoel van 35% vrouwen in het management tegen 2030. Zie [Werknemers](#). Umicore's engagement voor genderdiversiteit gaat verder dan interne maatregelen en omvat ook initiatieven die de strijd tegen discriminatie van vrouwen steunen en gelijke kansen afdwingen in onze toeleveringsketen via onze [Global Sustainable Sourcing Policy](#). Zie [Maatschappij](#).

Samenwerking is van groot belang. Daarom hechten we veel waarde aan onze partnerschappen met gelijkgestemde organisaties die net als ons de **doelstellingen voor duurzame ontwikkeling bevorderen (SDG 17)**. We blijven ons inzetten om een zinvolle bijdrage te leveren aan de maatschappelijke ontwikkeling en erkennen daarbij de kracht van collectieve actie. We proberen dan ook onze positieve impact te vergroten via dergelijke samenwerkingen. Voor meer informatie, zie [Maatschappij](#).



In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
 Over ons
 Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
 Investeren in Umicore
 Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

		Risico's en opportuniteiten							Strategie					SDG's					
Onderwerp		Regel-gevende & wettelijke context	Duurzame & ethische bevoorrading	Technologie & substitutie	Informatie & data-beveiliging	Markt	Metaalprijs	Talenten aantrekken & behouden	Klimaat & milieu	Net Zero	Zero Harm	Zero Inequality	Optimaal bestuur	Schone Mobiliteit & Recyclage					
Producten & Diensten	Circulariteit en duurzaam inkopen	✓	✓				✓				✓		✓						
	Producten als stimulans voor duurzaamheid	✓	✓	✓									✓						
	Productkwaliteit en -veiligheid	✓		✓		✓					✓		✓						
	Duurzaam & veerkrachtig bedrijfsmodel			✓		✓		✓					✓						
Milieu	Uitstoot van broeikasgassen door bedrijfsactiviteiten*		✓	✓		✓				✓									
	Broeikasgasemissies van de waardeketen**		✓	✓		✓				✓									
	Beheer van afval	✓									✓								
	Luchtemissies	✓		✓							✓								
	Waterbeheer	✓		✓							✓								
	Biodiversiteit	✓									✓								
	Gezondheid, veiligheid en welzijn van werknemers	✓						✓			✓								
Maatschappij	Ethische toelevering	✓	✓							✓									
	Aantrekken, behouden en binden van talent							✓		✓	✓								
	Diversiteit & inclusie	✓						✓			✓								
	Investeren in lokale gemeenschappen										✓								
Leiderschap	Verantwoord en duurzaam bestuur	✓										✓							
	ESG-rapportage & beoordelingen	✓	✓			✓		✓		✓		✓							
	Digitalisering & cyberbeveiliging	✓			✓							✓							

* Scope 1 en 2 Decarbonisatie **Scope 3 Decarbonisatie

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
 Over ons
 Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
 Investeren in Umicore
 Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Investeren in Umicore

Waarde creëren als volwaardige partner in de *circulaire* materiaaltechnologie

Investeren in Umicore is investeren in een netto-begunstigde van een veranderende wereld. Onder impuls van krachtige megatrends – en met name de versnellende mobiliteitsshift – kan Umicore als toonaangevend circulaire materiaaltechnologiebedrijf winstgevende groei leveren.

Investeren in Umicore is ook investeren in duurzaamheid. Duurzaamheid zit in ons DNA. Het maakt deel uit van ons verleden en van onze toekomst. Onze Let's Go for Zero-duurzaamheidsambities bouwen voort op onze eenduidige doelstelling om Materials for a better life te produceren via activiteiten die bijdragen tot een gezondere planeet en samenleving en tegelijk duurzame waarde leveren aan onze stakeholders. Zie [Strategie](#).

Tien strategische troeven van Umicore

10 strategische troeven van Umicore

- 1 Wereldleider in kernactiviteiten en uniek circulair bedrijfsmodel.
- 2 Versnelling van winstgevende organische groei gedreven door drie krachtige megatrends.
- 3 Unieke waardepropositie, vooral voor klanten uit de auto-industrie op hun weg naar schone mobiliteitstransformatie.
- 4 Uitstekende staat van dienst in het realiseren van strategische doelstellingen en een sterk financieel profiel dat een solide basis biedt voor groei.
- 5 Strikte focus op strategische uitvoering.
- 6 Sterke synergieën binnen de groep, resulterend in een unieke waardepropositie voor klanten en een duidelijk onderscheidend vermogen ten opzichte van de concurrentie.
- 7 Sterke vooruitgang in de uitvoering van de strategie met belangrijke mijlpalen die slechts 18 maanden na de introductie van de 2030 RISE-strategie zijn bereikt.
- 8 Gefaseerde investeringen in innovatie en groei met behoud van financiële discipline en rendement op investeringen.
- 9 Sterke toewijding aan innovatie om concurrerende voorsprong te behouden met R&D-uitgaven van 7,3% van de inkomsten in 2023.
- 10 Marktleider in duurzaamheid, met ambitieuze doelstellingen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, Scopes 1, 2, 3 blijken ook een sterke hefboom te zijn voor de concurrentie.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
 Over ons
 Onze complementaire business groups
 Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
 Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

1 Wereldleider in kernactiviteiten en uniek circulair bedrijfsmodel.

- **Umicore wil een technologisch leider zijn in de markten die het bedient** dankzij haar expertise in materiaalkunde, chemie en metallurgie. Zo zijn we een van de drie wereldwijde producenten van katalysatoren voor de uitstootbeperking van personenwagens en zware dieselloertuigen, een toonaangevende leverancier van actieve kathodematerialen voor lithium-ionbatterijen voor elektrische voertuigen, een koploper inzake recyclage van herlaadbare batterijen en een toonaangevende leverancier van protonuitwisselingsmembraanbrandstofcel (PEMFC)-katalysatoren voor gebruik in de opkomende waterstofeconomie (met name voor vervoerstoepassingen).
- **Umicore is het grootste recyclebedrijf ter wereld voor afvalstromen die complexe non-ferrometalen bevatten.** In al onze recycleactiviteiten kunnen we tot 28 edel- en non-ferrometalen terugwinnen uit bv. industrieel afval, elektronisch schroot, herlaadbare batterijen, auto- en industriële katalysatoren en brandstofcellen. De teruggewonnen materialen worden daarna omgezet in zuivere metalen en nieuwe producten.
- **De andere activiteiten van Umicore hebben betrekking op de productie van geavanceerde op metalen gebaseerde materialen**, die cruciaal zijn voor geavanceerde technologieën (bv. draagbare elektronica, galvanisatie, industriële katalysatoren, gezondheidszorgproducten, optische vezels en thermische beeldvorming).

2 Versnelling van winstgevende organische groei gedreven door drie krachtige megatrends.

- **Mobiliteitsshift:** De mobiliteitsshift versnelt en de verschuiving naar een schonere mobiliteit zal naar verwachting aanzienlijk toenemen tegen 2030. Dankzij onze complementaire portfolio en aanwezigheid in alle aandrijvingstechnologieën is Umicore uniek geplaatst om die groeikans te benutten.
- **Toenemende behoefte aan geavanceerde materialen:** Geavanceerde materialen zorgen voor snellere, meer schaalbare, efficiëntere en duurzamere oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen van vandaag en morgen. Umicore ontwikkelt de volgende generatie van duurzame geavanceerde materialen en zorgt er met haar recyclagetechnologieën voor dat die steeds opnieuw kunnen worden gebruikt.
- **Circulariteit voor kritieke metalen:** Umicore sluit de volledige kringloop voor kritieke metalen. We integreren circulariteit in onze dagelijkse activiteiten binnen zowel de mobiliteitsshift als de groeiende behoefte aan geavanceerde materialen.

3 Unieke waardepropositie, vooral voor klanten uit de auto-industrie op hun weg naar schone mobiliteitstransformatie.

- Umicore positioneert zich als een betrouwbare partner die oplossingen voor schone mobiliteit biedt voor alle types van auto-aandrijving (verbrandingsmotor, elektrische voertuigen en waterstoftransport). Umicore kan bovendien bogen op ruime stroomopwaartse expertise in duurzame en koolstofarme (CO₂-arme) metaalbevoorrading en -transformatie, heeft bewezen capaciteit voor de kwalitatieve productie op industriële schaal van autokatalysatoren en materialen voor herlaadbare batterijen en sluit de kringloop via metaalrecyclage.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

4 Uitstekende staat van dienst in het realiseren van strategische doelstellingen en een sterk financieel profiel dat een solide basis biedt voor groei.

- Umicore slaagde erin de strategische doelstellingen van haar vorige strategie (Horizon 2020) te verwezenlijken, waarbij de beoogde verdubbeling van de aangepaste EBIT twee jaar vroeger dan verwacht werd bereikt.

5 Strikte focus op strategische uitvoering.

- Schaalvergroting via vier 2030 RISE-implementatiepijlers: Betrouwbare transformatiepartner, Toonaangevend in innovatie en technologie, Duurzaamheidskampioen en Uitblinken in uitvoering. Zie [Strategie](#).

6 Sterke synergieën binnen de groep, resulterend in een unieke waardepropositie voor klanten en een duidelijk onderscheidend vermogen ten opzichte van de concurrentie.

- **Financiële synergieën:** sterke interne vrije kasstroom bij Automotive Catalysts en Precious Metals Refining, geherinvesteerd in de groeiactiviteiten Rechargeable Battery Materials, Battery Recycling Solutions en Fuel Cell & Stationary Catalysts.
- **Commerciële synergieën:** gedeelde knowhow rond materiaalkunde, chemie en metallurgie, maar ook sterke synergieën in circulariteit en nauwe klantrelaties die het volledige spectrum van oplossingen voor schone mobiliteit voor onze automobielklanten bestrijken.
- **Operationele synergieën:** digitale initiatieven en milieu, sociaal en governance (ESG) (ambitieuze decarboniseringsdoelstelling over alle activiteiten heen).
- **Medewerkers:** Wereldwijd talentmanagement, mobiliteit van talent (bv. van gevestigde activiteiten naar groeiactiviteiten) en een uitgesproken innovatiecultuur gericht op opschaalbare materiaaltoepassingen.

7 Sterke vooruitgang in de uitvoering van de strategie met belangrijke mijlpalen die slechts 18 maanden na de introductie van de 2030 RISE-strategie zijn bereikt.

- **Rechargeable Battery Materials (RBM)** sloot meerdere waardecreërende overeenkomsten met klanten in Europa, Noord-Amerika en Azië. Dankzij die overeenkomsten bevat het orderboek al een gecontracteerd kathodemateriaalvolume van 190 GWh voor 2027 tot 270 GWh voor 2030. De gesloten langetermijnovereenkomsten bevatten belangrijke beschermingsmechanismen die zicht geven op toekomstig rendement, met name wanneer bijkomende capaciteitsinvesteringen nodig zijn.
- Rechargeable Battery Materials verkreeg ook bijna € 1 miljard aan niet-terugbetaalbare overheidssubsidies voor haar capaciteitsuitbreidingen in Noord-Amerika en Europa. In Ontario (Canada) startte de bouw van de fabriek die 35 GWh aan batterijmaterialen per jaar zal produceren voor de Noord-Amerikaanse markt. Dat kadert in de uitbouw van een Noord-Amerikaanse lokaal-voor-lokaal toeleveringsketen voor elektrische voertuigen als laatste stap naar een echt wereldwijde voetafdruk.
- **Automotive Catalysts** bouwde verder aan haar toonaangevende oplossingen voor uitstootbeperking bij benzinemotoren en kon haar marktaandeel in Europa verder vergroten – de meeste toekomstige Euro 7-platformen in de regio werden gecontracteerd. Zie [Operationeel](#). Ongeveer 84% van Umicore's inkomsten in 2023 werden gegenereerd door de segmenten met de langste levensduur (personenwagens op benzine en zware dieselveertuigen). De inkomsten uit personenwagens op benzine waren geografisch goed gespreid over de hele wereld, met Europa, China en Noord-Amerika elk gemiddeld rond de 30%.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter Over ons
Onze complementaire business groups Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

¹ Voor meer informatie over die langetermijncontracten, capaciteitsuitbreidingen en winstgevendheidsdoelstellingen van Rechargeable Battery Materials verwijzen we naar [Operations](#).

8 Gefaseerde investeringen in innovatie en groei met behoud van financiële discipline en rendement op investeringen.

- Een gefaseerde investeringsaanpak waarbij investeringen slechts worden vastgelegd als het rendement voldoende boven de kapitaalkosten van Umicore ligt, gebaseerd op waardecreërende overeenkomsten met klanten.
- Introductie in 2023 van een investeringscomité op het niveau van de raad van toezicht om toezicht te houden op de investeringsuitgaven van de Groep ter ondersteuning van de groei in het kader van de 2030 RISE-Strategie.
- Netto-investeringsuitgaven voor de Groep van € 3,8 miljard vanaf 2022-2026 en een jaarlijkse run rate voor de netto-investeringsuitgaven van de Groep van ongeveer € 800 miljoen tot 2027.
- Gediversifieerde financieringsbasis met netto financiële schulden van € 1,27 miljard in 2023, wat overeenkomt met een nettoschuld / aangepaste EBITDA-ratio over de laatste 12 maanden van 1,30. Duidelijk vermogen om het investeringsplan 2022-2027 te financieren, met behoud van een maximale schuldhefboom van 2,5x gedurende het volledige plan.
- Umicore voerde haar investeringen in **innovatie en groei** op, zonder daarbij ons engagement voor **financiële discipline en rendement** uit het oog te verliezen. Klik hier voor meer informatie over onze [innovaties](#) en ons [investeringsplan](#).

9 Sterke toewijding aan innovatie om concurrerende voorsprong te behouden met R&D-uitgaven van 7,3% van de inkomsten in 2023.

- Bewezen technologisch leider in belangrijke activiteitendomeinen, waarbij we onze rijke expertise in wetenschap, op metalen gebaseerde chemie en complexe metallurgie combineren.
- Stappenplan voor innovatie op korte en lange termijn om transformationele groei te ontsluiten tijdens de 2030 RISE-periode.
- 14 R&D-centra over de hele wereld en een toename van onze R&D-inspanningen, zoals weerspiegeld in onze nieuwe innovatiehub in Shanghai en de verdere optimalisering en versterking van onze wereldwijde aanwezigheid met het prototypecentrum voor solid-state-batterijen in Olen.
- Tussen 2022 en 2027 zal meer dan 75% van de investeringsuitgaven van de Groep worden besteed aan batterijmaterialen, batterijrecyclage en brandstofcellen, stuk voor stuk met het oog op groeikansen op lange termijn, met materialen voor herlaadbare batterijen als grootste groeiproject.
- Innovatie is de sleutel tot succes voor een circulair materiaaltechnologiebedrijf. Tijdens het ' [At the Core of Battery Materials](#)'-event in november 2023 demonstreerde Umicore haar technologisch leiderschap en bood de markt een blik op ons draaiboek voor brede en diepgaande technologie op basis van een sterke O&O-positie in batterijmaterialen.

10 Marktleider in duurzaamheid, met ambitieuze doelstellingen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, Scopes 1, 2, 3 blijken ook een sterke hefboom te zijn voor de concurrentie.

- Missie om inzake duurzaamheid het voortouw te nemen in de sector met een sterke staat van dienst: strategische focus op activiteiten die oplossingen bieden voor de maatschappelijke uitdagingen en een pionier in ethische toelevering.
 - In 2021: lancering van Let's Go for Zero-duurzaamheidsambitie om tegen 2035 een nuluitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2 te bereiken.
 - De ambitieuze doelstelling in het kader van de 2030 RISE-Strategie om de Scope 3-emissies te verminderen en zo de decarbonisering in de waardeketen te stimuleren: een vermindering met 42% van de koolstofvoetafdruk-equivalent per ton (CO₂e/ton) van de ingekochte materialen tegen 2030.
 - Sterk concurrentievoordeel gezien de ambities van klanten in de auto-industrie om de waardeketen van elektrische voertuigen te decarboniseren.
- Oprichting in 2023 van een duurzaamheidscomité (op het niveau van de raad van toezicht) om de verwezenlijking van de Let's Go for Zero-doelstellingen te waarborgen.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter Over ons
Onze complementaire business groups Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Kapitaal, aandelen en aandeelhouders

Kapitaalstructuur

Op 31 december 2023 waren er 246.400.000 Umicore-aandelen in omloop, goed voor een aandelenkapitaal van € 550.000.000.

Umicore wil haar sterke balans in stand houden en de groeikansen in het kader van de 2030 RISE-Strategie benutten, rekening houdend met strenge criteria voor kapitaalallocatie. Het financieel beleid bepaalt in dit kader dat de schuldhefboomratio (netto financiële schuld / EBITDA van de laatste 12 maanden) maximaal 2,5x mag bedragen.

Onze synergetische en complementaire activiteitenportfolio biedt gediversifieerde financieringsmogelijkheden. Ten eerste kan de sterke interne vrije kasstroom bij Automotive Catalysts en Precious Metals Refining opnieuw geïnvesteerd worden in de groeiactiviteiten.

Ten tweede is er op de markt een toenemende bereidheid om duurzame ESG-projecten te financieren en in de financieringsmix van Umicore geven we de voorkeur aan duurzame financieringsinstrumenten. [link to financial review and debt instruments] We geloven ook sterk in medefinanciering via joint ventures of andere strategische partnerschappen, een derde financieringshefboom.

Umicore is een gevestigde speler met bewezen technologie- en industrialisatievaardigheden, in combinatie met verhoogde financieringssteun voor strategische projecten inzake elektrificatie en groene transformatie. Zo kreeg Umicore in 2023 aanzienlijke financiële steun toegezegd van de regeringen van Canada en Ontario voor de bouw van een fabriek voor batterijmaterialen. Daarnaast verleende de Poolse regering in het kader van het tijdelijke crisis- en transitiekader (TCTF) van de Europese Unie strategische steun voor de bouw van de productiefabriek voor kathodematerialen van IONWAY, de joint venture van Umicore en PowerCo.

Tot slot hebben we als beursgenoteerde onderneming de mogelijkheid om een beroep te doen op verschillende vormen van kapitaalmarktfinanciering, op voorwaarde dat ze de juiste mogelijkheden bieden, vanuit het perspectief van zowel de activiteiten als het rendement. Dankzij een gedisciplineerd balansbeheer en een solide schuldhefboomratio van 1,30x op 31 december 2023 kunnen we de financiering van het investeringsplan 2022-2026 waarborgen.

Umicore-aandelen

De aandelen van Umicore (UMI - BE0974320526) staan genoteerd op de Euronext-beurs in Brussel. Het totaal aantal uitstaande en volledig volgestorte aandelen – en het aantal stemrechten – bedraagt 246.400.000.

In de loop van het jaar gebruikte Umicore 133.700 van haar ingekochte eigen aandelen in het kader van de uitoefening van aandelenopties, 42.237 voor bonusconversies en 24.321 voor toegekende aandelen. In 2023 kocht Umicore geen eigen aandelen terug. Op 31 december 2023 had Umicore 5.999.083 eigen aandelen in bezit, goed voor 2,43% van alle uitgegeven aandelen op die datum.

Indices

Umicore staat niet alleen in de BEL20-index. Onze aandelen zijn ook vertegenwoordigd in een aantal andere grote indices zoals Euronext 100 en meerdere MSCI-, Bloomberg- en STOXX-indices. Sinds 2023 maakt Umicore ook deel uit van de Euronext Tech Leaders-index. Dit erkent het feit dat technologie en innovatie centraal staan bij Umicore en dat onze materiaaltechnologie duurzame waarde creëert voor mens en planeet.

Umicore maakt deel uit van de FTSE4Good Index Series van de Financial Times Stock Exchange (FTSE), een reeks van ethische beleggingsindexen die de resultaten meten van bedrijven die specifieke ESG-praktijken hanteren en ESG-risico's beperken. Umicore is lid van de Global100 en Clean200 van Corporate Knights.

Indices en ratings

Lidmaatschap van indices (selectie) op 31 december 2023

Bloomberg	Bloomberg Belgium Large & Mid Cap Price Return Index
	Bloomberg Electric Vehicles Price Return Index
	Bloomberg Goldman Sachs Global Clean Energy Index Price Return
	Bloomberg ESG Data Index
Euronext	BEL20
	Euronext Low Carbon 100 Eurozone PAB NR
	Euronext1500
MSCI	MSCI ACWI 100% Hedged to SGD
	MSCI EMU SRI S-Series PAB 5% Capped Index
	MSCI Europe SRI S-Series PAB 5% Capped Index
	MSCI Europe ex-UK Select Quality Yield EUR NR Index
	MSCI World Custom ESG Climate Series A Net in EUR
	MSCI WORLD ESG SEL IMPACT ex FOSSIL FUEL
STOXX	STOXX Europe 600 Price Index EURS
	STOXX Europe Climate Impact Ex Global Compact CW & T EUR P

ESG-ratings 2023

	Rating
Sustainalytics	24,5 (gemiddeld risico)
MSCI	AA
CDP	A-
WDI	58%
S&P Global CSA	49
S&P Global ESG	55
ISS ESG	Prime (B-)
Ecovadis	Gold
Moody's Analytics	59/100
Refinitiv	80,5 A

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Aandelenkoers in 2023

Het Umicore-aandeel begon het jaar op € 35,37. In 2023 bedroeg de gemiddelde aandelenkoers bij beurssluiting aan het einde van de dag € 27,32, terwijl de koers over de 52 weken schommelde tussen € 21,39 en € 36,21 (slotkoers) per aandeel. De slotkoers van het Umicore-aandeel op 31 december 2023 bedroeg € 24,9, een daling met 27,4% tegenover eind 2022. Het gemiddelde dagelijkse handelsvolume zoals gerapporteerd door Euronext bedroeg 455.238 in 2023, tegenover 564.943 in 2022.

Het Umicore-aandeel presteerde in 2023 minder goed dan de voornaamste indices (BEL20, Euro Stoxx Chemicals, Euro Stoxx 50) met een stabiele koersontwikkeling van 72,55% (Base 100) tegenover 100,18%, 115,65% en 119,19% voor de respectieve indices.

Totaal aandelen

<i>Totaal aantal uitgegeven aandelen op 31 december 2023</i>	<i>246.400.000</i>
<i>waarvan ingekochte eigen aandelen</i>	<i>5.999.083</i>
<i>waarvan uitstaande aandelen</i>	<i>240.400.917</i>
<i>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen</i>	<i>240.381.166</i>
<i>Potentiële verwatering door aandelenoptieplannen</i>	<i>31.674</i>

Aandelehouderstructuur

Umicore heeft een hoge 'free float' (het aantal vrij verhandelbare aandelen) en een brede basis van internationale aandeelhouders, die eind 2023 vooral in Europa en Noord-Amerika gevestigd waren. Voor een overzicht van de aandeelhouders met een aangegeven deelneming van 3% of meer, zie [Governance](#).

Dividendbeleid en -uitkering

Umicore streeft ernaar waarde te creëren voor haar aandeelhouders. Er is geen vaste uitbetalingsratio en het dividendbeleid ondersteunt een stabiel tot groeiend dividend.

De raad van toezicht van Umicore zal een bruto jaarlijks dividend van € 0,80 per aandeel voorstellen voor het volledig boekjaar 2023. Ter

vergelijking: voor het boekjaar 2022 werd een volledig dividend van € 0,80 per aandeel uitbetaald.

Rekening houdend met het interimdividend van € 0,25 per aandeel uitbetaald op 23 augustus 2023 en onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders zal op 2 mei 2024 een brutobedrag van € 0,55 per aandeel worden uitbetaald.

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Betrokkenheid naar financieel analisten, aandeelhouders en beleggers

Umicore onderhoudt continu een open en constructieve dialoog met de beleggersgemeenschap. We streven ernaar tijdige en accurate informatie te verstrekken over onze strategie, onze resultaten en onze vooruitzichten zodat onze activiteiten correct worden begrepen en de financiële gemeenschap weloverwogen kan beoordelen en oordelen. Umicore volgt hierbij de richtlijnen uitgevaardigd door de Belgische Financial Services and Markets Authority (FSMA) en leeft de rapportageverplichtingen na zoals bepaald in de Belgische wetgeving en opgenomen in de Marktmissbruikverordening (EU) 596/2014.

De geïntegreerde jaarverslagen, de financiële jaar- en halfjaarresultaten en andere media van Umicore bevatten uitgebreide informatie over de verschillende aspecten van onze strategie, activiteiten, financiële resultaten en ESG-prestaties. De presentaties van de jaar- en halfjaarresultaten worden via een webcast uitgezonden en zijn toegankelijk via de Umicore-website, samen met de jaarverslagen en andere relevante presentaties. Zie [Financial Results](#), [Annual Report](#), [Presentation](#) en [Sustainability](#) op de Umicore website.

Het Investor Relations-team hield doorheen het jaar nauw contact met aandeelhouders, potentiële beleggers, financieel analisten en andere financiële stakeholders. De CEO en de CFO van Umicore gingen ook geregeld in dialoog met beleggers en aandeelhouders tijdens online en fysieke roadshows, beleggersconferenties, webcasts van financiële jaar- en halfjaarresultaten en de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders.

Als beursgenoteerde onderneming onderhouden we relaties met veel partijen. Voor meer informatie over de relatie die we onderhouden met onze stakeholders verwijzen we naar de rubriek over stakeholderbetrokkenheid in het jaarverslag. Zie [RISE, opkomen voor impact](#).

Interacties met financieel analisten (sell-side)

Verscheidene financieel analisten brengen verslag uit over Umicore, elk met hun eigen onafhankelijke onderzoeksanalyses en winstramingen voor het bedrijf. Een twintigtal beurshuizen bracht eind 2023 actief verslag uit over Umicore, wat bevestigt dat de financiële markt in hoge mate en wereldwijd belangstelling heeft voor het aandelenverhaal en de groeimogelijkheden van Umicore. Informatie over het analistenonderzoek en de consensus vindt u op de website van Umicore onder [Share information & Consensus](#).

Het Investor Relations-team van Umicore heeft doorheen het jaar geregeld contact met de analistengemeenschap. Bij de publicatie van de financiële jaar- en halfjaarresultaten wordt een speciale conference call met webcast en vragenmoment georganiseerd tussen de CEO en CFO van Umicore en de financiële gemeenschap. Hoewel conferences calls en live webcasts vooral bedoeld zijn voor financieel analisten, kunnen alle beleggers er aan deelnemen. De opname van de webcast en het transcript worden nadien gepubliceerd in de rubriek [Financial Results](#) op de Umicore-website. Ook tijdens roadshows grijpt het management van Umicore de gelegenheid aan om in gesprek te gaan met de analistengemeenschap.

Interacties met Umicore-beleggers

In 2023 gingen het management en het Investor Relations-team van Umicore geregeld in dialoog met beleggers en aandeelhouders. In totaal nam Umicore deel aan 17 evenementen. Bij 14 daarvan waren senior managers betrokken. Die evenementen omvatten vier online en fysieke roadshows, negen beleggersconferenties in Noord-Amerika, Europa en Azië en het evenement 'At the Core of Umicore Battery Materials'.

Onder meer de financiële jaar- en halfjaarresultaten, de marktomgeving, de macro-economische ontwikkelingen, de vooruitzichten voor volgend jaar en de 2030 RISE-Strategie van Umicore werden besproken. Er werd ruim aandacht besteed aan de mijlpalen die werden bereikt in de uitvoering van de 2030 RISE-Strategie, met name:

- De ondertekening van meerdere langetermijncontracten met klanten en de aankondiging van de bouw van een fabriek voor precursor- en actievekathodematerialen in Canada bij Rechargeable Battery Materials.
- Het netto-investeringsplan voor de Groep, rekening houdend met aanzienlijke overheids subsidies voor Rechargeable Battery Materials in Polen en Canada.
- Umicore's engagement voor financiële discipline en rendement.

Umicore organiseerde op 8 en 9 november ook het 'At the Core of Umicore Battery Materials'-evenement voor beleggers en analisten, waarmee het haar **positie als technologieleider** bevestigde. Het evenement ging dieper in op Umicore's stappenplan voor innovatie inzake batterijmaterialen en vestigde de aandacht op onze sterke technologische positie om het volledige spectrum van toekomstige EV-segmenten en de technologieën van de volgende generatie (zoals solid-state- en natrium-ionbatterijen) te dekken. Klik hier voor de ['At the Core'-eventwebsite](#). De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van Umicore vond plaats op 27 april 2023. Op dezelfde dag werd een bijzondere algemene vergadering gehouden. Die vergadering vond fysiek plaats, maar kon ook worden gevolgd via een live webcast op de [website van Umicore](#). Voor meer informatie over de aandeelhoudersvergaderingen en de besluiten verwijzen we naar G3 Aandeelhouders in [Governanceverklaringen](#) van het jaarverslag.

Interacties met beheerteams en ESG-onderzoekers

Doorheen het jaar ontmoetten de CEO, de CFO, de Executive Vice President van ESG, de ESG Strategy & Engagement Director en het Investor Relations-team van Umicore verschillende beheerteams van institutionele beleggers en ESG-onderzoekers om informatie te verstrekken over onze Let's Go for Zero-duurzaamheidsambities, -governance en -verwezenlijkingen.

In 2023 sprak Umicore met 12 beheerteams van beleggers en nam het deel aan vier fysieke en virtuele duurzaamheidsconferenties met investeerders uit België, Londen en Parijs. Umicore's inzet voor transparante communicatie over duurzaamheidskwesties en de integratie van duidelijke duurzaamheidsinformatie in haar

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter Over ons
Onze complementaire business groups Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

¹ Dit houdt geen rekening met de bijna dagelijkse spontane online en fysieke gesprekken met Umicore's zeer brede beleggersgemeenschap.

jaarverslag werden bekroond met de 'Best Belgian Sustainability Report 2022'-prijs van het Instituut van de Bedrijfsrevisoren.

In 2023 waren de belangrijkste onderwerpen onder meer:

- De geboekte vooruitgang en de gedane investeringen voor:
 - Koolstofneutraliteit voor broeikasgasemissies voor Scope 1 en 2 tegen 2035, met als tussentijdse mijlpalen een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen met 20% tegen 2025 en met 50% tegen 2030.
 - Een vermindering van de koolstofintensiteit van ingekochte materialen met 42% tegen 2030, ondanks de verwachte exponentiële groei in het kader van onze 2030 RISE-Strategie. Zie [Duurzaamheidsstrategie](#).
 - Onze ambitie om tegen 2025 in Europa 100% van onze elektriciteit uit hernieuwbare energiebronnen te halen, en wereldwijd 60%. [Meer informatie over de klimaatactiemaatregelen van Umicore](#)
- De voortzetting van een adequate ESG-organisatie binnen de Groep door de oprichting in 2023 van het [duurzaamheidscomité](#) binnen de raad van toezicht, na goedkeuring door de jaarlijkse algemene vergadering.
- Implementatie van een [programma voor verantwoord waterbeheer](#) voor alle industriële activiteiten met waterstress.
- Lancering van een analyse van de wereldwijde impact op de biodiversiteit om potentiële gevaren voor de biodiversiteit op onze sites te evalueren, gebieden te identificeren waar we een positieve bijdrage aan de natuur kunnen leveren, en een kader te creëren voor de ontwikkeling van een omvattend [actieplan voor biodiversiteit](#).
- Governancethema's met betrekking tot ESG in risicobeheer, de evolutie van de informatieverschaffing, ESG-regelgeving en -ratings, en due diligence in de toeleveringsketen.



Werknemers in de vestiging van Umicore Automotive Catalysts in Nowa Ruda, Polen

In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Highlights van 2023

135 jaar in
Hoboken, Belgium



20 jaar in
Hanau, Germany



Toegetreden tot de Euronext
Tech Leaders index
[Lees meer](#)

Umicore start met de
industrialisering van mangaanrijke
batterijmateriaaltechnologie voor
elektrische voertuigen
[Lees meer](#)



Umicore introduceert kader voor
verantwoorde bevoorrading van
nikkel en lithium
[Lees meer](#)

Inhoudiging van een uniek
grootschalig prototypingcentrum
voor solid-state batterijmaterialen
[Lees meer](#)



In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Voorstelling IONWAY met een eerste productiefabriek in Nysa, Polen
[Lees meer](#)



Uitbreiding productie van batterijmaterialen voor EV's in Ontario, Canada
[Lees meer](#)

Eerste steen gelegd van grootschalige brandstofcel-katalysatorenfabriek in China
[Lees meer](#)



Ondertekening langetermijncontract voor levering van hernieuwbare elektriciteit op onze sites in België en Polen
[Lees meer](#)

Event primeur 'At the core of battery materials'
[Lees meer](#)



In een oogopslag

Terugblik door de CEO en de voorzitter
Over ons
Onze complementaire business groups
Impact creëren met de RISE-strategie
Investeren in Umicore
Hoogtepunten

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Strategie

We sturen de transformatie van de toekomst aan	34
Van strategisch plan tot uitvoering	35



Stockbeelden samenstelling
van operators en natuur

☰ Inhoud

In een oogopslag

Strategie

We sturen de transformatie van de toekomst aan
Van strategisch plan tot uitvoering

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

We sturen de transformatie van de toekomst aan

Op weg naar 2030 RISE

De 2030 RISE-Strategie van Umicore werd in juni 2022 gelanceerd. Met die strategie surfen we mee op een aantal **krachtige megatrends**, zoals de mobiliteitsshift met de steeds snellere overgang naar schoner vervoer, de groeiende behoefte aan hoogtechnologische, geavanceerde materialen voor verschillende toepassingen, en de behoefte aan circulariteit door recycling. Stuk voor stuk domeinen waarvoor Umicore winstgevende groei en waardecreatie wil leveren.

Van strategisch plan tot uitvoering

Onze 2030 RISE-Strategie bestaat uit **vier pijlers**. Elke letter van het woord 'RISE' verwijst naar een van die pijlers, die elk een cruciale rol spelen in ons toekomstig strategisch succes.



R
Reliable
Transformation
Partner

I
Innovation
& Technology
Leader

S
Sustainability
Champion

E
Excellence
in execution

In een oogopslag

Strategie

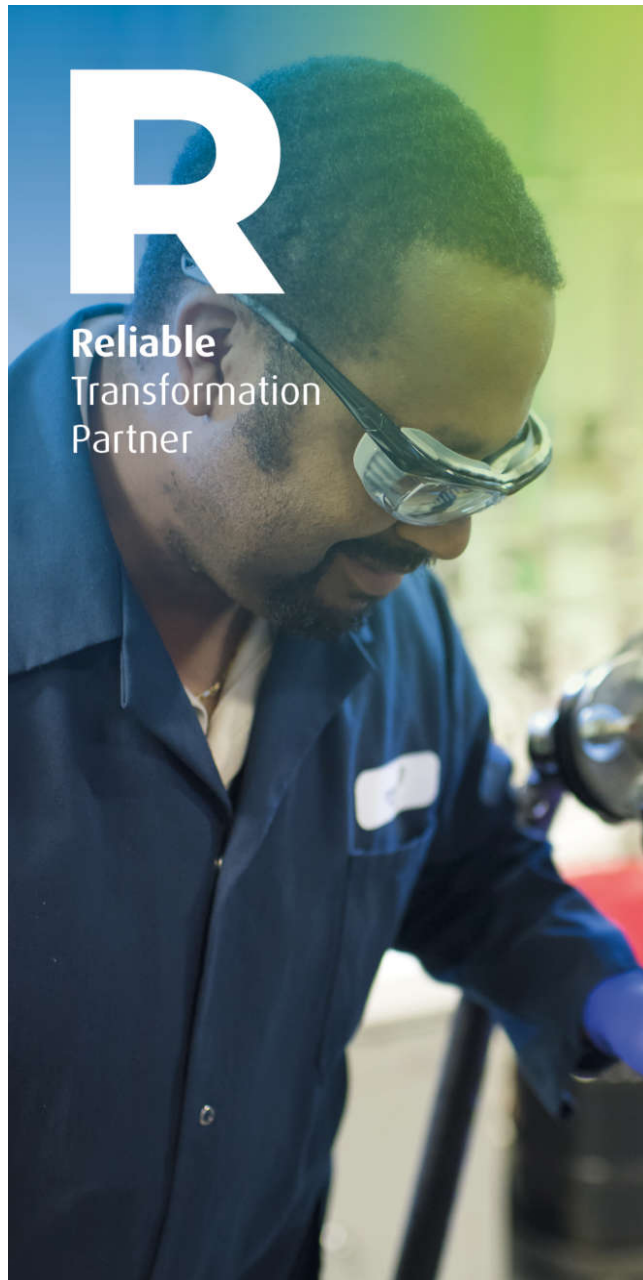
We sturen de transformatie van de toekomst aan
Van strategisch plan tot uitvoering

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report



R – Reliable Transformation Partner

Een betrouwbare transformatiepartner zijn, betekent meer dan technologie leveren. Het betekent ook langdurige relaties opbouwen én onderhouden met onze klanten, naar hen luisteren, inzetten op het oplossen van hun problemen en hen helpen om duurzame en circulaire bedrijven te worden.

We bereikten belangrijke mijlpalen in onze voorbereiding op versnelde groei bij **Rechargeable Battery Materials**. In 2023 rondde we de voorbereidingen af voor de volumestijgingen in Europa, Azië en Noord-Amerika. We bouwden een omvangrijk en gediversifieerd orderboek op, dat wordt gewaarborgd door sterke contractuele voorwaarden. Dat orderboek bevatte een gecontracteerd kathodemateriaalvolume van 190 GWh voor 2027 tot 270 GWh voor 2030. We verkregen ook aanzienlijke overheidssubsidies voor onze uitbreidingen in Europa en Noord-Amerika, ter waarde van bijna € 1 miljard. Dankzij die subsidies en een geoptimaliseerde fasering van de capaciteitsuitbreiding konden we de verwachte netto-investeringsuitgaven verlagen die nodig zullen zijn om ons orderboek uit te voeren. De basis is dus gelegd voor de start van Umicore Battery Materials 2.0.

Terwijl de wereld zich voorbereidt op een geleidelijke daling van de productie van wagens met verbrandingsmotor door de toenemende populariteit van elektrische voertuigen, zette **Automotive Catalysts** opnieuw recordresultaten neer in 2023. De business unit kon daarvoor de vruchten plukken van haar sterke marktpositie in personenwagens op benzine en zware diesellootjes. Die vormen de 'duurzame' segmenten van de markt voor wagens met verbrandingsmotor, omdat ze op de langere termijn zullen blijven bestaan. Umicore blijft nauw samenwerken met haar wereldwijde klantenbestand in die segmenten om samen de mobiliteitsshift te maken.

Onze katalysator technologieën zijn een belangrijk onderdeel van onze strategie voor schone mobiliteit en ons technologisch aanbod aan klanten in de auto-industrie. We blijven de nieuwste technologieën ontwikkelen en bieden innovatieve oplossingen voor de aankomende emissieregelgeving en programma's voor de reductie van platinagroepmetalen. We bieden bevoorradingszekerheid en technische ondersteuning en met een flexibele operationele aanpak blijven we streven naar een kritieke regionale aanwezigheid dicht bij onze klanten om hun behoeften te kunnen invullen tijdens deze ongekende tijden van verandering. We zijn en blijven hun betrouwbare transformatie- en technologiepartner.

In een oogopslag

Strategie

We sturen de transformatie van de toekomst aan
Van strategisch plan tot uitvoering

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report



I – Innovation & Technology Leader

Innovatie en technologie liggen aan de basis van alles wat we doen, of we nu de volgende generatie brandstofcelkatalysatoren of de beste technologieën voor batterijmaterialen ontwikkelen, de efficiëntste batterijrecyclagetechnologieën creëren of nieuwe manieren vinden om koolstofemissies te verminderen en broeikasgassen af te vangen.

Ons O&O-team voor **brandstofcelkatalysatoren**, dat kan bogen op meer dan 30 jaar ervaring, bouwt aan de mobiliteit van de toekomst met een duidelijke focus op decarbonisering. Onze op maat gemaakte protonuitwisselingsmembraan (PEM)-brandstofcelkatalysatoren, die enkel waterdamp en warme lucht uitstoten, leveren superieure prestaties om de ontwikkeling van brandstofcelvoertuigen te versnellen. **Op 1 december werd de eerste steen gelegd van de nieuwe fabriek voor de grootschalige productie van brandstofcelkatalysatoren in Changshu, Suzhou (China).** Door gebruik te maken van haar duurzame en hoogperformante brandstofcelkatalysatoren en door nauw samen te werken met klanten over de hele waardeketen zal die nieuwe fabriek – die naar verwachting de grootste productiefaciliteit voor brandstofcelkatalysatoren ter wereld wordt – Umicore toelaten om alvast tot 2030 te voldoen aan de snel groeiende vraag van klanten.

Solid-state-batterijen zijn de batterijen van de volgende generatie met prestatieverbeteringen op verschillende fronten. De verwachting is dan ook dat ze een gamechanger worden voor de elektrische mobiliteit. Hun **superieure** energiedichtheid zal het rijbereik van elektrische voertuigen vergroten en sneller opladen mogelijk maken. De vervanging van de huidige vloeibare elektrolyt door een vaste elektrolyt zal de veiligheid en levensduur van herlaadbare batterijen verbeteren en ze tegelijk kleiner, lichter en goedkoper maken. **Umicore werkt samen met tal van autofabrikanten, celproducenten, start-ups en partners aan de ontwikkeling van technologie voor solid-state-batterijen. Zo werken we met het Japanse Idemitsu aan de ontwikkeling van een katholiet die een revolutie kan betekenen voor de**

sector. In juni opende Umicore in Olen (België) een van de grootste en meest geavanceerde prototype-installaties voor materialen voor solid-state-batterijen ter wereld.

De installatie van 600 m² met ultramoderne installaties en apparatuur ondersteunt de volledige keten voor de ontwikkeling van solid-state-batterijen – van de formulering van de materialen, over hun karakterisering en productie, tot de assemblage van batterijcellen en de daaropvolgende tests op batterijniveau. Met dat unieke prototypingcentrum zullen we onze positie als innovatie- en technologieleider op het gebied van materialen voor solid-state-batterijen, die we al ontwikkelen sinds 2017 met meerdere belangrijke patenten, verder versterken. **De verwachting is dat er vanaf 2024 demonstratievoertuigen met solid-state-batterijen zullen rondrijden en dat er vanaf 2027 semi-vaste batterijen beschikbaar zullen zijn, gevolgd door volledig vaste batterijen vanaf 2028.**

In 2023 toonden verschillende organisaties op Umicore's [Science & Technology Days](#) hoe hun digitale oplossingen de innovatie en technologie binnen Umicore helpen te versnellen. Voor meer informatie, zie [Innovatie](#).

In een oogopslag

Strategie

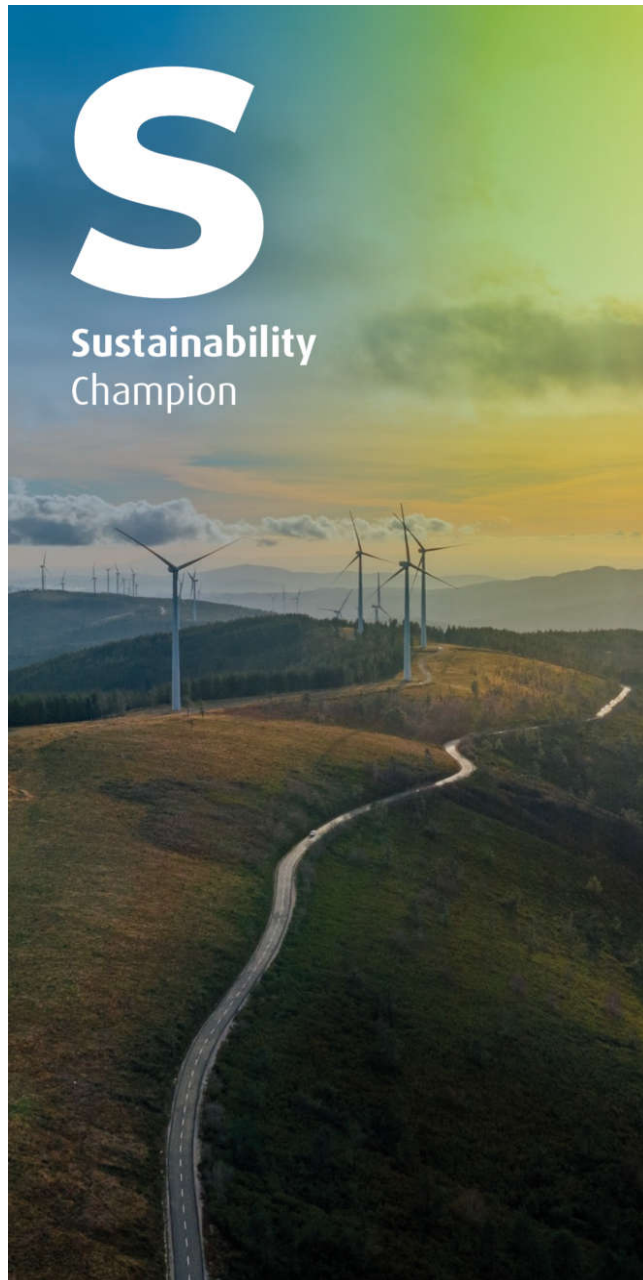
We sturen de transformatie van de toekomst aan
Van strategisch plan tot uitvoering

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report



S – Sustainability Champion

Onze Let's Go for Zero-ambities (Net Zero GHG Zero Harm, Zero Inequality en Best-in-Class Governance) getuigen van ons sterke engagement om de positieve impact van Umicore op de samenleving te maximaliseren en onze negatieve impact te beperken.

Umicore onthulde in 2023 haar [klimate transitieplan](#), een bewijs van ons engagement voor klimaatactie, veerkracht en transparantie. Dat plan omvat niet enkel de lopende inspanningen om de uitstoot van broeikasgassen in de hele Groep te verminderen, maar beschrijft ook hoe Umicore haar volledige waardeketen stimuleert om het klimaat centraal te stellen.

Efficiëntie en het afsluiten van **langetermijnovereenkomsten voor de afname van groene stroom** (vijf voor België en Polen) zijn belangrijke hefboomen voor de duurzame groei van de Groep. In 2023 haalde Umicore 41% van haar wereldwijde elektriciteitsbehoeften uit hernieuwbare energiebronnen (tegenover 35% het jaar voordien). Voor de Europese activiteiten lag dat aandeel zelfs op 56% in 2023.

In 2023 voegde Umicore specifieke [raamwerken voor lithium en nikkel](#) toe aan haar aanpak voor de duurzame bevoorrading van batterijmaterialen.

In een oogopslag

Strategie

We sturen de transformatie van de toekomst aan **Van strategisch plan tot uitvoering**

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report



E – Excellence in Execution

We willen uitblinken in al onze bedrijfsaspecten. In 2023 startte Umicore een transformatietraject dat het pad effent voor de ambities van de 2030 RISE-Strategie. Een traject om de cultuur en de mindset van de organisatie te veranderen naar meer resultaatgerichtheid en kostenbewustzijn, en tegelijk de operationele uitmuntendheid verder te verbeteren.

Tijdens dit traject evalueren alle bedrijfsonderdelen hun werking. Een **nieuwe organisatiestructuur** werd opgezet om de groei bij Rechargeable Battery Materials te ondersteunen, dat zal rapporteren als de nieuwe business group **Battery Materials**. Die nieuwe organisatie zal zorgen voor de nodige focus en structuur om de activiteiten inzake batterijmaterialen te ondersteunen. Het zal ook meer transparantie bieden in de resultaten van de business group. De kleinere maar goed presterende business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions zullen worden ondergebracht in een vierde business group **Specialty Materials**. Voor de business groups Catalysis en Recycling verandert er niets. Externe rapportering volgens die nieuwe organisatiestructuur zal worden geïmplementeerd vanaf boekjaar 2024. Zie 'Onze complementaire business groups'.

We hebben ook een aantal centrale afdelingen uitgebreid (P&O, aankoop, investering in O&O) en drie nieuwe leden toegevoegd aan **onze directieraad**: Veerle Slenders als Executive Vice President Recycling, Ana Fonseca Nordang als Executive Vice President People & Organization en Geert Olbrechts als Chief Technology Officer (een nieuwe functie sinds 1 augustus 2023). Op het niveau van de **raad van toezicht** introduceerden we **twee nieuwe comités**: het investeringscomité en het duurzaamheidscomité.

Het **Efficiency for Growth-programma**, dat in 2023 werd gelanceerd, laat toe om de efficiëntieverbeteringen in de verschillende business groups te versnellen. Elke business unit en elke afdeling draagt al bij aan de doelstelling om een efficiënter, concurrentiekrachtiger en duurzamer bedrijf te creëren. Umicore verwacht dat Efficiency for Growth in 2024 minstens € 70 miljoen

zal bijdragen aan EBITDA en vanaf 2025 een run-rate van meer dan € 100 miljoen aan EBITDA zal opleveren.

De goede balans vinden tussen groei, rendement en kasstromen. We slaagden erin onze financieringsbehoeften voor de uitbreiding van onze activiteiten inzake batterijmaterialen te beperken door aanzienlijke overheidssubsidies voor bijna € 1 miljard te verkrijgen voor onze uitbreidingen in Europa en Noord-Amerika en door de investeringsuitgaven voor joint ventures deels te financieren via regresvrije leningen. Daarnaast slaagden we er in om onze verwachte netto-investeringsuitgaven te verlagen dankzij een gedisciplineerde capaciteitsfasering die strikt wordt afgestemd op de overeenkomsten met klanten en de orders, een betere benutting van de bestaande capaciteit in Azië-Pacific en een geoptimaliseerd stroomopwaarts model dat minder activa vereist. In 2024 zullen onze teams zich toewagen op een uitmuntende uitvoering met de vastberaden ambitie om onze doelstellingen te bereiken.

Voor meer informatie over de resultaten, zie [Bedrijfsactiviteiten](#)

"In 2023 legden we de basis voor het succes van onze 2030 RISE-Strategie met aantrekkelijke commerciële contracten, toekomstbestendige investeringen en een verbeterde organisatie met focus op resultaten."

Frank Daufenbach
Chief Strategy Officer



In een oogopslag

Strategie

We sturen de transformatie van de toekomst aan [Van strategisch plan tot uitvoering](#)

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Prestatie

Hoe wij waarde creëren	40
Kerncijfers	41
Financieel	42
Operationeel	70
Innovatie	86
Milieu	101
Werknemers	122
Maatschappij	148



Onderzoeker bedrijfsonderzoek en -ontwikkeling bereidt een walsexperiment voor onze batterijmaterialen voor in Olen, België

Inhoud

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

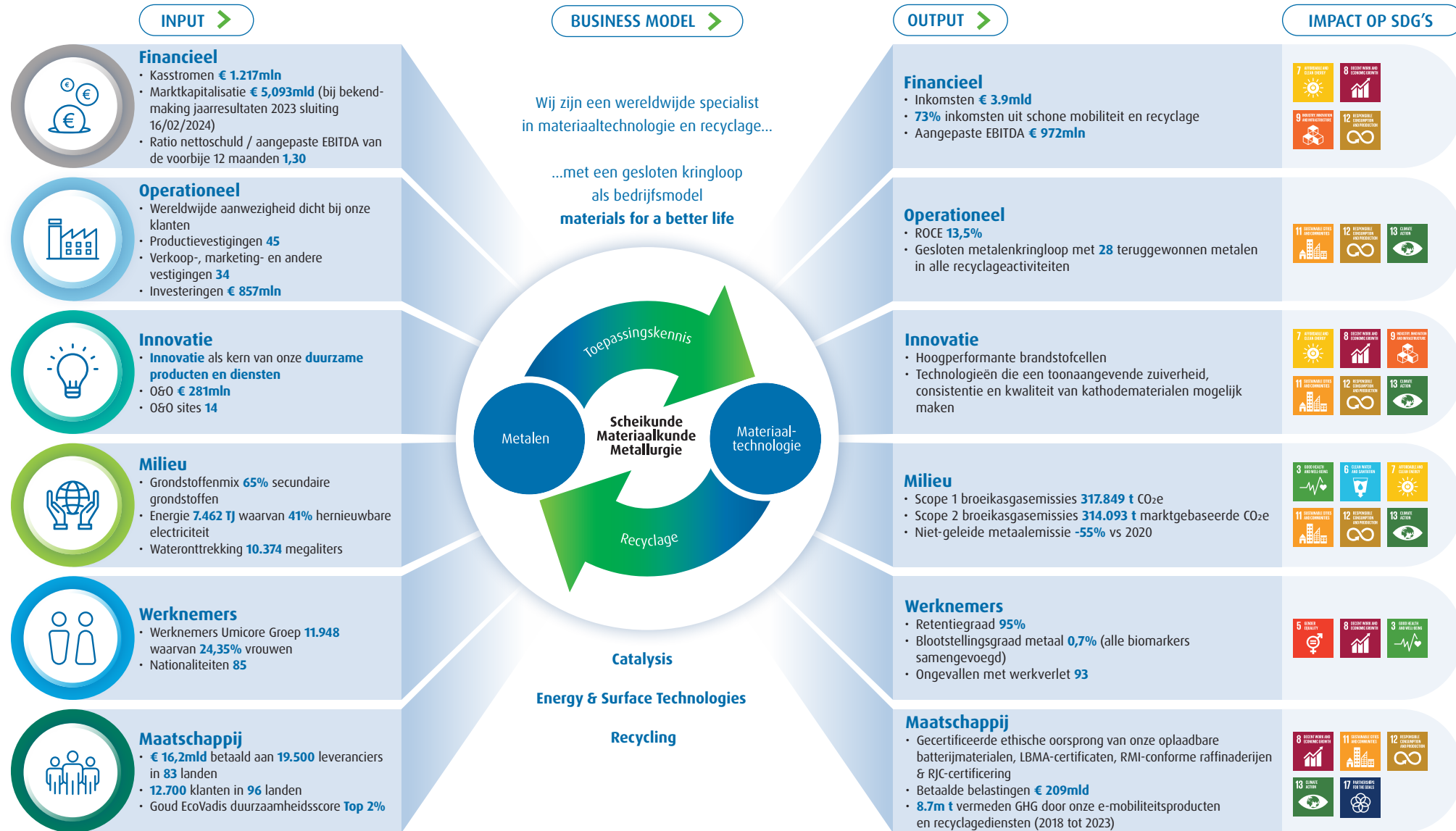
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Hoe wij waarde creëren



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

- Kerncijfers
- Financieel
- Operationeel
- Innovatie
- Milieu
- Werknemers
- Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Kerncijfers

(in miljoen €, tenzij anders vermeld)	2019	2020	2021	2022	2023
Economic performance					
Inkomsten (metaal niet inbegrepen) ¹	3.361	3.239	3.791	4.155	3.876
Aangepaste EBITDA	753	804	1.251	1.151	972
Aangepaste EBIT	509	536	971	865	674
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (in %)	12,6	12,1	22,2	19,2	13,5
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	211	223	245	316	281
Investeringen	553	403	389	470	857
Aangepaste winst per aandeel volgens basisberekening	1,30	1,34	2,77	2,47	1,86
Bruto dividend voor het jaar	0,38	0,75	0,80	0,80	0,80
Social and environmental performance					
Inkomsten gekoppeld aan schone mobiliteit en recyclage (in %)	75	79	79	78	73
Totaal donaties, inclusief werknemers vrijgemaakte tijd (in duizend euro)	1.614,00	1.517,21	1.623,99	2.005,75	2.151,86
CO ₂ e-emissies (scope 1)	389.101	330.451	372.699	346.439	317.849
CO ₂ e-emissies (scope 2) - marktgebaseerde methode 1	402.714	402.094	473.738	352.210	314.093
CO ₂ e-emissies (scope 2) - locatiegebaseerde methode	426.074	421.089	421.990	372.820	377.705
Energieverbruik (in terajoule)	7.476	7.591	8.308	7.471	7.462
Personeelsbestand (geconsolideerde ondernemingen)	11.152	10.859	11.050	11.565	11.948
Ongevallen met werkverlet	90	49	73	96	93
Frequentiegraad	4,60	2,50	3,70	4,87	4,50
Ernstgraad	0,20	0,47	0,12	0,16	0,16
Blootstellingsgraad 'alle biomarkers geaggregeerd' (in %)	1,8	2,0	1,5	1,1	0,7
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	48,73	36,33	41,59	46,60	45,72
Vrijwillige vertrekkers - ratio	5,99	4,20	5,82	6,53	4,68

¹ De inkomsten van 2021 en 2022 zijn aangepast om de doorgeefluiswaarde van het aangekochte lithium en mangaan uit te sluiten.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Hoe wij waarde creëren](#)
[Kerncijfers](#)
[Financieel](#)
[Operationeel](#)
[Innovatie](#)
[Milieu](#)
[Werknemers](#)
[Maatschappij](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[About this report](#)

Werknemers bij
Battery Materials in
Loyalist, Canada

Zahra
Production Cathode
Active Materials

Randy
Management

Dianne
Technical
Analytical Lab

Victor
Projects



Financieel



Inhoud

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

- Hoe wij waarde creëren
- Kerncijfers
- Financieel**
- Operationeel
- Innovatie
- Milieu
- Werknemers
- Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Veerkrachtige bedrijfsprestaties in een volatiele markt

Umicore leverde opnieuw sterke kasstromen en marges in een moeilijk jaar, en voerde tegelijk haar investeringen voor toekomstige groei sterk op.

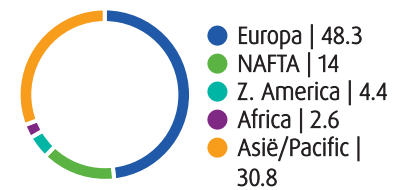
De inkomsten van de Umicore-Groep voor het volledige jaar 2023 bedroegen € 3,9 miljard tegenover € 4,2 miljard in 2022. De aangepaste EBIT voor de Groep bedroeg € 674 miljoen en de aangepaste EBITDA bedroeg € 972 miljoen, beide lager dan in 2022, en inclusief een tegenwind van meer dan € 200 miljoen als gevolg van de PGM-prijzen en inflatie. Umicore behield een sterke aangepaste EBITDA-marge van 25% in 2023, wat duidelijk in lijn is met haar 2030 RISE-doelstelling van meer dan 20%.

De investeringsuitgaven bedroegen € 857 miljoen, een stijging met 82% op jaarbasis, die voornamelijk is toe te schrijven aan investeringen ter uitvoering van de contracten in het orderboek van Rechargeable Battery Materials. De vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten bleef sterk met € 332 miljoen, ongeacht de aanzienlijk hogere investeringen, dankzij de focus op het verbeteren van het werkkapitaal binnen de hele Groep. De netto financiële schuld steeg lichtjes tot € 1,3 miljard, wat leidde tot een hefboomratio van 1,30 keer de aangepaste EBITDA over de laatste 12 maanden.

Aan de jaarlijkse Algemene Vergadering in april zal een jaarlijks brutodividend van € 0,80 per aandeel worden voorgesteld, waarvan € 0,25 al werd uitbetaald in augustus 2023.

INKOMSTEN PER REGIO (UITGEZONDERD METALEN)

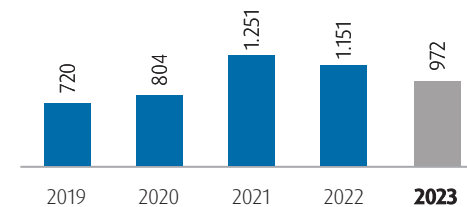
%



Inkomsten per regio (uitgezonderd metalen)

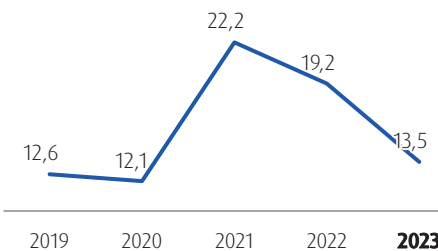
AANGEPASTE EBITDA

In miljoen euro



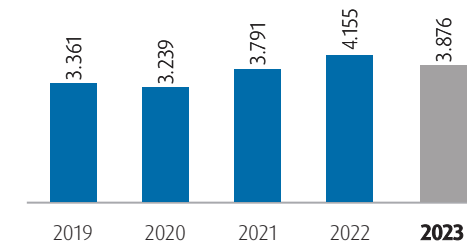
RENDEMENT OP AANGEWEND KAPITAAL (ROCE)

%

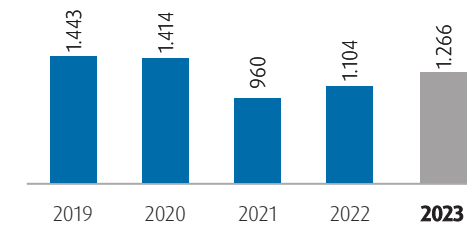


INKOMSTEN (METAAL NIET INBEGREPEN)

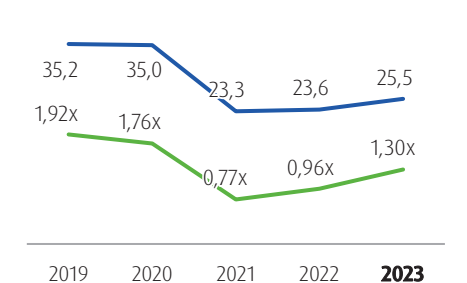
In miljoen euro



GECONSOLIDEERDE NETTO FINANCIËLE SCHULDEN



SCHULDRATIO EN NETTOSCHULD /AANGEPASTE EBITDA



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



Catalysis liet voor het derde jaar op rij recordcijfers noteren. De aangepaste EBITDA bedroeg € 436 miljoen, een stijging met 4% tegenover het vorige jaar. De resultaten van de Business Group zijn vooral te danken aan Automotive Catalysts. De verkoopvolumes en inkomsten van de business unit stegen, dankzij een opleving in de Chinese productie van zware dieselloertuigen en een groei op jaarbasis van de wereldwijde productie van personenwagens met verbrandingsmotor. Bovendien boekte Automotive Catalysts verdere sterke vooruitgang in efficiëntieverbeteringen. De Business Group genereerde een aanzienlijke vrije kasstroom. De aangepaste EBITDA-marge voor de Business Group bedroeg 24,2%.



De inkomsten voor **Energy & Surface Technologies** lagen onder het niveau van 2022. De daling is voornamelijk het gevolg van lagere inkomsten bij Rechargeable Battery Materials. Deze weerspiegelen de impact van zowel een lager eenmalig lithiumeffect als lagere volumes voor actieve kathodematerialen van legacy overeenkomsten. De aangepaste EBITDA bedroeg € 259 miljoen, met een lichte winststijging voor Rechargeable Battery Materials, dankzij een aanzienlijk eenmalig effect van lagere kosten voor testruns voor massaproductie en de waardering van afval uit batterijproductie. Cobalt & Specialty Materials rapporteerde, zoals verwacht, een aanzienlijke winstdaling. In combinatie met de solide resultaten van de business units Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions resulteerde dat in een EBITDA-marge van 24,6% voor de business group.



Recycling toonde zich veerkrachtig in 2023. De resultaten waren lager dan de uitzonderlijke prestatie in 2022, maar waren ruimschoots beter dan vóór 2020, toen de rodiumprijs zijn record bereikte. De aangepaste EBITDA bedroeg € 372 miljoen, een daling met 30%, als gevolg van de aanzienlijk lagere PGM-prijzen doorheen 2023 en de impact van de kosteninflatie, vooral in de eerste jaarhelft. Deze ongunstige factoren werden deels opgevangen door de sterke prestaties van de business unit Precious Metals Management, strategische metaalafdekkingen en de lancering van een programma dat de kostenefficiëntie moet opdrijven om het dalende PGM-prijsklimaat tegen te gaan. In een uitdagende marktomgeving presteerde het segment Recycling over het algemeen sterk, wat resulteerde in een EBITDA-marge van 36,7%.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Kerncijfers

	Toelichting	2019	2020	2021	2022	2023
Omzet		17.485	20.710	24.054	25.436	18.266
Inkomsten (metaal niet inbegrepen) ¹		3.361	3.239	3.791	4.155	3.876
Aangepaste EBITDA	F9	753	804	1.251	1.151	972
Aangepaste EBITDA -marge (in %) ¹		22,1	24,6	32,5	27,3	25,0
Aangepaste EBIT	F9	509	536	971	865	674
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	F9	11	8	21	16	1
EBIT -aanpassingen	F9	-30	-237	-75	-32	-82
Totale EBIT	F9	479	299	896	832	591
Aangepaste EBIT -marge (in %) ¹		14,8	16,3	25,1	20,4	17,4
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	F31	12,6	12,1	22,2	19,2	13,5
Effectieve aangepast belastingtarief	F9	24,7	24,2	23,1	20,0	21,6
Aangepaset nettoresultaat, aandeel van de Groep	F9	312	322	667	593	447
Nettoresultaat, aandeel van de Groep	F9	288	131	619	570	385
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	F9	211	223	245	316	281
Investeringsuitgaven	F34	553	403	389	470	857
Nettokasstroom vóór financieringsactiviteiten	F34	-271	99	787	153	94
Totaal activa, einde periode		7.023	8.341	9.045	9.942	9.966
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep, einde periode		2.593	2.557	3.113	3.516	3.661
Geconsolideerde netto financiële schulden, einde periode	F24	1.443	1.414	960	1.104	1.266
Schuldratio, einde periode	F24	35,2	35,0	23,3	23,6	25,5
Nettoschuld / aangepaste EBITDA van de voorbije 12 maanden		1.92x	1.76x	0.77x	0.96x	1.30x
Aangewend kapitaal, einde periode	F31	4.442	4.457	4.377	4.716	5.002
Aangewend kapitaal, gemiddelde	F31	4.048	4.451	4.384	4.511	4.977

¹ De inkomsten van 2021 en 2022 zijn aangepast om de doorgeefluikwaarde van het aangekochte lithium en mangaan uit te sluiten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

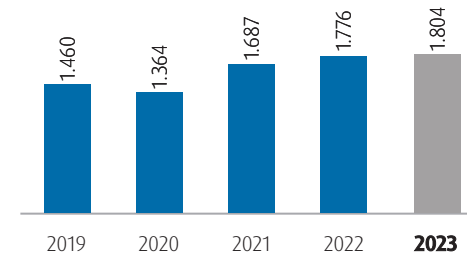
Catalysis

Schadelijke uitstoot verminderen



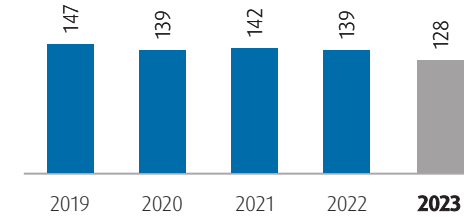
CATALYSIS INKOMSTEN (METAAL NIET INBEGREPEN)

In miljoen euro



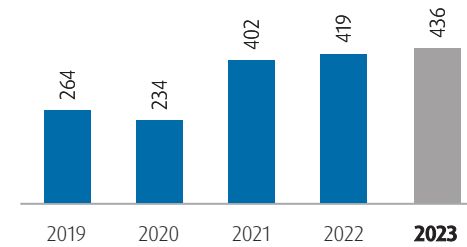
CATALYSIS UITGAVEN VOOR ONDERZOEK- & ONTWIKKELING

In miljoen euro



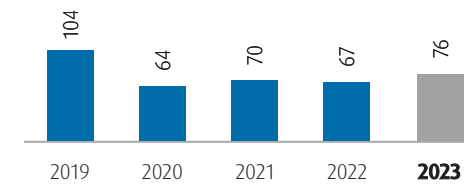
CATALYSIS AANGEPASTE EBITDA

In miljoen euro



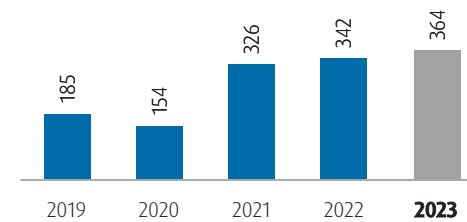
CATALYSIS INVESTERINGSUITGAVEN

In miljoen euro



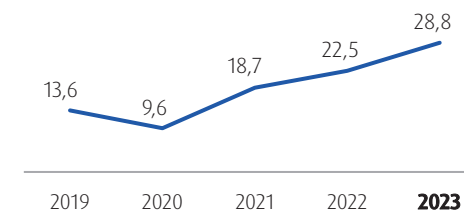
CATALYSIS AANGEPASTE EBIT

In miljoen euro



CATALYSIS RENDEMENT OP AANGEWEND KAPITAAL (ROCE)

%



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Overzicht van de resultaten in 2023

De Business Group **Catalysis** boekte voor het derde achtereenvolgende jaar recordresultaten. De inkomsten bedroegen € 1.804 miljard en de aangepaste EBITDA bedroeg € 436 miljoen, een stijging van respectievelijk 2% en 4% tegenover het vorige jaar. De resultaten van Catalysis waren vooral aangedreven door Automotive Catalysts. De business unit leverde hogere verkoopvolumes en inkomsten, dankzij een opleving van de Chinese productie van zware dieselveertuigen en een groei op jaarbasis van de wereldwijde productie van personenwagens met verbrandingsmotor. Daarnaast maakte Automotive Catalysts sterke vorderingen met efficiëntieverbeteringen. De Business Group Catalysis genereerde een aanzienlijke vrije kasstroom. De aangepaste EBITDA-marge bedroeg 24,2%.



Kwaliteitsinspectie van ons coatingproduct voor autokatalysatoren in Suzhou, China

Overzicht van de activiteiten in 2023

De wereldwijde productie van wagens met verbrandingsmotor (ICE) steeg (+7,8%) in 2023, dankzij verbeterde marktomstandigheden. Vooral het wegvallen van de bevoorradingsproblemen in de autoindustrie van de afgelopen jaren en het wegwerken van de daarmee samenhangende productieachterstand, leidde tot een significant herstel van de autoproductie. De groei vond plaats in alle regio's, waarbij vooral Europa (+9,1%), China (+9,8%) en Noord-Amerika (+7,1%) een solide groei op jaarbasis optekenden.

De business unit Automotive Catalysts realiseerde hogere inkomsten, dankzij de sterke prestaties in Europa en in andere regio's. Deze werden deels tenietgedaan door mindere prestaties in China als gevolg van een ongunstigere klantenmix voor de benzinepersonenwagens. De solide winststijging van de business unit werd ondersteund door hogere volumes en de aanhoudende inspanningen voor efficiëntieverbetering. Zoals eerder aangekondigd, implementeerde de business unit in het kader van de 2030 RISE-Strategie een flexibele operationele aanpak om piekwinsten te behalen. In die context heeft Umicore beslist om (in de komende jaren) de katalysatorproductieactiviteiten van de fabriek in het Japanse Himeji over te brengen naar andere autokatalysatorfabrieken van Umicore.

Het segment van de personenwagens vertegenwoordigde 84% van de inkomsten van Automotive Catalysts in 2023, waarvan 81% voor benzinepersonenwagens.

De Europese markt voor wagens met verbrandingsmotor, die 27% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens vertegenwoordigde, steeg met 9,4% op jaarbasis. Deze groei weerspiegelt een solide vraag en het geleidelijk wegvallen van de bevoorradingsproblemen, die leidden tot een inhaalbeweging in de autoproductie. Umicore presteerde opnieuw aanzienlijk beter dan de Europese markt, zowel qua volumes (+15%) als qua inkomsten, vooral dankzij een goede klantenmix en de lancering van nieuwe platformen voor benzinepersonenwagens.

De Chinese markt voor brandstofmotoren, die 25% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens vertegenwoordigde, steeg met 5,5% tegenover het vorige jaar. Na een mindere start van het jaar presteerde de Chinese markt voor wagens met verbrandingsmotor bijzonder sterk in de tweede jaarhelft, vooral als gevolg van de solide resultaten van de lokale autofabrikanten. De volumes (-11%) en de inkomsten in het personenwagensegment van Umicore waren jaar-op-jaar lager door een minder gunstige platform- en klantenmix.

De Noord- en Zuid-Amerikaanse markten voor brandstofmotoren, die samen 27% van Umicore's wereldwijde volumes van katalysatoren voor personenwagens vertegenwoordigden, stegen (+6,5%) tegenover het vorige jaar als gevolg van een aanhoudend solide consumentenvraag in beide markten. Umicore's volumes stegen (+3%) jaar-op-jaar. Terwijl de volumes van Umicore in de Noord-Amerikaanse markt slechts licht toenamen tegenover 2022 door een minder gunstige klantenmix, groeiden de volumes sterk in de Zuid-Amerikaanse markt dankzij een gunstige klantenmix.

In India en Thailand groeiden de volumes (+87%) en de inkomsten van Umicore aanzienlijk in vergelijking met een over het algemeen vlakke markt voor wagens met verbrandingsmotor. Umicore haalde met name voordeel uit de opstart van nieuwe platformen en een uiterst gunstige klanten- en platformmix in India, en kon zo de markt sterk overtreffen.

Het **segment van de zware dieselveertuigen (HDD - heavy-duty diesel)** vertegenwoordigde 16% van de inkomsten van de business unit in 2023. Umicore's wereldwijde volumes voor zware dieselveertuigen stegen in lijn met de wereldmarkt (+23%).

De Chinese markt voor zware dieselveertuigen, die 40% van Umicore's wereldwijde volumes voor zware dieselveertuigen vertegenwoordigde, steeg aanzienlijk tijdens 2023 en herstelde zo van de significante inkrimping in 2022. Umicore's volumes en inkomsten in de regio weerspiegelden de gestegen vrachtwagenproductie.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

De Europese markt voor zware dieselveertuigen vertegenwoordigde 49% van Umicore's wereldwijde volumes voor zware dieselveertuigen. Umicore presteerde qua volumes en inkomsten beter dan de Europese markt, dankzij een gunstige klanten- en platformmix.

De inkomsten van **Precious Metals Chemistry** daalden tegenover vorig jaar. De afname van de inkomsten voor homogene katalysatoren weerspiegelen zowel de aanhoudend lage activiteit in de bouwsector en de hierdoor lagere vraag voor bulktoepassingen, als een vertraging van de vraag naar katalysatoren voor life-science-toepassingen in de tweede jaarhelft. Dit kon slechts deels worden gecompenseerd door aanzienlijk hogere inkomsten voor anorganische chemicaliën als gevolg van de gestegen vraag vanuit de auto-industrie. De resultaten van de business unit werden verder beïnvloed door de daling van de PGM-prijzen, hoewel deze daling tot op zekere hoogte kon worden getemperd met de bestaande strategische metaalafdekkingen.

De inkomsten voor **Fuel Cell & Stationary Catalysts** overtroffen het niveau van vorig jaar, dankzij substantieel hogere inkomsten voor stationaire katalysatoren. De activiteit haalde voordeel uit zowel een sterke vraag in de eindmarkten chemie, raffinage,

energie en grote motoren, als een gunstige productmix gedurende het jaar. De inkomsten voor protonuitwisselingsmembraan (PEM)-brandstofcelkatalysatoren voor de transportsector werden beïnvloed door een algemene vertraging in de belangrijkste markten voor PEM-brandstofcelkatalysatoren voor brandstofcelvoertuigen. Het verwachte herstel van de vraag in dat segment werd bovendien vertraagd door de huidige ongunstige omstandigheden in China. De volumes voor PEM-katalysatoren voor groene elektrolyse stegen ten opzichte van 2022, dankzij de groeiende vraag van klanten. De uitbreiding van de productiecapaciteit en de O&O-inspanningen om toonaangevende technologie en diensten te kunnen blijven leveren aan klanten leidden tot lagere inkomsten.

Op basis van een sterke klantenpijplijn startte Umicore de bouw van haar greenfieldfabriek voor de massaproductie van PEM-brandstofcel- en elektrolyse katalysatoren in het Chinese Changshu en legde  op 1 december 2023 de eerste steen. Deze nieuwe fabriek wordt naar verwachting de grootste productiefaciliteit voor PEM-katalysatoren ter wereld. Ze zal schaalbaar zijn met het oog op de toekomstige groei van de klantenportfolio van de business unit. De fabriek zal naar verwachting begin 2026 operationeel zijn.

Catalysis kerncijfers

	2019	2020	2021	2022	2023
Totale omzet	4.539	5.917	8.155	7.738	6.243
Totale inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1.460	1.364	1.687	1.776	1.804
Aangepaste EBITDA	264	234	402	419	436
Aangepaste EBITDA -marge (in %)	18,1	17,2	23,8	23,6	24,2
Aangepaste EBIT	185	154	326	342	364
Totale EBIT	185	96	308	331	355
Aangepaste EBIT -marge (in %)	12,7	11,3	19,3	19,2	20,2
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	147	139	142	139	128
Investeringsuitgaven	104	64	70	67	76
Aangewend kapitaal, einde periode	1.537	1.727	1.551	1.564	1.014
Aangewend kapitaal, gemiddelde	1.358	1.596	1.743	1.522	1.263
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	13,6	9,6	18,7	22,5	28,8
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde ondernemingen)	3.190	3.073	3.007	3.080	3.076

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

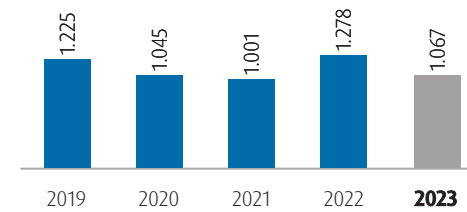
About this report

Energy & Surface Technologies

De toekomst aandrijven

E&ST INKOMSTEN (METAAL NIET INBEGREPEN)

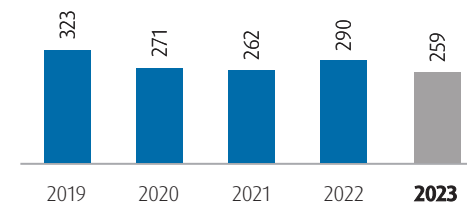
In miljoen euro



1 De inkomsten van 2021 en 2022 zijn aangepast om de doorgeefluikwaarde van het aangekochte lithium en mangaan uit te sluiten.

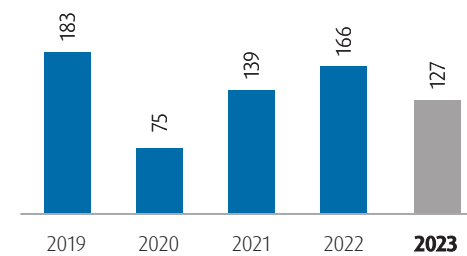
E&ST AANGEPASTE EBITDA

In miljoen euro



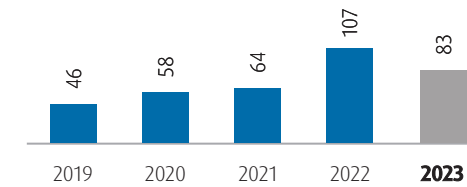
E&ST AANGEPASTE EBIT

In miljoen euro



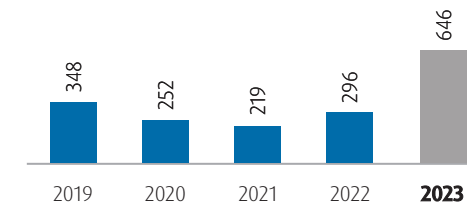
E&ST UITGAVEN VOOR ONDERZOEK- & ONTWIKKELING

In miljoen euro



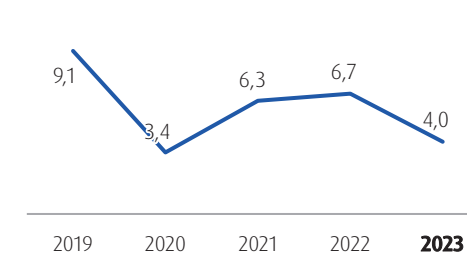
E&ST INVESTERINGSUITGAVEN

In miljoen euro



E&ST RENDEMENT OP AANGEWEND KAPITAAL (ROCE)

%



Overzicht van de resultaten in 2023

De inkomsten voor **Energy & Surface Technologies** bedroegen € 1.067 miljoen in 2023, tegenover € 1.278 miljoen in 2022. De daling is voornamelijk het gevolg van lagere inkomsten bij Rechargeable Battery Materials, als gevolg van een lager eenmalig lithiumeffect en lagere volumes voor kathodematerialen uit legacy overeenkomsten. De aangepaste EBITDA bedroeg € 259 miljoen, met een lichte winstgroei bij Rechargeable Battery Materials ondersteund door een aanzienlijke eenmalig effect van lagere kosten uit testruns voor massaproductie en de waardering van afval uit de batterijproductie. Cobalt & Specialty Materials noteerde, zoals verwacht, een aanzienlijke winstdaling. Samen met de solide resultaten van de business units Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions resulteerde dat in een EBITDA-marge van 24,6% voor de Business Group.



Actieve Kathode Materialen in het laboratorium van Umicore in Nysa, Polen

Overzicht van de activiteiten in 2023

In 2023 waren de inkomsten bij Rechargeable Battery Materials lager dan vorig jaar als gevolg van een lager eenmalig lithiumeffect tegenover 2022 en lagere volumes voor kathodematerialen uit legacy overeenkomsten. De inkomsten voor de upstream raffinageactiviteiten stegen op jaarbasis. De winst bij Rechargeable Battery Materials kwam iets hoger uit dan vorig jaar, door een aanzienlijk eenmalig effect van een lagere kosten uit testruns voor massaproductie en de valorisatie van afval uit de batterijproductie.

Gedurende 2023 boekte Umicore sterke vooruitgang bij de uitvoering van haar 2030 RISE-Strategie en bereikte de volgende belangrijke mijlpalen:

- Umicore verzekerde bijna € 1 miljard aan niet-restitueerbare overheidssubsidies voor haar capaciteitsuitbreidingen in Noord-Amerika en Europa.
- Umicore ondertekende een langetermijnovereenkomst voor de levering van actieve kathodematerialen met een Chinese batterijfabrikant, wat de capaciteitsbenutting in China in 2024 verder zal verbeteren.
- IONWAY, de joint venture van Umicore en PowerCo, dat eigendom is van Volkswagen Groep, besloot om haar [eerste productiefabriek voor kathodematerialen te bouwen in Nysa, Polen](#), naast de bestaande Umicore-fabriek. Het project ontving omvangrijke steun van de Poolse regering met € 350 miljoen aan contante subsidies in het kader van het tijdelijke crisis- en transitiekader (TCTF). IONWAY zal hoogperformante batterijmaterialen produceren ter bevoorrading van de Europese gigafabrieken voor batterijcellen van PowerCo.
- Umicore startte met de bouw van een batterijmaterialenfabriek in Ontario, Canada. De fabriek combineert de productie van precursoren (pCAM) en kathodematerialen (CAM) met een CAM equivalent van 35 GWh per jaar. Umicore kon voor dit belangrijke project rekenen op een aanzienlijke financiële steun (€ 0,58 miljard) van de regeringen van Canada en Ontario, gezien het belang ervan voor de creatie van een Noord-Amerikaanse 'local-for-local' toeleveringsketen voor elektrische voertuigen. Dit volgde op de tienjarige overeenkomst die Umicore tekende

met [AES](#) voor de levering van batterijmaterialen met hoog nikkelgehalte voor Noord-Amerikaanse productiefaciliteiten van AES. De leveringsovereenkomst loopt van 2026 tot 2035 en garandeert een jaarlijkse afname van 50 GWh tegen het einde van het decennium.

Het [orderboek voor batterijmaterialen](#) is op dit moment goed voor een gecontracteerd kathodemateriaalvolume van 190 GWh voor 2027 en 270 GWh voor 2030. Eind 2023 bedroeg Umicore's wereldwijde productiecapaciteit voor batterijmaterialen 85 GWh. De gigafabrieken in Azië (China en Korea) namen 65 GWh daarvan voor hun rekening. In Europa breidde Umicore de capaciteit uit tot 20 GWh tegen eind 2023. De geplande uitbreidingen – op basis van gewaarborgde, waardecreërende klantencontracten en partnerschappen – zullen nauw aansluiten op de opvoer/ramp-uptrajecten van klanten. Zo zal tegen eind 2026 een totale wereldwijde geïnstalleerde productiebasis voor kathodematerialen van 19510 GWh worden bereikt. De capaciteit in Europa en Noord-Amerika zal optimaal worden benut via vastgelegde overeenkomsten tot na 2030, terwijl de productievoetafdruk in Azië zorgt voor flexibiliteit en verder groeipotentieel voor de capaciteitsbenutting

Als circulair materiaaltechnologiebedrijf vormt innovatie de kern van het succes van Umicore. Tijdens het evenement ["At the Core of Battery Materials"](#) in november 2023 toonde Umicore haar technologisch leiderschap in batterijmaterialen en gaf de markt inzicht in de breedte en diepte van haar stappenplan met bijzondere aandacht voor haar sterke R&D-positie in batterijmaterialen.

Zoals verwacht, kwamen de inkomsten van **Cobalt & Specialty Materials** aanzienlijk lager uit ten opzichte van 2022 met een toen uitzonderlijk sterke eerste jaarhelft. De samenloop van een vertraging van de vraag en daarmee de voorraadafbouw bij klanten, de significant lagere kobalt- en nikkelprijzen (na de recordniveaus in 2022) en lagere premiums beïnvloedde de resultaten van de raffinage- en distributieactiviteiten voor kobalt- en nikkelchemicaliën. De inkomsten uit werktuigmaterialen waren aanzienlijk lager dan vorig jaar door een teruglopende vraag van de

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

eindmarkten voor diamant- en hardmetaalwerktuigen in een context van verminderde economische activiteit. Na de uitzonderlijke orderniveaus in 2021 en 2022 daalden de inkomsten uit carboxylaten als gevolg van een vertraging van de vraag van de industriële sector door het moeilijker economische klimaat. In een uiterst competitieve marktgeving werden de distributiemarges negatief beïnvloed waardoor de winst van de business unit, gepaard met de lagere inkomsten, verder daalde.

De inkomsten van **Metal Deposition Solutions** bleven stabiel tegenover het vorige jaar. De succesvolle introductie van nieuwe elektrolyten voor draagbare elektronica samen met een sterke vraag voor decoratieve toepassingen leidde tot hogere inkomsten op jaarbasis voor de galvanisatieactiviteiten. Dit werd afgezwakt door lagere inkomsten uit dunnefilmproducten, waar de vraag vanuit de halfgeleiderindustrie vertraagde in een algemeen uitdagende marktgeving.

De inkomsten van **Electro-Optic Materials** stegen aanzienlijk jaar-op-jaar. De inkomsten voor germaniumoplossingen lagen ruim

boven het niveau van vorig jaar door de grote vraag naar germaniumsubstraten, met name voor toepassingen voor energie in de ruimte, in de tweede jaarhelft.

Op 1 augustus 2023 voerde het Chinese ministerie van handel een exportcontrole in op germanium en gallium. In een marktcontext van beperkte bevoorrading, haalde de business unit voordeel uit haar sterke bevoorradingsportfolio voor germanium en stelde de activiteiten en de toelevering aan klanten veilig. Bovendien is Umicore een van de weinige bedrijven die germanium kan recycleren uit verschillende stromen. In 2023 verhoogde de business unit succesvol de verwerkingscapaciteit voor raffinage en recycling. Het grootste deel van de germaniumbehoeften van Electro-Optic Materials kwam uit gerecycleerde grondstoffen, waardoor de business unit minder afhankelijk werd van primaire germaniumleveringen.

Energy & Surface Technologies kerncijfers

	2019	2020	2021	2022	2023
Totale omzet	2.938	2.811	3.534	4.974	3.394
Totale inkomsten (metaal niet inbegrepen) ¹	1.225	1.045	1.001	1.278	1.067
Aangepaste EBITDA	271	186	262	290	259
Aangepaste EBITDA -marge (in %) ¹	21,7	17,3	25,4	22,3	24,6
Aangepaste EBIT	183	75	139	166	127
waarvan geassocieerde ondernemingen en joint ventures	5	5	8	5	-3
Totale EBIT	154	-36	141	169	95
Aangepaste EBIT marge (in %) ¹	14,5	6,7	13,1	12,6	12,2
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	46	58	64	107	83
Investeringsuitgaven	348	252	219	296	646
Aangewend kapitaal, einde periode	2.324	2.133	2.275	2.751	3.468
Aangewend kapitaal, gemiddelde	2.014	2.209	2.198	2.498	3.193
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	9,1	3,4	6,3	6,7	4,0
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde ondernemingen)	3.997	3.761	3.836	3.991	4.277
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)	751	727	792	821	655

¹ De inkomsten van 2021 en 2022 zijn aangepast om de doorgeefluikwaarde van het aangekochte lithium en mangaan uit te sluiten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

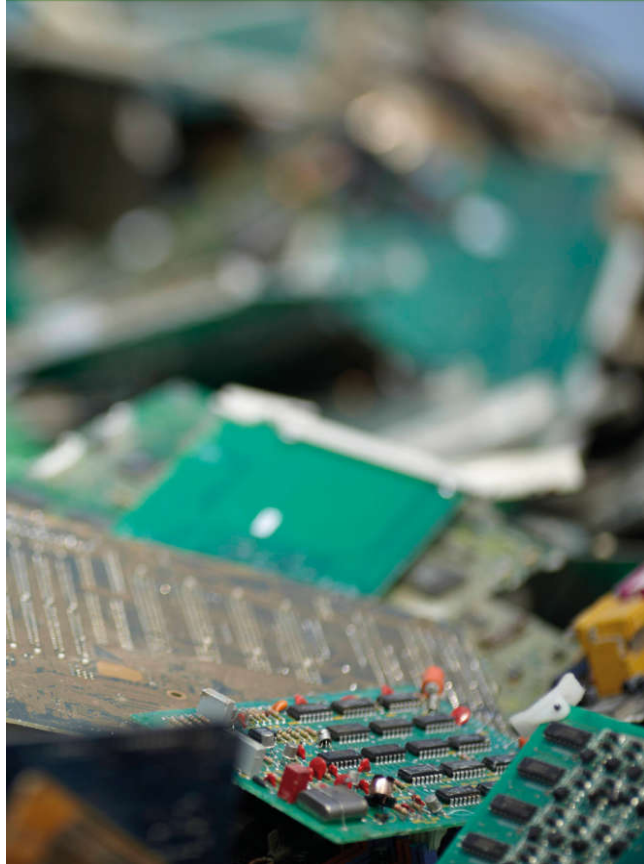
Leiderschap

Verklaringen

About this report

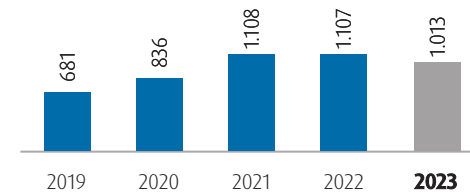
Recycling

Gebruikte materialen
een nieuw leven geven



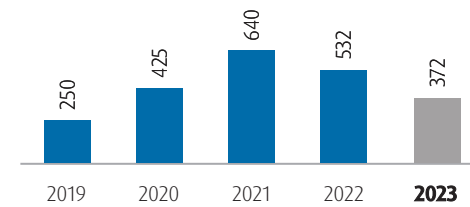
RECYCLING INKOMSTEN (METAAL NIET INBEGREPEN)

In miljoen euro



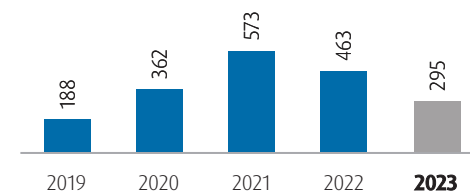
RECYCLING AANGEPASTE EBITDA

In miljoen euro



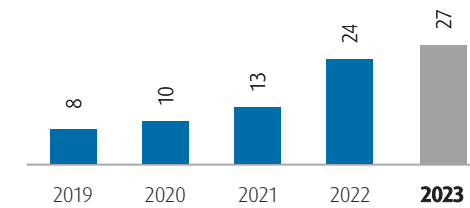
RECYCLING AANGEPASTE EBIT

In miljoen euro



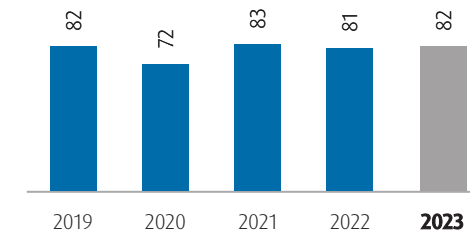
RECYCLING UITGAVEN VOOR ONDERZOEK- & ONTWIKKELING

In miljoen euro

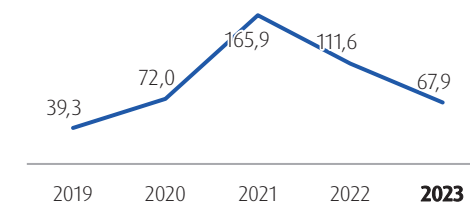


RECYCLING INVESTERINGSUITGAVEN

In miljoen euro



RECYCLING RENDEMENT OP AANGEWEND KAPITAAL (ROCE)



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Overzicht van de resultaten in 2023

De inkomsten van de Business Group **Recycling** bedroegen € 1.013 miljoen in 2023, een daling met 9% jaar-op-jaar. De aangepaste EBITDA bedroeg € 372 miljoen, een daling met 30% als gevolg van de aanzienlijk lagere PGM-prijzen doorheen 2023 en de impact van de kosteninflatie vooral in de eerste jaarhelft. Deze ongunstige factoren werden deels gecompenseerd door de sterke prestaties van de business unit Precious Metals Management, strategische metaalafdekkingen en de lancering van een programma dat de kostefficiëntie moet opdrijven om het dalende PGM-prijsklimaat tegen te gaan. Het segment Recycling leverde in een uitdagende marktomgeving een globaal sterke prestatie, beduidend beter dan de niveaus van vóór 2020 toen de rhodiumprijs zijn record bereikte.

Overzicht van de activiteiten in 2023

Het jaar 2023 werd gekenmerkt door volatiele edelmetaalprijzen. De goud- en zilverprijzen schommelden, maar bleven over het algemeen hoog. De prijzen van de PGM's daalden echter verder in de loop van het jaar. Dit gold vooral voor rhodium en palladium in een context van een matige vraag op de eindmarkten. Umicore wist de impact van de lagere PGM-spotprijzen op de inkomsten en de winst tot op zekere hoogte te verzachten dankzij eerder verzekerde strategische metaalafdekkingen.

De inkomsten van **Precious Metals Refining** waren beduidend lager dan het vorige jaar door een minder gunstig prijsklimaat voor metalen. De stijging van de bedrijfskosten, voornamelijk door hogere loonkosten in België, wogen op de winstcijfers van de business unit. Vanwege de in het algemeen langetermijncontracten en veeleisende bevoorradingsomstandigheden kon de kosteninflatie slechts deels worden doorgerekend in de prijzen. In het kader van het algemene 'Efficiency for Growth'-programma van de Groep dreef de business unit haar inspanningen voor operationele uitmuntendheid verder op met automatiserings- en digitaliseringsinitiatieven en andere maatregelen om zowel de inflatie het hoofd te bieden als operationele prestaties te verbeteren.



Samenstelling van Umicore goudstaaf en zilverstaaf omgeven door elektronisch afval

De totale verwerkte volumes in de fabriek in Hoboken (België) bleven robuust en ongeveer in lijn met het niveau van 2022. De inputmix was minder gunstig vanwege de lagere beschikbaarheid van PGMrijke recycleerbare materialen, zoals gebruikte industriële en autokatalysatoren, in een over het algemeen moeilijker toeleveringsklimaat. In die context bleef Precious Metals Refining zich richten op het actief inzetten van haar unieke recyclagetechnologie. De focus ligt daarbij op het zoveel mogelijk maximaliseren van de instroom van de aantrekkelijkste,

uiterst complexe PGM-materialen, meer in functie van de waarde dan van het volume van de inputmix.

De inkomsten van **Jewelry & Industrial Metals** daalden tegenover de sterke resultaten van 2022, vooral vanwege een aanzienlijke daling van de PGM-prijzen in de recyclage- en raffinageactiviteiten. De inkomsten uit de productactiviteiten lagen aanzienlijk onder het niveau van het vorige jaar door de verminderde klantenvraag voor glastoepassingen op platinabasis na een zeer sterk 2022. De

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

orderniveaus voor goudbeleggingsproducten daalden tijdens 2023, na een periode van uitzonderlijke 'safe haven'-aankopen. Vanaf de tweede jaarhelft beïnvloedde dezelfde trend de ordervolumes voor zilveren munten en beleggingsproducten. Dit werd deels gecompenseerd door een hogere verkoop van juwelenproducten, dankzij de aanhoudende solide vraag vanuit de luxe-eindmarkt. In oktober 2023 voltooide Umicore haar verkoop van Umicore Electrical Materials in de VS. Dit maakte vroeger deel uit van Umicore Technical Materials, dat in 2017 werd afgestoten.

De winstbijdrage van **Precious Metals Management** steeg aanzienlijk op jaarbasis. Gunstige handelsvoorwaarden in een context van zeer volatiele edelmetaalprijzen, vooral in de eerste jaarhelft, compenseerden hierbij ruimschoots de lagere vraag naar goud- en zilverstaven voor beleggingsdoeleinden.

Umicore's **Battery Recycling Solutions** is van wezenlijk belang voor de duurzame elektrificatie van de auto-industrie. De business unit maakt toegang tot kritieke gerecycleerde metalen en een circulaire, milieuvriendelijke, koolstofarme batterijproductie mogelijk. Battery Recycling Solutions bereidt zich voor op de exponentiële toename tegen 2030 van batterijschroot en afgedankte batterijen, onder impuls van de regelgevingen en de versnelde elektrificatie van

voertuigen. De business unit evalueert opties voor de beste locatie voor haar grootschaligere Europese batterijrecyclagefabriek. Daarnaast blijft het zich richten op de uitbouw van het vereiste ecosysteem en op de recyclage van schroot afkomstig van opstartende Europese batterijfabrieken in haar industriële proeffabriek in Hoboken (België).

Recycling kerncijfers

	2019	2020	2021	2022	2023
Totale omzet	11.320	13.904	15.609	15.338	10.066
Totale inkomsten (metaal niet inbegrepen)	681	836	1.108	1.107	1.013
Aangepaste EBITDA	250	425	640	532	372
Aangepaste EBITDA -marge (in %)	36,8	50,8	57,7	48,1	36,7
Aangepaste EBIT	188	362	573	463	295
Totale EBIT	190	311	529	463	282
Aangepaste EBIT -marge (in %)	27,6	43,3	51,7	41,8	29,2
Uitgaven voor Onderzoek- en Ontwikkeling	8	10	13	24	27
Investeringsuitgaven	82	72	83	81	82
Aangewend kapitaal, einde periode	405	447	461	347	456
Aangewend kapitaal, gemiddelde	479	502	345	415	435
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	39,3	72,0	165,9	111,6	67,9
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde ondernemingen)	2.849	2.769	2.867	2.996	2.861

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Hoe wij waarde creëren](#)
[Kerncijfers](#)
[Financieel](#)
[Operationeel](#)
[Innovatie](#)
[Milieu](#)
[Werknemers](#)
[Maatschappij](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[About this report](#)

Corporate review

De bijdrage van **Element Six Abrasives** aan Umicore's aangepaste EBITDA daalde tegenover het vorige jaar door lagere inkomsten als gevolg van de moeilijke marktomstandigheden in alle activiteiten in 2023. De inkomsten uit apparatuur voor olie- en gasboringen daalden op jaarbasis door de afnemende olieproductiedoelstellingen en de daarmee samenhangende vertraging van de booractiviteiten in de VS. De inkomsten voor materialen op carbidebasis voor mijnbouw, landbouw en wegverharding werden beïnvloed door de matige vraag op de Europese markt voor wolframcarbide, vooral in de tweede jaarhelft, en door de beperkte mogelijkheid om de stijgende grondstofkosten door te rekenen in de prijzen. Ook de inkomsten voor de activiteit voor precisiegereedschappen daalden, als gevolg van de malaise in de Chinese bouwsector en de voorraadafbouw door klanten.

In augustus 2023 verkocht Umicore haar niet-strategisch aandeel van 40% in IEQSA, een Peruviaans bedrijf dat actief is in de transformatie en productie van producten op basis van zink.

Onderzoek en ontwikkeling

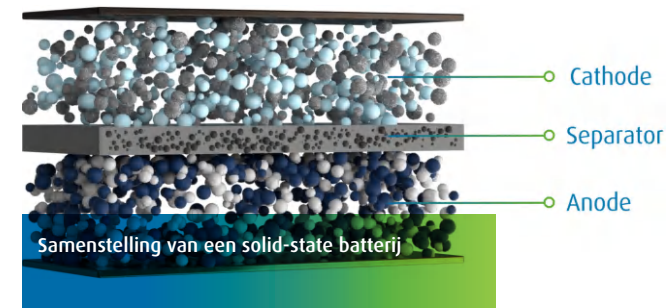
In 2023 bedroegen de O&O-uitgaven in volledig geconsolideerde ondernemingen € 281 miljoen, een daling met 11,1% tegenover € 316 miljoen in 2022, vooral door O&O-besparingen in de business unit Automotive Catalysts en de lagere kosten voor testruns voor massaproductie in Battery Materials. In 2023 voerde Umicore haar O&O-uitgaven aan nieuwe product- en procestechnologieën bij Rechargeable Battery Materials verder op en verhoogde haar O&O-inspanningen inzake batterijrecyclage.

Innovatie is de sleutel tot het succes van Umicore als circulair materiaaltechnologiebedrijf. Tijdens het ['At the Core of Battery Materials'](#)-event demonstreerde de Groep zijn technologisch leiderschap in batterijmaterialen en bood de markt inzicht in zijn draaiboek met brede en diepgaande technologieën op basis van een sterke O&O-positie

Naast eigen onderzoek en intern werk ontwikkelt Umicore technologieën met derden, zoals start-ups, scale-ups en academische organisaties. Een deel van de innovatie-inspanningen van Umicore gebeurt via open innovatiepartnerschappen, samen met externe spelers van het innovatieecosysteem. Het gezamenlijk ontwikkelen van producten, processen of bedrijfsmodellen met verschillende partners doorheen de waardeketen is de sleutel tot innovatiesucces.

In die context investeerde Umicore in 2023 een minderheidsaandeel in de Amerikaanse start-up [Blue Current](#). Deze investering vervolledigt de gezamenlijke ontwikkelingsovereenkomst, waarbij de batterijmaterialen van Umicore werden geïntegreerd in de solid-state-batterijtechnologie van Blue Current. Solid-state-batterijen zullen een aantal voordelen bieden tegenover de huidige lithiumionbatterijen. Zo kunnen ontwerpers van elektrische wagens kleinere, lichtere en goedkopere batterijpacks maken die bovendien veiliger zijn, een groter rijbereik hebben en sneller kunnen worden opgeladen. Verder boekten Umicore en [Idemitsu](#) in de loop van het jaar vooruitgang met de gezamenlijke ontwikkeling van hun innovatief katholietcomposietproduct voor solid-state-batterijen.

In het kader van haar langetermijndraaiboek voor batterijmateriaaltechnologie opende Umicore in 2023 [in Olen één van de grootste fabrieken voor materiaalprototypes voor solid-state-batterijen ter wereld](#). Dat unieke prototypecentrum zal Umicore Battery Materials in staat stellen om haar innovatief en technologisch leiderschap rond solid-state-batterijchemicaliën – één van de nieuwste technologieën voor elektrische voertuigen – verder op te schalen en te versnellen.



In 2023 breidde de Groep zijn onderzoeksactiviteiten wereldwijd verder uit. In oktober opende Umicore een nieuw onderzoeksinnovatiecentrum in het Chinese Shanghai, waar het lokaal talent wil aantrekken en aan de basis wil staan van de nieuwste innovatietrends in de regio. In de nabije toekomst zal Umicore laboratoria voor toegepaste technologie opzetten in Loyalist, Canada, en in Hanau, Duitsland.

De O&O-uitgaven vertegenwoordigden 7,3% van Umicore's inkomsten in 2023 en de geactiveerde ontwikkelingskosten waren goed voor € 28 miljoen van het totaalbedrag.

Financieel overzicht

Financiële resultaten en belastingen

De aangepaste netto financiële kosten bedroegen € 110 miljoen tegenover € 125 miljoen tijdens dezelfde periode het vorige jaar, als gevolg van lagere valutakosten. De nettorentelasten bleven nagenoeg op het niveau van vorig jaar. De aangepaste belastingen voor de verslagperiode bedroegen € 121 miljoen, een daling tegenover € 145 miljoen vorig jaar, vanwege een lagere belastbare winst op jaarbasis ten opzichte van een iets hoger aangepast effectief belastingtarief voor de Groep (21,6% tegenover 20,0% in 2022). Rekening houdend met de fiscale gevolgen op aanpassingen bedroegen de nettobelastingen voor de Groep € 105 miljoen. Het totale bedrag uitbetaald in belastingen voor de periode bedroeg € 209 miljoen, tegenover € 216 miljoen het voorgaande jaar.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Kasstromen en financiële schuld

De **kasstroom** uit bedrijfsactiviteiten, inclusief veranderingen in nettowerkkapitaal, bedroegen € 1.217 miljoen, tegenover € 835 miljoen het voorgaande jaar. Na aftrek van € 885 miljoen aan investeringsuitgaven en geactiveerde ontwikkelingsuitgaven bedroeg de vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten € 332 miljoen, tegenover € 344 miljoen in het voorgaande jaar. Op 31 december 2023 bedroeg de aangepaste EBITDA € 972 miljoen, 16% lager dan de € 1.151 miljoen in 2022. Dit komt overeen met een aangepaste EBITDA-marge van 25,0% voor de Groep, geheel in lijn met Umicore's 2030 RISE-doelstelling.

Bij Catalysis werd de EBITDA-marge gunstig beïnvloed door toenemende volumes en een betere operationele efficiëntie, die de lagere PGM-prijzen konden compenseren. Bij Energy & Surface Technologies, de EBITDA-marge verbeterde dankzij de lichte winststijging in Rechargeable Battery Materials in combinatie met de solide prestaties van de business units Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions.. Bij Recycling, de daling van de edelmetaalprijzen en verdere kosteninflatie leidden tot een lagere EBITDA-marge.

Het **nettowerkkapitaal** van de Groep daalde met € 346 miljoen tegenover eind 2022. De werkkapitaalvereisten bij Catalysis daalden door de lagere voorraadniveaus, dankzij een verdere optimalisatie en lagere PGM-prijzen. Bij Energy & Surface Technologies werd de stijging van het werkkapitaal ter voorbereiding op de groeiende volumes grotendeels gecompenseerd door de daling van de batterijmetaalprijzen, terwijl het werkkapitaal bij Recycling is verhoogd.

De **investeringsuitgaven** bedroegen eind 2023 € 857 miljoen, tegenover € 470 miljoen het voorgaande jaar. Rekening houdend met de investeringen in de nieuwe fabrieken van Rechargeable Battery Materials in Polen en Canada was Energy & Surface Technologies goed voor bijna driekwart van de investeringsuitgaven van de Groep. De geactiveerde ontwikkelingsuitgaven bedroegen € 28 miljoen, een stijging tegenover 2022. [In oktober 2023](#) kondigde Umicore aan dat de totale netto investeringsuitgaven voor de Groep tussen 2022 en 2026 naar verwachting € 3,8 miljard

zullen bedragen,. Dat is een gemiddelde jaarlijkse run-rate voor de netto-investeringsuitgaven van ongeveer € 800 miljoen.

De **dividenduitkeringen** voor de periode bedroegen € 196 miljoen. Umicore droeg € 79 miljoen aan eigen vermogen bij aan IONWAY, haar joint venture met PowerCo. De vermindering van het werkkapitaal compenseerde in grote mate de hogere investeringsuitgaven en de lagere EBITDA, met als resultaat een bescheiden toename van de netto financiële schulden tot € 1.266 miljoen eind 2023, tegenover € 1.104 miljoen eind 2022. In het laatste kwartaal van 2023 ondertekende Umicore met een solide groep internationale banken een nieuwe doorlopende kredietfaciliteit (RCF) voor € 600 miljoen met een looptijd van 5 jaar in de vorm van een SustainabilityLinked Loan (SLL). Die kredietfaciliteit vervangt de gesyndiceerde bankkredietfaciliteit voor € 495 miljoen, die in 2025 afloopt, en is een aanvulling op de bestaande eerste 'sustainability-linked' doorlopende kredietfaciliteit voor € 500 miljoen, die in 2021 werd afgesloten. [Begin 2024 sloot Umicore een leningsovereenkomst met een looptijd van 8 jaar af met de Europese Investeringsbank \(EIB\) voor € 350 miljoen om de O&O-activiteiten van de Groep te financieren.](#) De hefboomratio bedroeg 1,30 keer de aangepaste EBITDA (tegenover 1.0x eind 2022). Het eigen vermogen van de Groep bedroeg € 3.697 miljoen, wat overeenkomt met een netto hefboomratio (nettoschuld / nettoschuld + eigen vermogen) van 25,5%.

Aanpassingen

Aanpassingen hadden een negatief effect van € 82 miljoen op de EBIT, waarvan € 13 miljoen al werd verwerkt in de eerste jaarhelft. Bij Catalysis is - € 9 miljoen te wijten aan de aangekondigde fabriekssluiting en de herstructurering van het centrum voor toegepaste technologie in Japan (Himejifabriek). Bij Energy & Surface Technologies is - € 32 miljoen voornamelijk het gevolg van de bijzondere waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingsuitgaven en verouderde activa. Bij Recycling is - € 14 miljoen grotendeels het resultaat van een verlies op de afstoting van een historische activiteit van Technical Materials in Noord-Amerika (Umicore Electrical Materials).

Bij Corporate is - € 28 miljoen het gevolg van (i) de creatie van een afzonderlijke juridische entiteit voor de Rechargeable Battery Materials-activiteiten; (ii) de toename van een aantal milieuvorzieningen voor de sanering van historische vervuiling; (iii) het verlies door de afstoting van een historische activiteit in zinkchemicaliën (IEQSA); en (iv) de schikking van een historisch geschil rond de afstoting van Building Products.

Met inbegrip van positieve aanpassingen aan financiële en fiscale posten van resp. € 1 miljoen en € 16 miljoen en rekening houdend met minderheidsbelangen van € 4 miljoen vertegenwoordigden de totale aanpassingen aan de nettowinst van de Groep voor de periode een negatieve impact van € 62 miljoen.

Afdekking

Umicore voert haar strategische metaalafdekkingen op om de volatiliteit te verminderen, en zo een beter zicht te krijgen op toekomstige kasstromen en de toekomstige winst te beschermen tegen de blootstelling aan bepaalde edelmetaalprijzen. In de loop van 2023 sloot Umicore termijncontracten af die een aanzienlijk langere periode en een aanzienlijk groter deel van haar structurele prijsblootstelling dekken dan voorheen.

Umicore sloot termijncontracten af om een aanzienlijk deel van de verwachte structurele prijsblootstelling van bepaalde edelmetalen al tot 2028 af te dekken. Voor 2024 zijn op basis van de respectieve huidige verwachte blootstellingen de volgende lock-ins toegepast: bijna drie vierde voor palladium, meer dan twee derde voor rodium, bijna twee derde voor goud, bijna de helft voor zilver en meer dan een vierde voor platina.

Voor 2025 zijn de lock-in-ratio's als volgt: bijna drie vierde voor palladium en rodium, meer dan de helft voor goud en zilver, en minder dan een vierde voor platina. Voor 2026 zijn er lock-ins voor bijna drie vierde van de blootstelling voor palladium en rodium, de helft voor goud en zilver en minder dan een vierde voor platina. Voor 2027 zijn er lock-ins voor meer dan de helft voor palladium, meer dan een derde voor goud en minder dan een vierde voor zilver, rodium en platina. Voor 2028 zijn er lock-ins voor meer dan een derde voor goud, bijna een derde voor palladium, een vierde voor zilver en

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

minder dan een vierde voor platina.

Naast de strategische metaalafdekkingen beheert de Groep een deel van haar energieprijrisico's op termijn door energieafdekkingen aan te gaan. Umicore beschikt momenteel over afdekkingen voor meer dan twee derden van haar verwachte behoeften aan elektriciteit en aardgas in Europa voor 2024 en 2025. Voor 2026 en 2027 is meer dan de helft van de elektriciteitsbehoefte en meer dan driekwart van de aardgasbehoefte voor de Europese activiteiten afgedekt. Voor 2028 is meer dan de helft van de elektriciteitsbehoefte en minder dan een kwart van de aardgasbehoefte voor de Europese activiteiten afgedekt.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

EU taxonomy

De Europese Unie heeft een actieplan opgesteld om duurzame groei te financieren, met als doel kapitaalstromen om te buigen naar duurzame economische activiteiten. Dit maakt deel uit van de inspanningen om de doelstellingen van de Europese Green Deal te bereiken en Europa tegen 2050 klimaatneutraal te maken.

In 2021 introduceerde de Europese Unie de EU Taxonomy, een classificatiesysteem dat duidelijk maakt welke economische activiteiten als ecologisch duurzaam kunnen worden aangemerkt. De EU Taxonomy verordening omvat zes milieudoelstellingen:

- Beperking van klimaatverandering
- Aanpassing aan klimaatverandering
- Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen
- Overgang naar een circulaire economie
- Preventie en bestrijding van verontreiniging
- Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen

Umicore heeft beoordeeld of haar producten en diensten in aanmerking komen voor de Taxonomieverordening (EU) 2020/852 en de vervolgens gepubliceerde gedelegeerde handelingen. In ons Geïntegreerd Jaarverslag 2021 hebben we gerapporteerd over de Taxonomy-subsidiabiliteitsbeoordeling van onze economische activiteiten voor twee van de zes milieudoelstellingen: Matiging van klimaatverandering en Aanpassing aan klimaatverandering. In ons Geïntegreerd Jaarverslag 2022 werden de activiteiten van Umicore die in aanmerking komen, beoordeeld op basis van de afstemmingscriteria van de Taxonomieverordening van de EU voor dezelfde twee milieudoelstellingen.

In november 2023 publiceerde de EU de Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486 ("de Gedelegeerde Milieuwet") ter aanvulling van de EU Taxonomieverordening (EU) 2020/852. Daarin is de lijst van activiteiten en de technische screeningscriteria vastgelegd om te bepalen onder welke voorwaarden een economische activiteit in aanmerking komt als een activiteit die substantieel bijdraagt tot: duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene

	Turnover ¹	CAPEX ²	OPEX ³
EU Taxonomy "Climate Change Mitigation" aligned activities (in million EUR) ⁴	1,478	619	123
EU Taxonomy "Climate Change Mitigation" aligned activities (in %) ⁴	8.1%	67.5%	33.7%
Total Umicore activities (in million EUR) ⁴	18,266	916	366

¹ Umicore's turnover includes metal prices that are subject to market fluctuations and thus our reporting on the EU Taxonomy will include those fluctuations.

² We used the CAPEX definition as defined by the EU Taxonomy, which is different from Umicore's definitions of CAPEX. More information on these differences can read in the [accounting policy](#) below.

³ We used the OPEX definition as defined by the EU Taxonomy, which is different than Umicore's definitions of OPEX. More information on these differences can read in the [accounting policy](#) below.

⁴ Umicore's activities contribute to the EU Taxonomy Climate Change Mitigation objective and not to the EU Taxonomy Climate Change Adaptation objective.

hulpbronnen, overgang naar een circulaire economie, preventie en bestrijding van vervuiling en bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen.

De EU heeft ook de Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 goedgekeurd waarin een wijziging werd aangebracht in de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 tot vaststelling van aanvullende technische screeningscriteria voor het bepalen van de voorwaarden waaronder bepaalde economische activiteiten kunnen worden aangemerkt als activiteiten die een wezenlijke bijdrage leveren aan de beperking van en de aanpassing aan de klimaatverandering. De resultaten van onze beoordeling van de geschiktheid en afstemming van de Taxonomie 2023 worden in de onderstaande paragrafen gepresenteerd.

Resultaten van de beoordeling

Op basis van de lijst van in aanmerking komende economische activiteiten die de Taxonomieverordening tot nu toe heeft gedefinieerd als activiteiten die substantieel bijdragen aan de zes doelstellingen, hebben we beoordeeld welke van de economische activiteiten van Umicore gekwalificeerd zouden kunnen worden als in aanmerking komende economische activiteiten. Dit gebeurde in twee stappen:

1. We hebben de in 2021 uitgevoerde subsidiabiliteitsbeoordeling opnieuw bekeken, aangezien de nieuwe gedelegeerde handelingen van de EU updates bevatten van de lijst van subsidiabele activiteiten en technische screeningscriteria voor de eerder gepubliceerde doelstellingen (Matiging van de klimaatverandering en Aanpassing aan de klimaatverandering).

2. Op basis van de gedelegeerde handeling die in juni 2023 is gepubliceerd, hebben we beoordeeld welke economische activiteiten van Umicore kwalificeren als in aanmerking komende economische activiteiten in het bijdragen aan de andere vier doelstellingen van de EU Taxonomie (Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen, Overgang naar een circulaire economie, Verontreinigingspreventie en -bestrijding, en Bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen).

In deze beoordeling hebben we gekeken naar de omzetgenererende economische activiteiten van Umicore die verband houden met producten en diensten die op de markt worden gebracht en hebben we interne industriële activiteiten die geen omzet genereren buiten beschouwing gelaten. De "interne loop" tussen de business units van Umicore is een belangrijk kenmerk van de manier waarop het unieke bedrijfsmodel van Umicore de complementariteit van haar activiteitenportefeuille maximaliseert en tegelijk de impact op het klimaat en het milieu minimaliseert.

Productie van batterijmaterialen

Umicore heeft activiteiten die voldoen aan de EU Taxonomy eligible business activity: "Vervaardiging van batterijen, batterijpakken en accu's voor vervoer, stationaire en niet aan het net gekoppelde energieopslag en andere industriële toepassingen. Dit omvat de productie van respectieve componenten (actieve kathodematerialen voor batterijen, batterijcellen, behuizingen en elektronische componenten) en de recycling van afgedankte batterijen." Umicore levert actieve kathodematerialen voor herlaadbare batterijen die gebruikt worden in elektrische voertuigen, energieopslagsystemen en draagbare elektronica. Dit is een faciliterende activiteit aangezien het kan bijdragen tot een aanzienlijke vermindering van de

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

uitstoot van broeikasgassen (BKG) in transport, stationaire en off-grid energieopslag.

De productie van batterijmaterialen voor de markt van draagbare elektronica is niet beschouwd als een activiteit die in aanmerking komt, omdat er geen direct verband is met een aanzienlijke vermindering van de uitstoot van broeikasgassen. Alleen de kathodematerialen die worden gebruikt voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen zijn meegenomen in de beoordeling. Dit omvat ook specifieke O&O-activiteiten met betrekking tot anodematerialen voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen.

Naast de productie van herlaadbare batterijmaterialen levert Umicore recyclagediensten voor Lithium-Ion (Li-ion) batterijen over de hele waardeketen van alle mogelijke toepassingen over de hele wereld. Umicore streeft ernaar een aanbieder te worden van totaaloplossingen voor recyclagediensten voor Li-ionbatterijen met toonaangevende terugwinningsniveaus voor kritieke metalen zoals nikkel, kobalt en lithium. In deze beoordeling werden de recyclagediensten over de hele waardeketen opgenomen.

De activiteit van Umicore draagt bij tot de doelstelling om de klimaatverandering te beperken omdat batterijen voor elektrische voertuigen en energieopslagsystemen een alternatief vormen voor voertuigen met verbrandingsmotoren en energieopwekkingstechnologieën die broeikasgassen uitstoten.

Vervaardiging van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof

Umicore heeft activiteiten die in aanmerking komen voor de EU Taxonomy eligible business activity: "Vervaardiging van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof". Umicore produceert protonuitwisselingsmembraanbrandstofcelkatalysatoren voor de opwekking van waterstof in voertuigen. Voertuigen aangedreven door brandstofcellen bundelen het beste van twee werelden: een groot rijbereik en korte oplaadtijden in combinatie met nuluitstoot tijdens de gebruiksfase. Deze voordelen maken door brandstofcellen aangedreven voertuigen bijzonder aantrekkelijk voor langeafstandsvervoer of energie-intensieve

transporttoepassingen. De activiteit van Umicore is een faciliterende activiteit voor de productie en het gebruik van waterstof omdat ze kan bijdragen tot een aanzienlijke vermindering van de uitstoot van broeikasgassen in de transportsector. Hiervoor hebben we enkel rekening gehouden met de business line brandstofcellen en deze losgekoppeld van de business line stationaire katalysatoren.

Taxonomie-geschiktheid beoordelingsproces

Voor de beoordeling van de geschiktheid en de afstemming van de EU-taxonomie hebben we een beroep gedaan op de externe expertise van PwC. Zij ondersteunden Umicore bij de analyse van de definities en criteria van de EU Taxonomy. In samenwerking met de business units bepaalden we welke producten en diensten van Umicore in aanmerking komen voor de activiteiten die worden beschouwd als bijdragend tot de zes doelstellingen van de EU Taxonomy.

Een belangrijk aandachtspunt bij de beoordeling was het vermijden van dubbelstellingen, wat we op twee manieren hebben beperkt:

1. Door alle transacties tussen groepsondernemingen uit te sluiten van de oefening en enkel rekening te houden met de omzetgenererende economische activiteit voor een specifieke business unit of business group,
2. Door een activiteit slechts mee te tellen voor één enkele doelstelling waar Umicore-activiteiten in aanmerking konden komen voor verschillende doelstellingen van de EU Taxonomie.

We hebben onze Taxonomierapportage van voorgaande jaren opnieuw beoordeeld in het licht van de laatste versie van de Gedelegeerde Handelingen.

In onze rapportering van de voorbije jaren hadden we verwacht dat onze economische activiteiten in Catalysis en Recycling het meest relevant zouden zijn voor de milieudoelstellingen van respectievelijk de preventie en bestrijding van vervuiling en de overgang naar een circulaire economie. De wijzigingen van de Gedelegeerde Wet van 2023 en de publicatie van de Gedelegeerde Wet

Milieubeheer bevatten nog geen technische screeningsbeschrijving die overeenstemde met deze activiteiten van Umicore.

In onze Business Group Catalysis zijn de activiteiten die gericht zijn op het verminderen van toxische luchtvervuiling uitgesloten van de taxonomie, omdat de in aanmerking komende activiteit gericht is op nulemissievoertuigen. De Business Group Recycling van Umicore speelt een cruciale rol in de overgang van het gebruik van primaire hulpbronnen naar het maximaliseren van het gebruik en hergebruik van secundaire materialen. Deze zijn inherent minder koolstofintensief en vallen vandaag buiten het bereik van de rapportering van de EU-Taxonomie, aangezien de activiteiten die in aanmerking komen voor de Taxonomie en die nu in de gedelegeerde handelingen werden gedefinieerd, gericht zijn op de transformatie en voorbehandeling van afval. Economische activiteiten die nog niet onder de EU Taxonomy vallen, zijn opgenomen in de lijst van activiteiten die niet onder de Taxonomy vallen.

De producten en diensten van Umicore zijn evenzeer gericht op het leveren van oplossingen voor een duurzame toekomst als op het ondersteunen van de transitie. We zullen blijven zorgen voor een transparante rapportering en we zullen het steeds evoluerende landschap van subsidiabele activiteiten en de updates van de duurzame financieringspakketten van de EU op de voet volgen.

Taxonomie-afstemmingsbeoordelingsproces

Voor de beoordeling van de afstemming van de in aanmerking komende economische activiteiten van Umicore deden we een beroep op de externe expertise van PwC. PwC hielp Umicore bij het identificeren en analyseren van de afstemmingscriteria zoals bepaald in de gedelegeerde handelingen van de Taxonomieverordening van de EU. Het proces omvatte drie stappen voor de beoordeling van de afstemming:

1. Technische selectiecriteria (TSC)

Voor de geïdentificeerde economische activiteiten van Umicore die in aanmerking komen voor de Taxonomie, werden de Technical Screening Criteria nauwkeurig geanalyseerd. Zowel de 'Productie van batterijen' als de 'Productie van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof' werden beoordeeld als activiteiten

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

die een aanzienlijke bijdrage leveren aan de beperking van de klimaatverandering in overeenstemming met de activiteitspecifieke criteria. Beide economische activiteiten stellen andere industrieën in staat om de uitstoot van broeikasgassen te beperken (verminderen of vermijden) door de elektrificatie van het vervoer en de toepassing van energieopslagsystemen.

2. Geen significante schade veroorzaken (Do No Significant Harm - DNSH)

Om te beoordelen of de in aanmerking komende economische activiteiten van Umicore voldoen aan de "Do No Significant Harm"-criteria, hebben we alle relevante bedrijfsactiviteiten geëvalueerd op basis van de specifieke criteria die zijn bepaald voor de EU-taxonomievereisten. Er werd dus geoordeeld dat onze in aanmerking komende activiteiten voor de beperking van de klimaatverandering de EU-doelstellingen met betrekking tot de andere vijf milieudoelstellingen niet schaden. Umicore heeft daarom haar economische activiteiten getoetst aan de aan de specifieke vereisten, waaronder het bestaan van een vereiste klimaat- en kwetsbaarheidsbeoordeling van de activiteiten, risicobeoordelingen van de aantasting van het milieu, de implementatie van circulaire bedrijfspraktijken, het vermijden van gevaarlijke stoffen en milieueffectbeoordelingen. Op basis van de uitgevoerde beoordeling concludeerde Umicore dat haar in aanmerking komende bedrijfsactiviteiten voldoen aan de "Do No Significant Harm"-criteria.

3. Naleving van de Minimumwaarborgen

Als laatste stap in de beoordeling van de afstemming van de EU-Taxonomie heeft Umicore haar in aanmerking komende economische activiteiten getoetst aan de minimumwaarborgen. De Minimumwaarborgen vereisen dat een Taxonomie-activiteit wordt uitgevoerd in overeenstemming met de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de UN Guiding Principles on Business and Human Rights (met inbegrip van de Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work van de Internationale Arbeidsorganisatie; de acht fundamentele conventies van de ILO; en de International Bill of Human Rights). Umicore heeft een beoordeling uitgevoerd van haar relevante processen, procedures, beleidslijnen en interne controles met betrekking tot de Minimumwaarborgen en heeft de relevante resultaten

van het compliance management geëvalueerd. Bij het uitvoeren van de beoordeling hebben we ons gebaseerd op de richtlijnen van het Eindrapport over de Minimumwaarborgen van het EU Platform on Sustainable Finance. Door middel van deze beoordeling hebben we geëvalueerd of de beheerprocessen en de resultaten van deze processen zijn afgestemd op de vereisten van de Minimumwaarborgen.

Op basis van de drie stappen in de beoordeling van de afstemming die hierboven zijn beschreven, heeft Umicore geconcludeerd dat de geïdentificeerde economische activiteiten die in aanmerking komen voor de Taxonomy ook afgestemd zijn op de Taxonomy.

Boekhoudkundige grondslag

IFRS legt de rapportering van omzet op in de gesegmenteerde informatie (toelichting F7 van de jaarrekening). Omzet wordt gedefinieerd als de som van alle uitgaande verkoopfacturen en bevat de metaalverkoop. Wanneer de metaalprijzen stijgen, stijgt de omzet, maar deze stijging is niet het resultaat van een verhoogde bedrijfsactiviteit, en zal evenmin automatisch leiden tot een verbeterde rentabiliteit. De IFRS-omzet gepubliceerd door Umicore werd geanalyseerd en de Groep concludeerde dat de definitie in lijn is met de omzetindicator die vereist is voor EU Taxonomiedoeleinden. Om dubbeltellingen te vermijden, werd enkel de externe omzet in aanmerking genomen voor de EU Taxonomie.

Voor de KPI met betrekking tot investeringsuitgaven (CAPEX) vereiste de EU Taxonomie opname van alle toevoegingen aan materiële en immateriële vaste activa gedurende het boekjaar in kwestie, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen of bijzondere waardeverminderingen. Het omvat ook de materiële en immateriële activa die voortvloeien uit bedrijfscombinaties en de leases die leiden tot de opname van een actief met gebruiksrecht volgens IFRS 16.

De definitie van geactiveerde uitgaven bij Umicore (zie Woordenlijst) is restrictiever dan de definitie van de EU Taxonomie, aangezien deze betrekking heeft op geactiveerde investeringen in materiële en immateriële activa, met uitzondering van geactiveerde O&O kosten. Geactiveerde O&O-kosten, nieuwe geactiveerde leases en de

eventuele bedrijfscombinaties tijdens het jaar vertegenwoordigen dan ook verschillen tussen de CAPEX KPI zoals voorgesteld in de jaarrekening van Umicore en de CAPEX KPI zoals gedefinieerd door de EU Taxonomie.

Deze toevoegingen zijn echter beschikbaar in de jaarrekening onder toelichtingen F8, F14 en F16.

Om dubbeltelling te voorkomen, zijn voor de EU Taxonomie alleen externe kapitaaluitgaven meegenomen.

Voor de KPI met betrekking tot de bedrijfskosten (OPEX) vereiste de EU Taxonomie de opname van een beperkt aantal posten in vergelijking met het aantal posten dat is opgenomen in de totale bedrijfskosten die Umicore bekendmaakt in haar jaarrekening (toelichting F9 van de jaarrekening). De EU Taxonomie omvat enkel directe niet-gekapitaliseerde kosten in verband met O&O, renovatiemaatregelen aan gebouwen, leasing op korte termijn, onderhoud en herstelling en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming of door derden aan wie activiteiten zijn uitbesteed die noodzakelijk zijn om de continue en effectieve werking van deze activa te garanderen.

Om dubbeltelling te vermijden, werden enkel de kosten in aanmerking genomen die werden geïnitieerd in de oorspronkelijke subsidiabele activiteit.

De beoordeling van de in aanmerking komende activiteiten van Umicore sluit de joint ventures en geassocieerde ondernemingen van Umicore uit.

Merk ten slotte op dat de toewijzing aan de teller voor de drie vereiste EU Taxonomie KPI's gebaseerd is op de interne financiële rapportering van Umicore die deze KPI's identificeert per business line of per specifieke markt. De respectieve business unit controllers zijn overeengekomen welke activiteiten in aanmerking komen en hebben de gegevens centraal gerapporteerd.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Proportion of turnover from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2023

Code	Absolute turnover	Proportion of turnover	Substantial contribution criteria						DNSH criteria ("Does not significantly harm")						Minimum safeguards	Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) turnover, year N-1	Category (enabling activity or)	Category (transitional activity)
			Climate change mitigation	Climate change adaptation	Water and marine resources	Pollution	Circular economy	Biodiversity and ecosystems	Climate change mitigation	Climate change adaptation	Water and marine resources	Pollution	Circular economy	Biodiversity and ecosystems				
	EUR	%	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Percent	E	T
Economic Activities (1)																		
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
3.4. Manufacture of batteries	CCM 3.4	1,444,210,550	7.9%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Y	Y	Y	Y	Y	7.5%	E	
3.2. Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen	CCM 3.2	34,287,256	0.2%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Y	Y	Y	Y	Y	0.2%	E	
Turnover of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		1,478,497,806	8.1%	8.1%	0%	0%	0%	0%	0%							7.7%		
Of which Enabling		1,478,497,806	8.1%	8.1%	0%	0%	0%	0%	0%							7.7%	E	
Of which Transitional		0	0%	0%												0%		T
A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
				EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾									
3.4. Manufacture of batteries	CCM 3.4	0	0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%		
3.2. Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen	CCM 3.2	0	0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%		
Turnover of taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%		
A. Turnover of Taxonomy eligible activities (A1+A2)		1,478,497,806	8.1%	8.1%	0%	0%	0%	0%	0%							7.7%		
B. TAXONOMY NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
Turnover of Taxonomy-non-eligible activities (B)		16,787,392,169	91.9%															
TOTAL (A+B)		18,265,889,975	100%															

	Proportion of turnover/Total turnover	
	Taxonomy-aligned per objective	Taxonomy-eligible per objective
CCM	8.1%	8.1%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Proportion of CapEx from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2023

Code	Absolute CapEx	Proportion of CapEx	Substantial contribution criteria						DNSH criteria ('Does not significantly harm')						Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) Capex, year N-1	Category (enabling activity or)	Category (transitional activity)	
			Climate change mitigation	Climate change adaptation	Water and marine resources	Pollution	Circular economy	Biodiversity and ecosystems	Climate change mitigation	Climate change adaptation	Water and marine resources	Pollution	Circular economy	Biodiversity and ecosystems				Minimum safeguards
	EUR	%	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Percent	E	T
Economic Activities (1)																		
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
3.4. Manufacture of batteries	CCM 3.4	607,294,481	66.3%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Y	Y	Y	Y	Y	55.6%	E	
3.2. Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen	CCM 3.2	11,495,251	1.3%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Y	Y	Y	Y	Y	0.8%	E	
CapEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		618,789,732	67.5%	67.5%	0%	0%	0%	0%	0%							56.4%		
Of which Enabling		618,789,732	67.5%	67.5%	0%	0%	0%	0%	0%							56.4%	E	
Of which Transitional		0	0%	0%												0%		T
A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
				EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾									
3.4. Manufacture of batteries	CCM 3.4	0	0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%		
3.2. Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen	CCM 3.2	0	0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%		
CapEx of taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%		
A. CapEx of Taxonomy eligible activities (A1+A2)		618,789,732	67.5%	67.5%	0%	0%	0%	0%	0%							7.7%		
B. TAXONOMY NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
CapEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		296,250,417	32.3%															
TOTAL (A+B)		916,310,939	100%															

	Proportion of CapEx/Total CapEx	
	Taxonomy-aligned per objective	Taxonomy-eligible per objective
CCM	67.5%	67.5%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Proportion of OpEx from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities - disclosure covering year 2023

Code	Absolute OpEx	Proportion of OpEx	Substantial contribution criteria						DNSH criteria ('Does not significantly harm')						Proportion of Taxonomy aligned (A.1.) or eligible (A.2.) OpEx, year N-1	Category (enabling activity or)	Category (transitional activity)	
			Climate change mitigation	Climate change adaptation	Water and marine resources	Pollution	Circular economy	Biodiversity and ecosystems	Climate change mitigation	Climate change adaptation	Water and marine resources	Pollution	Circular economy	Biodiversity and ecosystems				Minimum safeguards
	EUR	%	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y; N; N/EL(b)(c)	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Percent	E	T
Economic Activities (1)																		
A. TAXONOMY-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
A.1. Environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned)																		
3.4. Manufacture of batteries	CCM 3.4	117,022,597	32.0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Y	Y	Y	Y	Y	27.6%	E	
3.2. Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen	CCM 3.2	6,040,565	1.7%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		Y	Y	Y	Y	Y	1.2%	E	
OpEx of environmentally sustainable activities (Taxonomy-aligned) (A.1)		123,063,162	33.7%	33.7%	0%	0%	0%	0%	0%							28.8%		
Of which Enabling		123,063,162	33.7%	33.7%	0%	0%	0%	0%	0%							28.8%	E	
Of which Transitional		0	0%	0%												0%		T
A.2. Taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities)																		
				EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾	EL; N/EL ⁽¹⁾									
3.4. Manufacture of batteries	CCM 3.4	0	0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%		
3.2. Manufacture of equipment for the production and use of hydrogen	CCM 3.2	0	0%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0%		
OpEx of taxonomy-eligible but not environmentally sustainable activities (not Taxonomy-aligned activities) (A.2)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							0%		
A. OpEx of Taxonomy eligible activities (A1+A2)		123,063,162	33.7%	33.7%	0%	0%	0%	0%	0%							28.8%		
B. TAXONOMY NON-ELIGIBLE ACTIVITIES																		
OpEx of Taxonomy-non-eligible activities (B)		242,438,715	66.3%															
TOTAL (A+B)		365,501,877	100%															

	Proportion of OpEx/Total OpEx	
	Taxonomy-aligned per objective	Taxonomy-eligible per objective
CCM	33.7%	33.7%
CCA	%	%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Footnotes EU Taxonomy

(a)

The Code constitutes the abbreviation of the relevant objective to which the economic activity is eligible to make a substantial contribution, as well as the section number of the activity in the relevant Annex covering the objective, i.e.: • Climate Change Mitigation: CCM • Climate Change Adaptation: CCA • Water and Marine Resources: WTR • Circular Economy: CE • Pollution Prevention and Control: PPC • Biodiversity and ecosystems: BIO. For example, the Activity “Afforestation” would have the Code: CCM 1.1. Where activities are eligible to make a substantial contribution to more than one objective, the codes for all objectives should be indicated. For example, if the operator reports that the activity “Construction of new buildings” makes a substantial contribution to climate change mitigation and circular economy, the code would be: CCM 7.1. / CE 3.1. The same codes should be used in Sections A.1 and A.2 of this template.

(b)

- Y – Yes, Taxonomy-eligible and Taxonomy-aligned activity with the relevant environmental objective.
- N – No, Taxonomy-eligible but not Taxonomy-aligned activity with the relevant environmental objective.
- N/EL – Not eligible, Taxonomy-non-eligible activity for the relevant environmental objective.

(c)

Where an economic activity contributes substantially to multiple environmental objectives, non-financial undertakings shall indicate, in bold, the most relevant environmental objective for the purpose of computing the KPIs of financial undertakings while avoiding double counting. In their respective KPIs, where the use of proceeds from the financing is not known, financial undertakings shall compute the financing of economic activities contributing to multiple environmental objectives under the most relevant environmental objective that is reported in bold in this template by non-financial undertakings. An environmental objective may only be reported in bold once in one row to avoid double counting of economic activities in the KPIs of financial undertakings.

This shall not apply to the computation of Taxonomy-alignment of economic activities for financial products defined in point (12) of Article 2 of Regulation (EU) 2019/2088. Non-financial undertakings shall also report the extent of eligibility and alignment per environmental objective, that includes alignment with each of environmental objectives for activities contributing substantially to several objectives, by using the correct template.

(d)

The same activity may align with only one or more environmental objectives for which it is eligible.

(e)

The same activity may be eligible and not aligned with the relevant environmental objectives.

(f)

- EL – Taxonomy-eligible activity for the relevant objective
- N/EL – Taxonomy-non-eligible activity for the relevant objective.

(g)

Activities shall be reported in Section A.2 of this template only if they are not aligning to any environmental objective for which they are eligible. Activities that align to at least one environmental objective shall be reported in Section A.1 of this template.

(h)

For an activity to be reported in Section A.1 all DNSH criteria and minimum safeguards shall be met. For activities listed under A2, columns (5) to (17) may be filled in on a voluntary basis by non-financial undertakings. Non-financial undertakings may indicate the substantial contribution and DNSH criteria that they meet or do not meet in Section A.2 by using: (a) for substantial contribution – Y/N and N/EL codes instead of EL and N/EL; and (b) for DNSH – Y/N codes.

In een oogopslag**Strategie****Prestatie**[Hoe wij waarde creëren](#)[Kerncijfers](#)**Financieel**[Operationeel](#)[Innovatie](#)[Milieu](#)[Werknemers](#)[Maatschappij](#)**Leiderschap****Verklaringen****About this report**



INTERVIEW

Via pieken en dalen naar groei op lange termijn

“Een financieel perspectief op lange termijn en kiezen voor langere looptijden tegen aantrekkelijke voorwaarden helpt ons om perioden met tegenwind te doorstaan.”

☰ Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Wannes Peferoen is Umicore's Chief Finance Officer sinds oktober 2022. Wannes deelt zijn ervaring als een van de eerste management trainees die in 2005 aan de slag gingen bij Umicore, zijn tips voor de jonge talenten van vandaag, de belangrijkste verwezenlijkingen van zijn team in 2023, de prioriteiten voor het komende jaar en hoe hij na een drukke dag tot rust komt.

Wanneer ben je bij Umicore aan de slag gegaan?

Ik ben bij Umicore gestart in 2005 als management trainee in Group Control in Brussel. Daarna bekleedde ik functies in financial controlling bij Cobalt & Specialty Materials in Olen, Precious Metals Refining in Hoboken en Electro-Optic Materials in Olen. Door die ervaringen leerde ik de Groep en de verschillende business units en activiteiten kennen én kon ik een netwerk opbouwen zodat ik dicht bij de business stond. In 2017 stapte ik over naar het algemeen management. Na enkele opdrachten in Frankrijk keerde ik terug om aan de slag te gaan als SVP voor Electro-Optic Materials. En in oktober 2022 ben ik dus gestart in mijn huidige functie als CFO.

Je was een van de eersten die via het Young Graduate Program bij Umicore aan het werk ging. Waarom is dit programma zo belangrijk?

Ik zat in de tweede lichter van het pas opgerichte Young Graduate Program, of 'management traineeship' zoals het

toen heette. Een vergelijkbaar concept, maar dan voor afgestudeerden en jonge talenten die elders een eerste werkervaring hadden opgedaan. In mijn geval had ik al bij PriceWaterhouseCoopers gewerkt als auditor en adviseur toen ik in september 2005 de overstap maakte naar Umicore. Het Young Graduate Program is een geweldige opportuniteit om beroepservaring op te doen, maar ook om je eigen carrière in handen te nemen. Je krijgt grote opdrachten en de vrijheid om zelf te bepalen hoe je de doelstellingen van het toegewezen project wilt behalen. Je bepaalt in feite je eigen succes. Het programma roteert ook jaarlijks zodat werknemers ervaring kunnen opdoen in verschillende aspecten van onze business. Die kans krijg je niet als je reageert op een specifieke vacature. Dankzij die rotatie krijg je uitdagingen voorgeschoteld vanuit verschillende invalshoeken en voor verschillende afdelingen en business units. Een uitstekende manier dus om het bedrijf beter te leren kennen.



Young Graduates met onze Young Talent and Onboarding Manager

“Bepaal je eigen toekomst, creëer je eigen opportuniteiten om te leren en bekijk situaties vanuit verschillende invalshoeken. Dit is je gouden kans. Grijp ze!”

Wannes Peferoen Chief Finance Officer



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Wat waren de cruciale beslissingen in je carrière die je tot op directieniveau hebben gebracht? En welk advies heb je voor de jonge afgestudeerden van vandaag?

Mijn advies: zie elke uitdaging als een kans om te leren en om jezelf en je technische en professionele competenties actief te ontwikkelen, vooral op het gebied van leiderschap. Omarm de diversiteit binnen teams en leer ervan. Bouw een netwerk op, zowel binnen als buiten de organisatie. Ga aan de slag met inzichten van buitenaf en durf je aanpak in vraag te stellen en om te gooien indien nodig. En vergeet niet dat er soms momenten zijn dat je wel klaar bent voor een nieuwe opportuniteit, maar dat die misschien niet meteen op je pad komt. Gebruik die tijd dan om jezelf te blijven ontwikkelen, stel je manier van leidinggeven in vraag en experimenteer met je team om te zien hoe jullie samen nog meer kunnen bereiken. Onthoud de constructieve feedback en leer ervan. Bepaal je eigen toekomst, creëer je eigen opportuniteiten om te leren en bekijk situaties vanuit verschillende invalshoeken. Dit is je gouden kans. Grijp ze!

Wat is het meest uitdagende aspect van je functie als CFO?

Je bent afhankelijk van de doeltreffendheid van de organisatie om succesvol te zijn, vooral als het gaat om resultaten en risicobeheer. Je hebt nood aan een diepgaand inzicht in en begrip van de verschillende activiteiten en aan snelle toegang tot de juiste data en marktinzichten om teams te kunnen uitdagen. Je moet weten hoe nauwkeurig

teams zijn en of ze je echt laten weten wat er op de werkvloer gebeurt. En je moet weten wat er gebeurt op de markt en bij de concurrentie: hoe we het doen op het vlak van producten, prijzen, kwaliteit, levertijden enz. Tegelijkertijd moet je de teams ook het nodige vertrouwen kunnen geven. Ik denk dat je in deze functie enkel succesvol kunt zijn door af en toe een frisse kijk van buitenaf te krijgen en door ervoor te zorgen dat de Groep beslissingen neemt die in lijn liggen met de strategische en financiële doelstellingen van onze 2030 RISE-strategie.

Hoe is Umicore erin geslaagd om perioden met tegenwind te doorstaan (zoals stijgende inflatie en rentevoeten, energiecrisis, geopolitieke spanningen, strengere regelgeving en schommelingen in de edelmetaalprijzen)?

Eerst en vooral richten we ons op die zaken die we in de hand hebben. We hebben initiatieven rond operationele uitmuntendheid versneld in een programma op groepsniveau, genaamd Efficiency for Growth. De focus ligt op het genereren van inkomsten, op prijszetting, op besparingen in het aankoopbeleid en op het efficiënter maken van onze activiteiten. Het programma verankert de aandacht voor continue verbetering binnen de Groep. Umicore heeft de ambitie om koploper te zijn inzake duurzaamheid. Denk maar aan onze 'Net Zero'-strategie. We zijn ervan overtuigd dat die aanpak een duurzaam concurrentievoordeel oplevert in de huidige context van geopolitieke spanningen en klimaatverandering.



Wannes bij de groundbreaking ceremony in Ontario, Canada

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Daarnaast, voor de factoren die we niet zelf in de hand hebben, streven we ernaar om de impact te verminderen en een beter zicht te hebben op onze toekomstige winsten. Voor edelmetalen kozen we ervoor om ons beter af te dekken tegen toekomstige risicoposities. Het metaalbeheerteam is erin geslaagd om voor de drie platinagroepmetalen verkoopopportunities te creëren tot 2028. Ook voor energie kon het aankoopteam een groot deel van de energiebehoefte van de belangrijkste Europese activiteiten afdekken via duurzame langlopende afnameovereenkomsten tegen aantrekkelijke voorwaarden. Wat de stijgende rentevoeten betreft, is de situatie vergelijkbaar aan de energie- en metaalprijzen. Ook hier moeten we vooruitdenken. Een financieel perspectief op lange termijn en kiezen voor langere looptijden tegen aantrekkelijke voorwaarden helpt ons perioden met tegenwind te doorstaan. Als je kijkt naar de algemene gewogen gemiddelde rentekosten, dan blijven die aantrekkelijk voor de Groep.

Welke van die macro-economische factoren hadden de meeste invloed?

Kosteninflatie en metaalprijzen zijn voor ons de belangrijkste macro-economische factoren omdat ze een invloed kunnen

hebben op de EBITDA. Het genereren van EBITDA is essentieel voor de Groep om groei-investeringen te kunnen financieren én omdat het het schuldvermogen bepaalt via de hefboomratio. We gaan voluit voor groei, maar daarnaast willen we ook de risico's beheersen, de continuïteit van de onderneming vrijwaren en een 'investment grade'-status behouden. We zijn ervan overtuigd dat we ook in de toekomst voldoende EBITDA zullen genereren door onze metaal- en energie-afdekkingen, het Efficiency for Growth-programma, de sterke positionering van Catalysis en Recycling, en de langlopende commerciële overeenkomsten die zijn gesloten bij Battery Materials. Bovendien hebben we bijkomende opties geïdentificeerd en vastgelegd om de groei van de Groep te kunnen financieren, van niet-restitueerbare overheidssubsidies tot de optimalisatie van het werkkapitaal.

Het afgelopen jaar was het eerste volledige jaar van de 2030 RISE-strategie. Wat is de stand van zaken over de implementatie van de strategie?

We hebben langlopende waardecreërende contracten afgesloten om de uitbreiding van Battery Materials in Europa en Noord-Amerika te ondersteunen. Daarnaast boekten we aanzienlijke vooruitgang in



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

het binnenhalen van opdrachten om de benuttingsgraad van de activiteiten voor batterijmaterialen in Azië te verbeteren. We richtten ook de business group Battery Materials op om de snelle groei te ondersteunen en snel te kunnen inspelen op toekomstige opportuniteiten. Aan de ene kant hebben we de financiële middelen voor de uitvoering van onze strategie terugschroefd. Aan de andere kant hebben we financiering aangetrokken (bv. bijna € 1 miljard aan niet-restitueerbare overheidssubsidies), het werkkapitaal verlaagd en financieringsinstrumenten verlengd (bv. € 600 miljoen van de doorlopende kredietfaciliteit tot 2030 en een achtjarige lening voor € 350 miljoen van de Europese Investeringsbank). Bij **Catalysis** versterkten we onze marktpositionering in de verschillende regio's en konden we een aanzienlijke kasstroom genereren. Zo liggen we mooi op schema voor de € 3 miljard die tussen 2022 en 2030 moet worden gegenereerd. Bij **Recycling** zetten we onze sterke resultaten voort ondanks de lagere prijzen van platinagroepmetalen.

Op welke verwezenlijkingen uit het afgelopen jaar ben je het meest trots?

Het voornaamste doel in 2023 was om duidelijkheid te scheppen en een solide basis te creëren om onze strategische doelstellingen voor de toekomst te halen. Het duidelijke financieringsplan met verschillende mogelijkheden, dat werd gestresstest onder verschillende scenario's en tegen de achtergrond van verslechterende macro-economische omstandigheden, is een belangrijke

verwezenlijking van het afgelopen jaar. We hebben ook het Enterprise Performance Management-platform ontwikkeld voor de hele Groep, met daarin Finance, People & Organization (P&O) en Environmental, Social & Corporate Governance (ESG). Een andere opmerkelijke prestatie zijn de inspanningen om operationele uitmuntendheid als mindset te verankeren in alle entiteiten en groepsafdelingen.

Met welke drie woorden zou jij 2023 samenvatten?

Wendbaarheid omdat we het afgelopen jaar geconfronteerd werden met een aantal ongunstige macro-economische omstandigheden en we er toch in slaagden om daar wendbaar op te reageren. Dat deden we door te investeren in waardecreërende groei en ondersteunende financieringsmogelijkheden vast te leggen. **Transformatie** omdat we momenteel de cultuur binnen Umicore onder de loep nemen en sommige elementen daarvan nu ontwikkelen, uitbreiden en transformeren. **Moed**, vooral voor het management, want in de huidige tijden heb je moed nodig om te blijven geloven en beslissingen te nemen zodat het bedrijf optimaal kan presteren. En dat geldt ook voor het onderlinge contact tussen werknemers op elk niveau. Het vergt namelijk ook moed om constructieve feedback te geven én te ontvangen.

Wat zijn je prioriteiten voor de toekomst voor Umicore?

2024 zal in het teken staan van 'uitvoering', op alle vlakken. De gecontracteerde capaciteit moet op tijd en binnen budget

worden opgevoerd. Het financieringsplan moet worden uitgevoerd zoals gepland, inclusief de verbeteringen van het werkkapitaal in de verschillende entiteiten en de uitgave van nieuwe financieringsinstrumenten tegen de juiste voorwaarden. De initiatieven die zijn uitgewerkt onder het Efficiency for Growth-programma moeten worden uitgevoerd. Er moeten manieren worden gezocht om de pijplijn met initiatieven weer aan te vullen en zo te blijven streven naar operationele uitmuntendheid. Het groepsbrede Enterprise Performance Management-systeem moet worden ontwikkeld met Finance, P&O en ESG. En er moet verder worden geïnvesteerd in ons governance-model met beheer van financiële risico's. Daarnaast moeten we ook de focus blijven leggen op veiligheid, zowel door de mindset te wijzigen, door een zorgzame veiligheidscultuur te creëren en door operationele activiteiten te verbeteren.

Vertel je tot slot ook iets over jezelf? Wat doe je, als je niet bezig bent als CFO, om te ontspannen?

Ik vind het heel belangrijk om af en toe afstand te nemen van het werk. Daarom lees ik naast non-fictieboeken over business en financiële artikelen ook geregeld romans. Vaak kies ik dan voor boeken in het Frans om mijn talenkennis op peil te houden. Momenteel lees ik echter 'Remains of the Day' van de Japanse schrijver Kazuo Ishiguro. Daarnaast kom ik ook graag buiten. Ik ga bijvoorbeeld graag hardlopen, fietsen of zeilen. En het is nog leuker uiteraard om dat samen met familie



Wannes bij de groundbreaking ceremony in Ontario, Canada

of vrienden te doen. Zo zeilde ik vorig jaar in de herfst vijf dagen non-stop van Malaga naar Las Palmas de Gran Canaria met mijn neven. Een fantastisch avontuur. En ik train ook voor het fietsevenement van Umicore in de Franse Vogezen. Hou me dus maar in de gaten!

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Werknemers bij
Fuel Cell Catalysts in
Suzhou, China

Niki
Finance Planning
& Analysis

Chenglin
Applied Technology

Xiaofang
Sales

Mingming
Quality, Environmental,
Health and Safety

☰ Inhoud

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Operationeel



€ 857m

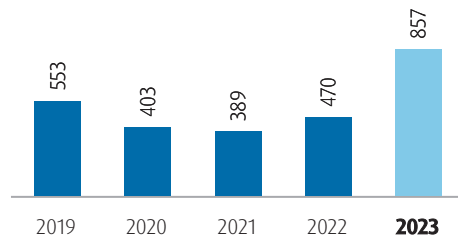
INVESTERINGSUITGAVEN 2023

13,5%

RENDEMENT OP
AANGEWEND KAPITAAL

INVESTERINGSUITGAVEN

In miljoen euro



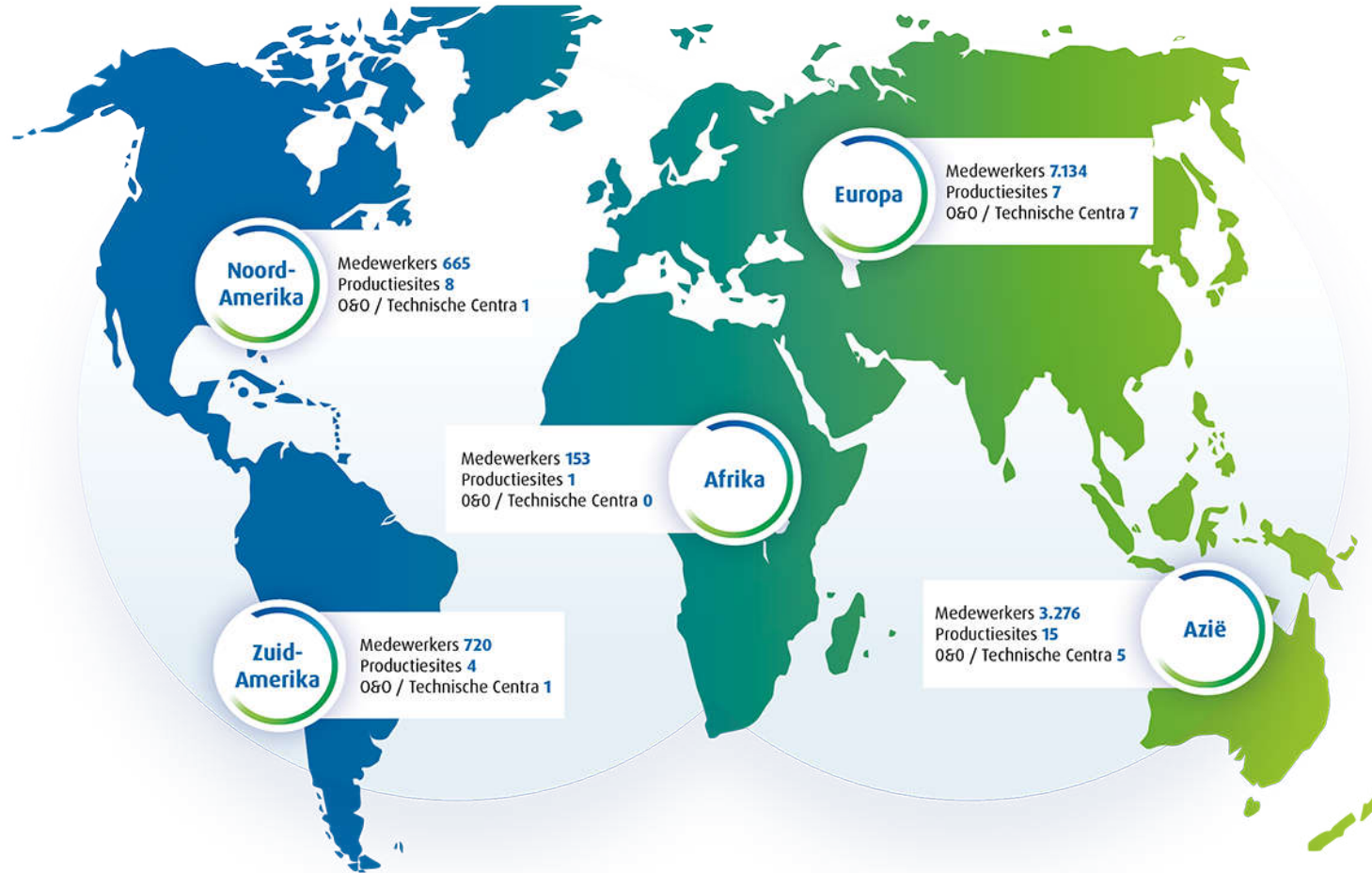
11.948
Medewerkers



45
Productiesites



14
O&O / Technische Centra



Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Operationeel: uitblinken in uitmuntendheid

Umicore is als groep gespecialiseerd in circulaire materiaaltechnologie. De onderneming stelt meer dan 11.900 mensen tewerk en creëert duurzame producten en diensten voor een brede waaier van klanten in 29 landen.

“Umicore’s resultaten in 2023 tonen aan dat we solide kasstromen en marges kunnen realiseren ondanks de uitdagende marktomstandigheden en een opvoering van de investeringen ter voorbereiding op groei. We hebben sterke vooruitgang geboekt op het gebied van kostenbesparingen in onze bedrijfsactiviteiten en zullen dit verder versnellen in 2024.”

Mathias Miedreich
CEO



De operationele activiteiten van Umicore zijn opgedeeld in drie¹ business groups (Catalysis, Energy & Surface Technologies en Recycling) en 11 business units. Zie [Onze complementaire business groups](#).

De operationele activiteiten van Umicore zijn opgedeeld in drie¹ business groups (Catalysis, Energy & Surface Technologies en Recycling) en 11 business units. Zie [Onze complementaire business groups](#).

De 11 business units van Umicore bedienen tal van klanten uit verschillende sectoren, maar vooral de wereldwijde auto-industrie is een belangrijke eindmarkt voor Umicore. Umicore biedt een uniek waardevoorstel aan klanten in de auto-industrie, die de gevolgen voelen van de wereldwijde shift naar schone mobiliteit. We zijn een betrouwbare transformatiepartner die oplossingen voor schone mobiliteit biedt voor alle bestaande types autoplatformaandrijvingen.

Die omvatten: katalysatoren voor uitstootbeperking om de uitlaatgassen van benzine- en dieselveerbrandingsmotoren in personenwagens en zware dieselveerbrandingsmotoren te reinigen; materialen voor herlaadbare batterijen om plug-in-hybride- en volledig elektrische voertuigen aan te drijven; en katalysatoren voor voertuigen op brandstofcellen.

Met het volledige spectrum van wereldwijde aandrijvingstechnologieën in onze portfolio is Umicore uniek geplaatst om haar automobielklanten te ondersteunen tijdens hun volledige traject van verbrandingsmotor naar elektrificatie en om een betrouwbare partner te worden voor de hele mobiliteitsschift.

Om ons internationaal klantenbestand te bedienen, is Umicore lokaal aanwezig in Azië-Pacific, Europa, Noord- en Zuid-Amerika en Zuid-Afrika. Samen met het hoofdkantoor in Brussel (België) werken wij wereldwijd vanuit 45 verschillende productiesites, 14 O&O-sites en 34 andere sites zoals verkoop- en marketingkantoren. Veel van die sites huisvesten een combinatie van business units, groepsafdelingen en andere activiteiten. Onze lokale aanwezigheid weerspiegelt het sterke geloof van Umicore in klant nabijheid. Als betrouwbare partner luisteren we naar onze klanten en willen we hen prioritair ondersteunen bij hun eigen ambities om duurzame en circulaire ondernemingen te worden. Met onze lokale aanwezigheid bieden we onze klanten plaatselijke toegang tot de best mogelijke technologieën en producten en diensten op maat. Onze integratie in de stroomopwaartse waardeketen van lokale markten biedt ons de mogelijkheid om de uitstoot van broeikasgassen stroomopwaarts verder te verlagen en tegelijkertijd de uitmuntendheid en de continuïteit van de activiteiten te optimaliseren.



Luchtfoto van de Umicore Battery Materials site in Nysa, Polen

Als wereldwijde onderneming laat Umicore zich bevoorraden door een gevestigd en divers leveranciersbestand in 83 landen. Onze gedecentraliseerde aanpak ondersteunt een lokale werking, omdat business units en sites over operationele flexibiliteit beschikken en snel kunnen inspelen op de dynamiek van de lokale markten, zowel in de toeleveringsketen stroomopwaarts als in de klantbehoeften stroomafwaarts. Tegelijkertijd kunnen onze klanten, leveranciers en partners rekenen op krachtige ondersteuning vanuit het centrale hoofdkantoor. Zo kunnen we langetermijnrelaties opbouwen met onze stakeholders.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

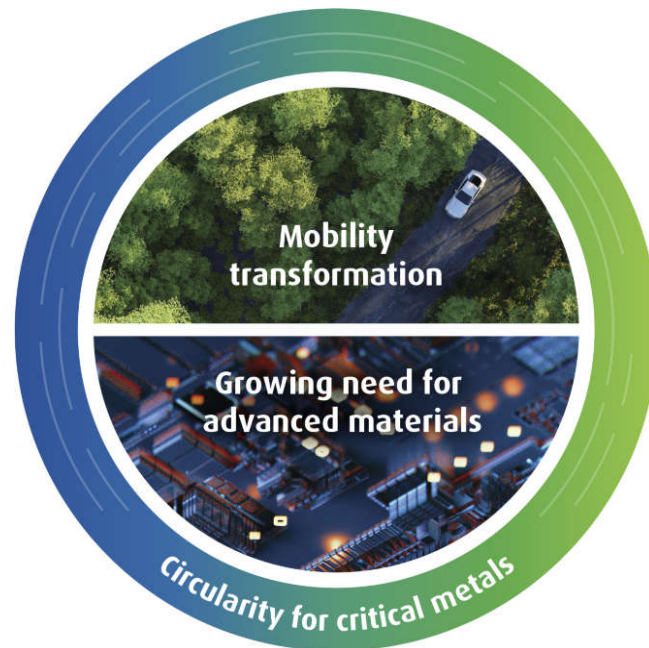
Verklaringen

About this report

¹ Vanaf 2024 worden de business units van Umicore ondergebracht in vier business groups (in plaats van de huidige drie). Voor meer informatie, zie 'Onze complementaire business groups'.

Activiteiten aangedreven door megatrends en een ambitie om te groeien

De 2030 RISE-Strategie van Umicore is bedoeld om een snelle, winstgevende groei op te leveren met continue waardecreatie tot 2030 en daarna. Drie megatrends sturen die versnelde organische groei aan: de wereldwijde mobiliteitsshift, de groeiende vraag naar geavanceerde materialen en het streven naar een wereldwijde circulaire economie.



Wereldwijde mobiliteitsshift: De mobiliteitsshift versnelt en de transitie naar een koolstofvrije mobiliteit zal naar verwachting exponentieel groeien tegen 2030. Dankzij onze complementaire portfolio en aanwezigheid in alle aandrijvingstechnologieën is Umicore uniek geplaatst om die groeikansen te benutten en onze klanten in de automobielsector van begin tot eind te begeleiden bij hun transformatieproces. Bij die megatrend zijn verschillende activiteiten van Umicore betrokken: kathodematerialen voor elektrische voertuigen in de business unit Rechargeable Battery Materials, de recyclage van lithium-ionbatterijen voor elektrische voertuigen en het daarmee verbonden schroot bij Battery Recycling Solutions, de productie van platinabrandstofcelkatalysatoren voor het transportsegment in de business unit Fuel Cell & Stationary Catalysts en de productie van katalysatoren voor uitstootbeperking voor personenwagens en zware dieselveertuigen bij Automotive Catalysts.

Toenemende behoefte aan geavanceerde metaalmaterialen: Geavanceerde materialen zijn sterk bewerkte materialen die we produceren om technologieën van de volgende generatie mogelijk te maken in smartphones, gezondheidsproducten, optische vezelkabels, infraroodcamera's en dergelijke. Onze componenten zorgen voor snellere, meer schaalbare, efficiëntere en duurzamere oplossingen voor de huidige en toekomstige uitdagingen van de maatschappij, met inbegrip van de recyclage van complexe producten op basis van metaal. De business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials, Metal Deposition Solutions, Precious Metals Chemistry, Jewelry & Industrial Metals, Precious Metals Refining en Precious Metals Management spelen volop in op die groeiende trend naar geavanceerde materialen en complexe recyclagediensten. Zo helpen ze technologieën van de volgende generatie mogelijk te maken.

Circulariteit voor kritieke metalen: Vanuit een snel groeiende overtuiging dat de toekomstige economie nog sterker circulair zal zijn en de steeds toenemende elektrische mobiliteit sluit Umicore de volledige kringloop voor kritieke metalen via haar recyclageactiviteiten. Al onze 11 business units zijn betrokken bij de circulariteit voor kritieke metalen, of het nu gaat om de mobiliteitsshift of de toenemende behoefte aan geavanceerde materialen. Het is ook een belangrijke motor voor ons waardecreatievoorstel.



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Afstemming van de organisatie- en rapporteringsstructuur op de 2030 RISE-Strategie

In het kader van de 2030 RISE-Strategie kondigde Umicore in juli 2023 een nieuwe organisatiestructuur aan om de aanzienlijke groei bij Rechargeable Battery Materials te ondersteunen. In de nieuwe structuur worden de business units van Umicore ondergebracht in vier business groups (in plaats van de huidige drie). De nieuwe structuur is gebaseerd op belangrijke synergieën en gemeenschappelijke kenmerken en zal leiden tot meer aandacht voor de verschillende bedrijfsactiviteiten.

De oude **business unit Rechargeable Battery Materials (RBM)** zal worden gerapporteerd als de **nieuwe business group Battery Materials**, onder leiding van Ralph Kiessling, die op dit moment Executive Vice President Energy & Surface Technologies is.

Die aanpak zorgt voor de nodige focus en structuur om de verwachte sterke groei van de batterijmaterialenactiviteiten te ondersteunen. Dit zal ook meer transparantie en inzicht bieden in de resultaten van de business group.

De **business units Cobalt & Specialty Materials (CSM), Electro-Optic Materials (EOM) en Metal Deposition Solutions (MDS)**, die nu deel uitmaken van Energy & Surface Technologies, zullen worden ondergebracht onder de **nieuwe business group Specialty Materials**, onder de leiding van Geert Olbrechts als verantwoordelijke EVP.

In augustus 2023 werd Geert ook Chief Technology Officer van de Groep. In die rol is Geert verantwoordelijk voor de activiteiten van Corporate Research & Development, in nauwe samenwerking met de O&O-teams van de business units. Zij zullen nauw samenwerken met de teams New Business Incubation en Open Innovation.

Voor meer informatie over onze organisatiestructuur, zie [Leiderschap](#).



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Catalysis

Schadelijke uitstoot verminderen



De business group **Catalysis** omvat onze business units Automotive Catalysts, Fuel Cell & Stationary Catalysts en Precious Metals Chemistry. Zij richten zich op de ontwikkeling en productie van katalysatorformuleringen en -systemen die worden gebruikt om de schadelijke uitstoot van verbrandingsmotoren te verminderen, maar ook op brandstofcellen en chemische en biowetenschappelijke toepassingen. Die katalysatoren gebruiken hoofdzakelijk platinagroepmetalen (PGM), waarin Umicore meer dan 50 jaar ervaring heeft.

De business unit **Automotive Catalysts** is een van de grootste producenten ter wereld van katalysatoren voor gebruik in uitstootsystemen voor personenwagens en zware dieselveertuigen. Hun op PGM gebaseerde emissiekatalysatoren worden gebruikt in verbrandingsmotoren op benzine en diesel, waaronder ook motoren voor mild hybride en volledig hybride voertuigen. De business unit ontwikkelt en produceert driewegkatalysatoren (TWC) en roetfilters (cGPF) voor benzinemotoren, maar ook oxidatiekatalysatoren (DOC), roetfilters (DPF), NOx-systemen (stikstofoxiden) en SCR-systemen (selectieve katalytische reductie) voor dieselmotoren. Ze heeft met name een bijzonder sterke marktpositie in het segment van de personenwagens dankzij de toonaangevende benzinekatalysatorstechnologie. Daarnaast produceert de business unit katalysatoren voor zware dieselveertuigen (HDD), zoals bussen en vrachtwagens, en voor toepassingen in motorfietsen en kleine motoren. De wereldwijde activiteiten van Umicore's Automotive Catalysts leveren emissiekatalysatoren aan wereldwijde en lokale autofabrikanten in Azië-Pacific, Europa en Noord- en Zuid-Amerika.

Door de snel toenemende penetratie van volledig elektrische voertuigen in het segment van de personenwagens verwacht de business unit Automotive Catalysts dat de waarde van de markt zich de komende jaren zal stabiliseren. Die verwachting is gebaseerd op de geraamde groei van de productie van personenwagens op benzine en diesel en zware dieselveertuigen tegen 2030 en op de toekomstige emissiewetgeving in Europa en China. Automotive Catalysts is dankzij haar sterke technologieportfolio goed geplaatst om die marktwaarde te benutten, haar positie te versterken en de bedrijfswaarde te maximaliseren dankzij een voortdurende focus op procesefficiëntie en operationele wendbaarheid.

Met de business unit **Fuel Cell & Stationary Catalysts** ondersteunt Umicore de toekomstige groei in zowel protonuitwisselingsmembraan (PEM)-brandstofcellen als stationaire katalysatoren. De business unit bedient een brede waaier van industrieën (auto-industrie, verwerkende industrie, waterstofproductie en kracht- en aandrijfkracht). We willen onze klanten ondersteunen bij de ontwikkeling van schone motoren en emissievrije mobiliteit en energiebevoorrading. De business unit haalt voordeel uit de wereldwijde aanwezigheid van Umicore in beide activiteitsdomeinen en heeft haar hoofdkantoor in Shanghai (China).

Brandstofcelaandrijvingstechnologie voor zware voertuigen wint aan belang als milieuvriendelijk alternatief voor verbrandingsmotoren. De vraag in het waterstofmobiliteitssegment zal tegen 2040 exponentieel groeien. Als toonaangevende leverancier van brandstofcelkatalysatoren is Umicore ideaal geplaatst om de groei van de waterstofmobiliteit te benutten. De brandstofcelactiviteit van Umicore beschikt over eigen O&O-centra in Europa en Azië en produceert op industriële schaal PEM-katalysatoren in Duitsland en Korea. Om tegemoet te komen aan de snel groeiende vraag van onze klanten wordt de capaciteit voor de massaproductie van PEM-katalysatoren uitgebreid met een greenfieldfabriek in Suzhou (China). De [ceremonie](#) had plaats op 1 december 2023 en de fabriek zal naar verwachting begin 2026 operationeel zijn. Er wordt aangenomen dat het op dat moment de grootste productiefaciliteit voor PEM-brandstofcelkatalysatoren ter wereld zal zijn.

De business unit **Precious Metals Chemistry** ontwikkelt en vervaardigt op metaal gebaseerde katalysatoren, farmaceutisch werkzame stoffen (API's) en precursoren voor chemische dampafzetting (CVD). Ze zijn gespecialiseerd in de omzetting van metalen in anorganische en organometallische chemie, API's en homogene katalysatoren, alsook de behandeling en productie van uiterst giftige of gevoelige materialen. De voornaamste eindmarkten zijn de automobielsector, chemie, elektronica en farmaceutica.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Energy & Surface Technologies

De toekomst aandrijven

De business group **Energy & Surface Technologies (E&ST)** omvat de business units Cobalt & Specialty Materials, Rechargeable Battery Materials, Metal Deposition Solutions en Electro-Optic Materials. De business group werkt met de innovatieve batterijmaterialen van Umicore die herlaadbare lithium-ionbatterijen aandrijven en de wereldwijde transitie naar elektromobiliteit mogelijk maken. De business unit Cobalt & Specialty Materials kan bogen op een langdurige staat van dienst voor de aankoop, productie en distributie van kobalt- en nikkelproducten. De business group levert ook producten voor op edel- en niet-edelmetaal gebaseerde elektroplating en PVD-coating met de business unit Metal Deposition Solutions en op germanium gebaseerde materiaaloplossingen voor de ruimtevaart-, optica- en elektronica-sectoren met de business unit Electro-Optic Materials.

Rechargeable Battery Materials is een toonaangevende leverancier van actieve kathodematerialen voor lithium-ionbatterijen, de belangrijkste batterijtechnologie voor plug-in hybride en volledig elektrische voertuigen. De business unit heeft meer dan 25 jaar ervaring met actieve kathodematerialen (eerst voor draagbare elektronische toepassingen, daarna voor toepassingen in elektrische voertuigen (EV)). Ze heeft een indrukwekkende staat van dienst voor product- en procestechnologie en bewezen industriële capaciteiten voor de massaproductie van actieve kathodematerialen en de daarmee verband houdende precursormaterialen volgens de hoogste kwaliteits- en milieunormen.

Dankzij haar gevestigde stroomopwaartse knowhow rond kobalt- en nikkelraffinage en -recyclage, en als koploper voor duurzame grondstoffenaankoop, heeft de business unit Rechargeable Battery Materials een unieke positie verworven in de waardeketen voor batterijen.

Umicore breidde haar productiecapaciteit voor kathodematerialen aanzienlijk uit sinds 2016 om tegemoet te komen aan de snel groeiende vraag van haar klanten, met name uit het EV-segment. Eind 2023 bedroeg Umicore's totale wereldwijde productiecapaciteit voor batterijmaterialen 85 GWh. De gigafabrieken in China en Korea namen daarvan 65 GWh voor hun rekening.

In Europa bleef Umicore sterke vooruitgang boeken met de uitbreiding van haar productiecapaciteit tot 20 GWh eind 2023, mooi op schema om tegen eind 2024 een capaciteit van 40 GWh te bereiken.

In 2023 kondigde Umicore een overeenkomst voor tien jaar aan met AESC voor de levering van batterijmaterialen met hoog nikkelgehalte voor de productie van EV-batterijen in de productiefaciliteiten van AESC in de Verenigde Staten. [De overeenkomst en de vaststaande verbintenissen verzekeren Umicore toegang tot een belangrijk deel van de Noord-Amerikaanse vraag naar batterijmaterialen voor elektrische voertuigen. Het zorgt ook voor een verdere en meer diverse zichtbaarheid bij belangrijke spelers in de EV-waardeketen.](#) Na de ondertekening van de overeenkomst met AESC kondigde Umicore de bouw aan van een fabriek in het Canadese Ontario die 35 GWh aan batterijmaterialen per jaar zal produceren voor de Noord-Amerikaanse markt. De bouw van die fabriek werd eind 2023 opgestart. De oplevering is gepland voor eind 2025, met productie vanaf 2026. Gezien het belang van de fabriek voor de Noord-Amerikaanse toeleveringsketen voor elektrische voertuigen [kreeg Umicore aanzienlijke financiële steun van de regeringen van Canada en Ontario.](#)

[IONWAY, de joint venture van Umicore en PowerCo, dat eigendom is van Volkswagen Group,](#) kondigde de bouw aan van haar eerste productiefabriek voor kathodematerialen in het Poolse Nysa, naast de bestaande Umicore-fabriek. Het project kreeg de steun van de Poolse regering in het kader van het tijdelijke crisis- en transitiekader (TCTF) van de Europese Commissie.

Het orderboek voor batterijmaterialen is op dit moment goed voor een gecontracteerd kathodemateriaalvolume van 190 GWh voor 2027 tot 270 GWh voor 2030. Dat is mooi gespreid over meerdere batterij- en autofabrikanten in Azië, Europa en Noord-Amerika en omvat platformen voor kleine, volume- en premiumplatformen van uiteenlopende merken en modellen.

De recent gesloten waardecreërende langetermijnovereenkomsten met klanten in Europa en Noord-Amerika bevatten belangrijke





Eregasten bij aankondiging van de IONWAY site in Nysa, Polen

beschermingsmechanismen die Umicore zicht geven op toekomstig rendement. Rekening houdend met die vangnetten verwachten we dat de aangepaste EBITDA¹-marges vanaf 2026 boven de 25% zullen liggen.

Dankzij dat mooi gevulde orderboek kan Umicore zich nu concentreren op de vlekkeloze uitvoering van de capaciteitsuitbreidingen die werden aangekondigd voor Europa en

Noord-Amerika. Met het oog op een maximale capaciteitsbenutting zullen die uitbreidingen worden afgestemd op de trajecten ter opvoering van klantvolumes. Zo zullen we een totale wereldwijde geïnstalleerde productiebasis voor kathodematerialen van 195 GWh bereiken tegen eind 2026, tegenover 85 GWh eind 2023².

De capaciteit in Europa en Noord-Amerika zal optimaal worden benut via vastgelegde overeenkomsten tot na 2030 en de productievoetafdruk in Azië-Pacific zal zorgen voor regionale flexibiliteit en verder groeipotentieel voor de capaciteitsbenutting.

De unieke lokaal geïntegreerde stroomopwaartse en stroomafwaartse waardeketens van Umicore bieden duidelijke voordelen bij de aankoop van ethische grondstoffen met een lage koolstofvoetafdruk. Dat onderscheidt de onderneming in hoge mate van de concurrentie.

Ze worden verder aangevuld met de volledig circulaire recyclage van batterijmaterialen door de business unit  Battery Recycling Solutions van de business group Recycling.

De business unit **Cobalt & Specialty Materials** is een wereldleider in de recyclage en raffinage van nikkel en de transformatie van en handel in speciale chemicaliën voor kobalt en nikkel. De brede expertise van de business unit bestrijkt tal van toepassingen in de chemische en poedermetallurgie. De business unit omvat alle stappen van de waardeketen – van bevoorrading tot distributie – en heeft productiesites en verkoopkantoren op alle continenten.

De business unit **Metal Deposition Solutions** is een van de grootste leveranciers ter wereld van producten voor coating van oppervlakken op basis van edelmetalen in het nano- en micrometerbereik. De unit beheerst de twee meest hoogwaardige coatingprocessen: galvaniseren en PVD-coating, en biedt klanten zo coatingprocessen op maat van hun specifieke behoeften. De coatingoplossingen van de business unit worden gebruikt door fabrikanten in de elektronica-, halfgeleider-, automobiel-, optiek- en juwelensector.

De business unit **Electro-Optic Materials** levert materiaaloplossingen op basis van germanium aan klanten over de hele wereld. De voornaamste markten zijn thermische beeldvorming en opto-elektronische toepassingen. Daarvoor levert de business unit germaniumwafers, infraroodlenzen, infraroodoptiek en chemicaliën op basis van germanium.

¹ Op basis van inkomsten exclusief metaal (d.w.z. alle inkomstenelementen min de waarde van de volgende aangekochte metalen: Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Co, Ni, Pb, Cu, Ge, Li en Mn).

² Met inbegrip van de capaciteit van IONWAY in Europa.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operatieel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Recycling

Gebruikte materialen een nieuw leven geven

In de business group **Recycling** geven we gebruikte metalen een nieuw leven. Recycling wint een groot aantal edelmetalen en andere metalen terug uit een brede waaier van afvalstromen en industrieel afval. De activiteiten omvatten ook de productie en recyclage van juwelenmaterialen. De business group biedt daarnaast producten voor diverse toepassingen, waaronder chemische, elektrische, elektronische, automobiel- en speciale glastoepassingen. Recycling bestaat uit vier business units: Precious Metals Refining, Battery Recycling Solutions, Precious Metals Management en Jewelry & Industrial Metals. Het vlaggenschip is de Precious Metals Refining-fabriek in Hoboken (België), die uniek is in haar soort. De business group Recycling zet al 25 jaar circulariteit centraal en deed dat dus al jaren voordat het concept populair werd.

De business unit **Precious Metals Refining** is een van de grootste recyclagebedrijven voor edelmetalen ter wereld. Als marktleider in de koolstofarme recyclage van complexe afvalstromen die edelmetalen en andere non-ferrometalen bevatten levert het diensten aan klanten over de hele wereld. Omdat andere business units (zoals Automotive Catalysts, Rechargeable Battery Materials en Fuel Cell & Stationary Catalysts) die metalen hergebruiken, sluit Precious Metals Refining de kringloop van metalen in onze activiteiten. Het vormt zo de hoeksteen van ons gesloten kringloopmodel en biedt ons een belangrijk concurrentievoordeel. De business unit is cruciaal om de koolstofarme economie mogelijk te maken, want recyclage verkleint de koolstofvoetafdruk van metalen in de waardeketen met ongeveer 50%.

Dankzij recente innovaties kon Umicore de input van uiterst complexe PGM-materialen, zoals gebruikte auto- en industriële katalysatoren, maximaliseren. De unieke technologie van Umicore beïnvloedt de volledige waardeketen, van industriële nevenproducten tot materialen aan het einde van hun levensduur. Precious Metals Refining wint 17 metalen terug uit meer dan 200 soorten complexe afvalstromen. Daardoor zijn we intrinsiek flexibel en kunnen we ons concentreren op de grondstoffen die de meeste waarde opleveren.

De toenemende metaalschaarste en de groeiende complexiteit van de voor recyclage aangeboden materialen zijn belangrijke motoren voor de sector. Regelgevende vereisten en strengere wetgeving, zoals verplichtingen voor het aandeel gerecycleerde materialen in een product en milieubeperkingen, zijn een echte opportuniteit voor Umicore omdat we zo ons leiderschap voor complexe en koolstofarme recyclage kunnen benutten. Dat alles vertaalt zich in een groeiende structurele vraag naar duurzame en complexe recyclageoplossingen, ongeacht de evolutie van de metaalprijzen. Bovendien profiteert de business unit Battery Recycling Solutions (zie hierna) van de hoogwaardige expertise van de business unit Precious Metals Refining.

"Recyclage verkleint de koolstofvoetafdruk van metalen in de waardeketen met ongeveer 50%."

De business unit **Battery Recycling Solutions** is een belangrijke aandrijver voor de duurzame elektrificatie van de auto-industrie. De business unit biedt toegang tot kritieke gerecycleerde metalen en maakt een circulaire, milieuvriendelijke, koolstofarme batterijproductie mogelijk. De business unit bereidt zich voor op de exponentiële toename tegen 2030 van te recycleren batterijschroot en batterijen aan het einde van hun levensduur onder impuls van de ingevoerde regelgevingen en de versnelde elektrificatie van voertuigen. De business unit zoekt momenteel naar de beste locatie voor haar grootschaligere Europese batterijrecyclagefabriek en blijft zich concentreren op de uitbouw van het vereiste ecosysteem en op de recyclage van schroot van opstartende Europese batterijfabrieken in haar industriële proeffabriek in Hoboken. Die uitbreiding zal gebruikmaken van Umicore's nieuwste eigen recyclagetechnologie, met toonaangevende terugwinningspercentages voor kobalt, koper, nikkel en lithium en een minimale impact op het milieu. Met dat uitbreidingsproject leveren we ook een sterke bijdrage tot de doelstelling van de EU om in Europa een duurzaam en circulair ecosysteem voor batterijen van elektrische voertuigen tot stand te brengen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

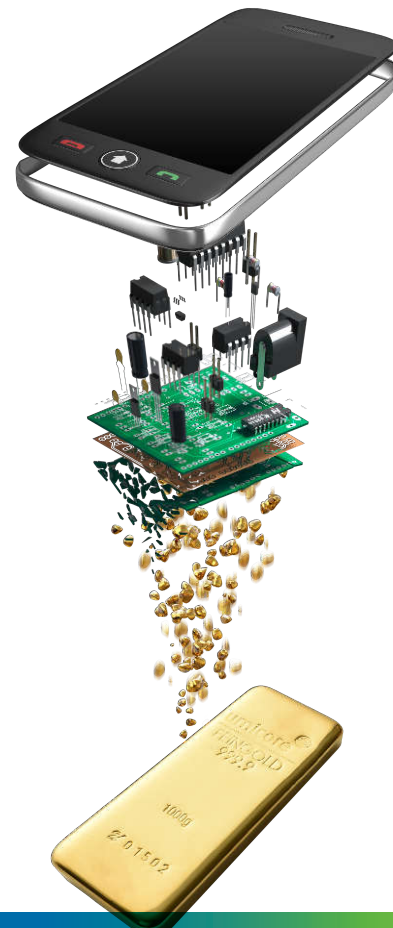
Verklaringen

About this report

In 2023 werden nieuwe regelgevende vereisten uitgevaardigd, zoals de Inflation Reduction Act in de VS en de EU-verordening inzake kritieke grondstoffen. Beide geven nog meer impuls aan de batterijrecyclageactiviteiten van Umicore. De metaalschaarste, de circulaire economie en de focus op een vermindering van de koolstofvoetafdruk zullen het gebruik van gerecycleerde metalen in batterijen op grotere schaal blijven bevorderen.

De business unit **Precious Metals Management** is een wereldleider in de toelevering en behandeling van alle edelmetalen. De business unit verzekert de fysieke levering aan bijna alle meeste landen wereldwijd door zowel de output van de edelmetaalraffinaderijen van Umicore als haar dichte netwerk met betrouwbare industriële partners en banken in te zetten. De business unit fungeert als schakel tussen de recyclageactiviteiten en de producenten die edelmetalen nodig hebben (zowel intern als extern). Umicore garandeert een continue toelevering via haar duurzame bevoorrading van grondstoffen.

De business unit **Jewelry & Industrial Metals** levert producten op basis van edelmetalen aan juweliers en edelmetaalverwerkers. Ze levert halffabricaten en legeringen voor industriële toepassingen, alsook apparatuur voor hoogwaardige glastoepassingen en katalysatoren met geoptimaliseerde prestaties voor ammoniumoxidatieprocessen. Ze bieden ook diensten voor edelmetaalrecyclage aan. De business unit heeft haar hoofdkantoor in Duitsland, met sites in Brazilië, Canada, China, Duitsland, Oostenrijk, Thailand en de VS.



Van elektronisch afval tot edelmetalaansameling

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Geassocieerde ondernemingen en joint ventures

Umicore heeft investeringen in verschillende bedrijfsactiviteiten waarover ze geen volledige zeggenschap heeft. Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin Umicore een belangrijke invloed heeft op het financiële en operationele beleid, maar geen zeggenschap. Meestal bezit Umicore er 20% tot 50% van de stemrechten, terwijl bij joint ventures het eigendom en de zeggenschap meestal gelijk zijn verdeeld. Door op die manier krachten te bundelen kunnen we technologische ontwikkelingen versnellen, toegang krijgen tot specifieke markten of investeringen delen.

Daar waar Umicore geen managementcontrole heeft, kunnen we het management sturen en controleren en bedrijfsontwikkelingen opvolgen via een vertegenwoordiging in de raad van bestuur. We kunnen onze eigen beleidskeuzes en procedures niet opleggen aan een geassocieerde onderneming of joint venture waarin we geen meerderheid van de stemrechten hebben. We geven echter wel duidelijk aan dat we verwachten dat de bedrijfsvoering gebeurt conform de [Umicore Way](#).

Umicore waakt strikt over intellectuele eigendom die ze deelt met geassocieerde ondernemingen of met partners in joint ventures. Een volledige lijst van geassocieerde ondernemingen en joint ventures vindt u in [Toelichting F17](#).



Werknemer van Battery Recycling Solutions in Hoboken, België

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Joint venture IONWAY

Umicore en PowerCo, de batterijenproducent van Volkswagen Group, hebben de 50-50%-joint venture IONWAY BV opgericht met maatschappelijke zetel in Brussel (België).

IONWAY zal de Europese batterijfabrieken van PowerCo bevoorraden met kathodematerialen en daarmee verband houdende precursormaterialen. Zo zal het een groot deel van de Europese vraag van PowerCo naar essentiële batterijmaterialen dekken. Voor Umicore biedt de joint venture gewaarborgde toegang tot een belangrijk deel van de Europese vraag naar kathodematerialen voor elektrische voertuigen. Beide moedermaatschappijen willen tegen het eind van dit decennium de jaarlijkse productiecapaciteit van IONWAY laten groeien tot 160 GWh, wat goed is voor 2,2 miljoen batterij-elektrische voertuigen. Thomas Jansseune, die voordien Umicore's New Business Incubation leidde, staat aan het roer van IONWAY als eerste Chief Executive Officer. Achim Holzer, voordien Head of Value Engineering & Central Purchasing Functions bij Volkswagen Group Technology, is Chief Financial Officer.

Op 16 oktober 2023 kondigde IONWAY de bouw aan van de eerste fabriek voor de productie van actieve kathodematerialen in Nysa (Polen), naast Umicore's bestaande fabriek. Hiermee bevestigde de joint venture de ambitie om tegen het einde van het decennium een jaarlijkse productiecapaciteit te bereiken van 160 GWh. De voorbereiding van de site, de technische werken en de vergunningsaanvragen zijn lopende en de bouw zal starten zodra het vergunningsproces is afgerond. De productie zal naar verwachting meteen na de oplevering van de fabriek in 2025 worden opgestart. Tot die tijd wordt PowerCo's behoefte aan kathodematerialen voor de gigafabriek in Salzgitter verzekerd vanuit de bestaande productiecapaciteit van Umicore in Nysa.

Met het versneld oprichten van regionale, duurzame en transparante waardeketens voor batterijen draagt [IONWAY](#) bij aan het realiseren van de Green Deal-ambities van de EU. Het project kreeg de steun van de Poolse regering in het kader van het tijdelijke crisis- en transitiekader (TCTF) van de Europese Commissie.

Voor meer informatie over IONWAY, zie

www.ionway.com



Rendering van de toekomstige IONWAY-fabriek in Nysa, Polen

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



INTERVIEW

Op naar een toekomst met brandstofcelwagens



“De nieuwe greenfield site in China is een strategische toplocatie die ons perfect positioneert om aan de vraag te voldoen en de weg te bereiden voor de nieuwste brandstofceltechnologie.”

☰ Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

2023 was een druk jaar voor Umicore's ambitie in brandstofcelkatalysatoren

De internationale markt van brandstofcelvoertuigen groeit, met China als draaischijf. Een nieuwe greenfieldfabriek in het Chinese Changshu moet Umicore in staat stellen om aan de toekomstige vraag te voldoen. Die nieuwe fabriek wordt naar verwachting de grootste productiefaciliteit voor brandstofcelkatalysatoren ter wereld. **Joakim Thøgersen**, Senior Vice President Fuel Cells & Stationary Catalysts, vertelt er ons meer over.

In welke zin was 2023 een mijlpaaljaar voor Umicore's ambities inzake brandstofcelkatalysatoren?

Het was een heel druk en vooral erg belangrijk jaar voor ons. Met de eerstesteenlegging van onze nieuwe fabriek in Changshu op 1 december legden we letterlijk de basis voor de toekomst van onze activiteit voor brandstofcelkatalysatoren. Een bijzonder moment dus. Eens ze volledig operationeel is, zal dit de grootste brandstofcelkatalysatorfabriek ter wereld zijn. Umicore is nu al een wereldleider in brandstofcelkatalysatoren voor het mobiliteitssegment. Dankzij de nieuwe

greenfieldsite op een strategische locatie zullen we perfect gepositioneerd staan om ook het voortouw te nemen voor de nieuwste brandstofceltechnologie en om aan de vraag te voldoen.

Waarom besloot Umicore om in China te bouwen?

De afgelopen 30 jaar groeiden we uit tot een marktleider in dit domein, met bestaande productie- en O&O-sites in het Duitse Hanau en het Koreaanse Songdo. Toen duidelijk werd dat de capaciteit voor brandstofcelkatalysatoren moet worden verhoogd om te voldoen aan de wereldwijde vraag, moesten we kiezen



Rendering van onze toekomstige kantoren in Changshu, China



“Met de eerstesteenlegging voor onze brandstofcelkatalysatorfabriek in China legden we letterlijk de basis voor de toekomst.”

Joakim Thøgersen Senior Vice President
Fuel Cells & Stationary Catalysts

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

waar we wilden uitbreiden: Europa, Noord-Amerika of China. Uiteindelijk was de beslissing snel genomen: als en wanneer de brandstofcelmarkt boomt, zal dat eerst in China gebeuren. Daar zijn we van overtuigd. De afgelopen vijf jaar werd bijvoorbeeld meer dan 90% van de nieuwe vrachtwagens op brandstofcellen verkocht in China. De ideale voedingsbodem dus voor de ontlukende brandstofcelmarkt. Bovendien heeft de Chinese regering brandstofceltechnologie opgenomen in haar vijfjarenplan. De weg zal niet zonder hobbels zijn (denk aan het huidige economische klimaat), maar een energietransitie gaat altijd gepaard met enige onzekerheid.

Welke factoren zullen de ontwikkeling van de markt voor brandstofcelvoertuigen beïnvloeden?

Een voorwaarde voor de groei van de markt is de ontwikkeling van waterstofinfrastructuur en de beschikbaarheid van waterstof bij tankstations. Toekomstprognoses geven aan dat de 'total cost of ownership' (TCO) van brandstofcelvoertuigen naar verwachting lager zal zijn dan die van dieselveertuigen, vooral door de prijs van waterstof. De marktpenetratie zal ook afhangen van de kosten en de aanpassing van elektrische voertuigen op batterijen in verschillende voertuigsegmenten.

Hoe zal de nieuwe fabriek de bestaande faciliteiten van Umicore in Zuid-Korea en Duitsland aanvullen?

De fabriek in Changshu zal eerst en vooral veel groter zijn dan onze

“Persoonlijk voelde ik enorm veel voldoening en ook in de ogen van de collega’s zag ik duidelijk hun trots.”

Joakim Thøgersen Senior Vice President
Fuel Cells & Stationary Catalysts



bestaande productiesites voor brandstofcelkatalysatoren. Daarnaast willen we het gebruik zoveel mogelijk optimaliseren. De fabriek in Korea zal in de toekomst legeringskatalysatoren produceren, die een betere brandstofefficiëntie kunnen bieden. De nieuwe fabriek in China zal beginnen met platinakatalysatoren, die intrinsiek stabiel zijn en dus gemakkelijker te beheren vanuit een operationeel perspectief. Omdat die twee producten niet kunnen worden gecombineerd op dezelfde productielijn, hebben we onafhankelijke lijnen nodig. We kunnen niet voorspellen welke technologie

de overhand zal krijgen, dus is het plan om op langere termijn beide producttypes te produceren in de fabriek in China. Tijdens de opstart van de fabriek in Changshu zullen we onze productiecapaciteit overbruggen in Duitsland, waar we brandstofcelkatalysatoren zullen blijven maken, inclusief elektrolysekatalysatoren voor waterstofproductie.

Wat betekende de eerstesteenlegging voor jou en het team?

Persoonlijk voelde ik enorm veel voldoening en ook in de ogen van de collega’s zag ik duidelijk hun trots. Al



Groundbreaking ceremony met eregasten in Changshu, China

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

dergelijke mijlpalen. Het voelde dan ook als een erg speciale dag voor mij en het hele team. Naast hooggeplaatste ambtenaren waren ook klanten aanwezig, net als enkele van de meest prominente Chinese professoren in dit domein. Als voormalig onderzoeker was dat voor mij een heuglijk moment! Ik denk dat alle elementen mooi samenkwamen die dag. Het was de perfecte start van een spannend groeitraject voor brandstofceltechnologie.

Kun je ons vertellen hoe de opstart in China verliep?

Het verhaal begon eind 2020 in volle COVID-19-pandemie. Het was een echte uitdaging om in dergelijke omstandigheden een nieuwe activiteit op te zetten in het land. Eerst moesten we een sterk lokaal team samenstellen. Dat is naar mijn mening de sleutel tot succesvol zakendoen in China. Daarvoor moest ik ter plaatse zijn, waardoor ik niet alleen vaak moest reizen, maar ook geregeld in quarantaine zat. Ik heb zelfs eens 28 dagen lang in isolatie gezeten in een hotelkamer! Maar het was het allemaal zeker waard. We hebben een sterk team kunnen uitbouwen. Alleen zo konden we eind 2023 de eerste steen leggen en staan we nu in een goede positie om de strakke deadlines te halen om te voldoen aan de verwachte marktvraag in China.

Was er nog iets anders dat mee bepaalde waar de site zou komen?

We hebben verschillende chemieparken overwogen. Uiteindelijk viel de keuze op Changshu, onder meer omdat het dicht bij Shanghai en Suzhou is, waar Umicore al sites heeft. We kregen ook subsidies van de lokale overheid om ons project te faciliteren en we werden uiteindelijk een 'sleutelproject' in Suzhou. We hebben ook ingezet op goede relaties met hooggeplaatste ambtenaren. Velen onder hen waren overigens aanwezig bij de eerstesteenlegging, zoals de partijsecretaris, een administratieve burgemeester en de plaatselijke burgemeester. We wisten dat het ook belangrijk was om samen te werken met de eerder operationele instanties, zoals het Chinese Bureau voor Milieubescherming.

Hoe zal de fabriek duurzaam produceren?

We zijn van plan om koolstofneutraal te worden voor Scope 1 en 2, afhankelijk van de beschikbaarheid van groene elektriciteit. We gaan ook proberen om de Scope 3-uitstoot van onze toeleveringsketen te minimaliseren. Daarom vragen we onze partners om hun CO₂-voetafdruk zoveel mogelijk te optimaliseren. Wat betreft circulariteit willen we de brandstofcelmembranen

kunnen recyclen en we onderzoeken het hergebruik van verschillende materialen in de membranen.

Wat is het groeiplan voor de nieuwe fabriek?

De fabriek zal naar verwachting in 2026 operationeel zijn. We beginnen kleinschalig en zullen de capaciteit geleidelijk opvoeren zodat we steeds optimaal kunnen werken. We zijn een van de marktleiders op dit gebied met een sterke technische portfolio en partnerschappen met onderzoeksinstituten, industriële partners en wereldwijde autofabrikanten. We bevinden ons dus in een uitstekende positie om deze investering te doen. Dankzij onze geavanceerde brandstofcelkatalysator-technologie zal de fabriek in Changshu een sleutelrol spelen in de versnelde transitie naar een schone mobiliteit op basis van waterstof.



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Werknemers bij
Corporate Research & Development
die werken aan batterijmaterialen

Maria
Cathode Active
Materials synthesis

Patrick
Battery materials
functionalization

Lourdes
Solid-State Battery
materials synthesis

Simon
Solid-State Battery
testing

Innovatie

☰ Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)



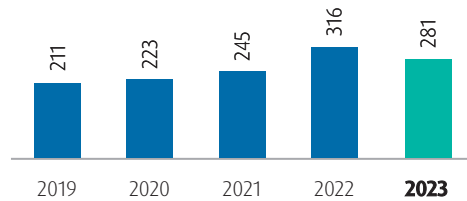
14

O&O-SITES

€ 281m

UITGAVEN VOOR ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

In miljoen euro



Umicore: toonaangevend in innovatie en technologie

Umicore is een innovatie- en technologieleider. Via een combinatie van chemie, materiaalwetenschappen en metallurgie leveren we pionierswerk op het vlak van schone mobiliteit en recyclage. Van batterijmaterialen en autokatalysatoren over brandstofcelkatalysatoren en lenzen voor thermische beeldvorming voor nachtzicht en beveiligingstoepassingen tot elektroplating- en dunnefilmproducten voor hoogwaardige oppervlakteproducten en decoratieve materialen: onze innovaties liggen aan de grondslag van veel geavanceerde producten die vooruitgang mogelijk maken in de duurzaamheidsgerichte wereld van vandaag. We creëren niet alleen toonaangevende materiaaloplossingen, maar integreren daarbij circulariteit volledig in onze innovatieaanpak. Alle waardevolle elementen worden zoveel mogelijk en op duurzame wijze gerecycleerd.



In juni 2023 werd Umicore genomineerd door Euronext om lid te worden van de [Euronext Tech Leaders](#)-index. Als materiaaltechnologiebedrijf streven we ernaar toonaangevend te zijn in technologie. Onderzoek en ontwikkeling (O&O) ligt aan de basis van alles wat we doen en laat ons toe om een echt verschil te maken. Zowel technologie als O&O zitten stevig verankerd in ons bedrijf en onze 2030 RISE-Strategie. Op die manier voegen ze waarde toe doorheen de organisatie en ondersteunen ze onze groei op lange termijn.



We investeren voortdurend in innovatie om tegemoet te komen aan de groeiende vraag naar innovatieve, duurzame materialen voor schone mobiliteit en naar ultramoderne recyclagediensten. Zo sluiten we de kringloop van edelmetalen en andere waardevolle metalen. Om in de toekomst ons succes in stand te houden, moeten we blijven werken aan onze technologische voorsprong en waardecreatie.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

De kracht van innoveren van binnenuit

Bij Umicore omvat technologische innovatie de afdeling Corporate Research & Development, onze O&O-activiteiten op het niveau van de business units en New Business Incubation (NBI), dat nieuwe groeiactiviteiten onderzoekt. Stuk voor stuk worden die ondersteund door essentiële innovatieafdelingen zoals Open Innovation, Intellectual Property en Strategic Insights & Analysis. Momenteel werken 1.400 O&O-collega's in het hele bedrijf aan geavanceerde technologieën, in zowel België, China, Finland, Duitsland en Korea.

De benoeming van Geert Olbrechts als CTO in augustus 2023 en zijn opname in de directieraad als Executive Vice President bevestigen dat innovatie en technologie centraal staan bij Umicore.

Sinds zijn aanstelling is Geert de drijvende kracht achter het draaiboek voor technologie op lange termijn van de Groep. Hij versterkt de synergie binnen de Groep en helpt erover te waken dat we op schema blijven om de doelstellingen van onze 2030 RISE-Strategie te behalen.

“Bij Umicore transformeren we non-ferrometalen in functionele materialen die onze klanten gebruiken om hun producten te verbeteren. Zo zorgen we voor betere batterijen, autokatalysatoren, mobiele telefoons, zonnepanelen enz. Ons technologisch leiderschap ondersteunt hun technologisch leiderschap.”

Geert Olbrechts
CTO & EVP



Onze innovatiestructuur is opgebouwd rond de Corporate Research & Development-activiteiten van Umicore. Zij werken nauw samen met de O&O-teams in de business units en met de teams van NBI en Open Innovation om technologieën op (middel)lange termijn te ontwikkelen op maat van de specifieke behoeften van de klanten en de eindmarkten. Om efficiëntie en doeltreffendheid in O&O te garanderen, worden groepsbrede O&O-governance en -standaarden toegepast. Zie [The elevator pitch](#).

Onderzoek en ontwikkeling als hoeksteen van onze technologische ontwikkeling

Onze **Corporate R&D**-afdeling is de hoeksteen van onze technologische ontwikkeling en vormt de link tussen de O&O-afdelingen in onze business units. Het zorgt ervoor dat alle bedrijfsonderdelen de kracht van operationele synergie ontsluiten en optimaal gebruik maken van onze diepgaande O&O-expertise. Zo zorgen we ervoor dat innovatie verweven zit in alles wat we doen en dat onze O&O-inzichten geïnspireerd worden door de markt en de behoeften van onze klanten.

Dat geldt in het bijzonder voor **schone mobiliteit en recyclage**, waar wereldwijde megatrends en politieke en marktvereisten het innovatietempo opdrijven. Umicore bekleedt een vooraanstaande positie in dit snel evoluerende domein en zet nieuwe standaarden in de sector met haar geavanceerde en duurzame product- en procestechnologieën.

In schone mobiliteit zijn we een **leider in autokatalysatoren** voor emissiecontrole en brandstofcellen. We zijn ook al lange tijd **toonaangevend in kathodematerialen** voor de elektrische voertuigen (EV) van vandaag en morgen. In recyclage zijn we een pionier in de snelgroeijende sector van de **recyclage van EV-batterijen** en de onbetwiste **kampioen in edelmetaalrecyclage**.

In het kader van ons engagement om diffuse emissies tegen 2025 met 25% te verminderen tegenover 2020 maakt Umicore gebruik van geavanceerde O&O-modellering en innovatieve technieken om de bronnen van metaal-naar-lucht-emissies beter te identificeren. Op

basis hiervan kunnen teams gerichte maatregelen nemen, net zoals we doen voor onze recyclagefabriek in Hoboken (België).



Werknemers in het Battery Materials O&O-centrum in Cheonan, Korea

We gebruiken de nieuwste technologie om het energieverbruik in al onze activiteiten te verminderen en zo **onze decarboniseringsdoelstellingen te behalen**. Technologische vooruitgang is ook cruciaal voor het afvangen van stikstofoxide (wat in Hoboken al gebeurt) en broeikasgassen. Dat doen we met name om onze Let's Go for Zero-ambitie voor een nuluitstoot van broeikasgassen tegen 2035 waar te maken.

De O&O-uitgaven in volledig geconsolideerde ondernemingen bedroegen € 281 miljoen, een daling met 11,1% tegenover € 316 miljoen in 2022, vooral door O&O-besparingen bij Automotive Catalysts en de kostenbesparingen voor massaproductietestrans bij Battery Materials. In 2023 verhoogde Umicore opnieuw de O&O-uitgaven voor nieuwe product- en procestechnologieën bij Rechargeable Battery Materials en voerde het de O&O-inspanningen inzake batterijrecyclage op.

De O&O-uitgaven komen overeen met ongeveer 7,3% van Umicore's inkomsten in 2023 en de geactiveerde ontwikkelingskosten waren goed voor € 28 miljoen van de totale uitgaven.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

New Business Incubation (NBI) en Catalysis 2.0

New Business Incubation (NBI) is opgericht om de innovatiecapaciteiten van de Groep verder te verbeteren en uit te breiden. Al in een vroeg stadium identificeert NBI technologieën die het potentieel hebben om zich binnen 5 tot 15 jaar te ontwikkelen tot mature activiteiten. NBI werkt in een omgeving die vergelijkbaar is met start-ups: de technologie wordt geïmplementeerd, proeflijnen worden opgezet en commerciële verkoopportfolios worden ontwikkeld. Projecten met het potentieel voor toepassing op industriële schaal en een solide bedrijfsmodel worden overgeheveld naar een bestaande business unit van Umicore of groeien uit tot een volwaardige nieuwe business unit.

In 2023 richtte Umicore zich op nieuwe katalysedomeinen die ontstaan onder impuls van de groene transitie, zoals waterstofproductie en -opslag, of koolstofafvang en -gebruik. In dit kader zetten we de **Catalysis 2.0-incubator** op om verschillende projecten te testen in een NBI-omgeving.

Umicore bereikte ook een belangrijke mijlpaal met de aankondiging in februari 2023 (en de aanzienlijke vooruitgang sindsdien) van de [industrialisering van de HLM-technologie](#) (hoog lithium- en mangaangehalte), die was gerijpt in de NBI-omgeving. Met die duurzame en kostenefficiënte oplossing voor kathodematerialen met een hoge energiedichtheid en een lager nikkelgehalte (Ni) verwierf Umicore een leidende positie op de markt, met als doel de productie voor elektrische voertuigen in de tweede helft van het decennium te commercialiseren. De belangrijke doorbraak is het resultaat van jaren van pionierswerk en een [nauwe samenwerking tussen Umicore's O&O- en innovatieteams](#). In het kader van de batterijactiviteiten van NBI werkt Umicore ook aan oplossingen voor solid-state-batterijen.

Open innovatie: de kracht van een wereldwijd ecosysteem aanboren

Umicore staat bekend om haar uitgebreide interne expertise en knowhow. Onze toonaangevende internationale wetenschappelijke en technische talenten leggen zich toe op de ontwikkeling van de volgende generatie duurzame producten en procestechnologieën. Dankzij de diepgaande kennis van ons team rond metallurgie en materiaalwetenschappen is een aanzienlijk deel van onze technologie het resultaat van onze eigen O&O-inspanningen.

Door de snel evoluerende maatschappelijke megatrends (waaronder de steeds snellere transformatie naar schonere mobiliteit en elektromobiliteit) en de nood aan een circulaire economie kunnen we echter niet enkel vertrouwen op onze interne expertise. Daarom smeedt Umicore's community van meer dan 1.300 wetenschappers ook partnerschappen en ontwikkelen ze technologieën via marktonderzoek en **open innovatie** met toonaangevende industriële of academische partners en start-ups.



Ondertekeningceremonie van het O&O-centrum in Shanghai, China

Om onze strategische ambities sneller te kunnen realiseren en tegelijk de complexiteit te verminderen, is een verdere internationalisering van onze R&D door **de kracht van wereldwijde ecosystemen aan te boren** cruciaal.

In 2023 vergrootte Umicore haar wereldwijde O&O-voetafdruk met de ondertekeningceremonie op 24 oktober voor de oprichting van het **R&D-centrum in Waigaoqiao, Shanghai (het eerste in China, het vierde wereldwijd)**. Die nieuwe onderzoekshub, die in het eerste kwartaal van 2025 wordt geopend, zal de huidige activiteiten van Umicore in China ondersteunen in hun innovatiebehoeften. Daarnaast zal het ons toelaten onze samenwerking met toonaangevende universiteiten, bedrijven en instellingen in China te versterken.

Umicore breidde ook haar partnernetwerk uit en **haalde de banden met universiteiten en start-ups strakker aan** om de vinger aan de pols van de technologische vooruitgang te houden. Zo nam ons Open Innovation-team deel aan meer dan 200 open-innovatiepartnerschappen gericht op ontwikkelingen op lange termijn op het vlak van materialen voor oplossingen voor schone mobiliteit en recyclage. Een aantal van die partnerschappen bleek heel succesvol, zoals het PEELER-project, dat innovatieve materialen wil gebruiken om de kostprijs van onderdelen voor zonnepanelen te drukken. Die samenwerking tussen [Umicore, Saint-Augustin Canada Electric \(STACE\) en het onderzoeksteam van Université de Sherbrooke – 3IT](#) werd in november 2023 beloond met de prestigieuze **INNOVÉ-prijs** van de Association pour le développement de la recherche et l'innovation de Québec (ADRIQ). Een ander succesverhaal – met ook een belangrijke doorbraak in 2023 – is het [samenwerkingsproject van Lynred en Umicore voor de ontwikkeling van technologie voor thermische beeldvorming](#) om voetgangers 's nachts te beschermen in het verkeer.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



"At the Core of Umicore's Battery Materials" evenement

We organiseerden ook een nieuwe reeks van 'At the Core'-evenementen in 2023 om onze innovatie en technologie in de kijker te zetten bij onze stakeholders. Het [openingsevenement over batterijmaterialen](#) in Polen in november bewees duidelijk dat Umicore een sleutelrol speelt in de toekomst van elektromobiliteit. Met 32 live en 130 online bezoekers kon het evenement rekenen op een grote belangstelling van analisten en beleggers.

"Ons ecosysteem met een wereldwijde vijver aan talent, onze uiteenlopende competenties, onze wereldwijde O&O-voetafdruk en onze solide partnerschappen met zowel de academische wereld als OEM-fabrikanten zijn belangrijke succesfactoren die bijdragen aan onze toekomstbestendige innovatie."

Geert Olbrechts
CTO & EVP



Een goed inzicht in de markten waarin we actief zijn en in de nieuwste technologische trends is essentieel om ook in de toekomst ons succes te handhaven. Onze teams voor O&O en toegepaste technologie staan dagelijks in contact met klanten om te bekijken hoe we onze producten nog beter kunnen afstemmen op hun behoeften. In Battery Materials hebben we het afgelopen jaar ons klantenbestand verder uitgebreid, niet alleen met batterijproducenten maar ook met OEM-fabrikanten (original equipment manufacturers).

Continu kennis delen, samenwerken en onze leercultuur zijn de sleutels tot het behoud van ons concurrentievoordeel en onze status als innovatie- en technologieleider. Om onze interne expertise en knowhow maximaal te benutten, brachten we de wereldwijde community rond innovatie en technologie samen voor een driedaags live evenement. De editie 2023 van de **Umicore Science & Technology Days** in juni bracht meer dan 300 deelnemers van over de hele wereld naar Brussel (België), waaronder tal van collega's uit Azië.

Het driedaagse evenement was een uitgelezen kans om te netwerken, beste praktijken uit te wisselen en de banden aan te halen tussen de verschillende business units en regio's.

Ook de directieraad van Umicore tekende present en nam deel aan uitwisselingen met O&O-collega's om het belang van wetenschap en technologie voor Umicore te onderstrepen. Door de zeer positieve feedback over deze tweede editie werd beslist om de Science & Technology Days om de twee jaar te houden. De volgende editie staat gepland voor 2025.

Innovation Excellence Board

Onze Innovation Excellence Board (IEB) houdt toezicht op alle O&O-activiteiten binnen de hele Groep. De IEB brengt de managers van de verschillende O&O-afdelingen samen onder leiding van de CTO en fungeert als innovatieraad die alle O&O-governance-aspecten bespreekt voor ze wereldwijd worden geïmplementeerd. Voorbeelden daarvan zijn tools voor projectportfoliomanagement, opleidingen in projectmanagement, besprekingen over de O&O-voetafdruk en KPI-evaluaties. De IEB zorgt er ook voor dat wereldwijde standaarden en definities worden nageleefd en ziet toe op de voortdurende verbetering en uitwisseling van onze beste praktijken inzake O&O, met inbegrip van digitalisering. De IEB werkt dus samen met de volledige O&O-community van Umicore. Eén van de belangrijkste verwezenlijkingen van de IEB in 2023 was het nieuwe O&O-centrum in China.

Digitalisering als motor voor innovatie

Met het oog op de opschaling van ons bedrijf en gezien de snelheid waarmee de wereld om ons heen verandert, moeten we uitblinken in alles wat we doen. Operationele uitmuntendheid en **digitalisering** zijn belangrijke hefboomen om onze strategische ambities te verwezenlijken.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



CEO Mathias Miedreich en President EMEA Microsoft
Ralph Haupter in Davos, Zwitserland

Digitalisering is een essentieel instrument voor onze voortdurende innovatie, of we nu werken aan de optimalisatie van onze processen, emissies moeten registreren, energieverbruik willen verminderen, robots inzetten voor gevaarlijke activiteiten of gewoon onze opleidingen toegankelijker willen maken. De digitalisering bij Umicore wordt gedragen door een gezonde samenwerking tussen verschillende afdelingen en teams. In 2023, met de aanstelling van Menno Van der Winden als nieuwe Vice President Digitalization, wil Umicore een koploper worden in het toepassen van kunstmatige intelligentie (AI) om onze batterijwetenschappers te ondersteunen. Een groot deel van onze procesmodellering, materiaalontwikkeling en flowsheetoptimalisatie wordt nu uitgevoerd met behulp van machine learning en AI. In januari 2024 tekende Umicore een [overeenkomst met Microsoft om AI te gebruiken](#) om sneller, efficiënter en grootschaliger te kunnen innoveren en tegelijk onze intellectuele eigendom in dit O&O-domein te beschermen. AI zal ons ook helpen om alle interessante interne en externe data optimaal te benutten om nieuwe materialen slimmer te formuleren en te anticiperen op toekomstige klantbehoeften in deze snelgroeiende markt.

Innovaties voor schone mobiliteit en recyclage

De transportsector draagt aanzienlijk bij aan de wereldwijde CO₂-uitstoot, met een productie van ongeveer 7,97 miljard ton CO₂ (GtCO₂) in 2022, een stijging met 4,7% tegenover 2021¹. Personenwagens zijn verantwoordelijk voor een groot deel van die vervuiling. De overgang naar een koolstofvrije mobiliteit, met een combinatie van elektrische, hybride en brandstofcelvoertuigen, zal dan ook cruciaal zijn voor het behalen van de internationale klimaatdoelstellingen.

Umicore beschikt over unieke troeven in die snelgroeiende sector, waar innovatie wordt aangestuurd door de klimaatdoelstellingen van nationale overheden, de versnelde plannen om de verkoop van voertuigen op fossiele brandstof uit te faseren en, als gevolg daarvan, de versnellende doorbraak van elektrische voertuigen op batterijen en brandstofcellen.

Als *circulair* materiaaltechnologiebedrijf helpt ons volledig aanbod om die innovatieve transitie naar steeds schonere voertuigen te ondersteunen.

Wij zijn een **wereldleider in de levering van autokatalysatoren** die de uitlaatgassen zuiveren van verbrandingsmotoren, voor zowel personenwagens als zware voertuigen en voor alle brandstoftypes.

Wij leveren **kathodematerialen voor elektrische voertuigen en de katalysatoren** die worden gebruikt om **brandstofcelvoertuigen** aan te drijven. Nog belangrijker daarbij is dat Umicore al die materialen en aandrijflijncomponenten kan recycleren aan het einde van hun levenscyclus en zo de kringloop op duurzame wijze kan sluiten. De schaarse grondstoffen die worden gebruikt in technologieën voor schone mobiliteit laten een grote koolstofvoetafdruk na bij de primaire aanvoer. De mogelijkheid en kennis om batterijmaterialen te recycleren en hergebruiken is daarom van cruciaal belang. Onze slimme combinatie van pyro- en hydro-metallurgische processen resulteert in een lagere totale koolstofvoetafdruk. Om de duurzaamheid van verschillende methodes voor batterijrecyclage te vergelijken, voerde Umicore **levenscyclusanalyses (LCA)** uit voor de twee belangrijkste

productieprocessen die in de industrie worden gebruikt: onze eigen combinatie van pyro- en hydro-metallurgische processen en een mechanische pyrolyse-hydro-methode. De LCA's werden uitgevoerd in lijn met de toepasselijke ISO-normen. Uit de resultaten bleek het pyro- en hydro-metallurgische proces de laagste CO₂-impact te hebben van de methoden.

Met Umicore's oplossingen voor batterijrecyclage realiseren we niet alleen winstgevende groei. We maken ook de ontwikkeling op lange termijn van een circulaire en koolstofarme waardeketen voor batterijen mogelijk en we creëren duurzame waarde voor mens en planeet.

Catalysis: technologie voor schone mobiliteit ondersteunen

Umicore bekleedt een unieke positie rond katalyse en ondersteunt schone mobiliteit in alle aandrijftechnologieën, met een toonaangevende positie in benzine- en brandstofceltoepassingen. Onze voortdurende innovatie in katalysatordeeltjes en -technologieën helpt onze klanten de steeds strengere emissieregels na te leven en te voldoen aan de doelstellingen voor een betere luchtkwaliteit en een kleinere koolstofvoetafdruk.

In 2023 lanceerden we met succes onze Cu-gebaseerde, gegolfde SCR-katalysator (selectieve katalytische reductie) voor zware dieseltoepassingen bij grote klanten in China. Die katalysator biedt zowel betere prestaties als lagere kosten. De business unit Automotive Catalysts blijft investeren in O&O om onze klanten te ondersteunen met producten die voldoen aan de huidige én de toekomstige wettelijke vereisten in Europa, China, de VS en de rest van de wereld.

Automotive Catalysts ontving de [Sustainability Environment Award van Nissan Group of the Americas](#) tijdens hun jaarlijkse Supplier Appreciation Event in Nashville, Tennessee op 27 september 2023.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

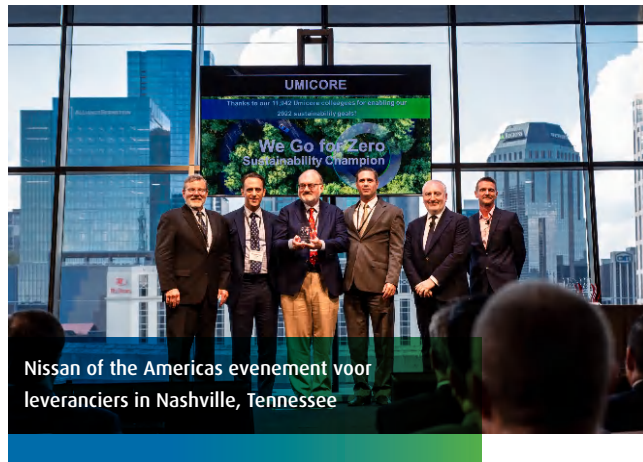
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

¹ Global transport CO₂ emissions 1970-2022 | Statista: <https://www.statista.com/statistics/1291615/carbon-dioxide-emissions-transport-sector-worldwide/>



Nissan of the Americas evenement voor leveranciers in Nashville, Tennessee

Brandstofcelkatalysatoren: bouwen aan de mobiliteit van de toekomst

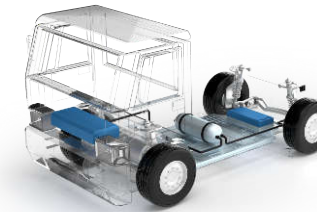
Ons O&O-team bij [Fuel Cell Catalysts](#) kan bogen op meer dan 30 jaar ervaring en bouwt aan de mobiliteit van de toekomst met een duidelijke focus op decarbonisering. Op basis van de kennis die we opdoen door onze partnerschappen met klanten voor hun mobiliteitshiftrajecten zijn we ervan overtuigd dat elektrische voertuigen op brandstofcellen (FCEV's) steeds belangrijker zullen worden in de overgang naar een schonere mobiliteit, vooral voor zwaar vervoer. En daar staat Umicore sterk.

Umicore's **protonuitwisselingsmembraan (PEM)-brandstofcelkatalysatoren** zijn ontworpen om de auto-industrie en de groene waterstofproductie te voorzien van krachtige brandstofcellen. Met 30 jaar ervaring in de productie van brandstofcelkatalysatoren beschikt Umicore over bewezen knowhow in de ontwikkeling en de productie op industriële schaal van katalysatoren.

In 2023 voerden we onze O&O-activiteiten op om de prestaties, de duurzaamheid en de kosten van onze **brandstofcelmaterialen** verder te verbeteren met het oog op een breder gebruik in mobiliteitstoepassingen. In juli 2022 kondigde Umicore aan dat het als aanvulling op de ontwikkeling van brandstofcelkatalysatoren gaat investeren in een grootschalige fabriek voor brandstofcelkatalysatoren in Changshu (China) om mee te surfen op de exponentiële groei in die sector.

Op 1 december 2023 vond de [eerstesteenlegging](#) plaats. De nieuwe fabriek zal de versnelde overgang naar schone mobiliteit op basis van waterstof mogelijk maken en tegemoetkomen aan de vraag tot 2030. De site zal ook koolstofneutraal zijn en zo de Scope 3-koolstofemissies in de waardeketen verminderen.

Als onderdeel van haar circulair bedrijfsmodel recycleert Umicore brandstofcelkatalysatoren, waarbij metalen zoals platina worden hergebruikt voor de productie van nieuwe brandstofcelkatalysatoren. Dat vermindert onze Scope 3-koolstofvoetafdruk verder.



3D-illustratie van een vrachtwagen brandstofcel

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Batterijmaterialen: belangrijke mijlpalen in 2023

Gezien de wereldwijde megatrend van de mobiliteitsshift naar elektrificatie staan materialen voor herlaadbare batterijen centraal in Umicore's ambitieuze 2030 RISE-Strategie. Het voorbije jaar boekten we aanzienlijke vooruitgang wat betreft onze strategische doelstellingen voor batterijmaterialen. We bereikten belangrijke mijlpalen, sloten langetermijncontracten af met klanten en contracteerden actieve kathodematerialen- of CAM-volumes van 190 GWh voor 2027 tot 270 GWh voor 2030.

Umicore is een toonaangevende producent van kathodematerialen voor lithium-ion batterijen voor gebruik in elektrische voertuigen. Wij zetten ons in voor de ontwikkeling van materialen met een hogere energiedichtheid, snellere oplaadtijden en een langere levensduur tegen een scherpe kostprijs, met naleving van de strengste veiligheidsnormen. Ons technologisch draaiboek omvat onderzoek op korte, middellange en lange termijn voor materialen voor lithium-ionbatterijen met inbegrip van solid-state-batterijen, maar ook voor natrium-ion- en steenzoutbatterijen.

Kathoden met een hoog nikkelgehalte staan momenteel sterk in de belangstelling, omdat nikkel bijdraagt tot een hogere energiedichtheid. Umicore heeft haar aanbod succesvol geherpositioneerd om een belangrijke speler te worden in chemicaliën met een hoog nikkelgehalte. Dat speelt een belangrijke rol in onze joint venture met PowerCo.

Umicore en PowerCo presenteren IONWAY

Umicore en PowerCo, de batterijenproducent van Volkswagen Group, lanceerden in oktober 2023 [IONWAY](#), de joint venture voor de grootschalige industriële productie van actieve kathodematerialen (CAM) en precursoren (pCAM) in Europa. Enkele dagen later kondigde de nieuwe joint venture aan om de eerste CAM-productiefabriek te zullen bouwen in Nysa (Polen), naast de bestaande CAM-fabriek van Umicore.

Eerste gigafabriek in Europa levert blauwdruk voor Noord-Amerikaanse fabriek

Eén jaar na de opening van de [eerste Europese gigafabriek voor batterijmaterialen](#) in Nysa (Polen) is de site koploper in de productie van batterijmaterialen. De nieuwe, koolstofneutrale fabriek voor de productie van actieve kathodematerialen (CAM) voor elektrische voertuigen is een belangrijke stap in de verwezenlijking van de ambitie van de Europese Unie om een eigen batterij-ecosysteem op te bouwen dat duurzaam is en op wereldschaal kan concurreren. Een opvallend duurzaamheidsaspect van de fabriek in Nysa is het feit dat die volledig wordt aangedreven door groene stroom van een nabijgelegen windmolenpark.

De hoogstaande duurzaamheidsnormen en -praktijken van de fabriek in Nysa zullen de blauwdruk vormen voor toekomstige faciliteiten, zoals de [fabriek voor de productie van 35 Gwh aan batterijmaterialen in Ontario \(Canada\)](#), waarvan de bouw werd bevestigd door Umicore in oktober 2023. Gezien het belang van de fabriek voor de Noord-Amerikaanse EV-toeleveringsketen en de uitbouw van een sterker ecosysteem voor EV-batterijen zal Umicore aanzienlijke financiële steun ontvangen van de regeringen van Canada en Ontario voor dit belangrijke project. Met die fabriek in Noord-Amerika bouwt Umicore een echt wereldwijde productieaanwezigheid uit met 'lokaal-voor-lokaal' waardeketens voor batterijen.



Bouw van Umicore Battery Materials productiefabriek in Ontario, Canada

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

"Umicore's investering in Canada is de laatste stap in de uitbouw van een echt wereldwijde productieaanwezigheid met duurzame, 'lokaal-voor-lokaal' waardeketens voor EV-batterijmaterialen. Onze regionaal geïntegreerde waardeketens voor batterijen, die al operationeel zijn in Europa en Azië, bieden onze klanten wereldwijd zekerheid over de bevoorrading van die kritieke en gedecarboniseerde batterijmaterialen in hun snelle overgang naar schone, elektrische mobiliteit."

Mathias Miedreich
CEO

[In een oogopslag](#)[Strategie](#)[Prestatie](#)[Hoe wij waarde creëren](#)[Kerncijfers](#)[Financieel](#)[Operationeel](#)[Innovatie](#)[Milieu](#)[Werknemers](#)[Maatschappij](#)[Leiderschap](#)[Verklaringen](#)[About this report](#)

Het pad effenen voor nieuwe technologie

Umicore boekte goede vooruitgang op het vlak van nieuwe technologieën. **Solid-state-batterijen** bijvoorbeeld worden verwacht een aanzienlijk hogere energiedichtheid te bieden dan de lithium-ionbatterijen die in de handel verkrijgbaar zijn. Zo kunnen ze de twee grootste struikelblokken voor de overstap naar elektrische personenwagens wegnemen: de kostprijs en de angst voor onvoldoende rijbereik. Het veiligheidsprofiel van solid-state-batterijen is ook beter dan dat van traditionele lithium-ionbatterijen. Hun volledig solide of vaste celarchitectuur vermijdt namelijk het gebruik van vloeibare organische elektrolyten.

In juni 2023 openden we in Olen (België) één van de grootste en meest geavanceerde [prototype-installaties voor materialen voor solid-state-batterijen](#) ter wereld. De faciliteit van 600 m² met ultramoderne installaties en apparatuur heeft één van de grootste droogkamers met dit vochtigheidsniveau in Europa.

[Umicore nam ook een minderheidsbelang in Blue Current](#), een Amerikaanse start-up en toonaangevend fabrikant van solid-state-batterijen op basis van silicium-elastische composieten. Naast een aantal grote autofabrikanten en celfabrikanten heeft Umicore ook een aandeel in **Solid Power**, een Amerikaanse ontwikkelaar van technologie voor solid-state-batterijen, en werkt het sinds 2022 samen met Idemitsu aan de ontwikkeling van hoogperformante katholietmaterialen. Dergelijke investeringen bewijzen dat we ons engageren om de solid-state-batterijtechnologie verder uit te bouwen in samenwerking met de grote industriële spelers.

Batterijrecyclage: een pionierspositie

Umicore is één van de grootste recycleerders wereldwijd van complexe afvalstromen die edelmetalen en andere waardevolle metalen bevatten. Ons gesloten kringloopmodel is een krachtige en strategische onderscheidende factor die ons hielp bij de uitbouw van onze pionierspositie in de recyclage van herlaadbare batterijen. Onze piloot recyclagefabriek voor batterijen in Hoboken (België) heeft een jaarlijkse inputcapaciteit van 7.000 ton lithium-ionbatterijen en batterijproductieschroot.

Terwijl de vraag naar xEV's wereldwijd exponentieel groeit, plaatsen onze expertise in batterijrecyclage en onze jarenlange knowhow in hydro- en pyrometallurgische recyclageprocessen Umicore in een unieke positie om de behoeften van autofabrikanten en de ruimere EV-toeleveringsketen in te vullen. Onze gepatenteerde pyro-hydro-flowsheet met de hoogste metaalrecuperatiepercentages voor kobalt, nikkel, koper en lithium biedt inputflexibiliteit en betrouwbaarheid. Het is een doeltreffende, betrouwbare, solide en schaalbare technologie die naast kobalt, nikkel en koper ook lithium kan recupereren. Dit proces heeft een betere milieu-impact dan alle alternatieven op de markt, zoals werd gepubliceerd in de [studie rond levenscyclusanalyses \(LCA\)](#).

“Met onze voortdurende technologische ontwikkelingen effenen we het pad naar een hogere energiedichtheid, lagere kosten en betere duurzaamheidsprestaties voor alle marktbehoeften.”

Mathias Miedreich
CEO



Onze gepatenteerde recyclagetechnologie is een belangrijke stap vooruit in onze recyclageresultaten. Dankzij de hogere extractie-efficiëntie van kobalt, nikkel en koper bedraagt het rendement tot meer dan 95% voor een grote verscheidenheid aan batterijchemicaliën. Dit omvat ook de mogelijkheid om het grootste deel van het lithium in EV-batterijen te recupereren, wat een belangrijke beperking van bestaande recyclagecapaciteit wegneemt. De gerecupereerde metalen worden aan het einde van Umicore's recyclageproces afgeleverd in batterijkwaliteit, zodat ze kunnen worden hergebruikt in de productie van nieuwe lithium-ionbatterijen. Met een minimale hoeveelheid afval en een minimale impact op het milieu zal die **recyclagetechnologie van de volgende generatie een belangrijke stimulerende factor zijn in de overgang naar elektrische voertuigen**. Hiermee bevindt Umicore zich in een sterke positie om commerciële partnerschappen aan te gaan in de waardeketen van elektrische voertuigen.

Innovatie en technologie zitten duidelijk diep ingebakken in ons bedrijf. Verdere investeringen in O&O en technologieën van de volgende generatie zullen cruciaal zijn om onze gedurfde strategische ambities op weg naar 2030 te verwezenlijken.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



INTERVIEW

Blijvend vooruitgang boeken met onze technologiekaart



“Een innovatiecultuur creëren doe je op basis van vertrouwen en echte samenwerking.”

☰ Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Umicore's nieuwe CTO vat zijn eerste maanden samen

Geert Olbrechts werd in augustus 2023 benoemd tot Chief Technology Officer van Umicore en Executive Vice President van de nieuwe business group Specialty Materials. Wij polsten hoe Geert zich settelde in zijn nieuwe functie, op welke verwezenlijkingen van het afgelopen jaar hij het meest trots is en wat de volgende stappen zijn in het strategische traject van Umicore.

Vertel ons wat meer over jezelf en hoe je bij Umicore bent terechtgekomen.

Ik heb de Belgische nationaliteit en ben opgeleid als scheikundige. Ik heb een doctoraat in chemie en een executive MBA met een masterdiploma Innovatiemanagement. Zodra ik mijn doctoraat behaalde, intussen meer dan 23 jaar geleden, ging ik bij Umicore aan de slag.

Ik startte er in de afdeling Corporate Research & Development, kortweg 'CRD', in Olen. Daar heb ik nu trouwens opnieuw mijn kantoor. Je zou dus kunnen zeggen dat de cirkel rond is. In die 23 jaar heb ik uiteraard wel aan verschillende projecten en in verschillende business units gewerkt. Daarbij onthoud ik zeker mijn tijd bij Precious Metals Refining

(PMR) in Hoboken, waar ik een belangrijk project ontwierp, mee ontwikkelde en aanstuurde als Operational Manager. Een ander sleutelmoment was verhuizen naar Duitsland om er in de business unit Automotive Catalysts (AC) te gaan werken. Daar doorliep ik verschillende functies en werd er uiteindelijk Senior Vice President R&D and Supply. En dan aanvaardde ik mijn huidige functie als CTO en EVP Specialty Materials. Door de jaren heen werkte ik dus in verschillende landen en in verschillende functies, van business unit tot groepsniveau. Ik leerde dus heel wat facetten van het bedrijf kennen.



Geert bij de belceremonie van de Euronext Tech Leaders index

“Een vlekkeloze uitvoering zal de volgende cruciale stap zijn om de doelstellingen van onze 2030 RISE-strategie te behalen.”

Geert Olbrechts Chief Technology Officer
& Executive Vice President of Specialty Materials

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Vertel ons wat meer over je functie als nieuwe Chief Technology Officer en EVP van Umicore's nieuwe vierde business group.

Ik begon als CTO en EVP in augustus 2023. Mijn motto voor de eerste maanden? Luisteren en leren. Zo bezocht ik onze CRD-site in Olen en de Umicore Battery Materials (UBM)-sites in Olen en Zuid-Korea. Toen ik in Azië was, bezocht ik ook de plek waar ons nieuwe CRD Innovation Center in Shanghai officieel wordt geopend in 2025. Verder ontmoette ik verschillende klanten in de batterij-industrie om de vinger aan de pols te houden. Daarnaast verdiepte ik de afgelopen maanden ook mijn technologische kennis door me in te werken in de belangrijkste projecten van Umicore en de uitdagingen en opportuniteiten die die met zich meebrengen. In mijn functie vind ik het vooral heel belangrijk om ervoor te zorgen dat er geen lacunes zitten in onze technologieportfolio. Voor mij komen daar drie sleutelfactoren bij kijken:

- **Het juiste evenwicht vinden in onze innovatieportfolio**, met projecten op korte, middellange en lange termijn.
- **Rekruteren met het oog op succes** en een **innovatiecultuur** cultiveren waarbij medewerkers erkenning krijgen voor hun prestaties en waarin een klimaat van vertrouwen en echte samenwerking heerst.
- **Een breed ecosysteem uitbouwen** door Umicore te vertegenwoordigen

op conferenties en contacten te onderhouden met klanten, academici en financiële investeerders. Zo blijf ik op de hoogte van de nieuwste technologietrends en de behoeften van onze klanten. Op die manier kunnen we de juiste innovatiestrategie bepalen en toekomstige partnerschappen uitbouwen. Tegelijkertijd kan ik de buitenwereld informeren over onze technologische vooruitgang en zo Umicore als technologiemerk in de kijker zetten.

Naast mijn functie als CTO ben ik ook Executive Vice President of EVP van onze nieuwe business group Specialty Materials. Die business group is gespecialiseerd in de ontwikkeling, productie en distributie van materialen op basis van non-ferrometalen voor gebruik in hoogwaardige toepassingen. Specialty Materials omvat drie business units: **Electro-Optic Materials (EOM)**, met een productaanbod rond germanium, dat essentieel is voor optische vezels, zonnecellen voor ruimtetoe toepassingen en infraroodoptiek; **Metal Deposition Solutions (MDS)** voor het galvaniseren van juwelen, smartphones en coatings voor optische toepassingen; en **Cobalt & Specialty Materials (CSM)**, dat gespecialiseerd is in de ontwikkeling, productie en distributie van een breed gamma aan nikkel- en kobalthoudende producten voor industriële toepassingen (zoals katalysatoren) en



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

“We bewezen in het verleden dat we onze beloftes nakomen. Want als we bij Umicore zeggen dat we iets gaan doen, dan doen we het ook. Bij ons geen loze woorden dus.”

Geert Olbrechts Chief Technology Officer & Executive Vice President of Specialty Materials



voor consumptiegoederen (zoals banden, keramiek, verf en boren). Door die drie business units samen te brengen onder één business group krijgen ze de nodige aandacht en focus om onze 2030 RISE-doelstellingen te realiseren. Met de nieuwe business group kunnen we namelijk volop inzetten op groei en de waarde van die activiteiten maximaliseren.

Vanaf mijn eerste dag als EVP heb ik me vooral toegelegd op twee zaken: de verschillende activiteiten beter leren kennen, en samenzitten met collega's om een beter inzicht te krijgen in hun uitdagingen en hoe ik hen optimaal kan helpen om nog meer succes te boeken. Ik heb het afgelopen jaar daarom veel sites bezocht om die kennis op te doen en mijn oor te luisteren te leggen bij zowel de managementteams als de medewerkers.

Hoe ziet een normale dag er voor jou uit?

Een normale dag? Elke dag houdt verrassingen in. Ik begin meestal rond 8 uur 's ochtends en eindig 's avonds tussen 6 en 7 uur. Het gros van die tijd wordt ingenomen door vergaderingen,

maar ik houd ook tijd vrij voor informele gesprekken met collega's die langskomen of die ik tegenkom. Die informele gesprekken zijn erg waardevol omdat je zo echt te weten komt wat er leeft in het bedrijf en wat je collega's bezighoudt.

Wat voor soort leidinggevende ben je?

Ik vind het heel belangrijk om een zorgzame innovatiecultuur te cultiveren waarin medewerkers kunnen schitteren en succesvol kunnen zijn. Daar kan je als leidinggevende volgens mij het verschil maken. We kunnen als bedrijf uitblinken als we als leidinggevend dicht bij de medewerkers staan, hen inspireren en motiveren en gezamenlijke doelen vastleggen. Die aanpak maakt voor mij vandaag deel uit van het DNA van Umicore en we moeten die behouden en verder ontwikkelen. Al is het even belangrijk om eventuele obstakels voor vooruitgang weg te nemen en medewerkers zelfstandig te laten werken aan hun projecten op de manier die zij het best vinden. Centraal voor mij staat dus **een zorgzame innovatiecultuur die gebaseerd is op vertrouwen en echte samenwerking**. Want aan het einde van de rit zijn het onze mensen die het verschil maken.

Wat maakt Umicore toonaangevend in innovatie en technologie?

Onze focus op het transformeren van non-ferrometalen in functionele materialen en onze jarenlange ervaring in het combineren van materiaalkunde, metallurgie en chemie staat centraal in alles wat we doen. We zijn geen start-up of een universiteit met een idee en een paar gram producten. Bij

Umicore kunnen we ook die paar gram aanmaken, maar we kunnen vooral ook de knowhow ontwikkelen om kilo's en tonnen te produceren. Wij slaan dus de brug van een concept of idee naar productie op industriële schaal. Die opschaling is voor mij wat Umicore toonaangevend maakt in innovatie en technologie. Daarnaast is het heel belangrijk om voeling te houden met het grotere ecosysteem, zowel stroomopwaarts (start-ups en de academische wereld) als stroomafwaarts (onze klanten en de eindklanten). Onze links met het wetenschappelijke ecosysteem helpen ons de vinger aan de pols te houden op het vlak van de nieuwste technologische inzichten en materiaaltrends. Tegelijk zijn de goede contacten met onze eindklanten dan weer belangrijk om hun behoeften beter te begrijpen. Want uiteindelijk moeten onze producten die behoeften invullen. En daarin speelt O&O een cruciale rol. Ik denk dat we gerust mogen zeggen dat Umicore een sterke reputatie heeft opgebouwd inzake innovatie. We bewezen in het verleden dat we onze beloftes nakomen. Want als we bij Umicore zeggen dat we iets gaan doen, dan doen we het ook. Bij ons geen loze woorden dus.

Op welke verwezenlijkingen uit het afgelopen jaar ben je het meest trots?

Het is altijd leuk als onze klanten zeggen dat we geweldige producten en uitstekende medewerkers hebben. De opening van het CRD Innovation Center in China is alvast een belangrijke mijlpaal. Ik ben er ook echt trots op omdat het Umicore's eerste echte O&O-innovatiecentrum in China is. We hadden



Onderzoeker in ons prototype-centrum voor solid-state batterijen in Olen, België

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

er al Applied Technology Centers voor verschillende toepassingen en business units, maar nog geen echt O&O-center. In het bredere plaatje ben ik trots op onze vooruitgang in de doelstellingen van de 2030 RISE-strategie, vooral in de context van de uitdagende tijden.

Welke drie woorden zou je gebruiken om 2023 voor Umicore samen te vatten?

Rollercoaster. Vast en zeker, want het was voor mij persoonlijk een intense rit. **Stimulerend** ook. Tijdens de transitiefase is het namelijk stimulerend om te zien wat we allemaal hebben en kunnen doen en hoe sterk onze teams en onze organisatie in het algemeen zijn. En tot slot **uitdagend**. Omdat we een focus op groei combineren met een focus op efficiëntie om onze huidige uitstekende vooruitgang aan te houden en zo onze doelstellingen van de 2030 RISE-strategie te kunnen verwezenlijken.

Wat zijn de volgende stappen in Umicore's innovatiestrategie?

In onze strategie hebben we veel groeiplatformen waarin de O&O-community resultaten moet boeken. Voorbeelden daarvan zijn batterijrecyclage, kathodematerialen voor de batterijen van de volgende generatie (zoals solid-state- en natrium-ionbatterijen), silicium-composietmaterialen voor batterijanodes, anode- en kathodekatalysatormaterialen voor brandstofcellen en nog veel meer.

Wat doe je in je vrije tijd om te ontspannen en tot rust te komen van het werk?

In mijn vrije tijd sport ik graag, vooral fietsen. Zoals veel Belgen vind ik het leuk om veel kilometers te vreten op mijn racefiets. Ik trek ook geregeld mijn loopschoenen aan, maar dan vooral om te ontspannen en fit te blijven, zonder competitie-ambities dus. En in het weekend, als ik meer tijd heb, kook ik graag. Mijn favoriete gerecht is een risotto met garnalen en erwten uit Jamie Olivers kookboek 'The Naked Chef'. Een gerechtje dat in de smaak valt bij iedereen in het gezin.



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Milieu



Inhoud

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

De impact op het klimaat en het milieu verminderen

Een duurzaamheidskampioen worden, dat is een van de ambities van onze 2030 RISE-Strategie. Met onze Let's Go for Zero-doelstellingen willen we duurzame groei stimuleren en tegelijkertijd de milieu-impact van onze activiteiten beperken.

65%

SECUNDAIRE MATERIALEN
IN INPUTMIX

-55%

DIFFUSE METAALEMISSIES
VS BASELINE 2020

41%

HERNIEUWBARE
ELEKTRICITEIT

Verantwoord milieubeheer

We hebben ons ertoe verbonden om de impact van onze bedrijfsactiviteiten op het natuurlijk kapitaal zo klein mogelijk te houden en we innoveren voortdurend om land, water en lucht te beschermen. Dat houdt in: minder emissies, efficiënter gebruik van water en grondstoffen, de invoering van een 'goede buur'-beleid op al onze sites en meer inzicht in de impact van onze activiteiten op de biodiversiteit. In 2023 introduceerde Umicore de [Environmental Stewardship Policy](#). Dat beleid moet de brug slaan tussen de bestaande processen op onze sites enerzijds en onze milieuverbintenissen op groepsniveau anderzijds. Het beschrijft ons engagement voor de naleving van milieuwetgeving, -regelgeving en -vergunningen die van toepassing zijn op onze bedrijfsactiviteiten en dient als kader voor onze ambities om verder te gaan dan naleving.

Ons engagement voor verantwoord milieubeheer geldt ook voor onze producten. We streven ernaar een positieve impact te leveren via onze producten en diensten: onze katalysatoren verminderen schadelijke emissies, onze materialen voor herlaadbare batterijen geven mee vorm aan de toekomst van e-mobiliteit en onze recyclageactiviteiten waarborgen de circulariteit van kritieke metalen. We creëren oplossingen die helpen bij de overgang naar een koolstofarme samenleving. We gebruiken levenscyclusanalyses (LCA) om de impact van onze producten op het klimaat, het ecosysteem, de menselijke gezondheid en het gebruik van grondstoffen te beoordelen. Door gebruik te maken van een circulair bedrijfsmodel (d.w.z. met gesloten kringloop) creëren we materialen voor een beter leven en gaan we tegelijk de grondstoffenschaarste tegen.

Voor meer informatie over onze duurzame producten en diensten, zie [Maatschappij](#).

Klimaatactie

Een van de Let's Go for Zero-ambities bestaat erin de uitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2 tot nul te herleiden tegen 2035. We gebruiken 2019 als baselinejaar en stelden enkele tussentijdse mijlpalen: een daling met 20% tegen 2025 en met 50% tegen 2030. Om onze eerste mijlpaal te halen, willen we tegen 2025 in Europa 100% en wereldwijd 60% van onze elektriciteitsbehoefte

invullen met hernieuwbare energie. Bovendien trad Umicore in 2023 toe tot RE100 en engageerden we ons zo om tegen 2040 al onze bedrijfsactiviteiten wereldwijd volledig op hernieuwbare elektriciteit te laten draaien. Voor meer informatie, zie [Umicore joins RE100](#) (in het Engels). Om een betekenisvolle impact te hebben op de klimaatverandering moeten we ons blijven inzetten voor een duurzame waardeketen.

De grootste bijdrage aan onze koolstofvoetafdruk komt van gekochte grondstoffen (Scope 3, categorie 1). Umicore werkt daarom samen met leveranciers aan de reductie van broeikasgassen van Scope 3. In 2022 kondigde Umicore haar ambitieuze doelstelling aan om de koolstofintensiteit van gekochte materialen tegen 2030 met 42% te verminderen. Daartoe zullen we zorgen dat de Scope 3-emissies van onze grondstoffen niet toenemen, ondanks de verwachte exponentiële groei in het kader van onze 2030 RISE-Strategie. Tijdens het groeiproces door onze 2030 RISE-ambities hechten we veel belang aan de inzet van onze leveranciers om de decarbonisering van de waardeketen aan te drijven. In samenwerking met onze grondstoffenleveranciers streven we ernaar om ten minste 80% van onze verwachte Scope 3 (categorie 1)-emissies te dekken tegen 2030. Voor meer informatie, zie [Milieuverklaringen](#).

Het Science Based Targets initiative (SBTi) biedt begeleiding en validatiediensten om bedrijven te helpen ambitieuze en wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor decarbonisering vast te leggen in overeenstemming met de nieuwste klimaatwetenschap. SBTi heeft Umicore's wetenschappelijk onderbouwde doelen voor de vermindering van broeikasgasemissies tegen 2030 gevalideerd. SBTi valideerde Umicore's ambitie voor nuluitstoot voor Scope 1 en 2 als zijnde afgestemd op een scenario voor de beperking van de opwarming van de aarde tot 1,5°C. Umicore's Scope 3-doelstelling werd gevalideerd als zijnde afgestemd op een 'beduidend minder dan 2°C'-scenario. Umicore ondersteunt de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs en blijft doortastend handelen om de doelstelling van decarbonisering te bereiken. Umicore steunt ook de [Taskforce on Climate-related Financial Disclosures \(TCFD\)](#) en werd in 2021 lid van de [Belgian Alliance for Climate Action \(BACA\)](#). In 2023

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

publiceerde Umicore een  [klimaattransitieplan](#), geïnspireerd op de richtlijnen van de Transition Plan Taskforce (TPT).

Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

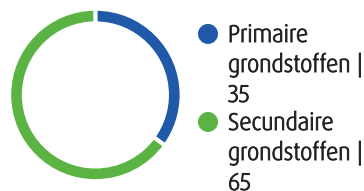
Efficiënt gebruik van grondstoffen maximaliseren

De toenemende wereldwijde grondstoffenschaarste tegengaan en grondstoffen efficiënt beheren, is een belangrijk onderdeel van onze strategie. Umicore is een wereldleider in de recyclage en raffinage van materialen die edele, speciale, secundaire en/of basismetalen bevatten. Ons proces houdt in dat we de fysieke recyclage van materialen maximaliseren en tegelijkertijd de daarmee gepaard gaande milieu-impact verminderen. Wij recupereren en verkopen die metalen en ons gesloten kringloopmodel maximaliseert het hergebruik van materialen.

In 2023 was 65% van onze materialen van secundaire oorsprong en 35% van primaire oorsprong. In 2023 vertegenwoordigden materialen uit consumentenafval ongeveer 37% van de totale secundaire grondstoffen voor de Groep.

INPUTMIX

%

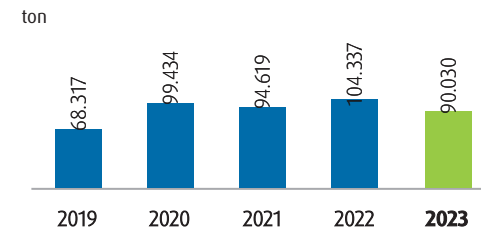


Naarmate de vraag naar materialen voor schone mobiliteit stijgt door de toenemende trend naar decarbonisering in de maatschappij, kan dit een impact hebben op de beschikbaarheid van secundaire grondstoffen voor de inputmix van Umicore. Dit is een gevolg van de lange doorlooptijden om nieuwe materialen op de markt te brengen en beschikbaar te maken voor recyclage.

Afval(stoffen)beheer binnen onze bedrijfsactiviteiten

Umicore's engagement voor een efficiënt gebruik van grondstoffen en de omzetting van afval in een grondstof vormt de kern van ons gesloten kringloopmodel.

TOTAAL AFVAL



Onze recyclageactiviteiten recupereren een groot aantal edelmetalen en andere metalen uit een brede waaier van afvalstromen en industrieel afval. De business unit Precious Metals Refining is een van de grootste recyclagebedrijven voor edelmetalen ter wereld en recupereert 17 metalen uit meer dan 200 soorten complexe afvalstromen. In al onze bedrijfsactiviteiten maximaliseren we het gebruik en hergebruik van de materialen in onze stromen, met inbegrip van de fysieke recyclage van materialen met een zeer hoge extractie-efficiëntie. Zie 2030 RISE-Strategie en Bedrijfsactiviteiten.

Daarnaast monitoren we het afval dat onze activiteiten genereren en streven we ernaar dat tot een minimum te herleiden. In 2023 produceerden de activiteiten van de Groep 90.030 ton afval, een daling met 14% tegenover 2022. Gevaarlijk afval was goed voor 73.309 ton. Het is belangrijk om te vermelden dat – aangezien we gespecialiseerd zijn in de recyclage van zeer complexe afvalstromen – onze afvalhoeveelheden en -categorieën (gevaarlijk of niet-gevaarlijk) intrinsiek verbonden zijn aan de inputmaterialenmix in onze processen (zie 'Efficiënt gebruik van grondstoffen' voor meer informatie). De recyclagepercentages voor zowel gevaarlijk als niet-gevaarlijk afval vertoonden kleine schommelingen. In 2023 bedroeg het recyclagepercentage 8,8% voor gevaarlijk afval (een stijging tegenover 6,7% in 2022) en 61,1% voor niet-gevaarlijk afval (een daling tegenover 69,5% in 2022).

Umicore's programma voor verantwoord waterbeheer als onderdeel van onze Zero Harm-ambitie

Bij Umicore is watergebruik essentieel voor onze processen en activiteiten. Ons programma voor verantwoord waterbeheer heeft als doel om de impact van onze activiteiten op water tot een minimum te beperken door middel van duurzame praktijken. We werken actief samen met experts en lokale gemeenschappen, vergroten het bewustzijn over waterduurzaamheid in al onze bedrijfsactiviteiten over de hele wereld en pakken lokale waterrisico's aan waar die bestaan. Tegen 2025 willen we een wateractieplan hebben voor alle industriële activiteiten met waterstress.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

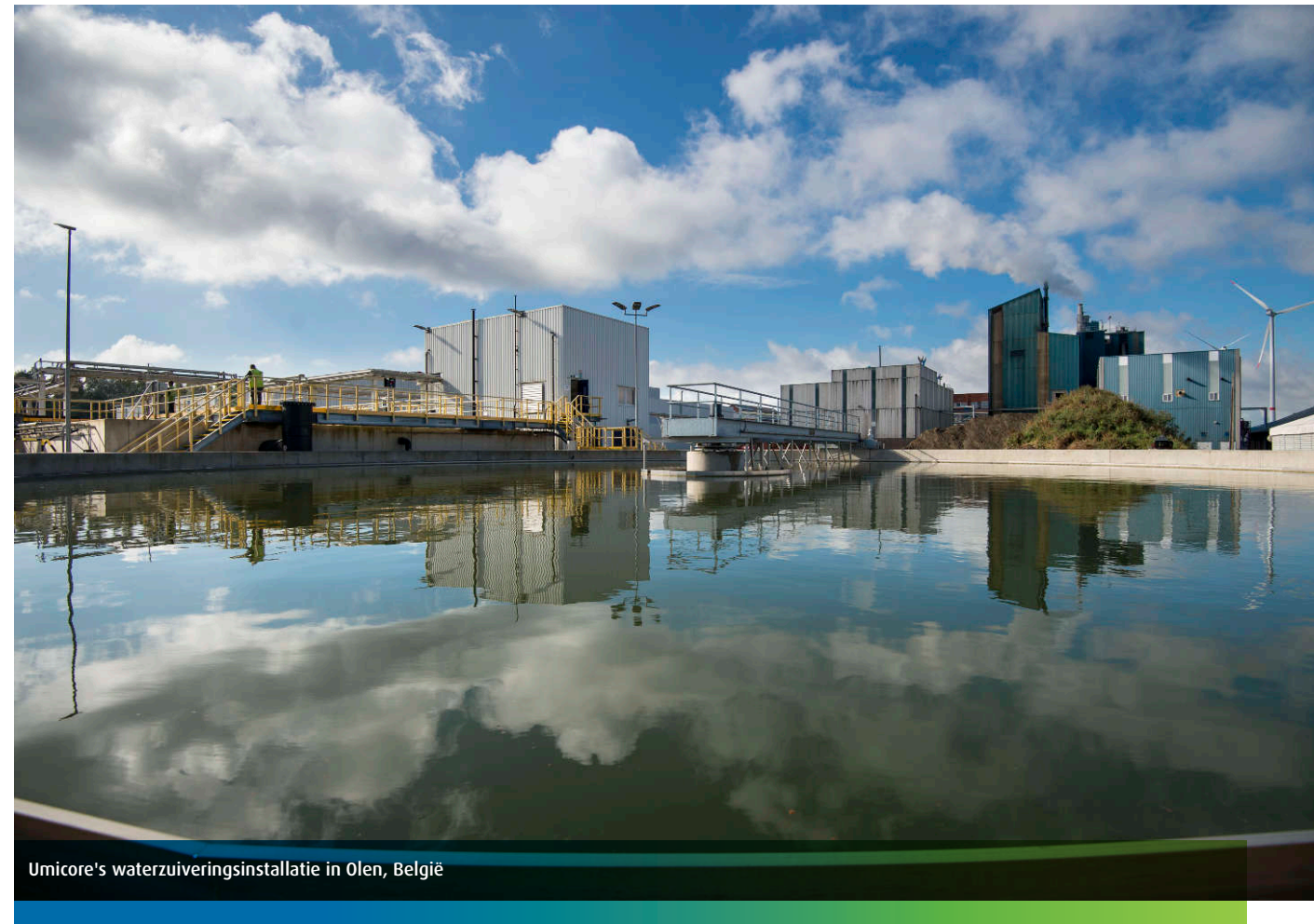
About this report

In 2023 boekte Umicore's programma voor verantwoord waterbeheer aanzienlijke vooruitgang, met updates van de sites van Hoboken en Olen over positieve ontwikkelingen in het beheer van watergerelateerde risico's en de verbetering van de algemene praktijken inzake waterbeheer. We implementeerden in 2023 ook bijkomende tools voor risicomonitoring en -beoordeling in onze Enterprise Risk Management (ERM)-systemen. Voor meer informatie, zie [Risico's doeltreffend beheren](#).

Op de site van Hoboken identificeerde de waterrisicobeoordeling stormwater als een belangrijk element in het waterrisicoprofiel. Er werden daarom maatregelen genomen om de buffercapaciteit vóór de waterzuiveringsinstallatie te vergroten en zo het risico van lozing van ongezuiverd water tijdens extreme weersomstandigheden te beperken.

Ondertussen boekte de site in Olen merkbare vooruitgang in de optimalisatie van het waterverbruik en het verbeteren van de kwaliteit van de gegevens over waterlozing en -verbruik. Door de watervolumes en de nauwkeurigheid van de gegevens te verbeteren, versterkt Umicore niet alleen haar milieuresultaten, maar legt ze ook de basis voor onderbouwde besluitvorming en duurzaam beheer van grondstoffen.

In 2023 bedroeg Umicore's totale wateronttrekking 10.374 megaliter, terwijl de totale zoetwateronttrekking 9.294 megaliter bedroeg (een lichte daling tegenover 2022). In vergelijking met 2022 bleef de verdeling van de wateronttrekking over de business groups vrij stabiel.



Umicore's waterzuiveringsinstallatie in Olen, België

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

"In 2023 werd ons Water Stewardship Program ingebed in onze activiteiten. We hebben nog meer dan voorheen prioriteit gegeven aan gegevensprecisie en hebben onze faciliteiten verbeterd. Effectief waterbeheer is van vitaal belang voor het duurzame beheer van deze waardevolle hulpbron. Bij Umicore zetten we ons hiervoor in."

X'ïmena Hernandez Guzman
ESG Project Manager

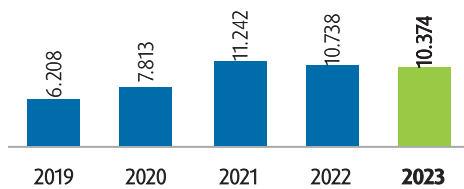


De totale waterlozing voor de Groep bedroeg 8.934 megaliter in 2023, waarvan 2.212 megaliter zoetwaterlozing. Het waterverbruik in 2023 bedroeg 1.440 megaliter, terwijl het zoetwaterverbruik 7.081 megaliter bedroeg.

Onze inspanningen op het gebied van waterbeheer en de kwaliteit van informatieverstrekking leiden tot een jaarlijks gestaag verbeterende CDP-score voor waterzekerheid. Voor meer informatie over ESG-ratings, zie [Investeren in Umicore](#).

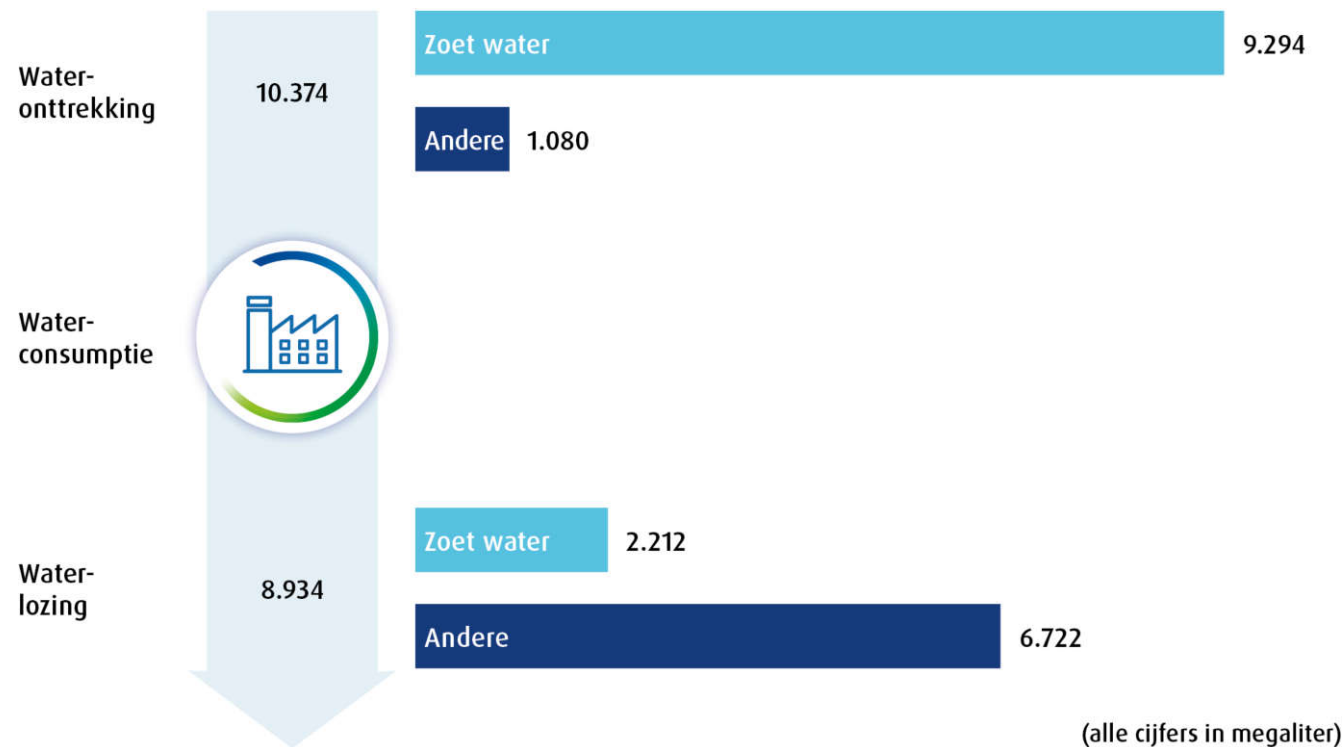
TOTALE WATERONTTREKKING ¹

megaliter



¹ De gegevens voor wateronttrekking werden aangepast voor 2021 en 2022.

We voerden met behulp van WRI Aqueduct een analyse uit van onze locaties met betrekking tot waterbronnen en identificeerden vier sites die zich in een gebied met waterstress bevinden: Shirwal, Olen, Hoboken en Bangkok. Op groepsniveau bleef de wateronttrekking uit gebieden met waterstress stabiel op 5.206 megaliter, tegenover 5.380 megaliter in 2022. De zoetwateronttrekking uit gebieden met waterstress werd gerapporteerd op 5.116 megaliter, in lijn met de 5.345 megaliter in 2022.



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

- Hoe wij waarde creëren
- Kerncijfers
- Financieel
- Operationeel
- Innovatie
- Milieu**
- Werknemers
- Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

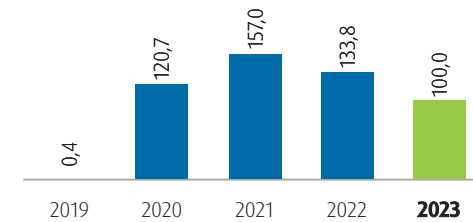
De lat hoger leggen inzake de kwaliteit van emissiegegevens

Umicore volgt sinds 2011 systematisch de metaalemissies naar water en lucht vanuit puntbronnen op. Sindsdien werden ambitieuze reductiedoelstellingen bereikt en we streven er steeds naar om de impact van onze metaalemissies op het milieu te verminderen. We concentreren ons op emissies die een aanzienlijke impact hebben op het milieu en beïnvloed worden door de metalen die aanwezig zijn in onze materiaalstroom. We volgen de impact op van die emissies op het milieu (naar lucht, water en bodem) en nemen maatregelen om die te verminderen.

Elk metaal heeft een verschillend en specifiek niveau van potentiële toxiciteit voor het milieu en de menselijke gezondheid. Daarom concentreren wij ons op het beperken van de impact van onze emissies door een impactfactor toe te passen. In 2023 herevalueerden we de wetenschappelijke basis achter die methodologie en pasten we de impactfactor van verschillende metalen aan. Die aanpassing pasten we toe voor emissiewaarden vanaf 2019.

METAALEMISSIES NAAR WATER

Impacteenheden



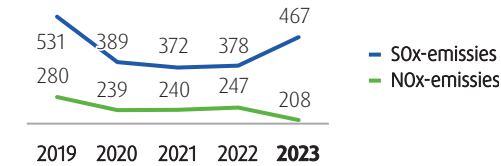
Metaalemissies naar water

Via ons programma voor verantwoord waterbeheer verbeterden we onze methodologie om de impactfactor van onze metaalemissies naar water te berekenen. Die verbetering zorgt voor meer kwalitatieve gegevens en bevestigt ons streven naar de hoogste rapporteringstandaarden. Door onze metaalemissies nauwkeuriger en transparanter te meten, kunnen we beter verantwoording afleggen en de besluitvorming en actieplannen verbeteren. Voor meer informatie over ons programma voor verantwoord waterbeheer, zie [Verantwoord waterbeheer](#). Voor meer informatie over de methodologie voor de bepaling van de impact van metalen op water, zie [Milieuverklaringen](#).

In 2023 werd de metaalimpact vastgelegd op 100 impacteenheden. Tegenover 2022 is dat een daling met 34 punten. Die daling kan worden toegeschreven aan de reductie van de metaalbelasting op verschillende sites die een aanzienlijk aandeel uitmaken van onze metaalemissies naar water. Die reducties zijn deels het gevolg van het gunstige effect van een andere samenstelling van de grondstoffen en in mindere mate van de verbeterde efficiëntie van de afvalwaterzuivering. De overeenkomstige metaalbelasting naar water voor de Groep daalde met 27% op jaarbasis, van 774.306 kg in 2022 tot 566.035 kg.

SOX- EN NOX-EMISSIES

ton

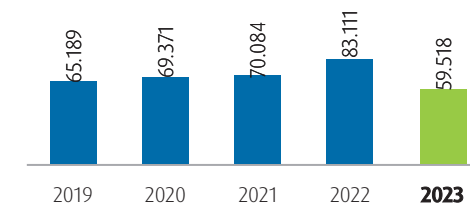


Metaalemissies naar lucht

In 2023 slaagden we erin onze geleide metaalbelasting naar lucht te verminderen tot 978 kg, een daling met ongeveer 19% tegenover 1.214 kg in 2022. We berekenden de metaalemissies naar lucht met behulp van impacteenheden. De resultaten toonden een aanzienlijke daling met 28%, van 83.111 impacteenheden in 2022 tot 59.518 impacteenheden in 2023. Die daling kan worden toegeschreven aan de gunstige procesomstandigheden en verschillende van onze meest materiële sites noteerden een daling op jaarbasis van hun metaalemissies. Ondanks de toevoeging van twee nieuwe sites aan onze rapporteringsreikwijdte slagen we er jaar na jaar in om onze impact verder te verminderen.

METAALEMISSIES NAAR LUCHT

Impacteenheden



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



Overige emissies

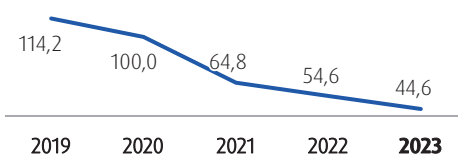
In 2023 stegen de SO_x-emissies van de Groep met 21%, van 378 ton in 2022 tot 467 ton in 2023. De NO_x-emissies daalden dan weer met 16%, van 247 ton in 2022 tot 208 ton in 2023.

Diffuse emissies

In tegenstelling tot de hierboven beschreven 'geleide' emissies (afkomstig van een puntbron zoals een schoorsteen) zijn diffuse emissies afkomstig van een niet-puntbron (zoals stof bij de behandeling van grondstoffen). Umicore's doelstelling om de diffuse emissies tegen 2023 met 25% te verminderen (tegenover de baseline in 2020) werd in 2022 al bereikt, voornamelijk dankzij de operationele uitmuntendheid en de ultramoderne faciliteiten in Hoboken. In 2023 verbeterde de site in Hoboken het beheer van diffuse emissies verder, waardoor de impact met 55% is afgenomen tegenover de baseline 2020 voor de site. Zie [Cutting-edge technology to reduce metal-to-air emissions is paying off](#) (in het Engels).

DIFFUSE METAALEMISSIONS – HOBOKEN-SITE¹

% impact van baseline 2020



¹ Relatieve impact van diffuse emissies (Pb, As en Cd), gemiddelden over drie meetposten en over een volledig jaar.



Beeld van een milieuvriendelijke Umicore-fabriek

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Energie

Al geruime tijd staan energie- en procesefficiëntie centraal bij alle bedrijfsactiviteiten van Umicore. In het kader van de Let's Go for Zero ambitions blijft efficiëntie een prioriteit voor onze doelstelling om tegen 2035 een nuluitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2 te bereiken. Het energieverbruik wordt op alle sites verder opgevolgd en gerapporteerd, ook voor energie-efficiëntieprojecten. De twee grootste sites in België maken al sinds 2004 deel uit van het energie-efficiëntieconvenant met de Vlaamse regering.

In 2023 lanceerde Umicore het Group Energy Efficiency Program dat doeltreffende manieren wil identificeren om energiebesparingen op groepsniveau op te schalen en te versnellen. Vier proefsites (Cheonan, Grenoble, Kokkola en Jiangmen) namen deel aan het programma en identificeerden een potentiële energiebesparing van 15% tot 20%. In 2023 werden 77 projecten geïmplementeerd op 24 sites, wat resulteerde in een aanzienlijke vermindering met ongeveer 12.000 ton CO₂e. Die projecten omvatten een breed spectrum van verbeteringen zoals procesoptimalisatie, verwarming, ventilatie en airconditioning (HVAC), verlichting en isolatie. In dit geïntegreerd jaarverslag delen we de resultaten van drie energie-efficiëntieprojecten.

1. Op onze site van Rechargeable Battery Materials in Jiangmen (China) voerden we onlangs een maatregel in om te besparen op stoomverbruik door de temperatuur van het waswater te verlagen. Dit resulteerde in een vermindering van het stoomverbruik met 22.578 GJ, wat neerkomt op een besparing met 1.500 ton CO₂e.

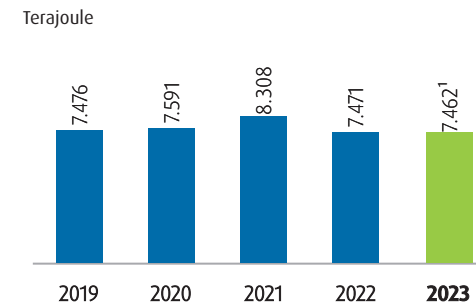
- Door de toepassing van warmterecuperatie op een luchtcompressor vormde de site van Umicore Specialty Powders France (USPF) in Grenoble wat ooit beschouwd werd als afvalwarmte om tot een waardevolle energiebron. De overtollige warmte die tijdens het proces vrijkomt, wordt nu efficiënt afgevangen en herbestemd, bv. om de gebouwen op de site te verwarmen. 22 MWh aan teruggewonnen warmte werd daarvoor gebruikt.
- Op onze vestiging in Olen (België) namen we ook aanzienlijke energiebesparende initiatieven. Door traditionele lampen te vervangen door ledverlichting besparen we jaarlijks 550 MWh. Daarnaast bespaarden we door het gebruik van perslucht te optimaliseren 549 MWh. Samen resulteren die initiatieven dus in een aanzienlijke totale besparing met 1.099 Mwh per jaar.

Het totale energieverbruik in 2023 bedroeg 7.462 TJ, tegenover 7.471 TJ in 2022. In 2023 bedroeg het directe energieverbruik 3.508 TJ of 47% van het totale energieverbruik voor de Groep. Het indirecte energieverbruik voor industriële sites en kantoorgebouwen bedroeg 3.954 TJ of 53% van het totale energieverbruik voor de Groep. Umicore's energie-intensiteitsratio bedroeg 1,9 voor 2023, een stijging tegenover 1,8 in 2022.

Het totale elektriciteitsverbruik wereldwijd bedroeg 943.481 MWh, waarvan 41% uit hernieuwbare bronnen, tegenover 35% in 2022. In Europa, dat een aanzienlijk aandeel vertegenwoordigt van de elektriciteitsbehoefte van de Groep, bedroeg het aandeel uit hernieuwbare bronnen 57%. De doelstelling van de Groep voor het aandeel hernieuwbare elektriciteit is 60% wereldwijd en 100% in Europa tegen 2025.

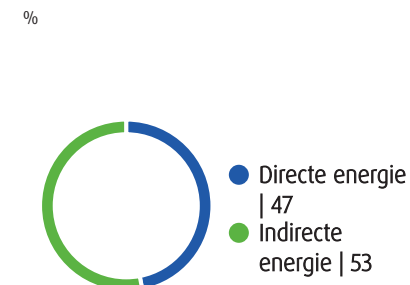
In 2023 ging Umicore verder met de toevoeging van bijkomende installaties voor hernieuwbare elektriciteit op verschillende locaties. Vier nieuwe zonnepaneleninstallaties werden met succes geïmplementeerd: in Hanau (sinds midden 2023) en in Cheonan, Rayong en Wenen. Samen zorgden die voor 1.410 MWh aan hernieuwbare elektriciteit.

ENERGIEVERBRUIK (ABSOLUUT)

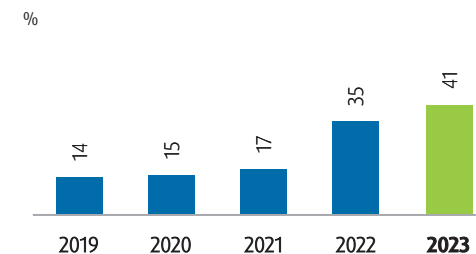


¹ Herformuleringen in 2023 voor cijfers van 2022.

ENERGIE PER BRON



HERNIEUWBARE ENERGIE IN INGEKOCHTE ELEKTRICITEIT



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

De directe oorzaken van het verlies aan biodiversiteit beperken

In lijn met onze 'Let's Go for Zero'-ambities erkent Umicore de intrinsieke waarde van de natuur en de voordelen die ze biedt voor zowel het menselijk welzijn en de gezondheid van onze planeet.

In overeenstemming met de ISO 14001-normen zijn onze beleidslijnen en initiatieven ontworpen om ook de biodiversiteit te beschermen. Volgens de Volgens het concept van de mitigatiehiërarchie streven we ernaar om negatieve gevolgen waar mogelijk te voorkomen en mitigatiemaatregelen te implementeren om potentiële schade aan de biodiversiteit die niet kan worden vermeden. Onze inspanningen breiden zich uit naar belangrijke regio's, waar we ernaar streven om het bewustzijn te vergroten en het belang van biodiversiteit en ecosysteemdiensten binnen onze activiteiten.

Met behulp van de LEAP¹ die is gedefinieerd door de Task Force on Nature-related Financial Disclosures (TNFD), hebben we in 2022 wereldwijd een uitgebreide wereldwijde analyse uitgevoerd van

de impact op de biodiversiteit in 2022. Deze analyse identificeerde locaties met potentiële blootstelling op basis van factoren zoals de aanwezigheid van beschermde gebieden en de kwetsbaarheid van soorten. Gedurende 2023, hebben we materiële risico's en kansen geëvalueerd die zich richten op watergerelateerde onderwerpen in verband met activiteiten op deze locaties. Op basis van deze bevindingen hebben we actief samengewerkt met locaties om om preventieve of corrigerende maatregelen te ontwikkelen om onze potentiële impact op de biodiversiteit te minimaliseren. op biodiversiteit te minimaliseren en tegelijkertijd mogelijkheden voor positieve verandering te identificeren. Zie Milieuverklaringen. We hebben ook onze systemen voor risicobeheersysteem (ERM) bijgewerkt om de risico's van biodiversiteit en ecosysteemdiensten voor al onze vestigingen bij te houden. Services voor al onze vestigingen. Zie Effectief Risicobeheer.

In lijn met de nieuwe standaarden voor duurzaamheidsrapportage en ons en ons streven naar transparantie hebben we de gegevensverzameling over gegevensverzameling over emissies naar water uitgebreid en onze impactberekeningen verfijnd. berekeningen verfijnd. Deze veranderingen maken een

uitgebreidere beoordeling van de invloed van onze activiteiten op de biodiversiteit, vooral in gebieden met een hoog risico. Zie De lat hoger leggen voor de kwaliteit van emissiegegevens.

Op locaties zoals Hoboken in België hebben we proactieve maatregelen genomen om habitats voor bedreigde soorten zoals de rugstreepdier te beschermen en te herstellen. Rugstreepdieren bijvoorbeeld. Ook de gezamenlijke inspanningen in Kokkola en Olen onderstrepen onze toewijding aan het smeden van partnerschappen die de biodiversiteit beschermen en tegelijkertijd duurzame groei bevorderen. Zie Onze activiteiten uitbreiden zonder schade te berokkenen aan de biodiversiteit.

In de context van de biodiversiteitsinspanningen van Umicore Hoboken is de creatie van een groene zone van 5 hectare rond de site lovenswaardig. Deze groene zone, samen met de bestaande bufferzone binnen de grenzen van de site, heeft het potentieel om de foerageerroutes van verschillende soorten te ondersteunen (zoals vleermuizen) in het gebied te ondersteunen. Door een veilige en biodiverse en biodiverse corridor voor deze soorten, willen we de co-existent van onze activiteiten en het lokale ecosysteem.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

Milieu

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

Leiderschap

Verklaringen

About this report

¹ De LEAP-aanpak is ontworpen voor gebruik door organisaties van alle groottes en in alle sectoren en geografische gebieden. Deze aanpak is bedoeld om organisaties te helpen bij het uitvoeren van de due diligence die nodig is om informatie te verstrekken in overeenstemming met de TNFD-aanbevelingen. het is ook nuttig voor andere organisaties die hun natuurgerelateerde kwesties willen identificeren en beoordelen, ongeacht hun formele openbaarmakingsvereisten. <https://tnfd.global/publication/additional-guidance-on-assessment-of-nature-related-issues-the-leap-approach/>



Waterbassin en grondwerk om de rugstreepad te beschermen, in Hoboken, België

Waterbassin en grondwerk om de rugstreepad te beschermen, in Hoboken, België. Daarnaast hebben we ons engagement voor verantwoordelijke sourcing door specifieke eisen te stellen aan leveranciers met betrekking tot aan milieunormen binnen ons due diligence-proces voor de toeleveringsketen proces. Naast de koolstofuitstoot in de waardeketen willen we uitstoot in de waardeketen, zetten we ons ook in voor aspecten die vaak over het hoofd worden gezien, zoals ontbossing en wateremissies. Hoewel we erkennen dat bij het kwantificeren van bepaalde gevolgen, werken we actief samen met leveranciers om mogelijke problemen te identificeren en aan te pakken.

Zie [Verantwoorde en duurzame bevoorrading in onze toeleveringsketens](#).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

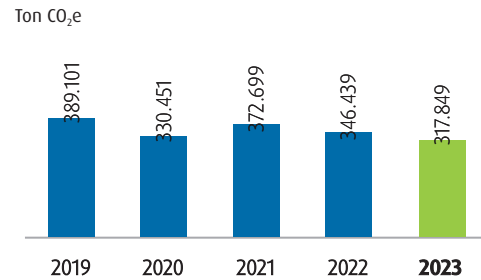
Leiderschap

Verklaringen

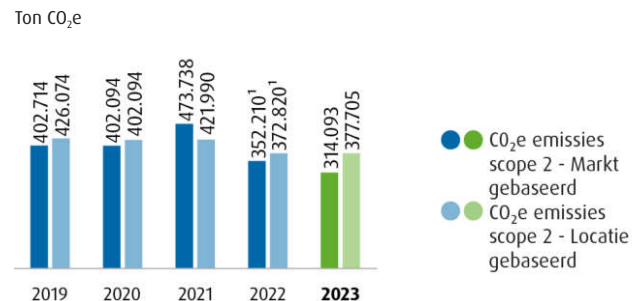
About this report

Broeikasgasemissies

SCOPE 1-EMISSIONS

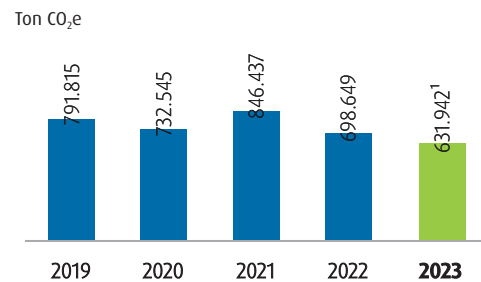


SCOPE 2-EMISSIONS – MARKTGEBASEERD



¹ Aanpassing in 2023 voor cijfers van 2022.

SCOPE 1 +2-BROEIKASGASEMISSIONS – MARKTGEBASEERD



¹ Herformuleringen in 2023 voor cijfers van 2022.

Op weg naar een nuluitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2

Scope 1-emissies zijn directe broeikasgasemissies van processen die eigendom zijn van of worden gecontroleerd door Umicore. Scope 2-emissies zijn indirecte broeikasgasemissies als gevolg van opwekking van ingekochte energie. De totale marktgebaseerde emissies (Scope 1 en 2) daalden met 10% op jaarbasis, van 698.649 ton CO₂e in 2022 tot 631.942 ton CO₂e in 2023, met verminderingen in alle business groups en verminderingen op jaarbasis voor zowel Scope 1 (8%) als Scope 2 (11%).

De daling van de Scope 1-emissies is voornamelijk toe te schrijven aan reducties op de site in Hoboken. In 2023 was de salpeterzuurfabriek in Hoboken het hele jaar door volledig operationeel. Die fabriek vangt stikstofoxide, een krachtig broeikasgas, af en zet het om in salpeterzuur. Dat resulteerde in een daling van de stikstofoxide-emissies met 99,9% tegenover 2021. Voor meer informatie, zie [Breakthrough innovations: where the magic happens \(in het Engels\)](#).

Alle business groups rapporteerden marktgebaseerde Scope 2-reducties in 2023, als gevolg van de implementatie van bijkomende overeenkomsten voor hernieuwbare elektriciteit. Bij Umicore volgen we een strikte hiërarchie voor de netemissiefactoren (EF), gebaseerd op het Greenhouse Gas Protocol. We gebruiken bij voorkeur leveranciersspecifieke EF's (overeenkomsten, certificaten). Zijn die niet beschikbaar, dan baseren we ons, in afnemende volgorde van voorkeur, op de meest recente EF's voor restmixin (nationaal, subnationaal of regionaal) en EF's voor de nationale productie.

De totale locatiegebaseerde emissies bedroegen 695.554 ton CO₂e. In vergelijking met 2022 is het totaal van de marktgebaseerde emissies voor Scope 1 en 2 lager dan het totaal van de locatiegebaseerde emissies, [door het feit dat er meer sites zijn met energiecificaten en installaties voor hernieuwbare elektriciteit](#). Umicore's broeikasgasintensiteitsratio bedroeg 163 voor 2023, een daling tegenover 168 in 2022 en 213 in 2021.

Umicore stelde zich tot doel om de broeikasgasemissies voor Scope 1 en 2 tot nul te herleiden tegen 2035, met als tussentijdse mijlpalen

een vermindering met 20% tegen 2025 en met 50% tegen 2030. Die mijlpalen worden afgezet tegen de baseline 2019. De totale emissies van Scope 1 en 2 bedroegen toen 791.915 ton CO₂e. De totale marktgebaseerde emissies in 2023 lagen 20% lager dan de baseline.



Het stappenplan voor de decarbonisering van onze activiteiten tegen 2035 voorziet in drie soorten acties: uitstoot vermijden, bronnen die uitstoot veroorzaken vervangen en uitstoot die we niet kunnen vermijden 'by design' afvangen. Terwijl we het innovatiepotentieel voor decarbonisering op lange termijn onderzoeken, is een verhoging van de energie-efficiëntie en het aandeel van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen prioritair om onze doelstellingen op korte en middellange termijn te bereiken. Voor meer informatie, zie ons [klimaattransitieplan](#).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



In 2023 zette Umicore belangrijke stappen op het vlak van hernieuwbare elektriciteit met het oog op onze Net Zero-ambitie. Door langlopende stroomafnameovereenkomsten (PPA – power purchase agreements) te ondertekenen met ENGIE en Storm verzekeren we ons van hernieuwbare elektriciteit van offshore en onshore windturbines. Zo zal onze elektriciteitsbehoefte in België grotendeels worden ingevuld door hernieuwbare energiebronnen. Zie [Umicore ondertekent PPA's voor hernieuwbare elektriciteit met ENGIE](#). Daarnaast sloten Umicore en Ignitis Renewables in 2023 een langlopende stroomafnameovereenkomst af voor de levering van hernieuwbare elektriciteit aan de fabriek voor EV-batterijmaterialen van Umicore in Polen. Zie [Umicore en Ignitis Renewables sluiten langetermijn-PPA af](#). Een ander voorbeeld van de vervanging van een energiebron door een groener alternatief is het gebruik van biogas in plaats van aardgas, zoals op onze site in Markham (Canada). Door over te schakelen op biogas kon die site haar fossiele koolstofemissies met 90% verminderen. Zie [Switch to biogas for the Canadian Umicore site](#).

Onze Scope 3-emissies beheren

Umicore maakte een volledige Scope 3-inventaris in 2019 die dient als baseline voor het bepalen van een Science Based Target initiative

(SBTi)-conforme Scope 3-doelstelling. Dat baselinejaar werd gekozen met het oog op afstemming met dat voor de doelstelling voor Scope 1 en 2.

De Scope 3-emissies voor 2019 bedroegen 8,2 miljoen ton koolstofdioxide-equivalent (CO₂e), of ongeveer 10 keer de gecombineerde hoeveelheid van Scope 1- en Scope 2-emissies voor hetzelfde jaar. Het grootste aandeel van die emissies (7,3 miljoen ton) is afkomstig van upstreamactiviteiten, waarvan de categorie 'gekochte goederen en diensten' meer dan 90% vertegenwoordigt.

Gezien de absolute waarde van onze Scope 3-emissies, onze toekomstige groei en het feit dat de grootste impact op onze Scope 3-voetafdruk komt van gekochte materialen hebben we een koolstofintensiteitsdoel vastgelegd voor onze gekochte goederen en diensten. Dat doel bestaat erin de koolstofintensiteit van gekochte materialen tegen 2030 met 42% te verminderen tegenover de baseline 2019.

Ons stappenplan om de koolstofintensiteit van gekochte materialen te beheren, omvat drie belangrijke hefboomen: engageren, recycleren en optimaliseren. De eerste hefboom betreft het engageren van leveranciers om strategische partnerschappen op te bouwen en gegevens te verzamelen om inzicht te krijgen in hun emissieprofielen. De tweede hefboom betreft het bevorderen van ons interne gesloten kringloopmode. Dat houdt in dat we gerecycleerde metalen willen hergebruiken en het aandeel van secundaire materialen in onze inputmix vergroten. De derde hefboom betreft het inkopen bij koolstofarme leveranciers of leveranciers die daar naartoe werken, het verder opschuiven naar upstream raffinage en het blijven maximaliseren van de procesefficiëntie.

De broeikasgasemissies in verband met gekochte goederen en diensten bedroegen 6,3 miljoen ton in 2023.

In het kader van de eerste hefboom voor de vermindering van de koolstofintensiteit van gekochte materialen (door leveranciers

te engageren om strategische partnerschappen op te bouwen en gegevens te verzamelen om inzicht te krijgen in hun emissieprofielen) legde Umicore een nieuwe belangrijke kritieke indicator vast om onze Scope 3-doelstelling te bereiken: We willen afspraken maken met onze grondstoffenleveranciers¹ om ten minste 80% van onze verwachte Scope 3 (cat 1) emissies tegen 2030 te dekken. Om dat doel te bereiken, zal Umicore elk jaar engageren met minstens vijf nieuwe leveranciers. Op jaarbasis zullen we in totaal 10% van de emissies dekken. Dat houdt in dat we zoveel leveranciers als nodig inzetten om elk jaar minimaal 10% van de emissies te dekken.

"Het is van het grootste belang ervoor te zorgen dat onze materialen bijdragen aan een lagere koolstofvoetafdruk. Het ontbreken van uitgebreide gegevens over de uitstoot van de waardeketen vormt een grote uitdaging. Daarom staat de samenwerking met onze leveranciers centraal bij het verminderen van onze Scope 3-intensiteit."

Benedicte Robertz
ESG Program Lead, Scope 3 & LCA



Door onze leveranciers mee in te schakelen verzamelen we belangrijke gegevens om transparantie te verkrijgen en de emissies in onze hele toeleveringsketen te verminderen. Dit helpt ons onze Scope 3-doelstelling te behalen en ondersteunt onze leveranciers bij het behalen van hun decarboniseringsdoelstellingen. Voor meer informatie, zie [Verantwoorde en duurzame bevoorrading in onze toeleveringsketens](#).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

¹ Een geëngageerde leverancier heeft de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP) ondertekend, erkend of onderschreven, een productspecifieke emissiefactor verstrekt en informatie geleverd over hoe die tegen 2030 zal evolueren op basis van hun decarboniseringsplannen. Als die informatie niet beschikbaar is, moeten de leveranciers die verstrekken binnen de twee jaar na de aanvang van de engagering – op voorwaarde dat de koolstofberekeningsmethode.

Hoewel in Scope 3 categorie 1 de grootste emissie categorie is, hebben we ook de Scope 3-emissies van de andere Scope 3-categorieën berekend. De totale Scope 3-emissies voor de Groep bedroegen 7,5 miljoen ton Co₂e in 2023, waarvan 93% upstream. Hoewel Umicore's Scope 3-doelstelling gericht is op categorie 3.1: 'Gekochte goederen en diensten', zullen we ook werken aan het verminderen van emissies in de andere impactcategorieën, met een focus op upstream zoals transportgerelateerde emissies. Zie [Indirecte aankoop en transport](#).

Voor meer informatie over vermeden emissies (ook wel 'Scope 4' genoemd), zie [Duurzame producten en diensten](#) en [Milieuverklaringen](#).

Naleving van regelgeving en beheersysteem

In 2023 werden ongeveer 51.000 milieumetingen uitgevoerd op alle industriële sites van Umicore, tegenover ongeveer 45.000 het jaar voordien. Het aandeel van metingen die niet voldeden aan de regelgevings- of vergunningsvereisten was zeer laag: 0,18% voor de Groep, tegenover 0,25% in 2022. Let wel dat we tijdens de analyse van de gegevens voor 2023 aanpassingen hebben gedaan om de gegevens over de naleving van de regelgeving te verbeteren. De hier gerapporteerde cijfers zijn slechts indicatief. In 2024 zullen verdere aanpassingen worden gedaan om de betrouwbaarheid van die indicatoren te verbeteren.

Van de 54 geconsolideerde industriële sites hebben er 53 een ISO 14001-gecertificeerd milieubeheersysteem ingevoerd. Voor de resterende site staat dit ingepland voor 2024.

In totaal werden 52 milieuklachten ontvangen in 2023, een daling met 21% tegenover 2022. De meeste van die klachten hadden betrekking op lawaaihinder en slechts twee klachten zijn nog openstaand.

Historische vervuiling

Umicore blijft investeren in de sanering van historisch vervuilde zones met het oog op een duurzamere toekomst

De geschiedenis van Umicore gaat meer dan 200 jaar terug. Het begon met een aantal mijnbouwbedrijven en smelterijen, om dan geleidelijk te evolueren naar de materiaaltechnologie- en recyclagegroep die we vandaag kennen. Halverwege de jaren negentig begon de voorganger van Umicore – Union Minière – alle resterende mijnbouwrechten van de historische activiteiten af te stoten en zich te herpositioneren als producent van gespecialiseerde materialen.

De sluiting van mijnen en de teruggave van concessies aan overheidsinstanties gebeurde steeds in samenwerking met de bevoegde overheden en de lokale stakeholders. Saneringsprojecten voor smelterijen en raffinage-installaties worden in nauw overleg uitgewerkt zodat eventuele risico's worden teruggebracht tot een niveau dat aanvaardbaar is voor de overheid en conform de regelgeving is.

Umicore's proactieve programma voor de evaluatie en, waar nodig, de sanering van bodem- en grondwatervervuiling vormt een integraal onderdeel van de [Umicore Way](#).

Hieronder zoomen we in op de belangrijkste lopende programma's en op de vooruitgang die in 2023 werd geboekt.

België: de saneringswerken op de oudste Umicore-site worden voortgezet

Onze oudste voorganger, Vieille Montagne, kreeg in 1805 van keizer Napoleon Bonaparte een mijnbouwconcessie. In de loop der jaren werden hier nog vijf concessies aan toegevoegd, allemaal in het oosten van Wallonië. In de jaren 1950 werden de mijnactiviteiten in België stopgezet en werden in nauw overleg met de bevoegde overheden uitgebreide rehabilitatiewerken uitgevoerd. In 2019 werden vier concessies officieel terug overgedragen aan de Waalse regering. Voor de andere concessie is dat proces nog lopende.

De historische productie van non-ferrometalen in Hoboken, Olen, Balen en Overpelt had een impact op de bodem en het grondwater van die industriële sites en hun omgeving. In 1997 sloot Union Minière, de voorganger van Umicore, een vrijwillig convenant met het Vlaamse Gewest om die historische vervuiling aan te

pakken. In 2004 werd een addendum ondertekend met de Openbare Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) en de Vlaamse minister van Leefmilieu. Met dat addendum verbond Umicore zich ertoe om **over een periode van 15 jaar € 62 miljoen te besteden aan sanering op vier sites**. Dit omvatte de sites van Balen en Overpelt, die door Umicore werden afgestoten in 2007 en die nu behoren tot Nyrstar. OVAM en Umicore sloegen ook de handen in elkaar om in tien jaar tijd de historische vervuiling in een omtrek van 9 km rond de industriële sites te saneren, waarvoor de twee partijen elk € 15 miljoen investeerden in een saneringsfonds. In 2014 verlengden OVAM en Umicore hun overeenkomst met nog eens vijf jaar. Het convenant liep af in 2019, maar **Umicore zal de saneringswerken zo lang als nodig is, voortzetten**.

Hoboken

De fabriek in Hoboken werd gebouwd in 1887 als lood- en zilverraffinaderij. Vandaag is de site een van de grootste en meest geavanceerde raffinaderijen en sites ter wereld voor de recyclage van edelmetalen en andere non-ferrometalen. De voorbije 135 jaar zijn de industriële activiteiten en de buurt dichter naar elkaar toegegroeid. Conform het convenant van 2004 met OVAM verving Umicore de vervuilde bovengrond en saneerde het de historische bodemvervuiling in de naburige woonwijk.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

Milieu

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Op de operationele site zijn uitgebreide bodem- en grondwatersaneringen gaande om de bestaande milieurisico's aan te pakken.

In 2023 werd ongeveer 13.000 ton grond gesaneerd. De volgende fase van de grondwatersanering bestaat erin het grondwater op de site verder af te scheiden van de omgeving via een nieuw drainagesysteem. Voor dit systeem werd opgestart, heeft Umicore, in overleg met OVAM, bijkomende controles uitgevoerd als tests en om afvloeing naar de omgeving te voorkomen.

Ondertussen zijn de grondwatersaneringen operationeel. **In 2023 werd ongeveer 7.000 kubieke meter (m³) grondwater gezuiverd** in de waterzuiveringsinstallatie op de site, waarvan het grootste deel werd hergebruikt op de site.

Olen

In Olen is de vervuiling in en rond de site het gevolg van de historische productie van voornamelijk koper en kobalt. Sinds 2007 loopt er een grondwatersaneringsprogramma op de site om het verontreinigde grondwater te verwijderen en verdere verspreiding van de pluim te voorkomen. In 2023 werd de bodemsanering voortgezet zoals gepland met het oog op infrastructuurwerken op de site, zoals de bouw van een windturbine die hernieuwbare elektriciteit zal opwekken. **Ongeveer 7.300 ton bijkomende verontreinigde grond en begraven afval werd afgegraven.**



Luchtfoto van de Umicoresite in Hoboken, België

Van 1922 tot 1980 werd in Olen radium en uranium geproduceerd, waaronder radium dat Marie Curie gebruikte bij haar experimenten. De historische activiteiten van Union Minière hebben geleid tot bodemverontreiniging met laagradioactieve residuen. De fabriek voor de radiumproductie werd in de jaren 1970 gesloopt. Het afval werd opgeslagen in een tijdelijke, langdurige bovengrondse opslagplaats. Die faciliteit werd opgezet in overeenstemming met het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle (FANC), de Nationale Instelling voor Radioactief Afval en verrijkte Splijtstoffen (NIRAS) en OVAM en werd gebouwd conform de toenmalige normen. Het FANC en Umicore monitoren, meten en controleren regelmatig de laagradioactieve residuen. **De resultaten bevestigen telkens dat er geen gevaar is voor mens en milieu.**

Om de historische radioactiviteit op de site aan te pakken, werken Umicore en de federale en gewestelijke agentschappen aan de sanering van de historisch met radium vervuilde grond. Een belangrijke stap in de richting van die doelstelling werd gezet in 2020, toen het FANC en NIRAS, in nauwe samenwerking met Umicore, in een 'Visienota' richtlijnen uitvaardigden voor de definitieve sanering en opslag van dit historisch radioactief materiaal. Gezamenlijke werkgroepen werken een stappenplan uit om tot een definitieve saneringsoplossing te komen. Het stappenplan en de uitvoering van alle noodzakelijke stappen zullen naar verwachting meerdere jaren in beslag nemen.

Een eerste vereiste voor de uitvoering van het stappenplan is een wettelijk kader dat de sanering van besmette bodems bepaalt. In 2022 keurde het federale parlement van België de wet op de sanering van radioactief besmette bodems goed. Zodra het wettelijke kader is voltooid, zal het een mijlpaal zijn in het mogelijk maken van de sanering van de radioactieve erfenis in Olen. Ondertussen leidt NIRAS een strategische milieubeoordeling die de basis zal vormen voor het wettelijk kader voor een nieuwe afvalcategorie, namelijk radioactief afval dat radium bevat. Dat wettelijk kader is bedoeld ter ondersteuning van het langetermijnbeheer van die specifieke afvalcategorie in een oppervlaktebergingsfaciliteit, zoals gepast is gezien de risico's van laagradioactief materiaal in vergelijking met hoogradioactief afval van kerncentrales.

Brazilië: geavanceerde saneringstechnieken nu volledig operationeel

Na de overname door Umicore in 2003 van de Braziliaanse industriële sites in Americana en Guarulhos (in São Paulo) en Manaus (in Amazonas) werd bij een milieubeoordeling in 2007 historische vervuiling van het grondwater vastgesteld op de site in Guarulhos. Om de verdere uitbreiding van die vervuiling tegen te gaan, installeerde Umicore in 2011 een hydraulische barrière. Er werden gerichte extractiesystemen geïnstalleerd op de site om de sanering te versnellen.

Umicore werkte samen met de plaatselijke overheden om de bewoners in de omgeving van de fabriek te verhuizen. De vrijgekomen ruimte werd in 2016 ook omgevormd tot een park, waardoor de potentiële blootstelling van de bevolking tot een minimum wordt beperkt. In 2020 verplaatste Umicore haar industriële activiteiten naar Americana en werden de industriële gebouwen in Guarulhos gesloten en gedeeltelijk gesloopt.

Grondwatersaneringsprojecten zijn complex en vereisen een bijzonder specifieke stapsgewijze aanpak, die meestal 10 jaar of langer duurt. Om het proces te versnellen, werd besloten **geavanceerde saneringstechnieken** (zoals thermische sanering) te gebruiken. In 2021 en 2022 vonden succesvolle tests plaats en **sinds 2023 zijn de technieken volledig operationeel.** Bovendien lopen er studies om de saneringsprojecten verder te verbeteren en de doorlooptijden te verkorten. Zoals steeds worden die studies uitgevoerd in nauwe samenwerking met de relevante lokale overheden en regelgevende instanties.

Frankrijk: de gevolgen van de historische zinkraffinage aanpakken

De voorgangers van Umicore exploiteerden al mijnen in het zuiden van Frankrijk sinds het midden van de negentiende eeuw. De laatste mijnbouwactiviteiten doofden er uit in het begin van de jaren 1970. In de jaren 1990 vonden uitgebreide saneringswerken plaats. Alle voormalige mijnconcessies werden officieel terug overgedragen aan de Franse regering.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

De zinkmijnbouw in Saint-Félix-de-Pallières begon in de 19de eeuw en stopte in 1971. De concessie werd beëindigd met volledige naleving van de wetgeving en werd in 2004 door de Franse overheid opgeheven. Umicore bezit nog steeds een stortplaats die flotatieresiduen bevat. Om de veiligheid en stabiliteit van die stortplaats op lange termijn te garanderen, voerde Umicore in 2021 en 2022 omvangrijke herstelwerken uit, die afgerond werden. In overleg met en onder het toezicht van de relevante instanties heeft Umicore het grondoppervlak heraangelegd, plantenbegroeiing aangeplant, stabiliteitslagen aangelegd en het drainagesysteem verbeterd.

In 2019 vaardigde de Franse staat vier gerechtelijke bevelen uit aan Umicore om verdere saneringsmaatregelen door te voeren op verschillende locaties op die voormalige mijnconcessies. Umicore betwistte de rechtsgrond van die gerechtelijke bevelen in het hof van beroep. Na een nietigverklaring van de gerechtelijke bevelen in 2020 en het daaropvolgende herstel in beroep is de zaak nu hangende bij het Franse hooggerechtshof (Conseil d'État). De uitspraak wordt verwacht in 2024. Ongeacht het resultaat van de rechtszaak wil Umicore **de belangrijkste problemen aanpakken die door de bevelen worden aangekaart**.

In Viviez is de vervuiling in en rond de site het gevolg van zinkraffinageactiviteiten die er plaatsvonden van 1855 tot het einde van de vorige eeuw. Umicore investeerde € 40 miljoen in een grootschalig saneringsprogramma van 2011 tot eind 2016. Daarna droeg het de postsaneringsverplichtingen over aan een derde partij. Samen met andere partners sloot Umicore zich in 2017 aan bij een vrijwillig programma om de bodemvervuiling in privétuinen rond de site van Viviez aan te pakken. In 2017 en 2018 werden alle gegevens verzameld, waarna een door de overheid samengesteld deskundigenpanel gepaste maatregelen uitwerkte. De voorbije twee jaar heeft Umicore, in overleg met de relevante stakeholders, uitgebreide voorbereidingen getroffen om de werkzaamheden uit te voeren. Het vrijwillige project, op basis van een gedetailleerd stappenplan en planningsschema, ging van start in de eerste helft van 2023 en zal naar verwachting in de loop van 2024 worden voltooid.



Verenigde Staten: het grondwaterbeheer op lange termijn verbeteren

In 1980 kocht de voorganger van Umicore een verlaten goud- en zilvermijn in Platoro (Colorado) in een recreatief natuurgebied in de Rocky Mountains. De daaropvolgende exploratieboringen leverden niets op en de verdere exploitatie van de mijn werd stopgezet.

De waterafvoer van de mijn op deze hooggelegen site is sterk afhankelijk van de natuurlijke weersomstandigheden. In de winter valt er sneeuw, die dan in de lente smelt, waardoor er water in de mijn loopt, dat de metalen van de natuurgesteenten meevoert. In 2018 werd er een nieuwe geavanceerde waterzuiveringsinstallatie gebouwd ter vervanging van de vorige, die dateerde uit de jaren negentig. De **nieuwe moderne installatie heeft geholpen om de metaalconcentratie** in de waterlozing en het geproduceerde volume slib **verder te verminderen**.

In 2019 stelden de milieu-instanties een nieuwe afvalwatervergunning voor 2024 voor. Umicore betwistte het voorstel en stelde in vraag of de zeer strenge limieten voor arseen technisch wel haalbaar zijn. Tegelijkertijd begon Umicore met tests voor extra stappen in de waterzuiveringsinstallatie. De

milieu-instantie volgde de argumenten van Umicore en raadde aan om een minder strenge vergunning aan te vragen.

In 2024 wordt een reinigungsstap toegevoegd voor de afvalwaterzuiveringsinstallatie om metalen te verwijderen in de overeengekomen concentratie. Umicore en de relevante instanties zullen dit project op lange termijn opvolgen.

In Maxton (North Carolina) werd in 2009 bodem- en grondwaterverontreiniging vastgesteld na de sluiting en sloop van de site voor kobaltproductie die Umicore en haar voorgangers exploiteerden tussen 1980 en 2006. Umicore startte samen met de overheid een vrijwillig programma en zette een uitgebreide grondwatersanering op om het probleem volledig op te lossen tegen 2033. De grond die eigendom was van Umicore, werd afgestoten in 2021. Het huidige grondwatersaneringsplan wordt momenteel herzien om mogelijke efficiëntiewinsten te identificeren. Op basis van up-to-date monitoring is het de bedoeling om het langetermijnbeheer van de grondwater voorraad verder te verbeteren.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Kerncijfers milieu

	eenheid	toelichting	2019	2020	2021	2022	2023
CO ₂ e-emissies (scope 1)	tonnen	E8	389.101	330.451	372.699	346.439	317.849
CO ₂ e-emissies (scope 2) - Marktgebaseerde methode ¹	tonnen	E8	402.714	402.094	473.738	352.210	314.093
CO ₂ e-emissies (scope 2) - locatiegebaseerde methode ¹	tonnen	E8	426.074	421.089	421.990	372.820	377.705
Biogene CO ₂ emissies (scope 1+2 Marketgebaseerd)	tonnen	E8					56.639
Energieverbruik ¹	terajoule	E8	7.476	7.591	8.308	7.471	7.462
Hernieuwbare elektriciteit	%	E7	14	15	17	35	41
Metaaluitstoot naar water (massa)	kg	E7	2.052	696.523	908.186	774.306	566.035
Metaaluitstoot naar water ²	impact eenheid	E5	0,4	120,7	157	133,8	100
Metaaluitstoot naar lucht (massa)	kg	E5	864	984	994	1214	978
Metaaluitstoot naar lucht	impact eenheid	E5	65.189	69.371	70.084	83.111	59.518
Diffuse metaal emissies	%	E5	114,2	100	64,8	54,6	44,6
SO _x -emissies	tonnen	E5	531	389	372	378	467
NO _x -emissies	tonnen	E5	280	239	240	247	208
Water onttrekking ³	duizend m ³	E5	6.208	7.813	11.242	10.738	10.374
Zoet water onttrekking ³	duizend m ³	E4			9.977	9.627	9.294
Totale afvalproductie	tonnen	E4	68.317	99.434	94.619	104.337	90.030
Gevaarlijk afval ⁴	tonnen	E3	47.589	78.055	73.551	85.974	73.309
waarvan gerecycleerd ⁴	%	E3	7,9	5	8	6,7	8,8
Ongevaarlijk afval ⁴	tonnen	E3	20.728	21.379	21.065	18.363	16.720
waarvan gerecycleerd ⁴	%	E3	59,4	64,7	71,4	69,5	61,1
Milieuklachten	aantal	E9	33	80	104	66	52
ISO 14001 gecertificeerde sites	%	E9	95	96	94	96	98

¹ Herformuleringen in 2023 voor cijfers van 2022.

² De impactfactoren zijn voor alle jaren bijgewerkt ten opzichte van voorgaande jaren. Zie meer informatie in Milieuverklaringen sectie E5 en Prestaties sectie Emissies.

³ Herberekening vanwege verandering van toepassingsgebied. Eerdere jaren zijn aangepast met het oog op consistentie. De definitie van wateronttrekking is gewijzigd in 2021. Zie de respectieve onderwerpen in deze sectie (de sectie Milieuverklaringen) voor meer informatie.

⁴ De definities van KPI's zijn in de loop der tijd veranderd. Een directe vergelijking over alle jaren is daarom niet volledig toepasbaar. Zie de respectieve onderwerpen in dit gedeelte (het gedeelte Milieuverklaringen) voor meer informatie.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



INTERVIEW

De groenste energie is de energie die je niet verbruikt



“Het concept van duurzaamheid is diep verankerd in ons bedrijf. Onze collega’s over de hele wereld staan klaar en zijn bereid om hun steentje bij te dragen aan het bereiken van onze doelen.”

Inhoud

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Umicore's aanpak van Scope 1 & 2 emissies

Met onze 2030 RISE-strategie streven we er onder meer naar om een duurzaamheidskampioen te worden. In het kader daarvan willen we met onze Let's Go for Zero-ambities tegen 2035 een nuluitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2 behalen. Hoe we dat precies aanpakken? We stelden de vraag aan onze collega's – **Farah Ad'Oul en Nele S'heeren** – die nauw betrokken zijn bij onze huidige en toekomstige inspanningen voor decarbonisering.

De inspanningen die Umicore levert om onze broeikasgasemissies van Scope 1 en 2 te verminderen kunnen worden onderverdeeld in drie hefbomen. De eerste wil emissies vermijden, waarbij we ons richten op energie- en warmte-efficiëntie, procesinnovatie en koolstofneutrale groei. De tweede wil emissies vervangen, bijvoorbeeld met biogebaseerde brandstoffen, installaties voor hernieuwbare elektriciteit op onze sites en afnameovereenkomsten voor groene stroom. Tot slot willen we resterende emissies afvangen. Farah Ad'Oul (Program Lead Decarbonisation voor Scope 1) en Nele S'heeren (Project Manager Energy) vertellen ons meer over Umicore's inspanningen rond die hefbomen.

Farah, wat betekent 'energie-efficiëntie' in het kader van Umicore's decarboniseringsstrategie?

"Kort gezegd: hoe minder energie we verbruiken, hoe groener onze activiteiten zijn. Onze topprioriteit is dus het vermijden van uitstoot, waardoor energie-efficiëntie centraal staat in ons streven naar decarbonisering. In 2023 lanceerden we ons Energy Efficiency Program, waarmee we ons algemeen energieverbruik willen verlagen. Bij een reeks pilootprojecten in Frankrijk, China, Zuid-Korea en Finland voerden we energie-audits van onze sites uit om zo te bepalen wat de meest gepaste en doeltreffende maatregelen zijn om energie te besparen.



Umicore Battery Materials fabriek in Kokkola, Finland

"Door in te zetten op het verhogen van onze energie-efficiëntie en van het aandeel hernieuwbare elektriciteit leggen we een solide basis voor het behalen van onze Let's Go for Zero-doelstellingen."

Farah Ad'Oul Program Lead Decarbonisation for Scope 1



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



Windpark in Wachtebeke, België

Op het vlak van uitstoot vervangen ligt de focus vooral op hernieuwbare elektriciteit. Dat is ook relevant voor onze Scope 1-emissies, omdat onze decarboniseringsmaatregelen vaak gelinkt zijn aan de elektrificatie van onze processen. Door in te zetten op het verhogen van onze energie-efficiëntie en van het aandeel hernieuwbare elektriciteit leggen we ook een solide basis voor het behalen van onze Let's Go for Zero-doelstellingen."

Kun je een voorbeeld geven van een energie-efficiëntieproject bij Umicore?

Farah: "Uiteraard. Een concreet voorbeeld is het geoptimaliseerde gebruik van de verwarmers in Kokkola tijdens de opstart- en afkoelfase. Door dat proces te verfijnen, slaagden we erin een elektriciteitsbesparing te realiseren die overeenkomt met een vermindering van 228 ton CO₂-uitstoot. Dat is dus een van de manieren waarop we emissies vermijden."

Klopt het dat Scope 1 en 2 samen worden aangepakt, Nele?

"Dat klopt. Bij Scope 1-reducties gaat het vaak om grootschalige proceswijzigingen of technologie die een langetermijnvisie vereist. Er komt dus veel meer bij kijken dan de overstap naar hernieuwbare elektriciteit, waar we al actief mee bezig zijn. Een elektron blijft namelijk een elektron, ook als die wordt opgewekt door een windmolen of een zonnepaneel. Omdat onze infrastructuur daarvoor dus niet moet worden aangepast is dit een 'easy win'.

Op het vlak van hernieuwbare elektriciteit bestaan er meerdere opties. Eén daarvan

zijn de stroomafnameovereenkomsten of PPA's (power purchase agreements). Dat zijn doorgaans langetermijncontracten met eigenaars van installaties voor hernieuwbare elektriciteit. Zo hebben we PPA's voor onshore en offshore windenergie in België, Finland en Polen. Naast die PPA's kunnen we ook een aantal maatregelen zelf nemen, zoals zonnepanelen installeren.

We nemen momenteel dus stappen voor de decarbonisering van energie, al wordt dat tegelijk een blijvende uitdaging. Want eenmaal we een nuluitstoot bereiken voor onze Scope 2 bijvoorbeeld, wordt het zaak om dat niveau aan te houden. En omdat PPA's overeenkomsten van bepaalde duur zijn, moeten we die ook blijven herzien en bijwerken."

Farah, wat was het resultaat van de pilootprojecten waar jij het over had?

"Over het algemeen bevestigde het programma duidelijk het belang van energie-efficiëntie. Bij elk van de vier pilootprojecten identificeerden we een energiebesparingspotentieel van 15 tot 20%. Zo zetten we stappen naar decarbonisering en besparen we tegelijk op onze kosten. Momenteel lopen haalbaarheidsstudies om dat potentieel te beoordelen en de nodige veranderingen te implementeren."

Verloopt die decarbonisering identiek voor alle landen en regio's?

Nele: "Nee, we zien verschillen in de trackinginstrumenten voor Scope 2-reducties. In Europa en de VS zijn er bijvoorbeeld duidelijk gedefinieerde energiecertificaten die kunnen staven



"We nemen nu stappen voor de decarbonisering van energie, al wordt dat tegelijk een blijvende uitdaging."

Nele S'heeren Project Manager Energy

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

dat een megawattuur elektriciteit van een bepaalde energiebron komt. De naam van die certificaten verschilt per regio, maar we geven prioriteit aan kwaliteitsvolle certificaten met een hoge geloofwaardigheid die aan bepaalde criteria voldoen en in de buurt van onze bedrijfsactiviteiten worden uitgegeven. In andere regio's is de ontwikkeling van de nodige infrastructuur en het wetgevend kader nog volop aan de gang. De snelle evolutie hierin maakt het moeilijk om hetzelfde stabiliteitsniveau te bekomen. We moeten ook nadenken over waar we duurzaamheidsprojecten het best uitvoeren. Dat is altijd een evenwichtsoefening waarbij je rekening moet houden met verschillende factoren zoals impact, kostprijs, opportuniteiten en stabiliteit."

Farah, zijn er gelijkaardige logistieke uitdagingen bij de inspanningen om de Scope 1-emissies te verlagen?

"Voor Scope 1 is er ook de kwestie van 'geschiktheid'. Dat wil zeggen dat je een geschikte oplossing moet vinden voor de juiste plaats en de juiste tijd met een interessant koolstofprofiel (en voor de juiste prijs natuurlijk!). Zo ligt onze fabriek in Markham (Canada) vlakbij een leverancier van biogas en hernieuwbare energie. De keuze voor biogas lag daar dan ook voor de hand en in 2023 maakten we de overstap. In België zijn er dan weer geen certificaten beschikbaar voor biogas. Zelfs bij aanvoer uit de buurlanden blijft het onduidelijk hoeveel we kunnen krijgen en hoeveel onze sites nodig zullen hebben. Met het oog op de toekomst speelt ook

ruimte een belangrijke rol. Zo wordt het voor bepaalde sites door plaatsgebrek nog een hele uitdaging over om grootschalige technologieën voor decarbonisering te implementeren, zoals grote batterijen of installaties voor koolstofafvang (zodra die matuur genoeg zijn)."

Farah, bij energie-efficiëntie lijken er minder uitdagingen te bestaan, maar is dat ook zo?

"Energie-efficiëntie houdt meer in dan gewoon snelle oplossingen implementeren zoals overstappen op led-verlichting of de temperatuur in de gebouwen aanpassen. Er is een aanpak op maat nodig om optimale resultaten te behalen voor alle faciliteiten, met elk hun specifieke operationele vereisten. In sommige business units komt er nog bij dat er apparatuur is met standaardinstellingen die we niet zomaar kunnen aanpassen voor meer efficiëntie. In dat geval moeten we alternatieven zoeken, zoals de workflowprocessen optimaliseren, geavanceerde monitoringsystemen invoeren of investeren in innovatieve technologieën.

Hoe slagen jullie in je doel met al die complexiteit?

Nele: "We staan er niet alleen voor! Duurzaamheid zit diep verankerd in ons bedrijf. Onze collega's van over de hele wereld dragen dan ook graag hun steentje bij om onze doelstellingen te behalen. Er zijn ook initiatieven om ESG-thema's in de kijker te zetten. Zo gaf ik vorig jaar in onze ESG Academy twee lezingen over hernieuwbare elektriciteit en meer specifiek over onze recente PPA's. Op die



Umicore Battery Recycling Solu ons Smelter met fotovoltaïsche dakbedekking in Hoboken, België

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Werknemers

11.948

Werknemers van de Groep

24,35%

Vrouwen in ons personeelsbestand

95%

Retentiegraad



Werknemers op de Umicore Battery Materials site in Kokkola, Finland

People & Organization

Ons succes wordt mogelijk gemaakt door de vaardigheden, de passie en de diversiteit van onze mensen

De 2030 RISE-Strategie, die we in juni 2022 lanceerden, zet een ambitieuze koers uit voor Umicore naar een toekomst als *circulair* materiaaltechnologiebedrijf. **Onze werknemers met hun vaardigheden, ervaring en energie** zijn cruciaal voor ons aanhoudende succes en voor het behalen van die nieuwe strategische doelstellingen. Ze zijn onze grootste troef en maken van Umicore één van de meest boeiende, innovatieve en aantrekkelijke bedrijven om voor te werken. Daarom blijven we alles in het werk stellen om uitstekende arbeidsomstandigheden en -voorwaarden te bieden en om al onze mensen en hun talenten te stimuleren en te ontwikkelen.

Voor Umicore was 2023 een jaar van transformatie om ons bedrijf te positioneren voor onze ambitieuze groeidoelestellingen in het kader van de 2030 RISE-Strategie. Met name voor Human Resources waren de veranderingen ingrijpend. In juni 2023 nam het management van Umicore de weloverwogen beslissing om HR om te vormen tot de huidige afdeling **People & Organization** en de nieuwe functie van **Executive Vice President (EVP)** in het leven te roepen. Die functie wordt sinds 1 september 2023 ingevuld door Ana Fonseca Nordang. Ana heeft jarenlange ervaring op management- en directieniveau en kan bogen op een ruime deskundigheid in human resources. Ze begeleidt en ondersteunt ons wereldwijde People & Organization-team doorheen deze transformatieperiode. Zie [feature artikel](#).

Als EVP zetelt Ana ook in de directieraad. Op die manier stellen we mensen centraal bij alles wat we doen en maken we duidelijk dat de personeelsstrategie wordt omarmd door het senior management. Zie [Leiderschap](#).

"Bij Umicore zijn we ervan overtuigd dat onze werknemers onze grootste troef zijn. Dat vertaalt zich al 18 jaar op rij in de erkenning als Top Employer in België."

Ana Fonseca Nordang
EVP People & Organization



Die veranderingen zullen ons helpen om in te spelen op toekomstige kansen, verbonden aan de arbeidsmarkt, diversiteit, gelijke kansen en inclusie, mobiliteit van talent en het welzijn van ons personeel om te voldoen aan de specifieke behoeften van de business groups en business units.

Vier pijlers voor verandering

Terwijl we de fundamenten van de Umicore-Groep versterken met de transformatie van P&O, bouwden we dit jaar ook verder aan **vier afzonderlijke pijlers**. Elk van die vier pijlers draagt onze [Umicore-waarden](#) uit en helpt ons om de zorgzame, doelgerichte, resultaatgedreven en mensgerichte onderneming te creëren die we willen zijn.

De eerste van de vier pijlers – en een belangrijke prioriteit tijdens het vorige jaar – is **werkplekplanning**. Er moet een duidelijke link zijn tussen onze bedrijfsbehoeften enerzijds en de omvang van ons personeelsbestand en hun vaardigheden anderzijds. We kunnen nu beter anticiperen op toekomstige behoeften door de juiste talenten aan te werven en te zorgen dat hun vaardigheden en expertise worden ingezet waar ze het meest nodig zijn. Onze Centers of Excellence voor talent en personeelsbeloningen speelden ook een belangrijke rol bij het stroomlijnen van de aanwervingsaanpak met het oog op onze toekomstige behoeften voor de 2030 RISE-Strategie.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

We zetten ook de in 2022 gelanceerde inspanningen voor meer efficiëntie verder. In 2023 evalueerden we onze werkwijze om op basis daarvan onze tools te upgraden, onze processen te versterken en onze werkmethodes te standaardiseren doorheen de hele Groep. Dankzij die verbeteringen konden we onze aanwervingspraktijken optimaliseren zodat we sneller en kostenefficiënter de nodige competenties kunnen binnenhalen. Die veranderingen gingen gepaard met een aanzienlijke uitbreiding van het personeelsbestand. Zie [Ons personeel: onze manier van leidinggeven](#).

Diversiteit en inclusie (D&I) maken integraal deel uit van onze aanwervingsstrategie en zijn verankerd in al onze activiteiten. Een inclusieve werkcultuur zorgt ervoor dat elke werknemer het gevoel heeft erbij te horen en gemotiveerd is om te presteren. De D&I-strategie van Umicore blijft een prioriteit en vormt de tweede pijler. We investeerden er in 2023 heel wat tijd en middelen in. Zie [Diversiteit en inclusie: onze manier van denken](#).

De betrokkenheid en de groei van onze werknemers blijven stimuleren is een topprioriteit voor het bedrijf. Bij Umicore bevorderen we actief een **cultuur van voortdurend leren en groeien** voor iedereen. Net als elk jaar investeerden we in 2023 aanzienlijk in opleidingsprogramma's om de persoonlijke ontwikkeling van onze werknemers te ondersteunen. Zie [Talentmanagement](#).

De vierde pijler is omvat ons engagement om **het welzijn en de veiligheid van ons personeel op het werk te beschermen**. Umicore bevordert en beschermt de fysieke, mentale en sociale gezondheid op het werk, omdat we ervan overtuigd zijn dat welzijn essentieel is voor een tevreden en gemotiveerd personeelsbestand. Minder stress en meer inzicht in de lokale werkcultuur zijn sleutelementen van onze [Wellbeing@Work-programma's](#). Wat betreft veiligheid op het werk streven we ernaar het hoogste niveau van veiligheid te garanderen op alle sites en werkgerelateerde letsels tot nul te herleiden. We engageren ons om onze veiligheidsnormen en veiligheidscultuur verder te ontwikkelen op alle sites. Zorgzaamheid is de basis om Umicore naar nul

arbeidsongevallen te leiden en de Zero Harm-doelstelling van onze Let's Go for Zero-ambities te halen. Zie [Veiligheid op het werk](#).



Werknemers in de vestiging van Umicore in Hanau, Duitsland

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

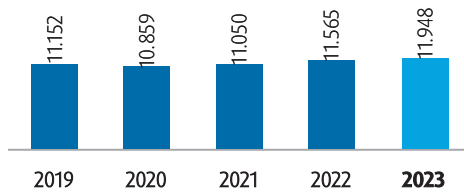
Ons personeel: onze manier van leidinggeven

11.948

Volledig geconsolideerde ondernemingen

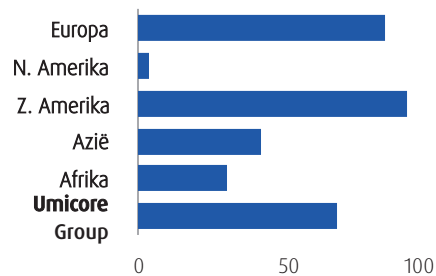
PERSONEELSBESTAND

Aantal werknemers



WERKNEMERS VERTEGENWOORDIGD DOOR EEN VAKBOND OF EEN COLLECTIEVE ARBEIDSOVEREENKOMST (CAO)

%



In 2023 groeide het **totale personeelsbestand** van de volledig geconsolideerde ondernemingen tot 11.948 aan het jaareinde (tegenover 11.565 op hetzelfde moment in 2022). Die toename met 383 werknemers is voornamelijk een gevolg van de groei in Europa, vooral in Polen, België, Finland en Duitsland respectievelijk. Vooral de gigafabriek in het Poolse Nysa wierf in 2023 veel nieuwe werknemers aan. In België gebeurde dit voornamelijk om de 2030 RISE-Strategie te ondersteunen. De meeste Umicore-werknemers werken voltijds. De 11.754 voltijds equivalenten (VTE) (geconsolideerd) vertegenwoordigen dan ook het bijna volledige gerapporteerde personeelsbestand van 11.948 werknemers. Bij de geassocieerde ondernemingen daalde het aantal werknemers in 2023 met 555 tot een totaal van 2.109. Die wijziging is het gevolg van de verkoop in augustus 2023 van Umicore's niet-strategisch aandeel van 40% in IEQSA, een Peruviaans bedrijf dat actief is in de transformatie en productie van producten op basis van zink.

Umicore beschikt sinds 2011 binnen de hele Groep over een systematische interne rapportering over inbreuken op de [Umicore Way](#) en de [gedragscode](#). In 2023 werden in totaal 65 gevallen gemeld, waarbij in totaal 68 medewerkers betrokken waren. Het merendeel daarvan ging om persoonlijk wangedrag. De genomen maatregelen varieerden van een waarschuwingsbrief tot ontslag. Zelfs met alle maatregelen en een cultuur van transparantie is de rapportering maar zo volledig als de informatie die door de betrokkenen wordt verstrekt.

Digitalisering: onze nieuwe werknemersgerichte aanpak

Het afgelopen jaar investeerde Umicore aanzienlijk in IT en technologie met upgrades van bestaande platformen en een meer werknemersgerichte aanpak van de digitalisering. We legden de basis voor de ontwikkeling van een reeks nieuwe producten waardoor contact met People & Organization efficiënter, gebruiksvriendelijker en gedetailleerder zal worden voor de werknemers. Daarvoor wordt in 2024 een nieuw platform, de People & Organization Portal, gelanceerd.



Werknemers op de Umicore Battery Materials site in Nysa, Polen

Collectieve onderhandelingen ondersteunen en een constructieve dialoog aangaan

We onderschrijven het recht van onze werknemers op collectieve arbeidsonderhandelingen door een constructieve dialoog met hen aan te gaan. Hoewel dit in Europa gebruikelijk is, zijn collectieve onderhandelingen en vakbonden elders minder gebruikelijk of gelden er lokale wettelijke beperkingen voor. In 2023 lag de aansluitingsgraad bij een vakbond het hoogst in Zuid-Amerika en Europa en het laagst in Noord-Amerika. In 2023 was 66,09% van de Umicore-werknemers aangesloten bij een vakbondsorganisatie (een lichte stijging tegenover 65,79% in 2022) en/of werd over hun loonvoorwaarden onderhandeld via een collectieve arbeidsovereenkomst.

Umicore ondertekende in 2019 het Sustainable Development Agreement met de internationale vakbond IndustriALL.

Dit akkoord omvat de wereldwijde invoering van een aantal beleidslijnen waaronder mensenrechten, gelijke kansen, arbeidsomstandigheden, ethisch gedrag, milieubescherming en de deelname van vakbonden bij het nastreven van die doelstellingen. Alle sites van Umicore worden elk jaar intern doorgelicht. In 2023 vertoonde de screening op geen enkele Umicore-site een bijzonder risico op schending van één van de principes van de overeenkomst. Bekijk hier de [volledige tekst van de overeenkomst](#).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Gelijk loon voor gelijkwaardig werk

Umicore verbindt zich ertoe het recht op een billijke remuneratie te respecteren. Wij geven alle werknemers de kans om bij te dragen tot het succes van het bedrijf. Prestaties worden regelmatig beoordeeld en navenant beloond. Een eerlijke en billijke remuneratie is een essentieel onderdeel van Umicore's remuneratiebeleid en -processen. De remuneratie en alle andere voordelen zijn gebaseerd op het billijkheidsbeginsel en worden bepaald op basis van de **hoogste** van de volgende criteria:

- de nationale wettelijke normen, of
- de normen van de nationale afdelingen, of
- collectieve arbeidsovereenkomsten.

In het kader van de Let's Go for Zero-ambities binnen de 2030 RISE-Strategie heeft Umicore in 2023 voor het tweede jaar op rij een beroep gedaan op Deloitte om haar loongelijkheid tussen mannen en vrouwen te beoordelen, op basis van een regressieanalyse om inzicht te verwerven in de verschillende loondrijfveren en om een aangepaste loonkloof te berekenen. De aangepaste loonkloof is het loonverschil na uitsluiting van alle andere elementen dan het geslacht (zoals leeftijd, loopbaan, opleiding enz.). De beoordelingsmethode werd voor het eerst toegepast in 2022 voor managers die in België werken. In 2023 analyseerden we de aangepaste loonkloof in Duitsland voor managers en in China en Zuid-Korea voor managers en kantoorpersoneel. In die drie landen lag de gemiddelde aangepaste loonkloof onder de EU-grenswaarde van 5%. Voor China blijven er wel enkele aandachtspunten die nauwlettend moeten worden gemonitord. Umicore zal dit blijven opvolgen en actie ondernemen waar nodig. We zullen de analysemethode ook geleidelijk uitrollen over de hele Groep. Lees meer op [diversiteit en inclusie](#).



Werknemers in het O&O-centrum voor batterijmaterialen van Umicore in Cheonan, Korea

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

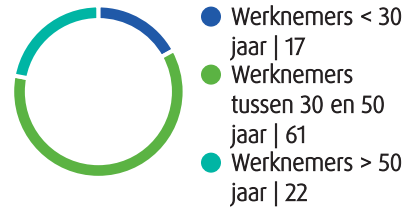
Leiderschap

Verklaringen

About this report

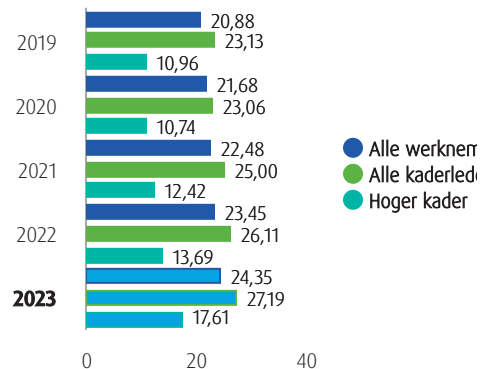
PERSONEELSBESTAND – LEEFTIJDSPREIDING

% van werknemers



VROUWEN BIJ UMICORE

% van werknemerscategorie



Diversiteit en inclusie: onze manier van denken

Bij Umicore geloven we in **gelijke kansen, rechtvaardigheid en diversiteit als voorwaarden voor een inclusieve werkomgeving**. Wij verwelkomen iedereen, ongeacht leeftijd, culturele achtergrond, beperking, etnische afkomst, geslacht, burgerlijke staat, politieke overtuiging, religie of seksuele geaardheid. Wij waarderen een mix van ambities, zienswijzen,

onderwijsachtergronden, ervaringen, interesses, persoonlijke vaardigheden en opvattingen.

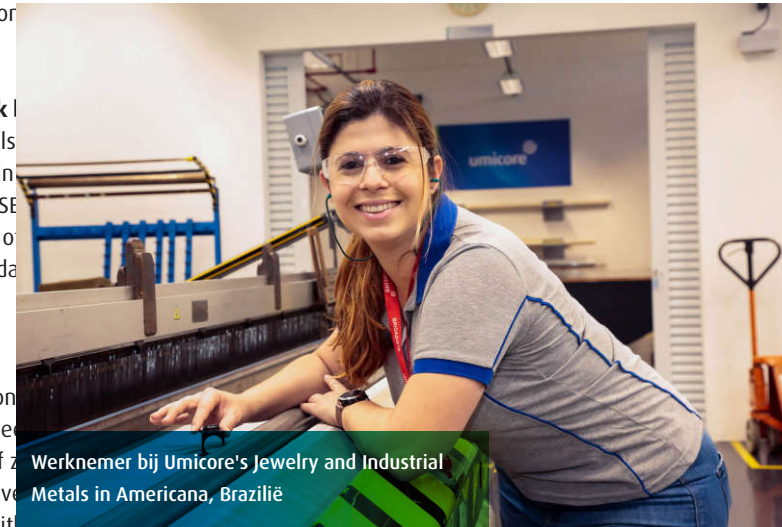
Bij Umicore wordt iedereen **gelijk gewaardeerd, gelijk loont** en **gelijk betaald voor gelijke inspanningen**. De doels Inequality om **ongelijkheid te bannen** staat centraal in Go for Zero-ambities en werd vastgelegd in de 2030 RISE Umicore verbindt zich ertoe diversiteit te bevorderen – o gaat om gender, nationaliteit, leeftijd of ervaring – en da **ongelijkheid te bannen**.

Culturele verschillen omarmen

Met **diversiteit van denken** kunnen we onze voorspron de concurrentie veiligstellen. We willen dat ons personee afspiegeling is van de samenlevingen waarin we actief z de eindklanten die we bedienen. Zo kunnen we een dive inspirerende en op samenwerking gerichte werkplek uitbouwen waar iedereen zich kan ontplooiën. Diversere teams bij Umicore zorgen ook voor diversere perspectieven, waardoor we sterker innoveren en uiteindelijk ook beter **presteren**. Naarmate onze wereldwijde aanwezigheid groeit, streven we naar een grotere diversiteit van ervaringen en culturen binnen de hele Groep, en prioritair binnen het senior management. Een beter evenwicht hierin helpt ons bedrijfsbeslissingen te nemen op maat van de markten die wij bedienen.

Sinds 2021 monitoren we de diversiteit van onze senior managers via de '**Index van diversiteit van ideeën**'. Ons senior management is tegenover 2022 aanzienlijk diverser geworden inzake gender, nationaliteit en ervaring. Op het vlak van gender bijvoorbeeld steeg het percentage vrouwen in het hogere management van 13,69% in 2022 tot 17,61% in 2023.

Wat de internationale diversiteit betreft: in 2023 waren 85 nationaliteiten vertegenwoordigd in ons personeelsbestand. Het aandeel niet-Europeanen in seniormanagementfuncties daalde lichtjes van 20,83% in 2022 naar 19,32% in 2023.



Onbewuste vooroordelen aanpakken

We hebben allemaal onbewuste vooroordelen, stereotypen waarvan we ons niet bewust zijn en die diepgeworteld zijn in ons onderbewustzijn. Bewustwording van die vooroordelen zorgt voor meer inclusie en dus ook voor meer gelijkheid en diversiteit doorheen Umicore. In het kader van onze Let's Go for Zero-ambities en om het goede voorbeeld te geven, volgen alle managers sinds 2022 verplicht een opleiding over onbewuste vooroordelen. Tot nu toe werd de opleiding gevolgd door bijna 80% van alle managers. Dat is een aanzienlijke stijging tegenover het vorige jaar, al blijft er nog een zekere weg af te leggen om alle managers te sensibiliseren rond onbewuste vooroordelen.

In 2023 lag onze focus op een verdere integratie van diversiteit in alle aspecten van onze aanwervingsactiviteiten. We breidden de competenties van al onze rekruteerders uit met tools en opleidingen over **onbewuste vooroordelen en gedragsgerichte sollicitatiegesprekken**. We begonnen ook met de uitrol van opleidingen over gedragsgerichte sollicitatiegesprekken voor rekruteringsmanagers, waarbij de nadruk wordt gelegd op onbewuste vooroordelen. We blijven ervoor zorgen dat

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

onze campagnes voor employer branding, onze vacatures en onze communicatie naar kandidaten inclusief zijn door onbevooroordeelde taal te gebruiken.

Genderevenwicht bereiken

Om een genderevenwicht op het werk te bereiken, moeten we meer getalenteerde genderdiverse werknemers aantrekken, degenen met toekomstbestendige vaardigheden en ideeën identificeren en hen meer ervaring en blootstelling bieden doorheen de Groep. Genderevenwicht blijft hoog op onze agenda staan. Daarom stelden we ons met Let's Go for Zero tot doel om **zo snel mogelijk genderevenwicht te bereiken**, met een tussentijdse doelstelling van 35% vrouwen in het management tegen 2030. We hebben nog wat weg af te leggen om ons doel te bereiken, maar we boekten in 2023 wel vooruitgang. In 2023 telden we 24,35% vrouwelijke werknemers, een stijging tegenover 23,45% in 2022. Het aantal vrouwen in managementfuncties steeg van 26,11% in 2022 tot 27,19% in 2023.

Om onze genderdiversiteitsdoelstellingen te behalen focusten we dit jaar nog meer op het aantrekken en aanwerven van meer divers en gekwalificeerd talent met gerichtere, onbevooroordeelde campagnes. We verbeterden ook ons intern bewustzijn hierover en volgden onze retentiegraad en onze interne mobiliteit op.

Op groeps- en regionaal niveau startten we verschillende initiatieven op om vrouwen te inspireren, ondersteunen en ontwikkelen in hun carrière. Om meer vrouwen aan te moedigen stereotypen te doorbreken en een mooie carrière in wetenschap en technologie uit te bouwen, deelden vrouwelijke collega's zoals Valerie hun verhalen over werken in de technologische sector in [Dit zijn de vrouwen achter de wetenschap](#). In China en de landen van de regio Azië-Pacific kunnen vrouwelijke leidinggevendenden een week lang netwerken met hun collega's in een op maat gemaakt **'Vrouwen in de zakenwereld'-leiderschapsprogramma**. De vierde editie vond in september plaats in Shanghai. 21 vrouwelijke managers namen deel aan workshops en teambuildingactiviteiten. In 2023 was 32% van de aangeworven managers een vrouw. Dat is een lichte stijging tegenover 31% in 2022, maar ligt nog steeds onder onze doelstelling van 35%.



Er was ook een positieve evolutie op het hoogste niveau. De Executive Vice President van de business group Recycling (Veerle Slenders) en de Executive Vice President van People & Organization (Ana Fonseca Nordang) werden namelijk lid van de directieraad. **Umicore heeft nu drie vrouwen op het hoogste niveau**, een duidelijk signaal naar onze vrouwelijke werknemers dat ook zij de top van onze organisatie kunnen bereiken. Zie [Leiderschap/ Directieraad](#).

Wat de deelnemers in 2023 aan het Young Graduate Program betreft, overtrof Umicore ruimschoots haar doelstelling van 35% want dat behaalde 52% genderdiversiteit in België, het gastland van de meeste graduates. Zie [Young Graduate Program](#). Eén van onze jonge professionals, [projectmanager Anne-Sophie in het Canadese Loyalist](#), kreeg zelfs de Kingston Young Professionals 40 Under 40 Award voor haar engagement, visie en leiderschap.

Met diversiteit in leeftijd, vaardigheden en geaardheden draait D&I om veel meer dan discussies en acties rond genderevenwicht. Onze initiatieven richten zich ook op alle leeftijden, geaardheden en vaardigheden. Bij Umicore werken we hard om ervoor te zorgen dat al onze collega's zich welkom voelen en deel uitmaken van de #UmicoreFamily. Om te sensibiliseren en de **LGBTQIA+-gemeenschap te steunen**

werd in 2022 het 'Queer at Umicore'-netwerk gelanceerd op de Internationale Dag tegen Homofobie, Transfobie en Bifobie. Dat biedt een veilige plek waar collega's ervaringen kunnen delen en elkaar kunnen steunen. Gezien de groei van de gemeenschap lag de nadruk dit jaar op het [belang van bondgenoten](#). Iedereen kan een bondgenoot zijn door LGBTQIA+-collega's actief te steunen, de tijd te nemen om te begrijpen en te leren, en zelf inclusie en gelijkheid te promoten.

Inzicht in **generatieverschillen** is cruciaal voor een constructieve samenwerking. Daarom werd in Hoboken (België) het buddyprogramma opgezet, dat collega's met verschillende achtergronden en uit verschillende generaties en culturen aan elkaar koppelt om elkaar op het werk te ondersteunen. In 2023 startten we het programma opnieuw op met een maandelijkse opleidingsdag voor buddy's.

Collega's van het Information Systems-team gingen in 2022 een partnerschap aan met Autimatic, een externe partner die **mensen met autisme tewerkstelt**. Gezien het succes zetten we in 2023 de samenwerking voort met twee bijzonder gemotiveerde werknemers die nu deeltijds bij ons werken.

[Umicore Americana in Brazilië](#) biedt **ondersteuning aan collega's met gehoorproblemen (in het Engels)**. Een professioneel bureau vertaalt alle vormen van communicatie in gebarentaal, waardoor Edson, die er al 13 jaar werkt, zijn job als productieoperator kan uitvoeren.

Als wereldwijde onderneming is Umicore van nature divers. Diverse talenten in een inclusieve werkomgeving zijn al jaren essentiële ingrediënten voor het succes van Umicore. Daarom ondertekende Umicore AG & Co. KG in Duitsland in maart 2023 op Internationale Vrouwendag het Diversiteitscharter, alweer een duidelijke boodschap dat Umicore diversiteit en tolerantie op het werk wil bevorderen.

Naarmate Umicore het groeitraject in het kader van de 2030 RISE-strategie voortzet, zullen we meer opportuniteiten voor diversiteit

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

creëren en onze inspanningen voor meer inclusie, rechtvaardigheid en verbondenheid voortzetten.

☰ Inhoud

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

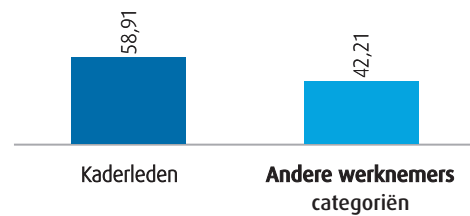
Leiderschap

Verklaringen

About this report

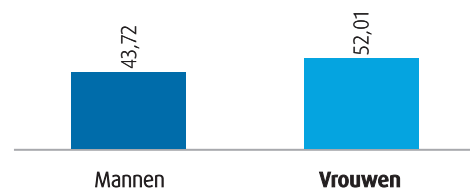
OPLEIDINGSUREN PER WERKNEMERSCATEGORIE

Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer



OPLEIDINGSUREN – GENDERSPREIDING

Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer



Talentmanagement: de wendbare manier van werken

Om marktopportunities te identificeren en te grijpen en om snel in te spelen op klantenbehoeften past Umicore een **agile (of wendbare) manier van werken** toe – een belangrijke pijler van onze vorige HR-strategie en meer dan ooit relevant voor het behalen van de doelstellingen van de 2030 RISE-Strategie. Wendbaarheid is ons vermogen om veranderingen te voorzien, ons eraan aan te passen en er snel op in te spelen. Het is precies die wendbare manier van werken die ons heeft geholpen om de tegenwind te trotseren in 2023. Wendbaarheid betekent dat we ons inzetten voor een collaboratieve werkplek waar werknemers initiatief nemen, een leidersrol op zich nemen, platgetreden paden in vraag stellen en nieuwe oplossingen voorstellen, over business groups, business units, afdelingen en regio's heen. Alle werknemers worden aangemoedigd om verantwoordelijkheid te nemen en het goede voorbeeld te geven, ongeacht hun positie. Zo brengen we onze doelgerichte, resultaatgedreven en mensgerichte mindset tot leven via onze waarden.

Onze waarden zijn geïntegreerd in al onze People & Organization-processen – in onze manier van rekruteren, evaluatietools, opleidingen, talentbeoordelingen, opvolgingsplanning en ons projectmanagement. In 2023 waren ze de inspiratie voor verschillende initiatieven binnen teams doorheen de Groep, waaronder opleidingen in de verschillende regio's of als onderdeel van onboarding.

Werknemersmobiliteit en opleidingen aanmoedigen

Conform de Umicore Way willen we dat onze werkomgeving carrièremobiliteit bevordert. **Werknemersmobiliteit** is een manier om wendbaarheid te versterken. In meer dan één land, business group, business unit of afdeling werken stimuleert werknemers om zich aan te passen en snel in te spelen op verandering. Met de wereldwijde uitbreiding van onze activiteiten ontstonden in 2023 nieuwe opportuniteiten voor werknemers die de overstap wilden maken naar een van onze andere activiteiten, afdelingen of sites.

Wij zijn ervan overtuigd dat het enige duurzame concurrentievoordeel het vermogen is van een organisatie om sneller te leren dan de concurrentie. Daarom stimuleren we een cultuur van **voortdurend leren**, waarbij de werknemers hun persoonlijke en professionele **groei** zelf in handen nemen. Onze prioriteit ligt bij het ontwikkelen van toekomstgerichte vaardigheden en gedrag bij onze medewerkers, zodat zij over de juiste vaardigheden beschikken om bij te dragen tot ons succes en om het hoofd te bieden aan de wijzigingen in de sector. Er bestaan binnen de Groep ook verschillende programma's voor begeleiding bij transities om de blijvende inzetbaarheid van onze werknemers te garanderen. Dat omvat het begeleiden van pas afgestudeerden, het voorbereiden van 'high-potential' collega's voor leidinggevende functies via ervaring en blootstelling, de ondersteuning van gepensioneerden en de verschillende interne en externe opleidingen voor onze werknemers om bestaande vaardigheden verder aan te scherpen of om nieuwe vaardigheden te verwerven.

Umicore ondersteunt loopbaanontwikkeling via een interne online vacaturetool en beheert een opleidingsplatform voor de hele Groep onder de naam **'My Campus'**. Dankzij voortdurende coaching en feedback van de direct leidinggevende gedurende de jaarlijkse prestatiecyclus kunnen werknemers hun carrière en ontwikkeling zelf in handen nemen. Om ons opleidingsaanbod altijd en overal toegankelijk te maken voor alle werknemers werd een **mobiele app voor My Campus** getest op onze site in Hanau. Veel van onze operationele werknemers hebben niet dagelijks toegang tot een computer. Met die app kunnen ze nu ook via hun tablet en/of smartphone e-learningcursussen volgen en zich inschrijven voor andere opleidingsmogelijkheden via My Campus.

Blended learning en andere formats

Voor de digitalisering van onze opleidingen rolden we net als in 2022 opleidingen uit via de Umicore Technical & Digital Academy (UTDA). De UTDA versnelt het 'blended technisch leren' over business units en regio's heen en draagt bij tot het succes van Umicore als innovatieve leerorganisatie.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Umicore lanceerde haar **eerste Working Out Loud-programma (WOL)**, een methode bedoeld om samenwerking, innovatie en persoonlijke groei te bevorderen. Daarbij houden zelfgeorganiseerde peer-learning-groepen gedurende een periode van 12 weken online vergaderingen om elkaar te ondersteunen en hun persoonlijke leerdoelen te realiseren. In totaal werden er vijf WOL-groepen opgericht met leden uit acht Umicore-sites in zes landen op drie continenten. Gezien het grote succes ervan zal het programma in 2024 worden herhaald.

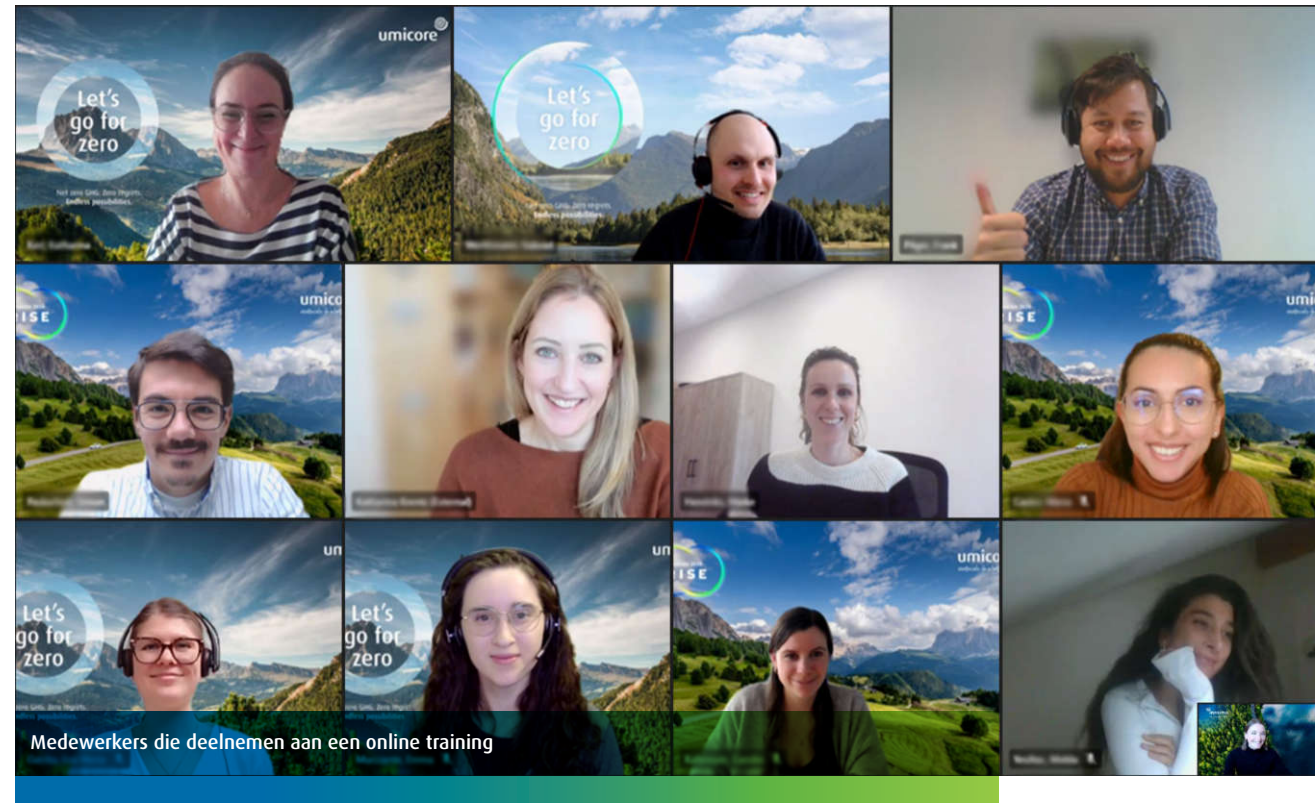
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer

Ook in 2023 organiseerde Umicore bijkomende opleidingen, waaronder een aanbod voor nieuwkomers, klassikale en inhaalopleidingen en nieuwe managementopleidingen.

In 2023 bedroeg het gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer 46 uur, een lichte daling tegenover 47 uur in 2022.

In 2023 lagen de opleidingsuren voor managers (59 uur) hoger dan voor andere werknemers (42 uur) en lagen de opleidingsuren voor vrouwen (52 uur) hoger dan voor mannen (44 uur).

In 2023 had 96% van alle werknemers van volledig geconsolideerde ondernemingen ten minste eenmaal per jaar een evaluatiegesprek om hun ontwikkeling te bespreken.



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

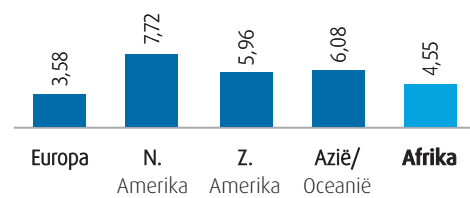
Verklaringen

About this report

95%

Retentiegraad

AANDEEL VRIJWILLIGE VERTREKKERS PER REGIO



Werknemersbetrokkenheid in een onzekere wereld

Ons belangrijkste doel is om onze 11.948 collega's over de hele wereld bij onze onderneming te betrekken, ongeacht hun locatie, business group, business unit of opdracht. We streven ernaar een omgeving te creëren waarin onze collega's voelen dat ze veilig zijn, gerespecteerd worden, dat er met hen rekening wordt gehouden en voor hen wordt gezorgd. Voor meer informatie, zie [Welzijn: zorgen voor onze mensen](#).

Ons **Employee Assistance Program (EAP)** werd opgericht in 2022 als een vertrouwelijke hulplijn aangeboden door externe professionals. Ook in 2023 konden werknemers er terecht om problemen zoals stress en burn-out te bespreken.

Bij Umicore zetten we in op actieve motivatie en ondersteuning van onze werknemers bij de ontwikkeling van hun vaardigheden. Daarbij vergeten we niet dat ook waardering belangrijk is. Daarom organiseerde Umicore Nowa Ruda in Polen verschillende activiteiten in het kader van haar tweede [Employee Appreciation Month](#).

Samenwerking en zorgzaamheid blijven belangrijke troeven

Samenwerken en zorg dragen voor elkaar zijn cruciaal om arbeidsongevallen te vermijden en **Zero Harm** te bereiken, één van de pijlers van onze Let's Go for Zero-ambities. Voor meer informatie over Coaching for Safety, zie [Veiligheid op het werk](#).



Employee Appreciation Month op de site van Automotive Catalysts in Nowa Ruda, Polen

"De hoekstenen van ons dagelijks werk zijn respect, teamwerk, openheid, engagement en innovatie. Die universele waarden vertalen we ook naar activiteiten buiten het bedrijf. Umicore is een bedrijf dat oog heeft voor de behoeften van zowel haar werknemers als de lokale gemeenschappen."

Wiwiana Ziółkowska
Nysa Site HR Lead bij Umicore in Polen



Umicore als aantrekkelijke werkgever

In 2023 werd Umicore voor het 18e jaar op rij erkend als [Top Employer](#) in België. Ook Umicore in Polen werd voor het tweede jaar op rij erkend als Good Employer 2023 en bekroond met het [Highest Quality International Programme](#). We willen dat Umicore een aantrekkelijke werkgever is in alle regio's waar we actief zijn en streven ernaar dat waar te maken.

In 2023 herstelde onze retentiegraad zich naar 95%, een stijging met 2% tegenover 2022 en een beter resultaat dan in 2021. Het aandeel vrijwillige vertrekkers daalde van 6,53% in 2022 naar 4,68% in 2023. Er waren nog steeds regionale verschillen in de retentiegraad, waarbij Noord-Amerika met 7,72% het hoogste percentage vrijwillige vertrekkers had.

Wij zijn trots op onze positie als pionier en wereldleider in materiaaltechnologie en duurzaamheid. In een baanbrekende industrie moeten wij blijven innoveren, de status-quo bevragen en groeien, als bedrijf én als werkgever.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



“Welzijn is vandaag, meer dan ooit, een voorwaarde voor succes, als bedrijf en als organisatie.”

Bert Swennen, Group Director
Health & Wellbeing en Group Medical Officer



Welzijn: zorgen voor onze mensen

Bij Umicore willen we een omgeving creëren waarin alle medewerkers zich welkom, verbonden en gewaardeerd voelen voor hun bijdrage. Een plek waar onze mensen kunnen groeien, zich ontplooien, samenwerken en voor elkaar zorgen.

Zorgen voor ieders welzijn met Wellbeing@Work

Umicore streeft er al vele jaren naar om een aantrekkelijke werkplek te bieden en zet zich in voor welzijn als onderdeel van onze waarden in de [Umicore Way](#). Omdat de intensiteit van jobs toeneemt, blijft de Zero Harm-pijler van onze Let's Go for Zero-ambities zich richten op het **Wellbeing@Work-programma** met zorg als hoeksteen.

Welzijn bij Umicore is niet zomaar een prioriteit die af en toe kan worden aangepast, maar zit wel degelijk permanent verankerd in het beleid. Welzijn is niet alleen essentieel voor de algemene gezondheid van onze werknemers en hun persoonlijke resultaten en ontwikkeling. Het is evengoed cruciaal voor de professionele resultaten en het succes van de volledige Umicore-Groep. Om onze productiviteit, gezondheid en veiligheid te garanderen en onze grootste talenten te behouden, hebben we een goede welzijnsstrategie nodig. Die stelt ons in staat jong talent te blijven aantrekken en een groter samenhangsgevoel te creëren.

Door de transformatie dit jaar en de uitdagingen voor zowel individuen, teams als business units werd het nog belangrijker om het welzijn van onze mensen te beschermen. Daarom zette Umicore ook in 2023 het **Wellbeing@Work**-programma voort. Dat programma werd in 2022 in het leven geroepen en is gericht op vier domeinen: **mentaal, fysiek en sociaal welzijn** en **gezondheid op het werk**. Die worden dan aangepast aan individuele behoeften en regionale omstandigheden.

Mentaal welzijn in de kijker plaatsen, onderhouden en verbeteren

Bij Umicore blijven we onze kennis verbeteren en onze leidinggevenden en medewerkers bewustmaken van het belang van zorg voor **mentaal welzijn**. Daartoe werd in 2022 het **Umicore Mental Wellbeing Model** uitgewerkt. Dit wetenschappelijk onderbouwd model geeft aan welke organisatorische aspecten (bv. autonomie in de job, zich gewaardeerd voelen, bevoegdheden versus competenties, digitale hygiëne, werk-privébalans enz.) een impact hebben op mentaal welzijn. Het belangrijkste doel was om onze leidinggevenden te sensibiliseren. Zo kunnen ze de optimale omstandigheden creëren om het mentaal welzijn van hun personeel in stand te houden of te verbeteren, vroege stresssignalen identificeren en weten welke stappen ze moeten nemen om een burn-out te voorkomen. Er werd **een cursus uitgewerkt** en tegen januari 2023 had de volledige directieraad van Umicore, de CEO inbegrepen, deelgenomen aan de drie uur durende workshop. Dat bewijst eens te meer dat onze leidinggevenden veel belang hechten aan dit onderwerp. In 2023 werd de workshop uitgerold naar de managementteams van de business units en naar de groepsafdelingen. In 2024 wordt het programma verder uitgebreid binnen de business units en de groepsdiensten.

In mei 2023 lanceerde Umicore ook een **e-learningcursus** over dit onderwerp. Die e-learning is beschikbaar in meerdere talen en biedt dezelfde inhoud als de workshop, maar gebundeld in een online tutorial van 30 minuten. Hoewel de e-learning beschikbaar is voor alle Umicore-werknemers, richten we de pijlen momenteel vooral op de managers. In 2023 werden er naast een Lunch & Learn-sessie ook elf fysieke en vier online workshops georganiseerd voor de leiderschapsteams van de business units en de groepsafdelingen. Bijna de helft van de managers heeft de e-learning al volledig gevolgd. Zie [Mentaal welzijn op de voorgrond](#).

Een uitstekend voorbeeld van de positieve impact van het Mental Wellbeing Model vinden we in de **business unit Rechargeable Battery Materials**. Ellen Driesen, P&O Business Partner voor Rechargeable Battery Materials, ging nog een stapje verder en stemde het model specifiek af op haar business unit met het oog op hun enorme groeitrajec. Samen met het managementteam, onder

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

leiding van Ralph Kiessling, creëerde ze video's, organiseerde ze opleidingen, voerde ze enquêtes uit en zette ze mentaal welzijn op de agenda bij vergaderingen van het uitgebreide leiderschapsteam. Bekijk Ellens visie op mentaal welzijn.

“Psychologische veiligheid betekent een cultuur opbouwen waarin mensen zich veilig voelen en hun stem durven te laten horen ... zodat we allemaal efficiënter en doeltreffender kunnen worden.”

Ellen Driesen, Hoofd
People & Organization voor Battery Materials



Lokale initiatieven rond mentaal welzijn

We werken nauw samen met de verschillende sites en regio's om te zorgen dat de lokale welzijnsinitiatieven en -acties overeenstemmen met de overkoepelende aanpak van de Groep. In 2023 werkten we verder aan de uitbouw van het **netwerk** om beste praktijken uit te wisselen, projecten te coördineren en input te vragen voor de welzijnsprojecten van de Groep.

Jun Dong Lu, Senior Vice President van Battery Materials in Azië, vertelt hoe hij zijn collega's ondersteunde bij een aantal ingrijpende veranderingen. Om hun mentaal welzijn te beschermen tijdens die periode moedigde hij hen aan om constructieve of positieve feedback te geven, behaalde mijlpalen te vieren met het team en elkaar complimenten te geven bij goed uitgevoerde taken.

In Denemarken namen werknemers in oktober 2023 deel aan een **Mental Wellbeing Day**. De deelnemers konden die dag een lezing volgen van Henrik Wenøe, auteur van 'The Positive Activist' en CEO van Acuity World. Hij deelde er zijn tips en tricks voor

een beter mentaal welzijn. Een chef-kok legde dan weer uit hoe voedingsstoffen in onze voeding onze geestelijke gezondheid beïnvloeden en nodigde de deelnemers uit om de superfoods van de toekomst te proeven. De deelnemers kregen vervolgens een menu voorgeschoteld vol voedende ingrediënten voor lichaam en geest.

Fysiek welzijn onderhouden

Ook al horen mensen vooral zelf verantwoordelijkheid te nemen voor hun **fysiek welzijn** met eigen inspanningen en beslissingen, toch biedt Umicore al haar medewerkers ondersteuning en mogelijkheden om hun fysieke gezondheid te verbeteren. Niet omdat het moet, maar omdat we echt om elkaar geven.

In 2023 werden **vrijwillige preventieve gezondheidscontroles aangeboden aan 94%** van het totale personeelsbestand. Het gaat hierbij om lichamelijke en medische check-ups en persoonlijk gezondheidsadvies met, indien nodig, opvolging en behandeling door de eigen huisarts van de werknemer. De gezondheidscontroles zijn volledig vertrouwelijk en voldoen aan de geldende privacyregelgeving (bv. AVG). Ons doel is om de controles aan het voltallige personeel te kunnen aanbieden, maar deelname blijft volledig vrijwillig.



Werknemers in de Battery Materials site van Umicore in Nysa, Polen

Er werden ook lokale gezondheidscampagnes en -plannen ontwikkeld over belangrijke gezondheidsthema's zoals voeding, gewicht, rookpreventie, cardiovasculaire risico's, lichaamsbeweging en middelengebruik. Die inspanningen worden ondersteund door campagnes die het sitemanagement op vele Umicore-sites organiseert over algemene gezondheidsthema's. Zo werkte 80% van de Umicore-werknemers in een site waar een campagne rond algemene gezondheid werd georganiseerd.

Regionale initiatieven

De jaarlijkse '**Pink October**'-campagne in Brazilië sensibiliseert over preventieve borstkankerscreening terwijl '**Blue November**' de oorzaken en preventie van prostaatkanker onder de aandacht brengt. Tijdens die maanden kunnen werknemers zich gratis laten screenen. Daarnaast konden alle werknemers tijdens de zomer een huidkankerscreening laten uitvoeren.

In China worden **Nutrition Talks** gehouden, terwijl in Polen de [Bike to Work Day](#) in mei gezonde en milieuvriendelijke gewoontes aanmoedigt. Nog in Polen steunde Umicore in 2023 de [tiende verjaardag van de Nysa Run](#), waaraan 13 werknemers deelnamen.

Tom De Greef, EHS-domeinexpert bij Precious Metals Refining in België, **fietste in 2023 door de Dolomieten met Climbing for Life**. Hij werd ook benoemd tot ambassadeur voor het sportevenement, dat niet alleen geld inzamelt in de strijd tegen diabetes en longziekten, maar ook onderzoek promoot. Climbing for Life zou voor de meesten onder ons al een uitdaging zijn, en dat is het zeker ook voor Tom, die taaislijmziekte heeft en tien jaar geleden een dubbele longtransplantatie onderging. [Lees hier meer over zijn prestatie.](#)

Een samenhangingsgevoel creëren

Als we het over **sociaal welzijn** hebben, zien we dat mensen energie halen uit het gevoel dat ze deel uitmaken van een gemeenschap. Het is dan ook cruciaal voor ons welzijn om dat **samenhangingsgevoel** onder collega's en teams en met leidinggevendenden en burens te versterken.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Meer aandacht voor fysiek en mentaal welzijn zorgt voor een echt samenhangsgevoel en een betere samenwerking tussen de teams. Daar zijn we bij Umicore van overtuigd. Onze mensen zijn trots om deel uit te maken van de #UmicoreFamily en we willen die betrokkenheid bestendigen via een permanente dialoog met onze medewerkers.

Om een gezonde werk-privébalans te creëren biedt **hybride werken** sinds 2022 werknemers de mogelijkheid om twee dagen per week thuis te werken en drie dagen op kantoor of op locatie. Daardoor wordt werken aan dat gevoel van verbondenheid doorheen heel de Groep nog belangrijker. Communicatie via ons **Connect-platform** en de gedeelde verhalen over evenementen en mensen zijn daarom cruciaal om de sociale verbondenheid en het sociaal welzijn in stand te houden.

Het gevoel dat we samen de gemeenschappen om ons heen kunnen ondersteunen en helpen schept een nog sterkere band. Zo kwamen collega's in **Hanau in Duitsland** samen voor World Clean-Up Day om het afval in hun plaatselijke park te verzamelen en op te ruimen. Umicore's site in **Olen** nodigde in het najaar van 2023 omwonenden en werknemers uit om de nieuwe windturbine te ontdekken en deel te nemen aan interactieve activiteiten rond de toekomst van duurzame energie.

Welzijn op het werk blijft een topprioriteit

Welzijn op het werk is altijd een prioriteit geweest bij Umicore. Onze inspanningen om veilige en gezonde werkplekken te creëren en beroepsgerelateerde gezondheidsrisico's te elimineren, worden maximaal voortgezet.

Umicore neemt het voortouw in de sector door vrijwillige, wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen voor potentieel gevaarlijke blootstelling aan metalen vast te leggen. Die zijn strenger dan de wettelijke vereisten, waar die van toepassing zijn. Alle werknemers die op hun werkplek kunnen worden blootgesteld aan metalen en andere gevaarlijke chemische stoffen worden opgenomen in een programma voor gezondheidstoezicht op het werk. Voor meer informatie, zie [Gezondheid op het werk](#).



Operator aan het werk bij Umicore Battery Materials in Kokkola, Finland

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

82,2%

RAPPORTERENDE SITES ZONDER
ONGEVALLLEN MET WERKVERLET

93

ONGEVALLLEN MET WERKVERLET

ONGEVALLLEN MET WERKVERLET, PER BUSINESS GROUP

Aantal ongevallen met werkverlet



Veiligheid op het werk: niet enkel een prioriteit, maar een absolute kernwaarde

Het voorbije jaar leerden we bij over hoe we de veiligheid op onze werkplekken beter kunnen beheren. De tragische gebeurtenis in maart 2023 herinnerde ons eraan hoe belangrijk het is om onszelf en elkaar te beschermen en wat de gevolgen zijn als we daar niet in slagen. We kunnen niet terugkijken op dit jaar zonder het te hebben over de enorme wake-upcall na het overlijden van onze collega-aannemer in Hoboken.

"Voor mij is er één ding belangrijker dan al de rest: het voorkomen van ernstige incidenten en dodelijke ongevallen. Van al onze nuldoelstellingen is dat de belangrijkste."

Luiz Montenegro, Group Director
Safety & EHS Operational Excellence



Umicore blijft vastbesloten om haar verantwoordelijkheid op te nemen voor de veiligheid van onze werknemers en onze burens in de gemeenschappen waarin we actief zijn. We verbinden ons er meer dan ooit toe om het hoogste niveau van veiligheid te garanderen in al onze sites. Dat engagement is verankerd in de 2030 RISE-Strategie en wordt extra kracht bijgezet in de Let's Go for Zero-ambitie 'Zero Harm'.

Een jaar van introspectie, reflectie en verandering

2023 was een jaar van introspectie, reflectie en uitgebreide evaluatie. We voerden een **diepgaande veiligheidsevaluatie** uit op de site in Hoboken om een beter inzicht te krijgen in de kritieke aspecten waar we moeten aan werken om gelijkaardige rampen in de toekomst te vermijden.

Na de evaluatie werden verschillende maatregelen genomen om de efficiëntie en expertise van de veiligheidsafdeling in Hoboken aanzienlijk te verbeteren. Luiz Montenegro, Group Director Safety & EHS, wijdde 80% van zijn tijd aan Hoboken, waar hij toezicht hield op de veranderingen om de veiligheidsresultaten te verbeteren. We evalueerden het **proces voor de veiligwerkvergunningen** volledig en werken momenteel aan een nieuwe groepsnorm, die in 2024 zal worden gepubliceerd.

Onze focus lag op het verbeteren van de betrokkenheid van de leidinggevenden en de werknemers op de werkvloer bij veiligheidskwesties en op het verbeteren en consolideren van het proces voor safety walks bij alle ploegen in operationele zones.

Naar een zorgzame veiligheidscultuur – 2023-25

Onze Veiligheidsstrategie, die in het najaar van 2022 werd onthuld en waarin de nadruk ligt op het opbouwen van een zorgzame veiligheidscultuur, blijft ons stappenplan. De **drie veiligheidsprioriteiten** – nul dodelijke ongevallen en ernstige incidenten, een zorgzame veiligheidscultuur en voorbereiden om te groeien – blijven de doelen die we voor ogen houden en zijn cruciaal om sneller veiligheidsverbeteringen door te voeren doorheen de hele Groep.

De prioriteiten zijn in overeenstemming met de 2030 RISE-Strategie en meer bepaald met ons engagement voor Zero Harm volgens onze Let's Go for Zero-ambities.

Nul dodelijke ongevallen en ernstige incidenten

Om dodelijke ongevallen en ernstige incidenten te voorkomen, moeten we **levensreddende programma's** zoals het beheer van taken met hoog risico (bijvoorbeeld werken op hoogte, in besloten ruimtes, in warme omstandigheden, kritisch tillen) blijven naleven. Ze worden op alle sites correct en consequent beheerd om ernstige incidenten en dodelijke ongevallen te voorkomen.

Verbeteringen aan het **beheer van de procesveiligheid** werden volledig bijgewerkt en geïmplementeerd in 2023. Wij verbinden ons ertoe **de procesveiligheidsnormen en het procesbeheer**, die essentieel zijn om catastrofale procesgebeurtenissen te voorkomen, verder te verbeteren.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

In 2023 werd aanzienlijke vooruitgang geboekt met de introductie van meerdere groepsnormen die de lat hoger leggen en de beste sectorpraktijken invoeren doorheen de hele Groep. Er werden normen gepubliceerd voor de **naleving van lockout-tagout (LOTO)**, het **openen van leidingen en apparatuur, werken in warme omstandigheden** en veranderingsmanagement. Die normen worden nu geïmplementeerd. In 2024 zetten we dit belangrijke werk rond normen voort. Zo leggen we de lat voor de hele Groep hoger wat betreft het beheer van activiteiten met hoog risico.

Ook in 2023 werden een **procesgevaarbeoordeling (process hazard assessment – PHA)** en een **procesrisicoanalyse (process risk analysis – PRA)** uitgevoerd. Daarbij werden 146 van de 147 processen met hoge prioriteit afgerond. De invoering van risicobeperkende maatregelen heeft al 84% van alle **procesinstallaties** op een laag risiconiveau gebracht, tegenover 76% in 2022. Ook in 2024 zullen we bijkomende risicobeperkende maatregelen invoeren.

Dezelfde prioriteit gaven we aan nieuwe procesinstallaties met PRA's: die worden nu al in de ontwerpfase uitgevoerd, zodat de risicobeperkende maatregelen al in het ontwerp worden meegenomen.

Umicore zette ook haar interne **HAZOP Leader Training-programma** voort om de kennis en het begrip van procesrisico's in de hele organisatie uit te breiden. Tegen het jaareinde waren 47 werknemers van 11 verschillende sites opgeleid en gekwalificeerd na het volgen van een klassikale opleiding met kwalificatietest. Het huidige aantal gekwalificeerde PRA-leidinggevendenden komt zo op 192. De grondige **procesveiligheidsaudits**, die in 2022 van start gingen, zijn volop aan de gang. Er zijn 11 procesveiligheidsauditors opgeleid en in 2023 werden drie sites geauditeerd.

In 2024 willen we starten met de uitrol van een grondig en doeltreffend **systeem voor het beheer van aannemers** in de hele organisatie. Daarmee kunnen we aannemers en hun activiteiten beter beheren, vanaf de selectie tot de uitvoering en de evaluatie van hun werk. Zo kunnen we beoordelen of ze de veiligheidsnormen naleven.



Werknemers na de workshop 'Coaching for Safety' in de Umicore-vestiging in Florange, Frankrijk

Zorgzame veiligheidscultuur

Umicore's engagement rond veiligheid is onvoorwaardelijk. Een wijziging van de veiligheidscultuur is de enige manier om een veilige werkplek te creëren. In 2023 werkten we voort aan de uitbouw van een echte **zorgzame veiligheidscultuur**. De bedoeling is om veiligheid bovenaan de agenda te plaatsen bij al onze mensen. Door een **zichtbaar en voelbaar leiderschap** op de werkvloer, met betere en frequentere gesprekken over veiligheid en via het aanleren van een coachingmentaliteit konden we het niveau van risicotolerantie verminderen.

Die mentaliteitswijziging en aanpak zouden onmogelijk zijn geweest zonder de steun van ons volledig senior management. Leidinggevendenden nemen een actievere rol op zich om te zorgen dat we de juiste focus op veiligheid nastreven, de gepaste middelen ter beschikking hebben en ambitieuze doelen blijven stellen om onze veiligheidsresultaten te verbeteren, vandaag en in de toekomst. Sinds vorig jaar worden alle ernstige incidenten geëvalueerd door de directieraad.

De hele organisatie onderzoekt nu dezelfde kritische aspecten en zit op één lijn in het samen streven naar verbeteringen.

Met voortdurende verbeteringen **ontwikkelen we één stem voor veiligheid**.

Consistente programma's voor **observatie en feedback** doorheen de hele organisatie zijn cruciaal om een brede betrokkenheid bij veiligheidsobservaties te stimuleren, net als feedback voor leidinggevendenden en collega's op operationeel niveau. In 2023 werden wereldwijd meer dan 93.934 observaties en 15.150 safety walks geregistreerd. Daaruit blijkt de grote inzet van het management en onze medewerkers bij het identificeren en aanpakken van gevaarlijke situaties. Om onze resultaten sneller te verbeteren, zullen we in 2024 meer aandacht besteden aan safety walks en gedragsobservatie. We blijven **proactief communiceren** over onze veiligheidsvisie en -strategie, aandachtsgebieden, nieuwe normen en programma's. Zo begrijpt iedereen waarom we die veranderingen doorvoeren en hoe belangrijk ze zijn om tot een echte zorgzame veiligheidscultuur te komen.

Ons '**Coaching for Safety**'-programma heeft aanzienlijk bijgedragen aan het veranderen van de veiligheidsmentaliteit binnen de organisatie. Umicore investeerde in 2023 aanzienlijk in de verdere uitrol van het programma. Het is ook één van de programma's waarvoor we de grootste vorderingen optekenden. Het programma werd eind 2022 opgestart als verplicht leiderschapsprogramma voor alle sites en heeft de volgende doelen:

- Een **zorgzame veiligheids- en welzijnscultuur** ontwikkelen in de hele organisatie;
- Een **coachingmentaliteit** en coachinggedrag bij onze leidinggevendenden stimuleren, verankeren en in stand houden;
- **Leidinggevendenden in staat stellen de cultuurwijziging te leiden** en teams te ondersteunen bij het bereiken van een hoog prestatieniveau van 'onderlinge afhankelijkheid';
- Het wereldwijd aannemen van een **gemeenschappelijke Umicore-taal rond veiligheid/welzijn** ondersteunen;
- **Lokale leiderschapsprogramma's en initiatieven rond veiligheid versterken**;

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Eind 2023 waren al meer dan 1.100 leidinggevendenden opgeleid, waaronder de leden van de directieraad. De uitrol van het Coaching for Safety-programma wordt voortgezet en binnen twee jaar moeten alle leidinggevendenden opgeleid zijn. Zie [Niet Safety First, maar wel Safety Always](#).

Na het enorme succes van de eerste editie in maart 2022 organiseerde de Business Group Catalysis in 2023 **elk kwartaal een Catalysis-Veiligheidsdag** op alle sites. Alle siteveiligheidsvertegenwoordigers nemen er samen deel aan interactieve discussies over veiligheidsthema's. Bedoeling is om ideeën uit te wisselen, beste praktijken te delen en te leren uit incidenten. Tegelijk werken ze rond de uitwisseling en evaluatie van de driejarige siteveiligheidsplannen. Het **Safety Pause UAI-team in India** bracht bijvoorbeeld meer dan 150 werknemers, aannemers en siteveiligheidsmedewerkers samen voor hun eerste Catalysis-Veiligheidsdag. Twee dagen in augustus bespraken de deelnemers uiteenlopende veiligheidsonderwerpen en stelden ze oplossingen voor om de veiligheid verder te verbeteren. De Catalysis-Veiligheidsdagen zijn opnieuw een voorbeeld van hoe we werken aan een zorgzame veiligheidscultuur en onze collega's stimuleren om zorg te dragen voor elkaar en de aannemers met wie ze samenwerken.

Vorbereiden om te groeien

De 2030 RISE-Strategie beoogt een aanzienlijke schaalvergroting in de komende jaren. In onze groeiplannen **verankeren we veiligheid structureel**, en dat vanaf het ontwerp van het project tot de volledige operationele werking, met solide processen en een veilige werkomgeving voor iedereen. Dat **'Safety by design'-concept** is de hoeksteen van onze veiligheidsstrategie en wordt actief toegepast op alle nieuwe sites. Het is geen toeval dat we een succesvolle staat van dienst kunnen voorleggen zonder ernstige incidenten bij bouwwerken, met inbegrip van grote faciliteiten zoals onze gigafabriek in Nysa (Polen). We willen ook in bestaande installaties de nodige wijzigingen doorvoeren.

Een veiligheidscultuur en veilig gedrag beginnen al voordat nieuwkomers aan het werk gaan. Daarom krijgen alle nieuwe

werknemers een doeltreffende **introductiecursus rond veiligheid**, gevolgd door training op de werkplek.

Zoals elk jaar organiseert Corporate EHS **regionale veiligheidswerkshops** in elke regio waar we actief zijn (bv. Azië-Pacific, Europa, Noord- en Zuid-Amerika). Dit jaar vond de **Azië-Pacific-conferentie plaats in Guangzhou (China)**, met 32 fabrieks- en EHS-managers en veiligheidsvertegenwoordigers. De deelnemers waren afkomstig van 20 sites uit Azië-Pacific, waaronder China, India, Japan, Korea, Thailand en de Filipijnen. Een groot deel van de agenda is identiek voor alle regio's, maar er werd ook voldoende tijd gewijd aan regiospecifieke thema's en gespecialiseerde onderwerpen. Tijdens een workshop woonden de deelnemers een **unieke en interactieve veiligheidsbelevings sessie** bij, die deels gebaseerd was op VR-technologie (virtual reality). Anderhalf uur lang konden de deelnemers verschillende (virtuele) scenario's uit de realiteit uitproberen, zoals een heftruck besturen, een brand blussen, evacueren bij een brand of werken op hoogte.

Aan de Zuid-Amerikaanse EHS-workshop in 2023 namen 46 deelnemers deel, waaronder fabrieksmanagers, business-unit-managers, EHS-managers en EHS-vertegenwoordigers uit Americana, Pilar, Guarulhos, Manaus en Joinville. De focus lag hier op **noodplannen**. De deelnemers konden er meedoen aan een simulatieoefening rond brand. Na de oefening verzamelden de leiders van de noodhulpteams feedback en maakten ze een lijst met verbeteracties.

De regionale EHS-workshop voor Noord-Amerika werd gehouden in AC Burlington (VS) met 15 deelnemers van tien Amerikaanse en Canadese sites. Er werd onder meer een sessie gehouden over **oorzakenanalyses (RCA – root cause analysis)**. Ook tijdens de vierde en laatste EHS-workshop voor Europa en Zuid-Afrika samen, die in oktober werd gehouden in Olen (België) met 65 deelnemers, werd ingegaan op dat onderwerp. Tijdens beide workshops gaf een ervaren RCA-expert van ARMS Reliability een uitgebreide presentatie over RCA met praktische, interactieve sessies op basis van echte cases van onze sites in Europa. In 2024 wordt een wereldwijd initiatief voor **RCA-opleiding** uitgerold in de hele organisatie.

De drie veiligheidsprioriteiten – nul dodelijke ongevallen en ernstige incidenten, een zorgzame veiligheidscultuur en voorbereiden om te groeien – worden gedragen door een solide gegevens- en resultatenbeheer, een beproefd programma voor nalevingsgarantie en de leercultuur die al bestaat binnen onze organisatie. In 2023 hebben we die strategische aanpak – die in 2022 werd opgestart – verder uitgebouwd, geïmplementeerd en verbeterd. Ook in de nabije toekomst zullen we dat blijven doen.

Veiligheidsprestaties meten

Umicore rapporteert sinds 2022 niet meer alleen ongevallen met werkverlet, maar schakelde over naar een nieuwe maatstaf om veiligheidsprestaties te meten: de **frequentiegraad van alle rapporteerbare letsels (TRIR – total recordable injury rate)**. Die nieuwe maatstaf omvat niet alleen ongevallen met werkverlet, maar ook gevallen die resulteren in aangepast werk en eenvoudige medische behandelingen (die bijvoorbeeld geen werkbeperkingen of verloren dagen veroorzaakten). Het betreft zowel personeel als contractanten die op onze bedrijfsterreinen werken. TRIR stemt overeen met de beste praktijken in de sector en geeft meer zichtbaarheid en inzicht in onze veiligheidsresultaten. Umicore's veiligheidsresultaten voor 2022 werden dan ook getoetst aan het nieuwe criterium. We legden een TRIR-baselinecijfer van 9,9 vast en stelden onszelf als doel om in 2022 een daling met 10% te behalen tegenover 2021. In 2023 behaalden we een TRIR voor de Groep van 7,5, wat beter is dan de doelstelling van 8,5 voor 2023 en de 9,0 in 2022.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



Werknemers van Automotive Catalysts op de site in Americana, Brazilië

Bemoedigende resultaten voor de veiligheidsprestaties

De algemene veiligheidsresultaten waren beter dan het verwachte verbeteringsniveau voor 2023, vooral inzake letsels en procesveiligheid. Het dodelijk ongeval met een aannemer in Hoboken wierp echter een schaduw op die verbeteringen.

Er waren in 2023 iets minder ongevallen met werkverlet (93) dan in 2022 (96). De ongevallen met werkverlet resulteerden in 3.318 verloren kalenderdagen. Op 82,2% van de rapporterende sites gebeurde geen enkel ongeval met werkverlet. Van het totaal aantal arbeidsongevallen met werkverlet onder het personeel vonden er 86 plaats in Europa, waarvan 61 in Belgische sites. In 2023 werden 29 arbeidsongevallen met werkverlet bij aannemers geregistreerd, tegenover 21 in 2022.

Sommige activiteiten blijven kampen met uitdagingen

Wat betreft veiligheid blijft niet alleen Hoboken een uitdaging. De Business Unit Jewelry Industrial Materials vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van onze activiteiten en presteert slechter voor veiligheid dan andere business units. Group Safety staat die business unit nu rechtstreeks bij en zal dat in 2024 nog intensiever doen.

We zitten voor de implementatie van onze Veiligheidsstrategie nog in een vroeg stadium maar zien toch al een positieve impact. We zijn er dan ook van overtuigd dat we met een voortzetting van die strategische agenda in 2024 en 2025 een hoger veiligheidsniveau zullen bereiken met lagere letselgraden. Zo komen we een stap dichterbij onze 'Zero Harm'-ambitie.

De veiligheid van onze mensen staat centraal bij Umicore en dat zal altijd zo blijven. We boekten in 2023 veel vooruitgang in het bevorderen van consistentie in ons veiligheidsbeheer, het standaardiseren van de praktijken doorheen de Groep, het aanwerven van de juiste mensen, het opleiden van onze huidige werknemers en de algemene uitbouw van onze zorgzame veiligheidscultuur. En we zien niet alleen de resultaten verbeteren. We richten ons steeds meer op prioriteiten en zitten steeds vaker op één lijn over veiligheid. We moeten dit momentum aanhouden, leren, verbeteren en onze veiligheidspraktijken versneld uitrollen in de hele Umicore-Groep zodat we klaar zijn voor ons traject naar 2030.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

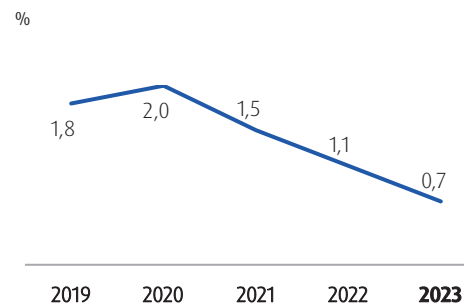
Verklaringen

About this report

Gezondheid op het werk: dalende blootstellingsniveaus

De gezondheid op het werk van onze werknemers is een topprioriteit voor Umicore. We blijven ons inzetten om werkgerelateerde gezondheidsproblemen te voorkomen en welzijn op het werk te bevorderen. De voornaamste gezondheidsrisico's op het werk houden verband met de blootstelling aan gevaarlijke chemische stoffen (bv. metalen) en fysieke gevaren (bv. industrieel lawaai).

BLOOTSTELLINGSGRAAD, ALLE BIOMARKERS GEAGGREGEERD¹



¹ Verhouding tussen het aantal monitoringresultaten dat de voor relevante gevaarlijke stoffen vastgestelde streefwaarde van Umicore overschrijdt, en het totale aantal monitoringresultaten.

“Ik ben ervan overtuigd: zorg dragen voor de gezondheid van onze werknemers is een essentiële voorwaarde voor het behalen van onze ambitieuze doelstellingen.”

Bert Swennen, Group Director
Health & Wellbeing en Group Medical Officer



Umicore neemt het voortouw in de sector door **vrijwillige, wetenschappelijk onderbouwde grenswaarden** voor potentieel gevaarlijke blootstelling vast te leggen die strenger zijn dan de wettelijke vereisten, waar die bestaan. De Let's Go for Zero-ambitie rond beroepsmatige blootstelling in het kader van onze 2030 RISE-Strategie bestaat erin het aantal individuele biomarkermetingen die wijzen op blootstelling van een werknemer boven Umicore's grenswaarden, tot nul terug te brengen. Die te hoge waarden wijzen niet noodzakelijk op een onmiddellijk risico voor de persoon in kwestie, maar het zijn wel belangrijke indicatoren van recente of levenslange beroepsmatige blootstelling. Dergelijke gegevens worden, samen met gegevens over beroepsmatige blootstelling, gebruikt als basis voor technische controlemaatregelen om op specifieke sites de blootstelling op het werk verder te verminderen.

Alle werknemers die mogelijk beroepsmatig worden blootgesteld aan één van de doelmetalen (arsen, cadmium, kobalt, indium, nikkel, lood en platinazouten) of andere metalen krijgen de vereiste persoonlijke beschermingsmiddelen, volgen specifieke opleidingen en worden regelmatig opgevolgd via een programma voor gezondheidstoezicht op het werk. Die maatregelen zijn conform de wettelijke vereisten en Umicore's eigen richtlijnen voor gezondheid op het werk.

Ons doel bestaat erin de biomarkers voor blootstelling aan de volgende metalen en grenswaarden niet te overschrijden:

- **Arsen:** 30 microgram per gram creatinine in urine
- **Cadmium:** 2 microgram per gram creatinine in urine
- **Kobalt:** 15 microgram per gram creatinine
- **Indium:** 1 microgram per liter plasma
- **Lood:** 25 microgram per 100 milliliter bloed
- **Nikkel:** 30 microgram per gram creatinine in urine
- **Platinazouten:** geen nieuwe gevallen van overgevoeligheid voor platinazouten

Opnieuw betere resultaten in 2023

De resultaten voor 2023 zijn bijzonder bemoedigend met een goede algemene vooruitgang wat betreft de blootstellingsniveaus.

In 2023 werden in totaal 7.844 biologische stalen genomen bij werknemers met beroepsmatige blootstelling aan ten minste één van de bovengenoemde metalen (uitgezonderd platinazouten). Bij 57 van die metingen bleek de interne grenswaarde overschreden te zijn. De totale overschrijdingsgraad lag zo op 0,7%, een daling tegenover 1,1% in 2022.



Werknemer bij Umicore's Corporate R&D in Olen, België

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

ARSEEN

Beroepsmatige blootstelling aan arseen is mogelijk in de Business Groups Energy & Surface Technologies en Recycling. De overschrijdingsgraad daalde van 0,8% in 2022 naar 0,3% in 2023.

CADMIUM

Beroepsmatige blootstelling aan cadmium vormt een mogelijk gezondheidsrisico in de Business Groups Energy & Surface Technologies en Recycling. Het cadmiumgehalte in urine is een uitstekende biomarker voor chronische blootstelling. In 2023 lag bij slechts twee werknemers het cadmiumgehalte in de urine boven de grenswaarde. Het resultaat was een overschrijdingsgraad van 0,2%, tegenover 0,4% in 2022.

KOBALT

Ook voor kobalt was er een positieve evolutie in 2023. De hogere blootstellingsniveaus uit het verleden daalden namelijk verder. In totaal worden 2.136 werknemers beroepsmatig blootgesteld aan kobalt, vooral in de Business Groups Energy & Surface Technologies.

Het aantal werknemers met waarden boven de grenswaarde daalde verder van 26 in 2022 naar 15 in 2023. Dat resulteerde in een overschrijdingsgraad van 0,7%, een daling tegenover 1,3% in 2022. In de Business Unit Rechargeable Battery Materials zagen we in 2023 een overschrijdingsgraad van 0,1%, tegenover 0,2% in 2022. In de Business Unit Cobalt & Specialty Materials daalde de overschrijdingsgraad tot 4,1%, tegenover 8,4% in 2022.

Voor sites met blootstelling aan kobalt, zoals Olen (België), Fort Saskatchewan (Canada) en Grenoble (Frankrijk), worden specifieke controles uitgevoerd met vastgestelde grenswaarden. Op de site in Canada bedroeg de overschrijdingsgraad 15,8% in 2023, een daling tegenover 50% in 2022 en al beter dan de doelstelling van 25% voor 2024. De volgende doelstelling is 10% tegen 2026. Ook op de site in Grenoble konden we de overschrijdingsgraad verlagen, van 7,3% in 2022 naar 3,3%. De doelstelling voor die site is 3% (of lager) tegen 2026.

Die verbeteringen zijn te danken aan strikte preventie maatregelen, een grotere nadruk op technisch ontwerp en installaties,

aandacht voor orde en netheid, uitstekende persoonlijke beschermingsmiddelen en grondige evaluaties van de werkplekken. Voor het tweede jaar op rij behield de site in Cheonan (Rechargeable Battery Materials, Korea) een overschrijdingsgraad van 0% (nul procent). Ook de sites in Jiangmen (Rechargeable Battery Materials, China), Olen (Rechargeable Battery Materials, België) en Kokkola (Rechargeable Battery Materials, Finland) verbeterden hun uitgebreid 'zero dust'-plan verder.

Dit **'zero dust'-programma** focust op verbeteringen van de uitrusting en het gedrag van de werknemers. Concrete maatregelen omvatten technische verbeteringen, bewustmakingsprogramma's, regelmatige campagnes voor industriële hygiëne, uitstekende orde en netheid, beter onderhoud van kritieke installaties en naleving van de procedures rond persoonlijke beschermingsmiddelen. Ervaringen en beste praktijken van één site worden gedeeld met de andere sites. Ook de site in Nysa (Rechargeable Battery Materials, Polen) behaalde een overschrijdingsgraad van 0% (nul procent).

Voor werknemers blootgesteld aan kobalt hebben de Business Units Cobalt & Specialty Materials en Rechargeable Battery Materials Umicore's **gezondheidsrichtlijnen voor kobalt** ingevoerd, met biologische monitoring en medisch toezicht.

INDIUM

De Business Group Energy & Surface Technologies kent blootstelling aan indium. Indium in het plasma is een uitstekende biomarker voor chronische blootstelling. De sites in Balzers, Hoboken en Hsinchu Hsien rapporteerden elk één geval van een te hoge waarde.

LOOD

Beroepsmatige blootstelling aan lood vormt een mogelijk gezondheidsrisico, vooral in de Business Group Recycling. In 2023 ligt Umicore's interne grenswaarde voor lood op 25 microgram (μg) per 100 milliliter (ml) bloed. In totaal werd bij 1,5% van de 1.171 werknemers met beroepsmatige blootstelling een waarde boven de grenswaarde van 25 $\mu\text{g}/100$ ml bloed gemeten, tegenover 1,6% in 2022. De site in Hoboken (Recycling, België) blijft investeren in meer orde en netheid, betere persoonlijke beschermingsmiddelen, technische verbeteringen en bewustmakingsopleidingen.



Werknemer op de site van Precious Metals Refining in Hoboken, België

NIKKEL

De Business Groups Energy & Surface Technologies en Recycling kennen beroepsmatige blootstelling aan nikkel. In 2023 ging het in totaal om 2.625 werknemers. Bij 17 van de blootgestelde werknemers werd de grenswaarde overschreden, wat resulteert in een overschrijdingsgraad van 0,6%, tegenover 1,0% in 2022. De Business Unit Rechargeable Battery Materials blijft uitstekende cijfers voorleggen, met een overschrijdingsgraad van 0,2%, tegenover 0,6% in 2022. Een specifiek programma gericht op **technische verbeteringen, bewustmaking en opleidingsprogramma's** en een **betere naleving van de procedures rond persoonlijke beschermingsmiddelen** droegen bij tot dit resultaat. De site in Subic (Energy & Surface Technologies, Filippijnen) liet een overschrijdingsgraad van 10% optekenen, een daling tegenover 13,8% in 2022. De site voerde meerdere engineeringprojecten in, onder meer op de verpakingslijn, samen met verbeterde orde en netheid en betere procedures rond persoonlijke beschermingsmiddelen. De doelstellingen voor de site werden vastgelegd op 5% tegen 2024 en 3% tegen 2026.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

PLATINAZOUTEN

Wat betreft de blootstelling aan platinazouten zijn we op al onze sites uiterst voorzichtig en waakzaam, maar in het bijzonder op werkplekken in de Business Groups Catalysis en Recycling, waar het risico op blootstelling hoger is. In 2023 werden zeven gevallen van overgevoeligheid voor platinazouten gerapporteerd, waarvan één op de site in Pforzheim (Recycling, Duitsland) en zes op de site in Hoboken (Recycling, België). In 2022 waren er geen gevallen. Een speciale taskforce analyseerde die stijging grondig en stelde een uitvoerig actieplan op. Er worden aanvullende taakgebaseerde stalen genomen op de werkplekken om te achterhalen welke activiteiten leiden tot een te hoge beroepsmatige blootstelling. De belangrijkste actiepunten betreffen technische verbeteringen, meer orde en netheid, betere persoonlijke beschermingsmiddelen en regelmatige bewustmakingsopleidingen.

Grondige evaluatie van beroepsmatige blootstelling

Vorig jaar voerde Group Director Health & Wellbeing Bert Swennen **twee grondige evaluaties van de beroepsmatige blootstelling** uit. Op de sites in Fort Saskatchewan (Canada) en Subic Bay (Filippijnen) werden hun vorderingen met het oog op de doelstellingen tegen 2024 en 2026 geëvalueerd. Op beide sites werden zowel het management als de operatoren uitvoerig bevraagd om een beter beeld te krijgen van het beleid, de procedures, de programma's en de instructies. Vervolgens werden de werkplekken bezocht om de werkelijke prestaties te controleren. Uit die evaluaties bleek dat beide sites – met hun geplande technische verbeteringen, verbeterde persoonlijke beschermingsmiddelen, orde en netheid, beleidslijnen en naleving – op schema zitten om de doelstellingen tegen 2024 en 2026 te halen.

Rechargeable Battery Materials-site in Korea: een voorbeeld inzake vermindering van de blootstelling

Onze fabriek voor Rechargeable Battery Materials in Cheonan (Korea) verdient een bijzondere vermelding voor de **voorbeeldige uitvoering van de Zero Harm-aanpak**. De site, waar kobaltpoeder en nikkel worden verwerkt, had geen enkel geval van overmatige blootstelling. Dat succes is te danken aan hun uitstekende technische installaties en strenge normen inzake orde en netheid. In het kader van ons **strikt programma voor voortdurende verbetering**

worden de goede praktijken van die site nu al toegepast op onze nieuwere sites, zoals de site in Nysa (Polen) en de site die momenteel wordt gebouwd in Loyalist (Ontario, Canada).

Andere beroepsziekten

Het aantal beroepsziekten is gelijk aan het aantal werknemers bij wie tijdens het verslagjaar voor het eerst een beroepsziekte of beroepsgerelateerde symptomen werden vastgesteld.

In 2023 liepen twee werknemers een spier- en skeletaandoening op als gevolg van hun beroep. Beide personen worden opgevolgd door een bedrijfsarts. In de edelmetaalraffinaderij op de site in Hoboken (Recycling, België) kregen vier personen contactdermatitis en twee personen een overgevoeligheid van de luchtwegen voor rodium en palladium. We nemen er technische maatregelen en zorgen voor betere persoonlijke beschermingsmiddelen en een **strikt programma voor orde en netheid**. Op de site in Auburn Hills (Catalysis, VS) werd één geval van gehoorverlies door industrieel lawaai gemeld. Conform de lokale regelgeving moesten de Umicore-sites negen gevallen van beroepsziekte melden aan de overheid.

De voorbije jaren werd Umicore geconfronteerd met meerdere gevallen van burn-out die leidden tot langdurige ziekte met gevolgen voor zowel het individu als de organisatie. Om dat probleem aan te pakken werden in het kader van de **Zero Harm-ambitie van onze Let's Go for Zero-ambities** tal van regionale en site-initiatieven genomen. Op groepsniveau werd een opleiding georganiseerd rond organisatorische aspecten die het mentaal welzijn van teams en individuen kunnen vrijwaren en verbeteren. De opleiding wordt momenteel uitgerold in de hele organisatie. In 2023 werd een e-learning over mentaal welzijn uitgerold. Zie [Welzijn: zorgen voor onze mensen](#).

We blijven voortbouwen op die positieve resultaten en engageren ons voluit om onze installaties en programma's te verbeteren op al onze sites en de blootstelling aan kritieke metalen verder te verminderen.



Werknemer in de Battery Materials site van Umicore in Cheonan, Korea

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Kerncijfers maatschappij

	eenheid	2019	2020	2021	2022	2023
Personeelsbestand (geconsolideerde ondernemingen)	aantal	11.152	10.859	11.050	11.565	11.948
Tijdelijke contracten	% personeelsbestand	3,31	3,19	3,51	3,02	3,55
Vrouwelijke werknemers	% personeelsbestand	20,88	21,68	22,48	23,45	24,35
Vrouwelijke managers	% personeelsbestand	23,13	23,06	25,00	26,11	27,19
Vrouwen bij het senior management	% personeelsbestand	10,96	10,74	12,42	13,69	17,61
Niet-EU-burgers bij het senior management	%	18,49	20,13	21,57	20,83	19,32
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	uren/werknemer	48,73	36,33	41,59	46,60	45,72
Werknemers die een jaarlijkse evaluatie hebben	% personeelsbestand	94,00	93,42	94,14	96,01	96,02
Vrijwillige vertrekkers	% personeelsbestand	5,99	4,20	5,82	6,53	4,68
Werknemers vertegenwoordigd door een vakbond of gedekt door een collectieve arbeidsovereenkomst	% personeelsbestand	65,60	66,38	66,94	65,79	66,09
Blootstellingsgraad 'alle biomarkers geaggregeerd' ¹	%	1,8	2,0	1,5	1,1	0,7
Aantal werkgerelateerde aandoeningen	aantal	18	6	10	8	16
Mensen met platina overgevoeligheid	aantal	1	1	0	0	7
Aantal officieel bij de autoriteiten aangegeven beroepsziekten volgens lokale regelgeving	aantal					9
Dodelijke ongevallen	aantal	0	1	0	0	0
Dodelijke ongevallen contractors	aantal	0	0	0	0	1
Ongevallen met werkverlet	aantal	90	49	73	96	93
Ongevallen met werkverlet contractors	aantal	25	17	20	21	29
Frequentiegraad ongevallen met werkverlet	ongevallen/miljoen gewerkte uren	4,6	2,5	3,7	4,87	4,5
Ernstgraad ongevallen met werkverlet	verloren dagen/duizend gewerkte uren	0,2	0,5	0,1	0,16	0,16

¹ Verhouding tussen het aantal monitoringresultaten dat de voor relevante gevaarlijke stoffen vastgestelde streefwaarde van Umicore overschrijdt, en het totale aantal monitoringresultaten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



INTERVIEW

De talenten en het potentieel van onze mensen optimaal benutten

“Ik denk dat een groot deel van de reden waarom we een favoriete werkgever blijven, is dat mensen willen werken voor een doelgericht bedrijf dat bijdraagt aan een betere wereld.”

Inhoud

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Umicore's nieuwe EVP People & Organization over haar eerste 100 dagen

Ana Fonseca Nordang werd in september 2023 benoemd tot Umicore's nieuwe Executive Vice President People & Organization. Ze is ook het derde vrouwelijke lid van de directieraad. We spreken met haar over haar eerste 100 dagen in die functie, waarom genderdiversiteit zo belangrijk is, het belang van Umicore's Young Graduate Program en haar plannen voor de toekomst.

Je ging aan de slag bij Umicore sinds 1 september 2023. Vertel je ons eens wat meer over jezelf?

Ik ben geboren en getogen in het Portugese Lissabon, maar woonde al in verschillende landen. Ik studeerde in het Verenigd Koninkrijk en startte mijn loopbaan in de VS als hr-consultant in Washington DC. Daar behaalde ik ook mijn MBA.

Daarna woonde en werkte ik een tijdje in Noorwegen, waar ik met mijn Noorse man een gezin stichtte, om dan terug te keren naar de VS voor een aantal jaren. Ik werkte er meer dan tien jaar voor een internationaal energiebedrijf in verschillende commerciële en hr-functies, waaronder Chief Human Resources Officer.

En uiteindelijk belandden we hier in België. Buiten mijn werk breng ik graag tijd door met mijn gezin en blijf ik fit en gezond met pilates en wat krachttraining.

Hoe heb je je eerste 100 dagen bij Umicore beleefd?

Ik heb heel veel geleerd over ons bedrijf en leerde natuurlijk ook onze mensen kennen. Zo bracht ik de eerste maanden veel tijd door met mijn team en ontmoette ik mijn collega's en leidinggevenden uit de hele Umicore-Groep. Om ons wereldwijd bedrijf vanbinnen en vanbuiten te leren kennen en de cultuur echt te begrijpen, maakte ik er een punt van om naar onze verschillende vestigingen te reizen. Uiteraard werk ik op het hoofdkantoor in



Ana met Umicore Young Graduates bij hun onboarding dag in Brussels België

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Brussel, maar ik ging al enkele keren langs in Hoboken en ik bezocht onze vestigingen in China, Finland, Duitsland, Polen en de VS. Onze mensen en onze activiteiten leren kennen stond dus centraal tijdens mijn eerste 100 dagen.

Waarom mag Umicore zich volgens jou al achttien jaar lang een aantrekkelijke werkgever noemen? Want dat is best wel een prestatie.

Als relatieve nieuwkomer ben ik misschien niet de meest geschikte persoon om daarop te antwoorden. Maar ik kan wel zeggen dat Umicore ook voor mij een aantrekkelijke werkgever is! Volgens mij heeft die erkenning veel te maken met het feit dat mensen willen werken voor een doelgericht bedrijf dat bijdraagt aan een betere wereld. De voorbije maanden merkte ik in de gesprekken dat onze mensen trots zijn om voor Umicore te werken. Ze geloven in onze 2030 RISE-strategie en zijn vastberaden om hun kennis en expertise in te zetten voor onze ambitie. Bij Umicore blijft het ook niet bij loze woorden. We hebben een strategie die duidelijk stelt dat **we werken aan een schonere wereld. Dat vertaalt zich niet alleen in onze activiteiten, maar ook in onze bedrijfsvoering.** Ik denk dan aan ons groener wagenbeleid, het opvangen van regenwater in onze kantoren, nieuwe

windmolens op verschillende sites, stroomafnameovereenkomsten voor hernieuwbare energie, onze bijdrage aan bosontwikkeling enz. We zetten onze beloftes dus om in concrete acties. Umicore biedt werknemers ook de mogelijkheid om een gezond evenwicht te vinden tussen werk en privé en onze mensen **voelen zich ondersteund en gewaardeerd**, ook al ligt de werkdruk soms hoog. Ik denk dat de combinatie van al die factoren maakt dat Umicore een aantrekkelijke werkgever is.

De functie van EVP People & Organization werd in juni 2023 in het leven geroepen. Kan je ons wat meer vertellen over die functie en de impact ervan op Umicore?

2023 was een jaar van transformatie voor Umicore. Een van de belangrijkste wijzigingen was de **reorganisatie van de hr-afdeling tot People & Organization** in juni 2023. Het is een enorme verandering voor de afdeling, voor de onderneming en voor onze vele leidinggevendenden. Als EVP van People & Organization zetel ik ook in de directieraad, een signaal dat onze CEO beseft dat mensen en talent belangrijk zijn bij de uitvoering van onze strategie. Met die reorganisatie wil het management van Umicore duidelijk maken dat onze mensen een cruciale rol spelen in het behalen van de ambitieuze doelstellingen van onze 2030 RISE-strategie.



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

“Als EVP ben ik ook toegetreten tot de Raad van Bestuur, dit is een belangrijk signaal dat onze leiding ziet hoe mensen en talent de sleutel zijn tot het realiseren van onze strategie.”

Ana Fonseca Nordang
EVP People and Organization



Ana bij de fuel cell catalyst fabriek groundbreaking ceremony in Changshu, China

Persoonlijk vind ik dat de rol van EVP People & Organization een ideale functie is om te helpen het talent en het potentieel van onze mensen optimaal te benutten. Samen met mijn team ben ik er alvast klaar voor en we kijken uit naar de uitdaging.

Wat zijn je prioriteiten voor de toekomst?

In het begin heb ik me vooral toegelegd op het lezen, bestuderen en begrijpen van 2030 RISE. Wat vereist die strategie van onze leidinggevenden, van onze mensen en op organisatorisch vlak om onze doelstellingen te kunnen verwezenlijken? Dat is dus de eerste van mijn drie prioriteiten.

De tweede prioriteit is voortbouwen aan een diverse en inclusieve cultuur waarin mensen zich veilig voelen en goed in hun vel zitten. En tot slot zal ik werken aan de verdere transformatie van onze afdeling People & Organization.

Vertel ons eens iets meer over die diverse en inclusieve cultuur bij Umicore.

Diversiteit maakt integraal deel uit van onze rekruteringsstrategie. Umicore heeft diversiteit met succes geïntegreerd in alle aspecten van de rekruteringsactiviteiten met genderdoelstellingen. Maar we moeten ook verder kijken, naar etniciteit, nationaliteit, ervaringen en voorkeuren. Op het vlak van genderdiversiteit zijn vrouwen bij Umicore over het algemeen

beter vertegenwoordigd dan bij andere bedrijven in de auto-industrie, mechanica, de mijnbouw en de metaalindustrie. Het afgelopen jaar evolueerde Umicore van één vrouw in de directieraad naar drie vrouwen. Met vrouwen onder het senior management geef je aan andere vrouwen het signaal dat er voor hen carrièrekansen liggen in je bedrijf. Ook belangrijk is dat we in 2023 een genderdiversiteit van 51% behaalden in het Young Graduate Program. Positieve ontwikkelingen dus, waarop we zeker kunnen voortbouwen.

Wat is voor jou een succesverhaal voor People & Organization?

Umicore's Young Graduate Program is een echt succesverhaal voor de organisatie. En het speelt het zeker mee in ons imago als aantrekkelijke werkgever. Ik ging bij Umicore aan de slag op dezelfde dag als onze 28 graduates en had dus het voorrecht om hen te ontmoeten en erbij te zijn op hun eerste introductiedag. Het is fantastisch om te zien dat zoveel getalenteerde jongeren voor Umicore willen komen werken. En vooral dat ook jonge vrouwen uit technische en commerciële opleidingen de geleerden komen versterken, met als resultaat een volledig genderevenwicht onder onze graduates. In 2023 werd het Young Graduate Program naast België en China trouwens ook voor het eerst gelanceerd in Duitsland. We denken eraan om het programma in de toekomst nog naar andere landen uit te breiden.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers
Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Umicore collega's van
ons hoofdkantoor in
Brussel, België

Benedicte
ESG Acceleration, Scope 3
Decarbonization & LCA

Ruth
Government Affairs

Quentin
Internal Communications

Lisa
ESG Acceleration,
Responsible Sourcing

☰ Inhoud

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Maatschappij

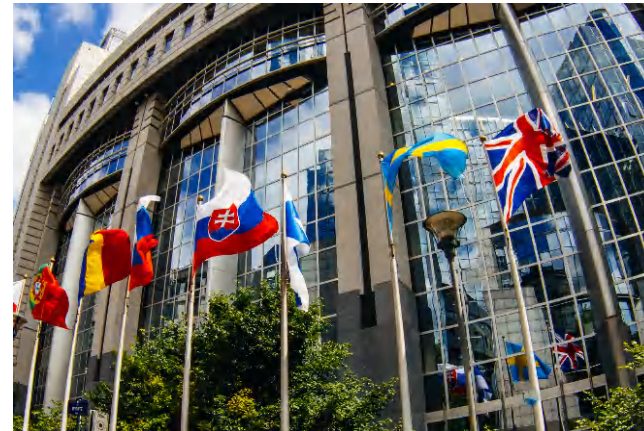


Ijveren voor een duurzamere toekomst

Onze missie *'Materials for a better life'* houdt in dat we materiaaloplossingen ontwikkelen voor de meest dringende maatschappelijke problemen en tegelijk streven naar een zo groot mogelijke positieve impact.

De [Umicore Way](#) vormt de leidraad bij alles wat we doen bij Umicore en illustreert ons engagement voor de maatschappij, terwijl onze missie *'Materials for a better life'* inhoudt dat we verantwoorde en duurzame materiaaloplossingen ontwikkelen. Naast de materialen die we produceren zet Umicore ook in op verschillende bedrijfspraktijken om te zorgen voor een positieve impact op de samenleving.

De leden van het team Government Affairs zijn experts in hun domeinen, van energie en batterijen over geavanceerde en recyclagematerialen tot financiering. Zij ondersteunen Umicore waar ze kunnen, of het nu gaat om het veiligstellen van financiële compensatie, investeringsuitgaven, belangenbehartiging of het onderhouden van contacten met de Europese Commissie en/of nationale beleidsmakers.



Beleidsontwikkelingen ondersteunen

In de landen en regio's waar Umicore operationeel actief is, ondersteunen we beleidsontwikkelingen die schone mobiliteit en de wereldwijde energietransitie versterken en de impact op het klimaat verminderen. Bovendien dragen we bij tot een beter begrip en een snellere invoering van **modellen voor circulaire economie** in de toepassingen die aan onze activiteiten zijn verbonden.

In dat verband werkt Umicore samen met verschillende comités van Eurometaux en met de Europese Commissie aan de **definiëring van minimaal verplichte due diligence-eisen** voor de volledige waardeketen. In 2023 droeg Umicore bij aan de ontwikkeling van nieuwe Europese wetgeving, waaronder de **Verordening Overbrenging Afvalstoffen** (die de circulaire economie wil bevorderen en de verwerking van gevaarlijk afval efficiënter maken), de **Batterijenverordening** (die van kracht is sinds juli 2023 en moet zorgen voor meer duurzame, circulaire en veilige batterijen) en voorstellen voor een **Verordening inzake kritieke grondstoffen** en de **Verordening voor een nettonulindustrie** (die beiden in maart 2023 werden gepubliceerd en nu in het beleidsproces zitten).

[Zie persbericht.](#)

We blijven het besluitvormingsproces van de EU opvolgen en eraan bijdragen. Zo kunnen we de samenhang en afstemming van ons beleid op de ambities van de Europese Green Deal waarborgen.

Naast de Europese wetgeving pleit Umicore ook voor soortgelijke regelgeving in de andere landen waar we actief zijn.

Netwerken uitbouwen

Om onze inspanningen kracht bij te zetten, neemt Umicore deel aan tal van **partnerschappen** en platforms voor kennisuitwisseling. Wij gaan geregeld wetenschappelijke partnerschappen aan met openbare instellingen zoals universiteiten, om zo onderzoeksprojecten te bevorderen of deskundig advies te verlenen over technologische richtingen. Umicore is ook lid van verschillende onderzoeksverenigingen en consortia.

Lidmaatschappen

Umicore is ook lid van verschillende sectorverenigingen en heeft daarin vaak een zetel in het bestuur of de raad. Dankzij dergelijke lidmaatschappen kunnen we input geven voor strategische initiatieven en de regelgevingsagenda op basis van markt- en bedrijfsinzichten en een behartiging van onze belangen rond innovatie en technologie.

Onze CEO is momenteel lid van drie CEO Communities van het **World Economic Forum (WEF)**: De Chemical and Advanced Materials Industry Governors Community, waarin de voorzitters en CEO's zetelen van toonaangevende partnerbedrijven die bijeenkomen tijdens het WEF in Davos.

Hij maakt ook deel uit van de CEO Action Group for the European Green Deal (een platform op hoog niveau voor bedrijfsleiders om positieve actie voor het klimaat te ondersteunen) en is lid van de Alliance of CEO Climate Leaders (een wereldwijde gemeenschap van CEO's die pleiten voor krachtige en proactieve actie om een soepele overgang naar een koolstofarme en klimaatbestendige economie mogelijk te maken). Daarnaast werd hij in 2023 ook lid van de European Round Table for Industry (ERT).

In Europa neemt Umicore actief deel aan en ondersteunde het de oprichting van de **European Battery Alliance** (sinds 2017) en de **Battery European Partnership Association (BEPA)**. BEPA is de publiek-private entiteit die de Europese Commissie helpt bij het bepalen van de technologische draaiboeken en de onderzoeks- en

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

innovatieprioriteiten die in de periode 2021-27 worden gefinancierd (in het kader van het Horizon Europe-programma). De Commissie was enthousiast over het voorlopige politieke akkoord om alle batterijen die in de EU verhandeld worden meer duurzaam, circulair en veilig te maken.

Umicore levert batterijmaterialen en uiterst efficiënte recyclagediensten die voldoen aan de duurzaamheidsvereisten voor de koolstofvoetdruk, gerecycleerde inhoud en prestaties en duurzaamheid die vanaf 2024 geleidelijk zullen worden ingevoerd.

Raadpleeg de lijst met belangrijke lidmaatschappen hieronder voor een overzicht van onze sleutelidmaatschappen aan verenigingen.

Belangrijke lidmaatschappen

Agoria (Belgische multisectorale federatie voor de technologische industrie); American European Community Association (AECA); Belgian Alliance for Climate Action (BACA); Belgian industrial Research and Development (BiR&D); Belgium-Japan Association & Chamber of Commerce (BJA); Drive+ (platform voor leveranciers en verenigingen in de automobielsector om het Drive Sustainability Partnership te bespreken); Eurometaux (European Non-Ferrous Metals Association); European Industrial Research Management Association (EIRMA); European Round Table for Industry (ERT); ETION – forum voor geëngageerd ondernemen in Vlaanderen; Federatie van Belgische Industriële Energieconsumenten (FEBELIEC); Vlaams Netwerk van Ondernemingen (Voka); Flanders-China Chamber of Commerce (FCCC); Global Legislators for a Balanced Environment (GloBE EU); Responsible Minerals Initiative (RMI); The Shift (Belgische duurzaamheidsbeweging); Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO); World Economic Forum (WEF); UN Global Compact.

Batterijen

Battery Europe Partnership Association (BEPA); European Battery Alliance (EBA); Cobalt Institute; Cobalt REACH-consortium; Deutsche Gesellschaft für Galvano- und Oberflächentechnik (DGO); Energy Materials Industrial Research Initiative (EMIRI); Essencia; European Association for Advanced Rechargeable Batteries (Recharge); Global Battery Alliance (GBA); Hybrid and Fuel Cell Electric Vehicles (EVB - EV Belgium, voordien AVERE); Nickel Institute; Nickel REACH-consortium.

Katalysatoren

Associação dos Fabricantes de Equipamentos para Controle de Emissões Veiculares da América do Sul (AFEEVAS); Association for Emissions Control by Catalyst (AECC); Catalyst Manufacturers Association Japan (CMAJ); Committee of Vehicle Emission Control in China (CVEC); Emission Controls Manufacturers Association India (ECMA); Hydrogen Council; Hydrogen Europe; Manufacturers of Emission Controls Association (MECA); Verband der Automobilindustrie (VDA); Verband der Chemischen Industrie e.V. (VCI); Accessa (Association for the Catalytic Control of Emissions from Stationary Sources to Air).

Recycling

European Battery Recycling Association (EBRA); European Electronics Recyclers Association (EERA); European Precious Metals Federation (EPMF); Fachvereinigung Edelmetalle (Duitse vereniging voor edele metalen); International Platinum Group Metals Association (IPA); International Precious Metals Institute (internationaal instituut voor edele metalen); Trade Association Minor Metals; Responsible Jewellery Council (RJC); The European Association of Advanced Rechargeable Batteries (RECHARGE); London Bullion Market Association (LBMA); London Platinum and Palladium Market (LPPM); International Lithium Association (ILA).

Ijveren voor beste praktijken in toeleveringsketens

Umicore ijvert actief voor beste praktijken in de waardeketen. We koppelen ons **streven naar Zero Harm** aan onze continue inzet voor duurzaam en ethisch gewonnen grondstoffen. Naast onze jarenlange aanpak om de mensenrechten in onze **toeleveringsketen** te beschermen, in het bijzonder bij de **ethisch verantwoorde aankoop van kobalt**, en gezien de steeds snellere overgang naar elektromobiliteit, is het van cruciaal belang om ons te verzekeren

van een betrouwbare en milieu- en maatschappelijk verantwoorde grondstoffenbevoorrading. Umicore zal voortbouwen op haar ruime ervaring met due diligence bij de aankoop van kritieke grondstoffen. In 2023 werd het bevoorradingsteam verder uitgebreid met drie voltijds equivalenten die respectievelijk verantwoordelijk zijn voor kobalt, nikkel en lithium. Voor meer informatie, zie 'Verantwoorde en duurzame bevoorrading'. Voor meer informatie, zie '**Verantwoorde en duurzame bevoorrading**'.

Umicore was een van de eerste leden van de  **Global Battery Alliance (GBA)**. Dat publiek-privaat samenwerkingsplatform werd in 2017 opgericht op het World Economic Forum om een duurzame waardeketen voor batterijen tot stand te brengen. Het brengt toonaangevende internationale organisaties, ngo's, sectoractoren, academici en meerdere overheden samen, zodat ze zich kunnen scharen achter een pre concurrentieële aanpak om systemische verandering in de hele waardeketen te stimuleren. In januari 2023 zat Umicore in het team dat het eerste batterijpaspoort voorstelde tijdens de jaarlijkse bijeenkomst van het WEF in Davos.

Interactie met gemeenschappen

Het contact met de plaatselijke gemeenschappen waar Umicore actief is, is onze meest directe interactie met de samenleving. Een **open en transparante dialoog** met die gemeenschappen maakt integraal deel uit van ons engagement tegenover onze stakeholders. Via tewerkstelling draagt Umicore ook actief bij tot het scheppen van welvaart in de gebieden waar we actief zijn. Naast het creëren van welvaart zelf is ook de manier waarop we dit doen van groot belang. Op regelmatige basis verklaren organisaties uit het maatschappelijk middenveld betrokken partij te zijn bij onze activiteiten en de manier waarop wij zaken doen. Umicore verwelkomt dit en tracht steeds een open en constructieve dialoog aan te gaan. Wij streven er steeds naar een aantrekkelijke werkgever te zijn, overal waar we activiteiten uitoefenen. Voor meer informatie over Umicore als werkgever, zie '**Werknemers**'.

Bijdragen op vrijwillige basis

Umicore levert vrijwillige bijdragen aan een aantal liefdadigheidsdoelen, op het niveau van de sites en van de Groep. De inspanningen op groepsniveau worden beheerd via het **Group**

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Donations Committee, dat samenwerkt met organisaties uit het maatschappelijk middenveld en de reikwijdte van partnerschappen bepaalt. Umicore doet geen giften aan politieke partijen of organisaties. (Zie 'Een steentje bijdragen aan de maatschappij en de planeet').

Umicore betaalde in totaal € 238 miljoen aan belastingen op haar activiteiten in 2023 en droeg samen met haar werknemers € 132 miljoen bij aan socialezekerheidsbetalingen.

Belangenbehartiging koppelen aan onze 2030 RISE-Strategie

Government Affairs zorgt er als ambassadeur van ons bedrijf voor dat we onze missie uitdragen, onze verbintenissen nakomen en onze positieve impact op de maatschappij maximaliseren. Het werk van dit team is ook fundamenteel om optimale externe omstandigheden op te bouwen voor de implementatie van de 2030 RISE-Strategie. Het team zorgt voor de nodige vergunningen voor onze activiteiten en de financiering om de groeiplannen te ondersteunen, en anticipeert op de risico's en opportuniteiten.

Of het nu gaat om beleidsontwikkelingen ondersteunen, netwerken opbouwen, ijveren voor beste praktijken in toeleveringsketens of bewustmaken van de problemen en trends die een invloed hebben op Umicore, onze activiteiten worden aangestuurd door de expertise van ons team Government Affairs.

Met het oog op de verkiezingen voor het Europees Parlement in juni 2024 stelde Government Affairs in 2023 een Memorandum Verkiezingen op met concrete aanbevelingen voor elk van de vier pijlers van de 2030 RISE-Strategie. Het doel is om de Europese maatschappij en industrie mee aan te sturen om het eerste klimaatneutrale continent te worden en tegelijk de investeringen van industriële productie in schone waardeketens aan te houden en uit te breiden.

"Wij zijn de ambassadeurs van Umicore en we mobiliseren externe stakeholders ter ondersteuning van de 2030 RISE-Strategie."

Wouter Ghyoot
VP Government Affairs



Inzetten op impact – op weg naar een koolstofarme samenleving

Een snellere overgang naar een koolstofarme samenleving vergt een verlaging van de kosten van schone mobiliteitstechnologieën en schone energie. De elektrificatie van het vervoer en het gebruik van elektriciteit uit hernieuwbare bronnen in industriële verwarmingsprocessen zijn van cruciaal belang om de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs te halen. Geavanceerde materialen vertegenwoordigen een aanzienlijk deel van de kost van die schone technologieën en zijn een essentiële voorwaarde voor een koolstofarme samenleving. Het traject dat geavanceerde materialen afleggen, van laboratorium tot markt, is lang, risicovol en kapitaalintensief. De industrie verwelkomt dan ook risicodelingsinitiatieven die Europees industrieel leiderschap ondersteunen. Umicore en andere industriële en onderzoeksorganisaties richtten in 2012 het Energy Materials Industrial Research Initiative op. EMIRI wil het publiek bewuster te maken van de rol van geavanceerde materialen in het dagelijks leven en in de Europese economie. Het pleit ook voor meer steun voor innovatie op EU-niveau. EMIRI is de drijvende kracht achter het **Advanced Materials Initiative 2030 (AMI2030)** van de EU, waarvoor een voorstel werd uitgewerkt dat moet leiden tot een besluit van de EU en de lidstaten om een publiek gefinancierd partnerschap voor geavanceerde materialen voor de digitale en groene transitie op te zetten.

Onze technologieën voor schone mobiliteit en efficiënt grondstoffengebruik dragen bij tot de beperking van de klimaatverandering. Een ambitieuzere agenda rond **klimaatverandering** creëert dan ook marktopportunities voor Umicore – volledig in lijn met onze bedrijfsdoelstelling van geïntegreerde waardecreatie. Als ondersteuning van ambitieuze regelgeving demonstreren we onze technologieën en **pleiten we voor ambitieuze doelstellingen die de technologie van Umicore kan waarmaken**. Umicore verschaft technische inzichten om die doelstellingen te helpen ondersteunen, bijvoorbeeld door overheden wetenschappelijk onderbouwde doelen aan te reiken. Umicore schrijft mee aan technologische draaiboeken op langere termijn met wetgevers, academici en andere leden van de industrie.

Voor een efficiënt beheer van grondstoffen bieden onze technologieën dezelfde functionaliteiten, terwijl het metaalgebruik wordt verminderd. Wij onttrekken minder natuurlijke hulpbronnen en hergebruiken metalen voor het vervaardigen van onze geavanceerde materialen. Wij benadrukken het verband tussen een circulaire economie en verantwoorde bevoorrading, efficiënt gebruik van grondstoffen en recyclage van hoge kwaliteit. Umicore is zich bewust van de gevoeligheid bij het innemen van standpunten over kwesties van openbaar belang en heeft richtlijnen opgesteld om dit op verantwoorde wijze te doen, via de sectorgroeperingen waarbij wij aangesloten zijn. Goed onderbouwde wetenschap en feiten vormen de basis van onze meningen en standpunten.

We delen onze kennis en werken samen met tal van partners om de wereldwijde overgang naar een groene en circulaire economie te bevorderen.

Ultraschoon transport mogelijk maken

Omdat de meeste ontwikkelde landen en regio's hun waterstofstrategieën uitstippelen om hun pad naar klimaatneutraliteit te ondersteunen, is Umicore ook actief bij verschillende platformen die zich inzetten voor waterstof, zoals **Hydrogen Europe**, de **Hydrogen Council**, de **European Clean Hydrogen Alliance**, de **European Raw Materials Alliance**, het **Electrolyser Partnership**, het **Energy Materials Industrial Research Initiative (EMIRI)** en **Waterstofnet**. Hierin onderstreept

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Umicore de sleutelrol van geavanceerde materialen zoals elektrokatalysatoren in het mogelijk maken van de productie van waterstof door elektrolyse en de omzetting ervan in energie met behulp van **brandstofcellen**. Wij benadrukken ook de mogelijkheden van de vloeibare organische stikstofdrager (LOHC) voor het transport van waterstof en ons vermogen om die verschillende waterstoftechnologieën te recyclen. Zo kunnen we edele metalen terugwinnen en hergebruiken in nieuwe elektrokatalysatoren.



Als producent van de essentiële onderdelen van katalytische systemen voor **uitstootcontrole** is Umicore lid van diverse sectorverenigingen over de hele wereld. Zo willen we, in nauwe samenwerking met autotechnische bedrijven en met gebruik van de meest geavanceerde uitstootcontroletechnologieën, een aanzienlijke bijdrage leveren aan het aanbod van de **ultraschone transportmogelijkheden** van de toekomst.

Inzetten op impact

Umicore wil met haar producten- en dienstenportfolio en met haar manier van ondernemen steeds een zo groot mogelijke impact hebben op de maatschappij.

Onze technologieën voor schone mobiliteit en efficiënt grondstofgebruik dragen bij tot de beperking van de klimaatverandering. Een ambitieuzere agenda rond **klimaatverandering** creëert dan ook marktopportunities voor Umicore – volledig in lijn met onze bedrijfsdoelstelling van geïntegreerde waardecreatie. Als ondersteuning van ambitieuze regelgeving demonstreren we onze technologieën en pleiten we voor ambitieuze doelstellingen die de technologie van Umicore kan waarmaken. Umicore verschaft technische inzichten om die doelstellingen te helpen ondersteunen, bijvoorbeeld door overheden wetenschappelijk onderbouwde doelen aan te reiken. Umicore schrijft mee aan technologische draaiboeken op langere termijn met wetgevers, academici en andere leden van de industrie.

Voor een **efficiënt beheer van grondstoffen** bieden onze technologieën dezelfde functionaliteiten, terwijl het metaalgebruik wordt verminderd. Wij onttrekken minder natuurlijke hulpbronnen en hergebruiken metalen voor het vervaardigen van onze geavanceerde materialen. Wij benadrukken het verband tussen een circulaire economie en verantwoorde bevoorrading, efficiënt gebruik van grondstoffen en recyclage van hoge kwaliteit. Umicore is zich bewust van de gevoeligheid bij het innemen van standpunten over kwesties van openbaar belang en heeft richtlijnen opgesteld om dit op verantwoorde wijze te doen, via de sectorgroeperingen waarbij wij aangesloten zijn. Goed onderbouwde wetenschap en feiten vormen de basis van onze meningen en standpunten.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Verantwoorde en duurzame bevoorrading in onze toeleveringsketens

€ 16,2 miljard

Betaald aan leveranciers wereldwijd

Samenwerken met onze leveranciers en klanten in de hele waardeketen is essentieel voor onze duurzaamheidsprestaties.

Als een wereldwijde materiaaltechnologie- en recyclagegroep kopen en recycleren wij mineralen en metalen voor gebruik in een brede waaier van producten en technologieën. Om te kunnen functioneren, hebben wij grondstoffen, transport, energie en andere goederen en diensten nodig. Duurzame aankoop is een sleutelfactor voor onze ambitie in het kader van de 2030 RISE-strategie om een duurzaamheidskampioen te worden. Het is ook een essentieel element voor onze Let's Go for Zero-ambities om geen schadelijke gevolgen te veroorzaken (Zero Harm) in onze toeleveringsketen.

Onze aanpak werd vastgelegd in onze nieuwe [Umicore Global Sustainable Sourcing Policy \(UGSSP\)](#), ons wereldwijd beleid voor duurzame bevoorrading, dat gebaseerd is op de grondslagen van ISO 20400 voor maatschappelijk verantwoord inkopen. Het doel van de UGSSP bestaat erin de risico's te beperken die verbonden zijn aan de toeleveringsketen, zowel voor directe als indirecte inkoop. Het beleid legt onze verwachtingen ten aanzien van leveranciers vast en is volledig in lijn met de [Umicore Way](#), de [gedragscode van Umicore](#) en de [Global Framework Agreement on Sustainable Development](#) tussen Umicore en de [IndustriALL Global Union](#).

Umicore's vroegere charter voor duurzaam inkopen is geëvolueerd naar de Umicore Global Sustainable Sourcing Policy (UGSSP). Die UGSSP werd ingevoerd in 2022 en vormt een uitbreiding op Umicore's



Germaniumhoudende materialen van klant worden gerecycleerd in Electro-Optic Materials vestiging in Olen, België

inzet voor duurzaamheid, met een breder spectrum van ESG-criteria (milieu, sociaal en governance). In 2023 hebben we uitgebreide opleidingssessies georganiseerd in alle business units zodat onze teams over de nodige kennis en vaardigheden beschikken om risicobeoordelingen uit te voeren in hun toeleveringsketens en risico's optimaal te beheren en beperken. Onze business units gaan nu proactief te werk: ze nemen het initiatief voor risicobeoordelingen

en werken samen met leveranciers, die gevraagd worden om zich aan de UGSSP te houden, of ze voeren gelijkwaardigheidstests uit om na te gaan of het beleid van onze leveranciers in overeenstemming is met onze UGSSP.

We eisen van onze leveranciers dat ze bedrijfsintegriteit handhaven en actief praktijken voor duurzaam inkopen bevorderen in hun

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

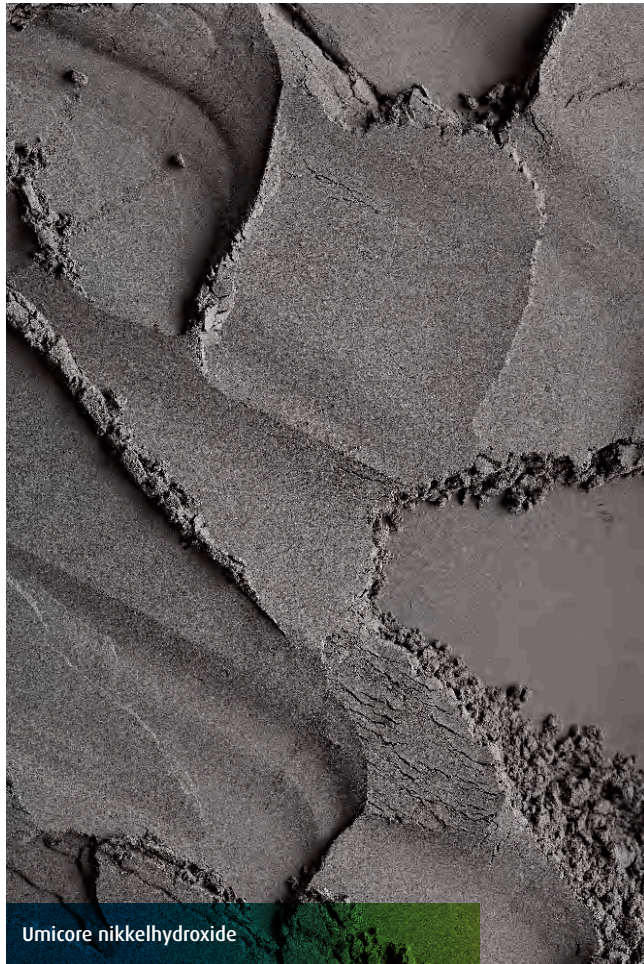
Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



Umicore nikkelhydroxide

volledige toeleveringsketen. Ze moeten voldoen aan alle lokale wetgeving, de veiligheid en gezondheid van hun werknemers centraal stellen, hun impact op het milieu en klimaat beperken en de internationale regelgeving rond mensenrechten naleven. Dat laatste omvat het bannen van kinder- en dwangarbeid en alle vormen van discriminatie. Veel leveranciers leven nog steeds het charter voor duurzaam inkopen na, maar meer dan 500 van onze directe

en indirecte leveranciers houden zich al aan de nieuwe UGSSP of hebben een eigen beleid dat gevalideerd is als gelijkwaardig aan de vereisten van de UGSSP.

Een van de belangrijke elementen van de UGSSP is het beperken van de milieu-impact van de toeleveringsketen, waaronder Scope 3-emissies (de indirecte broeikasgasemissies in de waardeketen). In Scope 3 zijn de meeste emissies afkomstig van upstreamactiviteiten, meer bepaald in de categorie 'gekochte goederen en diensten'. Daarom stelde Umicore zich de ambitieuze doelstelling om de koolstofintensiteit van gekochte materialen tegen 2030 met 42% te verminderen.

Due diligence en verantwoorde bevoorrading van grondstoffen

Onze verwachtingen ten aanzien van de leveranciers in de UGSSP worden aangevuld met bijkomende specifieke raamwerken voor de verantwoorde bevoorrading van bepaalde kritieke grondstoffen, zoals die voor batterijmaterialen. Voortbouwend op haar jarenlange ervaring met het Sustainable procurement framework for cobalt introduceerde Umicore in april 2023 ook raamwerken voor nikkel en lithium. De fundamentele ESG-vereisten zijn opgenomen in alle raamwerken, maar er gaat bijzondere aandacht naar materiaalspecifieke risico's, zoals biodiversiteitsrisico's voor de toeleveringsketens van nikkel. Bovendien blijft Umicore een specifiek beleid voeren voor een verantwoorde wereldwijde toeleveringsketen voor mineralen uit conflict- en risicogebieden.

Duurzaamheid van batterijmaterialen

Duurzaamheid van de toeleveringsketen voor batterijen omvat ook de omstandigheden waarin grondstoffen worden gewonnen en verwerkt. Daarom engageert Umicore zich voor een verantwoorde bevoorrading van onze batterijmaterialen. Hoewel Umicore al tien jaar een specifiek beleid voert voor kobalt, passen we ook de nodige zorgvuldigheid (due diligence) toe bij de bevoorrading van andere grondstoffen voor batterijen, zoals nikkel en lithium. Die aanpak is rechtstreeks geïnspireerd op onze ervaring met kobalt. Voor ons betekent de duurzame aankoop van kobalt dat we

rekening houden met de economische, milieu- en maatschappelijke prestaties van onze leveranciers en met de maatschappelijke en milieu-impact van de toeleveringsketen. Voor de aankoop van kobalt implementeerden we in 2012 het baanbrekende [Sustainable procurement framework for cobalt](#). In 2016 kregen wij als eerste de externe validatie voor ons ethisch aankoopbeleid en onze due diligence-aanpak op dit gebied bij een jaarlijkse audit door derden ([Due Diligence Compliance Report Archive](#)).

Omdat we in 2023 ook raamwerken voor [nikkel](#) en [lithium](#) invoerden, zal de jaarlijkse nalevingsaudit voor kobalt ook een eerste 'simulatie-audit' voor de due diligence voor nikkel en lithium omvatten. Een volledige audit staat gepland voor 2024. Dankzij die raamwerken voldoet Umicore aan de toekomstige regelgevende vereisten voor batterijen en biedt het een antwoord op het verhoogde bewustzijn en de toegenomen verwachtingen van onze klanten en de maatschappij over de duurzaamheid van onze activiteiten. [Lees 'Umicore Launches Responsible Sourcing Frameworks for Ni and Li' \(in het Engels\)](#).

De raamwerken zijn afgestemd op de OESO-richtsnoeren betreffende due diligence voor verantwoord ondernemerschap en het OESO-richtsnoer inzake due diligence voor verantwoorde bevoorradingketens van mineralen uit conflict- en risicogebieden. Bovendien gaan ze verder dan de risico's die in bijlage II door de OESO worden beschreven. Ze omvatten namelijk ook aspecten als milieubeleid rond water, afval, CO₂, betrokkenheid van de gemeenschap en veiligheid en gezondheid.

Zoals beschreven is Umicore zich bewust van de duurzaamheidsrisico's verbonden aan de bevoorrading met kobalt. Dat geldt vooral in de Democratische Republiek Congo voor zowel grootschalige industriële mijnbouwactiviteiten als artisanale en kleinschalige mijnbouwactiviteiten. Vaak is er een verband tussen artisanale en kleinschalige mijnbouwactiviteiten (ASM – artisanal and small-scale mining) en problemen zoals schending van de mensenrechten, kinderarbeid en slechte gezondheids- en veiligheidsomstandigheden op het werk. Wegens die hoge risico's besloot Umicore in 2004 om kobalt dat gewonnen werd uit dergelijke ASM's te weren uit haar toeleveringsketen. Umicore koopt geen

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report



Umicore tin bar

kobalt aan van primaire bronnen die gedolven werden door ASM. We erkennen wel de realiteit van de sociale omstandigheden in de DRC en daarom [steunen we verschillende initiatieven die ijveren voor betere ASM-omstandigheden](#). Dat doen we door te werken aan voldoende hoge duurzaamheidsnormen, onderwijs voor kinderen en alternatieve bestaansmiddelen. Daarnaast was Umicore lid van de [Global Battery Alliance \(GBA\)](#)-werkgroep over mensenrechten en kinderarbeid. Umicore droeg actief bij aan de oprichting en de herzieningen van de indices voor mensenrechten en kinderarbeid van de GBA. Die indices zijn de eerste raamwerken ter wereld die meten en evalueren welke inspanningen een bedrijf of product in de waardeketen voor batterijen levert om kinderarbeid te bannen en de mensenrechten na te leven. We willen die indices gebruiken als keurmerk voor de batterijwaardeketen in een batterijpaspoort.

Hoewel de risico's voor sommige ESG-aspecten vergelijkbaar zijn voor nikkel en lithium, hebben ze over het algemeen toch een ander risicoprofiel, afhankelijk van de ontginning en verwerking. Voor lithium besteden we bijvoorbeeld bijzondere aandacht aan waterverbruik, relaties met de gemeenschappen en arbeidersrechten. Bij nikkel ligt de nadruk op de milieu-impact met mogelijke gevolgen voor de biodiversiteit, het beheer van residuen, mensenrechten en arbeidersrechten. We besteden bijzondere aandacht aan die belangrijke risico's tijdens onze due diligence-processen.

Om verantwoorde bevoorrading en de traceerbaarheid van materialen in onze toeleveringsketens te verzekeren, voeren we een uitvoerige risicobeoordeling uit van onze leveranciers. Dat omvat antecedentenonderzoek, bezoeken ter plaatse en, indien nodig, een intensievere betrokkenheid en de ontwikkeling van risicobeperkingsprogramma's met de leveranciers. Een specifiek comité voor de bevoorrading van batterijmaterialen, het Approval Committee, is verantwoordelijk voor de principes en richtlijnen van het kader en heeft algemene zeggenschap en beslissingsbevoegdheid. Het Approval Committee bestaat minstens uit twee leden van de directieraad van Umicore en het senior management van de ESG-afdeling van de Groep en de business units.

Conflictmineralen: tin, tantaal, wolfram, goud

In sommige delen van de wereld wordt de exploitatie van natuurlijke rijkdommen gebruikt voor de financiering van conflicten of gaat dit gepaard met schendingen van de mensenrechten. Om te voorkomen dat dergelijke grondstoffen terecht komen in onze toeleveringsketen keurde Umicore een 'Responsible Global Supply Chain of Minerals from Conflict-Affected and High Risk Areas'-beleid goed op basis van OESO-richtlijnen. Op het vlak van edelmetalen wordt dit beleid aangevuld met specifieke certificeringsprogramma's voor verantwoorde bevoorrading (zie 'Verantwoorde activiteiten').

Business units die **conflictmineralen** - tin, tantaal, wolfram en goud (ook bekend onder het Engelse acroniem '3TG') - kopen voor de vervaardiging van hun producten, gebruiken het Conflict Mineral Reporting Template van het Responsible Minerals Initiative voor de uitvoering van hun due diligence voor de aangekochte grondstoffen. Alle activiteiten van Umicore zijn in overeenstemming met de verordening rond conflictmineralen van de EU (van kracht sinds 1 januari 2021).

Strategische initiatieven om de koolstofintensiteit van gekochte materialen te verminderen

Umicore's inzet voor duurzaamheid omvat een gerichte strategie om Scope 3-emissies te beperken, die in 2019 met een factor tien hoger lagen dan de emissies van Scope 1 en 2 samen. Umicore wil de koolstofintensiteit van gekochte materialen tegen 2030 met 42% verminderen, met bijzondere aandacht voor batterijmaterialen en edelmetalen. Lees meer over onze resultaten in 'Broeikasgasemissies'.

De samenwerking met onze leveranciers, die een cruciale rol spelen in het emissielandschap, staat centraal in die strategie. Umicore wil meer inzicht krijgen in de strategieën van leveranciers rond broeikasgasemissies en mogelijkheden om die te beperken. Het streeft ernaar om tegen 2030 minstens 80% van de verwachte Scope 3-emissies (categorie 1) te dekken door de leveranciers mee te betrekken. Dat houdt in dat we jaarlijks minstens vijf nieuwe

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

leveranciers engageren en in totaal 10% van de emissies dekken. In dat verband is een geëngageerde leverancier een leverancier die de UGSSP heeft ondertekend, erkend of onderschreven. Daarnaast moet de leverancier een productspecifieke emissiefactor verstrekken en informatie leveren over hoe die tegen 2030 zal evolueren op basis van hun decarboniseringsplannen. Als die informatie momenteel niet beschikbaar is, moeten de leveranciers die – samen met de koolstofberekingsmethode – binnen de twee jaar na de aanvang van hun engagement verstrekken.

Het belang van het engagement van leveranciers blijkt uit het feit dat meer dan 80% van Umicore's broeikasgasemissies afkomstig is van gekochte goederen en diensten. Umicore erkent de invloed van leveranciers van grondstoffen. Daarom geeft het strategisch prioriteit aan samenwerking met hen, niet alleen om doelstellingen te halen, maar als drijfveer voor efficiëntie, transparantie en veerkracht in de hele waardeketen en om onze leveranciers te helpen hun eigen activiteiten te decarboniseren en hun informatieverstrekking over klimaataangelegenheden te verbeteren. Zie ' [Umicore ondertekent langetermijnovereenkomst met Terrafame](#)'.

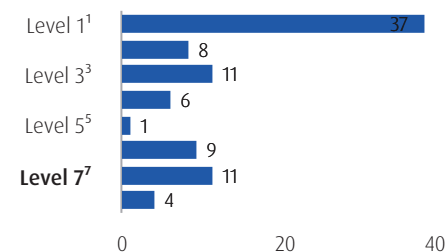
Dat engagement wordt gefaciliteerd door het leverancierscharter voor broeikasgassen (Supplier GHG Charter), dat open communicatie tussen Umicore en haar leveranciers mogelijk maakt. Het Supplier GHG Charter doet dienst als communicatietool om de doelstellingen, uitdagingen en acties inzake decarbonisering te bespreken en te traceren, en om de koolstofvoetafdruk van hun producten en hun koolstofberekingsmethode te delen. Een van de doelstellingen bestaat erin samenwerking te stimuleren en de maturiteit van het duurzaamheidsbeleid van de leveranciers te kunnen evalueren.

Onderstaande tabel bevat de leveranciers met prioriteit voor batterijmaterialen en edelmetalen. Die leveranciers werden geïdentificeerd tijdens onze eerste engagementscampagne in 2023. We engageerden 50 van de 87 geïdentificeerde leveranciers. Onze doelstelling voor 2024 is om het percentage van onze Scope 3-emissies (tegen 2030) dat die engagementen dekken, bekend te maken. Voor meer informatie over die doelstelling en onze algemene strategie, zie het [Klimaattransitieplan](#).

Uit die eerste reeks engagementen hebben we vastgesteld dat 24 van onze geïdentificeerde leveranciers al doelstellingen hebben vastgelegd om ten minste hun broeikasgasemissies van Scope 1 en 2 te verminderen. Daarnaast zijn we gestart met het engageren van leveranciers die gegevens over Scope 1 en 2 gepubliceerd hebben met het label 'niveau 4' (zie tabel Leveranciersmaturiteit) om bevoorradingspecifieke milieuvoetafdrukken (EF's) te verkrijgen. Die gegevens zijn cruciaal voor onze toekomstige bevoorradingsstrategieën en om onze duurzaamheidsinspanningen verder te verbeteren. Dit is een veelbelovende stap om onze toeleveringsketen af te stemmen op onze duurzaamheidsdoelstellingen.

Naast het stimuleren van engagement via ons leverancierscharter kan Umicore samenwerkingsovereenkomsten met leveranciers opzetten via intentieverklaringen om samen opportuniteiten voor decarbonisering van de waardeketen te identificeren en aan te grijpen.

LEVERANCIERSMATURITEIT – BEDRIJFSNIVEAU



- 1 Engagement met leverancier niet gestart.
- 2 Geen antwoord ontvangen van de leverancier.
- 3 De leverancier is zich bewust van het belang om klimaatverandering aan te pakken.
- 4 De leverancier publiceert gegevens over Scopes 1 en 2.
- 5 De leverancier publiceert gegevens over Scopes 1, 2 en 3.
- 6 De leverancier heeft reductiedoelstellingen voor broeikasgassen gedefinieerd voor Scopes 1 en 2.
- 7 De leverancier heeft reductiedoelstellingen voor broeikasgassen gedefinieerd voor Scopes 1, 2 en 3.
- 8 De leverancier heeft SBTi gevalideerde doelstellingen.

Onze eigen activiteiten voor verantwoorde bevoorrading certificeren

Naast ons beleid rond verantwoorde bevoorrading en aanverwante due diligence mikt Umicore op certificering rond verantwoorde bevoorrading. Zo zetten we onze beste praktijken in de verf en verschaffen de nodige documentatie aan het groeiend aantal klanten dat zekerheid wenst over onze producten. De business units van Umicore wisselen intern beste praktijken uit zodat ze de inspanningen om aan die toenemende vraag van klanten te voldoen stroomlijnen en optimaliseren.

De Umicore-sites worden jaarlijks onderworpen aan audits en certificering door de [London Bullion Market Association \(LBMA\)](#), de [London Platinum and Palladium Market \(LPPM\)](#), de [Responsible Jewellery Council \(RJC\)](#) en het [Responsible Minerals Initiative \(RMI\)](#).

Conform de sectorrichtlijnen passen we onze interne processen voor verantwoorde bevoorrading en due diligence-procedures aan om te voldoen aan de meest recente normen. Dat omvat de naleving van versie 9 van de LBMA Responsible Gold Guidance, versie 4 van de LPPM Responsible Platinum and Palladium Sourcing Guidance en track A van de London Metal Exchange (LME).

Certificaten voor verantwoorde bevoorrading voor 2022 (auditproces voor 2023 loopt in 2024).

Goud en zilver

Voor goud en zilver volgt Umicore de accreditatieprocessen van de raffinaderijen die zijn opgenomen in de Good Delivery-lijst van de LBMA. De Chain of Custody (CoC)-norm van de Responsible Jewellery Council (RJC) is van toepassing op goud en platinagroepmetalen (platina, palladium en rodium). Zowel de Chain of Custody-accreditatie van de RJC als de Good Delivery-accreditatie van de LBMA kwalificeert de geaccrediteerde sites voor opname in de lijst van smelters en raffinaderijen die werken conform het Responsible Minerals Initiative (RMI).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Ook in 2023 zorgde Umicore ervoor dat haar activiteiten met goudproductie gecertificeerd waren als conflictvrij. De LBMA certificeerde de sites in Hoboken en Pforzheim als conflictvrije smelters voor goud voor 2022 en zal ze in 2024 auditen voor het jaar 2023. De LBMA voorziet ook in certificering voor verantwoord zilver. De sites in Hoboken en Pforzheim zijn door de LBMA geaccrediteerde raffinerijen voor 2022 en zullen in 2024 worden geauditeerd voor 2023. De site in Bangkok is een door de LBMA geaccrediteerde zilverraffinaderij voor 2023 en 2024 en zal eind 2024 opnieuw worden geauditeerd. De activiteiten van Jewelry & Industrial Metals in Pforzheim, Wenen en Bangkok zijn gecertificeerd als onderdeel van het Chain of Custody-programma van de RJC voor gerecycleerd goud en zilver. Door wederzijdse erkenning van andere relevante sectorinitiatieven staan de sites in Hoboken, Pforzheim en Wenen op de Conformant Gold Refiners-lijst van het RMI. We streefden niet naar RMI-erkenning voor Bangkok, omdat dat momenteel geen klantvereiste is. Bangkok voldoet echter nog steeds aan die normen, zoals blijkt uit het RJC-certificaat. Als klanten vragen om dergelijke garanties, verschaffen wij hen de nodige documentatie die de conflictvrije status van onze producten bevestigt.



Gerecycleerd lood wordt afgekoeld in de Precious Metals Refining fabriek in Hoboken, Belgium

Platina, palladium en rodium

In 2023 ontving onze site in Hoboken een certificaat voor de accreditatie van platina en palladiumpoeder voor 2022. Onze

Jewelry & Industrial Metals-activiteiten in Pforzheim, Wenen en Bangkok verkregen certificering binnen het Chain of Custody-programma van de RJC voor gerecycleerd platina, palladium en/of rodium.

Lood

In 2023 verkreeg onze Precious Metals Refining-fabriek in Hoboken onze eerste certificering van de LME Responsible Sourcing Policy voor lood (eerste merk volgens de norm, Track A) voor 2022. In 2024 wordt de fabriek geauditeerd voor 2023.

Kobalt

In mei 2019 werd de site in Olen een van de eerste kobaltraffinaderijen wereldwijd die voldeed aan het Responsible Minerals Initiative. Later volgde onze kobaltactiviteit in Kokkola (Finland) dit voorbeeld. Beide sites ondergingen eind 2022 een succesvolle opvolgaudit en blijven op de lijst van RMI-conforme raffinerijen. De activiteiten van 2023 worden in 2024 geauditeerd. Bovendien zullen naar verwachting bijkomende Umicore-sites door RMI worden geauditeerd in 2024.



Werknemers in het hoofdkantoor van Umicore in Brussel, België

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Responsible sourcing certifications

	LBMA Gold	LBMA Silver	LPPM Platinum & Palladium	LME Lead	RJC Code of Practices	RJC Chain of Custody	RMI conformant Cobalt smelters	RMI conformant Gold smelters and refiners
Bangkok		x			x	x		
Hoboken	x	x	x	x				x
Kokkola							x	
Markham					x			
Olen							x	
Pforzheim	x	x			x	x		x
Vienna					x	x		x

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Indirecte aankoop en transport: het team inzetten voor duurzame groei

Umicore's wereldwijde teams van Purchasing & Transportation (P&T) kopen industriële diensten, investeringen, energie en andere goederen en diensten aan. Die worden **indirecte aankopen** genoemd. In 2023 werd het P&T-team uitgebreid met extra specialisten om de groei van de Groep in het kader van de 2030 RISE-Strategie te ondersteunen. Er werden centrale afdelingen gecreëerd en processen worden gedigitaliseerd en gestandaardiseerd om meer synergie en efficiëntie te bereiken in de hele Groep.

“Met meer deskundig personeel, centrale afdelingen en gestandaardiseerde processen wordt P&T echt een wereldwijde activiteit waar de hele Groep baat bij heeft. Zo ondersteunt het onze Let's Go for Zero-ambities in het kader van onze 2030 RISE-Strategie.”

Sybolt Brouwer
SVP Procurement, Transport & Trade Compliance



In 2023 stegen de uitgaven voor indirecte aankopen tegenover het vorige jaar, voornamelijk als gevolg van grotere investeringen in landen als Canada, Finland en Polen in het kader van de groeiambities van de 2030 RISE-Strategie. De belangrijkste uitgaven voor indirecte aankopen gebeurden in België, Duitsland, Polen, Finland, China en Korea.

Het risicobeoordelingsproces voor indirecte aankopen, dat in 2022 werd herzien om het af te stemmen op de nieuwe Umicore Global Sustainable Policy (UGSSP), werd verder uitgerold in 2023. Omdat die uitrol nog aan de gang is, is het nog te vroeg om cijfers te

geven. Onze kritieke leveranciers (diegene met de grootste impact) wordt gevraagd zich aan de UGSSP te houden. Naast naleving van de UGSSP controleren we de naleving van het beleid door een CSR-beoordeling (Corporate Social Responsibility of maatschappelijk verantwoord ondernemen) aan te vragen. We volgen die scores vervolgens op. Nieuwe leveranciers worden geïdentificeerd via een risicobeoordeling, die onder meer duurzaamheidskwesties be vraagt. Met dit nieuwe proces richten we de aandacht nog meer op onze leveranciers en ons engagement voor duurzame praktijken. Die zijn niet alleen voor Umicore cruciaal, maar ook voor onze samenleving.

Het volledige proces en de rapportering voor risicobeoordeling worden momenteel gedigitaliseerd in dit nieuwe systeem en worden de komende maanden verder uitgerold. Tegen eind 2025 worden alle geïdentificeerde leveranciers in indirecte aankoop gevraagd om de UGSSP na te leven, een CSR-beoordeling uit te voeren en indien nodig een actieplan op te starten om de CSR-score te verbeteren.

Eind december 2023 leefde 63% van onze geïdentificeerde leveranciers ons beleid na of hadden ze een gelijkaardig beleid dat door Umicore werd aanvaard.

Groener transport in de toeleveringsketen

In 2022 startte Umicore met de voorbereidingen voor een roadmap voor duurzame logistiek om transportgerelateerde uitstoot binnen Scope 3 te verminderen. Dat proces is momenteel nog aan de gang.

Die roadmap bevat onder meer berekeningsmethoden waarmee we wereldwijd erkende methoden en duurzamere transportoplossingen bij ons kunnen toepassen en strategische partnerschappen met logistieke dienstverleners kunnen aangaan.

Groene logistiek is niet specifiek gekoppeld aan onze Scope 3-doelstelling en onze doelen voor 2030, maar staat wel hoog op onze agenda. We onderzoeken voortdurend bijkomende oplossingen voor groene logistiek en breiden onze kennis uit via relevante opleidingen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Duurzame producten en diensten

12.700

klanten

109

landen

73%

Inkomsten uit
schone mobiliteit
en recyclage

Umicore streeft naar een maximale positieve impact op de samenleving, zowel via onze activiteiten, in onze toeleveringsketen als met onze producten en diensten.

De materialen van Umicore zijn te vinden in diverse toepassingen die oplossingen bieden voor schonere lucht en meer e-mobiliteit. Tegelijk zetten onze unieke gesloten kringloopdiensten afvalmetalen om in hulpbronnen voor nieuw gebruik. Wij leveren geavanceerde producten die we ontwikkelden volgens de specifieke behoeften van onze klanten op het gebied van prestaties, milieu en duurzame bevoorrading. Bovenop die klantgerichte aanpak werken wij in alle regio's nauw samen om een duurzame en zekere levering van hoogwaardige producten en diensten te garanderen. Onze aanzienlijke investeringen in O&O staan borg voor geavanceerde en efficiënte productie- en procestechnologieën, waardoor onze klanten kunnen voldoen aan de strengste duurzaamheidseisen en -ambities.

Het diverse personeelsbestand van Umicore biedt wereldwijde perspectieven op innovatie en werkt nauw samen met de markten van onze internationale klanten. Met onze ambitie om tegen 2035 een nuluitstoot van broeikasgassen te bereiken, zal Umicore producten met een kleinere koolstofvoetafdruk aan haar klanten kunnen aanbieden.



Voor meer Umicore-producten en -diensten, zie [umicore.com/products](https://www.umicore.com/products).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

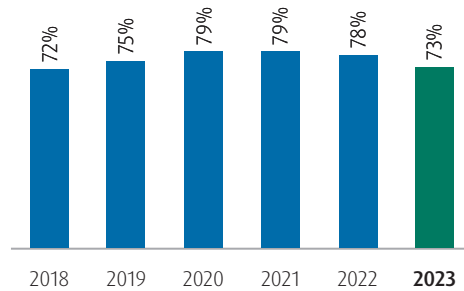
Leiderschap

Verklaringen

About this report

Inkomsten uit schone mobiliteit en recyclage

INKOMSTEN UIT SCHONE MOBILITEIT EN RECYCLAGE



Wat betreft duurzame producten en diensten concentreert Umicore zich op activiteiten die oplossingen bieden voor schone mobiliteit en grondstoffenschaarste. Umicore onderstreept die focus al vele jaren door te communiceren over het aandeel van de inkomsten dat we halen uit materialen voor schone mobiliteit en recyclage.

In 2023 werd 73% van de inkomsten van de Groep (exclusief metalen) gegenereerd uit activiteiten die producten of diensten leveren die rechtstreeks verband houden met schone mobiliteit of recyclage. Dit omvat de productie van autokatalysatoren, brandstofcelkatalysatoren en batterijmaterialen voor geëlektrificeerde voertuigen, die allemaal bijdragen tot schonere mobiliteit. Voor recyclage gaat het om onze raffinageactiviteiten, waarbij we rekening houden met het aandeel van de verwerkte secundaire materialen. We zitten op een iets lager niveau dan in 2022 en op een stijging tegenover 65% in 2016, toen we inkomsten op die manier begonnen op te volgen.

Heel wat materialen en diensten van de resterende 27% inkomsten bieden een antwoord op specifieke maatschappelijke behoeften, zoals betere connectiviteit (materialen voor hoogwaardig glas en beeldschermen) of lager energieverbruik (materialen voor gebruik in energiezuinige verlichting, zoals LEDs).

Voor meer informatie over de voor de EU-taxonomie in aanmerking komende en met de EU-taxonomie afgestemde activiteiten, zie 'EU-taxonomie'.

Impact meten om de voetafdruk van onze producten en diensten te verbeteren

Om in lijn te zijn met onze RISE 20230-strategie en om een duurzaamheidskampioen te worden, is het essentieel om een volledig beeld te krijgen van de impact die onze producten hebben op de wereld. Met die inzichten kunnen we vervolgens de voetafdruk van onze producten en diensten verbeteren. Umicore's levenscyclusanalyses (LCA's) identificeren de milieu-impact van onze producten en diensten en bepalen een baseline waartegen verbeteringen kunnen worden gemeten. Een LCA is een gestandaardiseerd, wetenschappelijk gefundeerd hulpmiddel dat de mate van milieu-impact van een systeem of product helpt te bepalen.¹ LCA's houden rekening met alle fasen van de levenscyclus van een product (waaronder directe en indirecte emissies), onderzoeken de input en output voor elke fase en vertalen dat in een meting van de milieu-impact.

Voortbouwend op de opportuniteiten die uit dergelijke analyses naar voren komen, maken we gebruik van onze unieke combinatie van materiaalchemie, energiemix en materialenmix (grondstoffen en gerecycleerd) om onze globale milieu-impact te verbeteren en bij te dragen tot een koolstofarmere mobiliteit. Umicore zal selectieve producten en diensten blijven ontwikkelen die specifieke duurzaamheidsvoordelen bieden en beantwoorden aan de toenemende duurzaamheidsbehoeften van onze klanten. We werken daartoe al nauw samen met onze klanten en engageren nu ook leveranciers om de upstream voetafdruk van onze producten te verkleinen. Voor meer informatie over het engageren met leveranciers, zie 'Verantwoorde en duurzame bevoorrading in onze toeleveringsketens'.

Onder de impactcategorieën die in een LCA worden berekend, geven we voorrang aan de impact van broeikasgasemissies op de klimaatverandering, uitgedrukt in koolstofvoetafdruk-equivalent

(CO₂e), omdat de aardopwarming dringend moet worden aangepakt. Totdat Umicore de doelstelling van nuluitstoot van broeikasgassen bereikt, zullen onze industriële activiteiten blijven uitstoten. Onze producten en recyclagediensten hebben echter een positieve impact op de broeikasgasemissies in de waardeketen. Eerst en vooral levert de terugwinning van metalen uit secundaire bronnen (een essentieel onderdeel van ons gesloten kringloopmodel) grondstoffen met een lagere koolstofvoetafdruk aan de maatschappij. Bovendien versnellen onze materialen voor herlaadbare batterijen de overgang naar koolstofarme mobiliteit.

Als lid van de [Global Battery Alliance \(GBA\)](#)-werkgroep over broeikasgassen draagt Umicore actief bij aan meerdere initiatieven, waaronder de update van het [GBA GHG Rulebook 2.0](#). Die bijgewerkte regels vormen een uitgebreid kader om de koolstofvoetafdruk van batterijen te berekenen van begin tot eind ('from cradle to grave').



Circulariteit van complexe afvalstoffen om kritieke metalen terug te winnen

Inzake vermeden emissies (ook wel 'Scope 4-emissies' genoemd) worden de volgende activiteiten van Umicore in aanmerking genomen: kathodematerialen voor elektrische mobiliteit, katalysatormaterialen voor brandstofcelvoertuigen en

¹ Meer informatie vindt u op de ISO-website: www.iso.org/standard/38498.html#:~:text=ISO%2014044%3A2006%20specifications%20requirements,and%20critical%20review%20of%20the

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

de recyclage van kritieke grondstoffen. De relevante vermeden emissies voor die activiteiten zijn de broeikasgasemissies. We analyseerden ook de vermeden emissies van NO_x verbonden aan autokatalysatoren. Op basis daarvan maakten we een schatting van de totale vermeden emissies van broeikasgassen en NO_x voor 2023. In die berekeningen werd een deel van onze raming niet specifiek toegewezen aan Umicore, om zo de geraamde gedeelde bijdrage van de volledige waardeketen weer te geven. Voor meer informatie over de uitgangspunten van onze berekeningen, zie ‘Broeikasgasemissies’ in ‘Milieuverklaringen’.

Voor elektrische mobiliteit vergeleken we herlaadbare batterijen voor elektrische voertuigen met een middelgrote personenwagen met verbrandingsmotor op diesel of benzine, rekening houdend met de Europese verdeling tussen diesel en benzine in 2021. In 2023 vermeden we ongeveer 7,2 miljoen ton aan broeikasgasemissies, rekening houdend met de productie van kathodematerialen, de verwerking ervan tot batterijen, het gebruik van batterijen in volledig elektrische voertuigen en de recyclage aan het einde van hun levensduur.

Bij een gelijkaardige berekening met een vergelijking tussen voertuigen met brandstofcel en met verbrandingsmotor komen we voor 2023 op ongeveer 60.000 ton vermeden broeikasgasemissies.

Voor onze recyclageactiviteit vergeleken we Umicore’s secundaire productie met de primaire productie van een gelijkwaardig tonnage van elk in aanmerking genomen metaal. De vermeden broeikasgasemissies bedroegen bijna 1,4 miljoen ton voor 2023.

Voor autokatalysatoren is de berekening gebaseerd op een vergelijking tussen personenwagens op diesel en op benzine, en tussen zware dieselveertuigen met een Euro 6d-katalysator en gelijkaardige voertuigen met Euro 5-katalysator. De vermeden NO_x-emissies voor de levensduur van voertuigen met een Umicore-katalysator bedroegen in 2023 ongeveer 2,4 miljoen ton.

Gezien de onzekerheden in de uitgangspunten moeten de cijfers louter worden gezien als een raming van het potentiële voordeel voor de samenleving. Wij willen dergelijke berekeningen in de

toekomst verfijnen door te overleggen met onze leveranciers en nauw samen te werken met onze klanten.

Verantwoord productbeheer voor de ontwikkeling van veilige, duurzame en innovatieve oplossingen

Het bedrijfsmodel van Umicore is gericht op het leveren van duurzame producten en diensten. We zetten onze expertise en middelen dan ook in om veilige, duurzame en innovatieve oplossingen te ontwikkelen die de levenskwaliteit van mensen en de planeet verbeteren. Daarom is onze productontwikkeling erop gericht om te voldoen aan die maatschappelijke behoeften.

Wij beoordelen de milieu-, gezondheids- en veiligheidsresultaten van onze producten gedurende hun levenscyclus om verbeteringen te identificeren en implementeren – van de toeleveringsketen, over upstream- en downstreamproductie tot recyclage of einde levensduur – zelfs met een blik op de toekomst, met substitutieplanning, en de ambitie om het gebruik en de productie van zeer zorgwekkende stoffen te verminderen. Ons engagement om onze positieve impact via onze producten en diensten te maximaliseren, omvat ook de bescherming van de volksgezondheid. Transparante communicatie met onze stakeholders over de eigenschappen, de gevaren, het veilig gebruik en de afvalverwerking van onze producten, in combinatie met een grondige kennis van de producten en hun toepassingen zijn essentiële elementen van het verantwoord productbeheer bij Umicore. Zie ‘Managementaanpak’.

Umicore verzekert wereldwijd dat de producten die het op de markt brengt, voldoen aan de regelgeving. Naast het naleven van de regelgeving hanteert Umicore ook een systematische methode voor de gevarenbeoordeling van haar portfolio, met inbegrip van laagvolumechemicaliën. We maken daarbij gebruik van een hiërarchie van bronnen, van interne gegevens tot publiek beschikbare informatie. De resultaten van de gevarenbeoordelingen worden opgeslagen in veiligheidsinformatiebladen (SDS – safety data sheets) en rechtstreeks gedeeld met de klanten en partners van Umicore.

Duurzame voorkeursleveranciers

Om een duurzame voorkeursleverancier te zijn, werken we rechtstreeks met onze klanten samen. Zo kunnen we voldoen aan hun duurzaamheids- en ESG-vereisten. Die samenwerking omhelst de ontwikkeling, productie en recyclage van metaalgerelateerde materialen voor materiaalgebaseerde oplossingen op maat van hun behoeften. De business units beheren die permanente en nauwe interactie met de klanten. Tegelijk beschikken alle business units over een proces voor klantenfeedback om periodiek de klantentevredenheid te peilen. Die inspanningen gaan niet onopgemerkt voorbij: in 2023 ontving Umicore de Sustainability Environment Award van Nissan Group of the Americas tijdens hun jaarlijkse Supplier Appreciation Event. Zie ‘[Nissan Group of the Americas Rewards Umicore for Sustainability Excellence](#)’ (in het Engels).

Omdat we streven naar transparantie rapporteert Umicore aan een aantal externe partijen de evaluaties van duurzame leveranciers, waaronder EcoVadis en CDP. In haar meest recente beoordeling verbeterde Umicore haar CDP-scores aanzienlijk. Voor meer informatie over informatieverstrekking voor externe ratings en raamwerken, zie ‘[Investeren in Umicore](#)’.

Bovendien kreeg Umicore in 2023 de gouden medaille van EcoVadis, wat ons in de top 2% plaatst van 100.000 beoordeelde bedrijven. Umicore staat open voor initiatieven om de lat hoger te leggen voor beste praktijken in de sector (waaronder de hogere drempels voor de ratings van EcoVadis). We zullen ook blijven voortbouwen op onze resultaten in lijn met onze 2030 RISE-ambitie om een duurzaamheidskampioen te worden. Zie ‘[EcoVadis 2023: Umicore receives gold supplier rating](#)’ (in het Engels).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Een steentje bijdragen voor mens en planeet

“Umicore engageert zich ten volle voor de ondersteuning van projecten met een rechtstreekse en duurzame impact op mensen en hun gemeenschappen.”

Quentin Poncelet
Internal Communications Manager

Een positieve impact creëren in gemeenschappen

Zoals elke verantwoordelijke organisatie wil Umicore **een positieve impact creëren voor alle gemeenschappen waarin we actief zijn**. We ondersteunen een aantal projecten inzake gemeenschapswelzijn en milieubescherming, zowel via financiële bijdragen of bijdragen in natura als door onze tijd en talenten in te zetten. [Bekijk de video.](#)

Al onze donaties dragen bij tot de 2030 RISE-Strategie van Umicore en meer bepaald tot de pijler 'S'. Die 'Sustainability champion'-pijler bouwt voort op onze Let's Go for Zero-ambities: Zero Greenhouse Gases, Zero Inequality en Zero Harm. We willen met andere woorden tegen 2035 de uitstoot van broeikasgassen tot nul herleiden, ongelijkheid uitbannen en schadelijke gevolgen vermijden.

Donaties door specifieke business units en sites zijn meestal gericht op projecten die het gemeenschapsgevoel rond de sites bevorderen. Daarbij wordt voorrang gegeven aan educatieve initiatieven. Door onze sites de verantwoordelijkheid te geven voor lokale initiatieven creëert Umicore **echte impact waar dat het meest nodig is**. Die aanpak zorgt er ook voor dat collega's doorheen de Umicore-groep zich verantwoordelijk en betrokken voelen. Elke collega kan een steentje bijdragen en zo een verschil maken.



In 2023 hielp onze Shirwal-site in India bij de bouw van een toiletgebouw in een nabijgelegen school ter verbetering van de hygiënische omstandigheden voor leerlingen. Collega's in Hoboken in België steunden *Het opMaatorkest*, een lokale ngo die kansarme kinderen gratis muziekonderwijs en -instrumenten bezorgt. **Umicore-sites over de hele wereld dragen een steentje bij aan de gemeenschappen waarin we actief zijn** en helpen er mensen die dat het hardst nodig hebben.



Leerlingen bij het gebouw geplaatst door Umicore Automotive Catalysts India

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren
Kerncijfers
Financieel
Operationeel
Innovatie
Milieu
Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Op groepsniveau ligt de nadruk op projecten met een internationaal bereik. We geven prioriteit aan initiatieven met een rechtstreekse en duurzame impact op de mens of de planeet.

Ondersteuning van wereldwijde hulp bij rampen

Umicore helpt gemeenschappen over de hele wereld die getroffen zijn door natuurrampen of oorlog. Het afgelopen jaar doneerden we aan verschillende internationale organisaties die humanitaire hulp bieden in regio's als Libië, Marokko, Oekraïne, Syrië en Turkije. Organisaties zoals het Rode Kruis of Artsen Zonder Grenzen zorgen dat slachtoffers van aardbevingen, overstromingen en gewapende conflicten toegang krijgen tot cruciale diensten, medische zorg, onderdak, voeding, water en sanitaire voorzieningen. Via onze donaties toont Umicore zich solidair met die getroffen gemeenschappen. Als organisatie hopen we dat die bijdragen mensen helpen om de moeilijkheden waaraan ze het hoofd moeten bieden na dergelijke rampen te overwinnen.

Kennis, de sleutel tot een betere wereld

Als technologiegerichte onderneming zijn onderwijsinitiatieven bijzonder relevant voor Umicore. Daarom werken we al meer dan tien jaar samen met UNICEF om die kinderen te bereiken die daar het meest behoefte aan hebben. Momenteel steunen we twee langetermijnprojecten:

1. **UNICEF Upshift** geeft jongeren in India de kans om de nodige vaardigheden te ontwikkelen om toe te treden tot een arbeidsmarkt die wordt gekenmerkt door hoge werkloosheidscijfers.
2. **STEM Education for Girls** organiseert bootcamps en vaardigheidssessies rond STEM-onderwijs voor meisjes in Indonesië. Want STEM-vaardigheden (Science, Technology, Engineering & Mathematics) zijn belangrijk voor werkgelegenheid en empowerment.

Collega's over de hele wereld sloegen ook zelf de handen in elkaar om spullen in te zamelen voor Oekraïne. In de VS en Canada zamelden onze collega's geld in om hulpgoederen te kopen voor het Oekraïense volk. In Hanau (Duitsland) kochten en verpakten collega's voedsel, baby- en hygiëneproducten en andere essentiële goederen om naar de Oekraïens-Poolse grens te brengen. Bovendien

steunden ze de lokale integratie van Oekraïense schoolkinderen met muziek cursussen en schoolboeken.

Kennis, de sleutel tot een betere wereld

Als technologiegerichte onderneming zijn onderwijsinitiatieven bijzonder relevant voor Umicore. Daarom werken we al meer dan tien jaar samen met UNICEF om die kinderen te bereiken die daar het meest behoefte aan hebben. Momenteel steunen we twee langetermijnprojecten:

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

Leiderschap

Verklaringen

About this report

1. **UNICEF Upshift** geeft jongeren in India de kans om de nodige vaardigheden te ontwikkelen om toe te treden tot een arbeidsmarkt die wordt gekenmerkt door hoge werkloosheidscijfers.
2. **STEM Education for Girls** organiseert bootcamps en vaardigheidssessies rond STEM-onderwijs voor meisjes in Indonesië. Want STEM-vaardigheden (Science, Technology, Engineering & Mathematics) zijn belangrijk voor werkgelegenheid en empowerment.



UPSHIFTERS van Khotakha Primary School op de verzamelplek van hun school in het Wangdue-district in het westen van Bhutan

Ondernemerschap positief aanwenden

Umicore is een medeoprichter van Ondernemers voor Ondernemers (OVO). Die organisatie koppelt bedrijfsdonors aan ontwikkelingsorganisaties die zich toelagen op het bevorderen van ondernemerschap in ontwikkelingslanden. Door de jaren heen hebben Umicore en OVO samen activiteiten in tal van landen ondersteund.

In 2023 hebben we het [programma voor groeiactiviteiten van Rikolto](#) in Oeganda verder ondersteund. Dat is bedoeld om de voedingssystemen in Mbale en Gulu te transformeren. Tegen 2024 zullen tot wel 50 jonge ondernemers worden opgeleid om groene landbouwbedrijven te ontwikkelen en duurzame

voedseloplossingen te bieden voor hun gemeenschappen. Het programma bereikte al 5.000 burgers en verhoogde het inkomen van meer dan 1.000 voedingsproducenten.

In El Salvador steunt Umicore het project van VIA Don Bosco om jongeren op te leiden tot elektriciens en installateurs van zonnepanelen. Het project, dat loopt van 2022 tot 2026, zal meer dan 9.500 leerlingen, voornamelijk meisjes, in contact brengen met lokale bedrijven. **Dit project vertaalt de visie van Umicore om een schonere en duurzamere toekomst te creëren voor iedereen.**

Bijzondere aandacht voor de Democratische Republiek Congo

Umicore engageert zich om gemeenschappen te steunen in de Democratische Republiek Congo (DRC). Sommige van onze grondstoffen (met name kobalt) worden daar gedolven en we hebben ook een historische band met de regio.

Umicore lanceerde nieuwe partnerschappen met verschillende organisaties die een positief verschil maken voor het leven van



Jonge ondernemers in Oeganda worden opgeleid om groene landbouwbedrijven te ontwikkelen

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

de mensen in de DRC. [SOS Kinderdorpen](#) helpt bijvoorbeeld gezinnen die het risico lopen gescheiden te worden, zodat meer kinderen in hun eigen gezin kunnen opgroeien. In 2023 steunden we met onze donatie **560 gezinnen, waaronder 3.380 kinderen, in Bukava en Kinshasa.**

[EIGHT](#) is een andere liefdadigheidsinstelling waarmee we samenwerken. Zij storten maandelijks onvoorwaardelijk geld aan dorpen in de DRC. Met die vernieuwende aanpak slagen ze erin mensen te helpen om extreme armoede te overwinnen. Daarnaast steunen we Artsen Zonder Grenzen bij een project dat een ziekenhuis in Zuid-Kivu van stroom voorziet met een betrouwbare en duurzame bron van zonne-energie.

Umicore steunt ook [Mamas for Africa](#), een ngo in Oost-Congo die hulp biedt aan vrouwen en meisjes die het slachtoffer werden van geweld en uitbuiting. Ze bieden hen medische zorg, psychologische ondersteuning, preventie, bemiddeling en bewustmaking.

Tot slot weerspiegelt ons langdurig engagement in de DRC ook onze bijdrage aan onderwijs. We bouwden voor de COVID-19-pandemie een basisschool met zes klassen in Lubumbashi, waar 1.000 kinderen kwalitatief onderwijs krijgen. Onlangs breidden we de school uit met 10 extra klassen. Daar kunnen de leerlingen technische opleidingen volgen en hun kansen op een job vergroten.

Lees het interview met Natalia Agüeros-Macario, ESG Director van Umicore, en Quentin Poncelet, Internal Communications Manager, voor meer informatie over de donaties van Umicore.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Kerncijfers maatschappij

MILJOEN €	2019	2020	2021	2022	2023
Grond- en hulpstoffen (water, gas en elektriciteit) niet inbegrepen	15.539	18.720	21.500	22.625	15.574
Water-, gas- & elektriciteitskosten	100	100	144	251	205
Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen	307	363	339	328	351
Overige kosten (netto)	434	533	532	706	715
Totale belastingen betaald	107,4	98	198	246	238
Schuldeisers	41	58	52	77	78
Minderheidsbelangen	11	5	8	3	-8
Aandeelhouders (enkel dividenden)	180	60	181	192	192
Donaties	1,5	1,5	1,6	2,0	2,2
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	776	799	853	907	981

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)



INTERVIEW

Een steentje bijdragen voor mens en planeet



“Het combineren van klimaat of milieu met sociale dimensies kan de positieve impact op mensen en de planeet maximaliseren, in lijn met onze ambities.”

☰ Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Hoe wij waarde creëren](#)

[Kerncijfers](#)

[Financieel](#)

[Operationeel](#)

[Innovatie](#)

[Milieu](#)

[Werknemers](#)

[Maatschappij](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Meer over Umicore's donaties en maatschappelijke impact

Natalia Agüeros-Macario, Umicore's ESG director, en **Quentin Poncet**, Internal Communications Manager, vertellen hoe we onze donaties en maatschappelijke impact beheren. Zo stemmen we ons beleid af op onze Let's Go for Zero-ambities en werd een nieuw initiatief opgezet om klimaatimpact op te nemen in de programma's die we ondersteunen.

Waarom heeft Umicore een Donations Committee en welke criteria hanteert het om projecten te selecteren?

Quentin: "Umicore engageert zich ten volle voor de ondersteuning van projecten met een rechtstreekse en duurzame impact op mensen en hun gemeenschappen. We zetten in op partnerschappen met internationale organisaties (zoals UNICEF) die al vaak bewezen dat zij een dergelijke impact kunnen maken. Het Donations Committee zorgt ervoor dat de donaties aansluiten bij de ambitie uit onze 2030 RISE-strategie om uit te groeien tot een duurzaamheidskampioen. De projecten moeten ook bijdragen aan de regionale

spreiding van onze donaties, waarbij de focus ligt op regio's waar Umicore actief is."

Waarom werd de 'planeet' dit jaar toegevoegd aan het donatiebeleid?

Natalia: "In 2021 lanceerden we onze Let's Go for Zero-duurzaamheidsambities met drie pijlers: Net Zero GHG Emissions (nuluitstoot van broeikasgassen), Zero Inequality (geen ongelijkheid) en Zero Harm (geen schadelijke gevolgen). Ik zag daarin een opportuniteit om ook ons donatiebeleid aan te passen. Onze impact op lokale gemeenschappen is altijd al een speerpunt geweest in het beleid. Ik vroeg me af hoe we als organisatie ook



Syntropisch bosbouwproject in Caatinga, Brazilië



"Ik voel me trots om bij Umicore te werken en enorm gelukkig dat Umicore kansen blijft bieden om manieren te onderzoeken om de impact die we kunnen hebben te maximaliseren, onder andere via ons donatiebeleid."

Natalia Agüeros-Macario ESG director

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

“Het maakt me echt trots om uit de eerste hand te zien hoe onze donaties een verschil maken in het leven van de mensen die ervan profiteren.”

Quentin Poncelet Internal Communications Manager



onze voetafdruk kunnen verkleinen op een manier die ook lokale initiatieven ondersteunt.

Ik vertelde het Donations Committee over de concepten ‘klimaatongelijkheid’ en ‘milieurechtvaardigheid’, waarbij klimaat en milieu een maatschappelijke insteek krijgen en er dus op twee fronten een impact wordt gemaakt. Die aanpak laat toe om onze positieve impact op mens en planeet te optimaliseren in lijn met onze ambities. Het comité was het er mee eens dat dit een waardevolle aanvulling is op ons bestaande donatiebeleid.”

Wat is het eerste ‘planeet’-project dat Umicore zal ondersteunen en waarom?

Natalia: “Met het Syntropic Forestry Project zetten we onze eerste stappen inzake klimaatongelijkheid en milieurechtvaardigheid. Umicore is actief in Brazilië en dit project geeft ons de kans om een impact te hebben in onze waardeketen. Iedereen beseft ondertussen dat de verregaande ontbossing van het Braziliaanse Amazonewoud klimaatverandering in de hand werkt. Maar de impact van die ontbossing op de lokale landbouwgemeenschappen blijft te vaak onderbelicht. De lokale boeren voelen de gevolgen van zowel de milieuschade als de klimaatverandering. Syntropische landbouw is een van de manieren waarop die negatieve gevolgen kunnen worden aangepakt. Het is een innovatieve benadering van duurzame landbouw die helpt om de biodiversiteit te herstellen en bossen te regenereren. Dankzij dit project krijgt een landbouwgemeenschap in

Caatinga hierover informatie en opleidingen. Door de kennis over die landbouwpraktijk te delen met lokale boeren en hen de nodige vaardigheden aan te leren, kunnen ze veerkrachtige en zelfvoorzienende agroecosystemen creëren die zich aanpassen aan de veranderende omstandigheden. Het project helpt ook de impact van landbouw op het milieu te beperken en draagt bij aan de biodiversiteit, twee belangrijke kenmerken van syntropische landbouw.”

Wat zijn de belangrijkste verwezenlijkingen van het Syntropic Forestry Project tot nu toe?

Natalia: “Het land- en bosbouwproject zal drie jaar lopen. We zitten nu in het eerste jaar, waardoor het project nu nog eerder kleinschalig is. Al zijn er al concrete stappen gezet. Zo werden er heel wat opleidingen gegeven rond grondherstel, werd de grond voorbereid en zaailingen geplant. Het team is vooral trots op het feit dat het project op schema ligt, ook al is het landschap zeer uitdagend.”

Was je altijd al geïnteresseerd in duurzaamheid en het milieu?

Natalia: “Duurzaamheid heeft me altijd al geboeid, al van toen ik kind was. En intussen werk ik al 20 jaar rond duurzaamheid. In het begin hield ik me vooral bezig met projecten die onderzochten hoe het milieu kon bijdragen aan het algemene welzijn van gemeenschappen met lage inkomens. Vandaag ben ik trots om bij Umicore te werken. Ik heb het geluk dat Umicore kansen blijft bieden om te onderzoeken

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

hoe we onze positieve impact kunnen maximaliseren, onder meer via ons donatiebeleid.”

Hulp bij rampen is een belangrijk thema. Denk maar aan de recente aardbeving in Marokko en de oorlogen in Oekraïne en Gaza. Hoe werkt dit aspect van Umicore’s donatiebeleid?

Quentin: “We hebben een specifiek budget voor grote rampen, zodat we snel giften kunnen overmaken aan mensen die er het meest nood aan hebben. In 2023 doneerden we aan Artsen Zonder Grenzen en het Rode Kruis om steun te geven aan de slachtoffers van de aardbevingen in Libië, Marokko, Syrië en Turkije. En we ondersteunden World Central Kitchen, een ngo die verse maaltijden levert aan Oekraïense gezinnen die vluchtten voor de oorlog.”

Gingen jullie het afgelopen jaar nieuwe partnerschappen aan?

Quentin: “We startten een aantal nieuwe partnerschappen op in de Democratische Republiek Congo (DRC), een belangrijk land voor Umicore’s kobaltbevoorrading. Ons partnerschap met SOS Kinderdorpen helpt hulp te bieden aan gezinnen die het risico lopen gescheiden te worden, zodat meer kinderen in hun eigen gezin kunnen opgroeien. We werken ook samen met Mamas for Africa, een ngo die psychologische en medische ondersteuning biedt aan vrouwen en meisjes die slachtoffer werden van geweld en uitbuiting.”

Wat vind je het leukst aan je werk voor het Donations Committee?

Quentin: “Ik ben echt trots op mijn rol in het coördineren van de projecten en het opbouwen en onderhouden van de relaties met al onze partners. Verder vind ik het fijn om het Donations Committee bij elkaar te brengen en ervoor te zorgen dat we goede doelen selecteren die aansluiten bij ons beleid. Zo kunnen we altijd snel handelen als er een ramp gebeurt. Maar ik ben vooral trots op Umicore’s voortdurende inspanningen om een steentje bij te dragen voor mens en planeet.”

Heb je al de kans gehad om de projecten die Umicore ondersteunt in de praktijk te zien?

Quentin: “Enkele jaren geleden bezocht ik de klaslokalen die UNICEF en Umicore in Madagaskar hebben gebouwd. En vorig jaar bezocht ik de toeleveringshub van UNICEF in Kopenhagen. Bij een crisissituatie kunnen ze vanuit dat enorme pakhuis al het benodigde materiaal, of dat nu vaccins of medische apparaten zijn, heel snel over de hele wereld verscheppen. Toen de oorlog uitbrak in Oekraïne was UNICEF een van de eerste organisaties die medische goederen naar de grens stuurde om de slachtoffers van de oorlog te helpen. Die projecten ter plekke zien zet je met beide voeten in de realiteit. Het maakt me zo fier om met eigen ogen te zien hoe onze donaties een verschil maken in het leven van mensen die er baat bij hebben.”



In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Hoe wij waarde creëren

Kerncijfers

Financieel

Operationeel

Innovatie

Milieu

Werknemers

Maatschappij

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Leiderschap

Governance	173
Raad van toezicht	174
Directieraad	179
Leidinggevende functies	184
Managementaanpak	185
Risico's en opportuniteiten	190



Collega's in onze productievestiging
in Nysa, Polen

- Governance
- Raad van toezicht
- Directieraad
- Leidinggevende functies
- Managementaanpak
- Risico's en opportuniteiten

Governance

De raad van toezicht

De **raad van toezicht** is verantwoordelijk voor het algemene beleid en de strategie van Umicore. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de leden van de directieraad en oefent toezicht uit op de prestaties ervan. De raad heeft ook specifieke bevoegdheden, zoals het opstellen van de jaarrekening, het opstellen van het jaarverslag en het vastleggen van een interimdividend. Op het moment van publicatie wordt de raad van toezicht bijgestaan in zijn taken door vier comités:

- Het **auditcomité (A)** ziet toe op het proces van de financiële en niet-financiële verslaggeving van de Groep, waaronder het toezicht op de integriteit van de jaarrekening, de kwalificaties en onafhankelijkheid van de commissaris, de resultaten van zowel de interne-auditafdeling als de commissaris, en het jaarlijks onderzoek van de systemen voor interne controle en risicobeheer. Dat zorgt ervoor dat de belangrijkste risico's, zoals compliance-, ESG- en fraudegerelateerde risico's, worden geïdentificeerd en adequaat beheerd.
- Het **investeringscomité (I)** houdt toezicht op investeringsuitgaven of -voorstellen van meer dan € 200 miljoen en op commerciële contracten die tot een dergelijke investering zouden leiden.
- Het **benoemings- en remuneratiecomité (BR)** houdt toezicht op de huidige en toekomstige leden van de raad van toezicht, de huidige en toekomstige leden van de directieraad, de remuneratie en incentives.
- Het **duurzaamheidscomité (D)** ziet toe op de agenda, de strategie, het beleid en de resultaten van de Groep inzake duurzaamheid voor de ESG-verbintenissen en het vermogen om gedeelde waarde te creëren.

De raad van toezicht heeft als taak om de strategische plannen en budgetten goed te keuren die door de directieraad worden voorgelegd, de risicobereidheid van Umicore te bepalen met het oog op de verwezenlijking van haar strategische doelstellingen en erop toe te zien dat Umicore de beginselen rond goed bestuur en ESG naleeft.

Een uitgebreide lijst van de verantwoordelijkheden van de raad van toezicht vindt u in bijlage 3 bij het [corporate governance charter](#).

Een overzicht van de samenstelling en de ervaring van de raad van toezicht vindt u in de [biografieën van de leden](#).

De directieraad

De **directieraad** – die is samengesteld uit negen Executive Vice Presidents (EVP) en wordt geleid door de Chief Executive Officer (CEO) – is verantwoordelijk voor het beheer van de onderneming, met inbegrip van het voorstellen van de algemene strategie van Umicore aan de raad van toezicht, het operationeel en dagelijks beheer, het screenen en aanpakken van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee Umicore op korte, middellange of lange termijn te maken kan krijgen, het bepalen en implementeren van de ESG-strategie van Umicore en de juridische vertegenwoordiging van de onderneming tegenover derden. Voor meer informatie over de functies en verantwoordelijkheden, zie '[Leiderschapsoverzicht](#)'.

De **directieraad** keurt de strategieën van de individuele business units en groepsafdelingen goed en ziet toe op de uitvoering ervan. De uiteindelijke verantwoordelijkheid voor alle aspecten van de activiteiten en de resultaten van Umicore berust bij de directieraad.

Voor meer informatie over de managementbeginselen, -functies en -verantwoordelijkheden, zie '[Managementaanpak](#)'.

Een overzicht van de samenstelling en de ervaring van de directieraad vindt u in de [biografieën van de leden](#).

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

Governance

[Raad van toezicht](#)

[Directieraad](#)

[Leidinggevende functies](#)

[Managementaanpak](#)

[Risico's en opportuniteiten](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Raad van toezicht

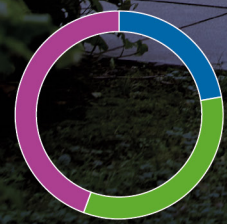


Board diversity

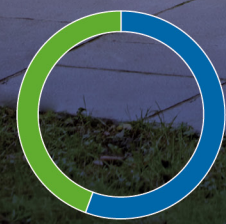
AMBTSPERIODE

ONAFHANKELIJKHEID

GESLACHT



- 0-2 jaar | 2
- >2-5 jaar | 3
- >5 jaar | 4



- Onafhankelijk | 5
- Niet-onafhankelijk | 4



- Mannen | 6
- Vrouwen | 3

Van links naar rechts:
 Géraldine Nolens, Thomas Leysen,
 Alison Henwood, Mark Garrett,
 Birgit Behrendt, Marc Grynberg,
 Mario Armero, Koenraad Debackere,
 Françoise Chombar, Laurent Raets

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Thomas Leysen

Voorzitter

Belgische nationaliteit, 63

Datum benoeming tot raad van toezicht

10 mei 2000 (benoeming tot voorzitter: 19 november 2008)

Opleiding

Rechten – KU Leuven, België

Ervaring

Thomas Leysen werd voorzitter van Umicore in november 2008. Daarvoor was hij Chief Executive Officer van Umicore van 2000 tot 2008. Tijdens zijn mandaat transformeerde hij het voormalige Union Minière, een non-ferrobedrijf, tot de internationale materiaaltechnologiegroep Umicore. Hij vervoegde de groep in 1993 als lid van het directiecomité en leidde achtereenvolgens verschillende industriële afdelingen.

Externe benoemingen

Voorzitter van Mediahuis, een Europese mediagroep, België – dsm-firmenich, Zwitserland

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2024

Voorzitter sinds

19 november 2008

Voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

19 november 2008

Voorzitter van het investeringscomité sinds

15 februari 2023

Mario Armero

Lid

Spaanse nationaliteit, 65

Datum benoeming tot raad van toezicht

30 april 2020

Opleiding

Rechten – Universidad Complutense de Madrid, Spanje

Ervaring

Mario Armero begon zijn professionele loopbaan bij het advocatenkantoor Armero en trad later in dienst bij AT&T Spanje. Van 1992-99 was hij Secretary General bij GE Plastics Spanje, een positie die hij bekleedde tot 2001. In 2001 werd hij benoemd tot voorzitter en CEO van GE Plastics Spanje en Portugal, waarbij hij verantwoordelijk was voor alle afdelingen van de groep in die landen. In maart 2008 ging hij als CEO aan de slag bij Corporación Llorente, een gediversifieerde industriële groep in familiebezit. Daarna vervoegde hij Ezentis als Executive Chairman. Van 2012 tot 2020 was Mario Armero Executive Vice President van ANFAC, de Spaanse vereniging van autofabrikanten.

Externe benoemingen

Adviseur van Global Infrastructure Partners – Voorzitter van ENSO – I Onafhankelijk bestuurder van Bankinter Consumer Finance – Vicevoorzitter van Culmia – Lid van Fundación CEDE (Spaanse confederatie van bestuurders) – Bestuurder van non-profitorganisatie Junior Achievement

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

9 december 2020

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2023

Lid van het duurzaamheidscomité sinds

15 februari 2026

Birgit Behrendt

Onafhankelijk lid

Duitse nationaliteit, 64

Datum benoeming tot raad van toezicht

29 april 2021

Opleiding

Business Administration – Verwaltungs- und Wirtschaftsakademie, Duitsland

Ervaring

Birgit Behrendt bekleedde tijdens haar loopbaan wereldwijd verschillende leidinggevende posities bij Ford Motor Company en werd er in 2013 benoemd tot Company Officer en Vice President Global Purchasing. Van 2018 tot 2019 was ze Vice President Joint Ventures, Alliances & Commercial Affairs. Momenteel is ze Senior Advisor en Venture Partner bij AP Ventures LLP, Londen, een vooraanstaand onafhankelijk durfkapitaalfonds voor de waterstofwaardeketen.

Externe benoemingen

Lid van de raad van toezicht van Thyssenkrupp AG, KION Group AG en Rolls-Royce Holdings plc – Bestuurder van Infinium Holdings, Inc, VS en Stulz Verwaltungs GmbH & Co. KG, Duitsland – Lid van de adviesraad.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2024

Voorzitter van het duurzaamheidscomité sinds

15 februari 2023

Lid van het investeringscomité sinds

15 februari 2023

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Françoise Chombar

Onafhankelijk lid

Belgische nationaliteit, 61

Datum benoeming tot raad van toezicht

26 april 2016

Opleiding

Master in toegepaste taalkunde Nederlands, Engels, Spaans – Universiteit Gent, België

Ervaring

Françoise Chombar is medeoprichtster en voorzitter van de raad van bestuur van Melexis, waar ze CEO was van 2003 tot 2021. Daarvoor werkte ze als planningsverantwoordelijke bij Elmos GmbH en als Operations Manager en bestuurder bij verschillende bedrijven van de Elex-groep. Françoise was gedurende 17 jaar mentor van Sophia, het Belgisch Netwerk voor Genderstudies. Ze zet zich in voor STEM en genderevenwicht, waarvoor ze in 2019 het Ereteken van de Vlaamse Gemeenschap ontving. In 2012 kreeg ze de titel van Ere-ambassadrice voor Toegepaste Taalkunde aan de Universiteit Gent. In 2018 kreeg ze de titel van Science Fellow van de VUB, Brussel, en in 2021 de eerste Erepennig uitgereikt door de Groep Wetenschap & Technologie van KU Leuven.

Externe benoemingen

Voorzitter van de raad van bestuur, Melexis NV, België – Managing Director van Sensinnovat BV (België) en niet-uitvoerend bestuurder van verschillende van haar niet-beursgenoteerde portfoliobedrijven – Voorzitter, Vlaams STEM-platform, België – Onafhankelijk bestuurder, Soitec SA, Frankrijk – Onafhankelijk bestuurder, Mediafin, België – Onafhankelijk bestuurder, Antwerp Management School, België – Onafhankelijk bestuurder, SMART Photonics, Nederland.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

26 april 2018

Lid van het duurzaamheidscomité sinds

15 februari 2023

Koenraad Debackere

Onafhankelijk lid

Belgische nationaliteit, 62

Datum benoeming tot raad van toezicht

26 april 2018

Opleiding

Ingenieurswetenschappen – Universiteit Gent, België; Management – Universiteit Gent, België; Management – MIT Sloan School of Management, VS

Ervaring

Prof. Dr. Ir. Koenraad Debackere werkt sinds 1995 voor KU Leuven, waar hij Technology & Innovation Management and Policy doceert. Hij won tal van prijzen voor zijn onderzoek en kreeg in 2010 een Francqui-Leerstool in economie en bedrijfskunde. Van 2005 tot 2020 was hij algemeen beheerder van KU Leuven en zetelde hij er in de raad van bestuur. Sinds 2022 is hij voorzitter van de Associatie KU Leuven.

Externe benoemingen

Voorzitter en onafhankelijk bestuurder, voorzitter van benoemingscomité, voorzitter van remuneratiecomité, KBC Groep NV, België – Lid van de hogeschoolraad van de Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule Aachen, Duitsland

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2024

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

9 december 2020

Lid van het auditcomité sinds

26 april 2018

Mark Garrett

Onafhankelijk lid

Australisch-Zwitserse nationaliteit, 61

Datum benoeming tot raad van toezicht

28 april 2015

Opleiding

Economics – University of Melbourne, Australië; Applied Information Systems – Royal Melbourne Institute of Technology, Australië

Ervaring

Mark Garrett heeft een uitgebreide loopbaan opgebouwd in de olie-, gas-, petrochemische en chemische en materialensectoren. Hij was van 2020 tot mei 2023 voorzitter van OMV AG in Oostenrijk en daarvoor vier jaar lang voorzitter van Axalta Coatings Systems in de VS. Van 2018 tot 2022 was hij CEO van Marquard & Bahls AG en van 2007 tot 2018 was hij CEO van Borealis AG. Daarvoor werkte hij bij Ciba-Geigy en Dupont. Op dit moment concentreert hij zich op zijn eigen familiebedrijf en zijn werk in het private-equitydomein. Hij is ook CEO van Archroma Management GmbH, dat in private-equityhands is.

Externe benoemingen

Niet-uitvoerend CEO, Archroma Management GmbH, Zwitserland – Onafhankelijk bestuurder, Orica Limited, Australië.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2024

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

29 juli 2017

Lid van het auditcomité sinds

27 april 2023

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Marc Grynberg

Lid

Belgische nationaliteit, 58

Datum benoeming tot raad van toezicht

27 april 2023

Opleiding

Master of Science in Business Engineering – Solvay Brussels School of Economics & Management, België

Ervaring

Marc Grynberg was Chief Executive Officer van Umicore van november 2008 tot november 2021. Tijdens zijn mandaat als CEO slaagde hij erin Umicore te positioneren als wereldleider in materialen voor schone mobiliteit en recyclage. Marc begon bij Umicore in 1996, was CFO van het bedrijf van 2000 tot 2006 en stond aan het hoofd van Automotive Catalysts van 2006 tot 2008. Voor hij bij Umicore terechtkwam, bekleedde Marc verschillende managementfuncties bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève.

Externe benoemingen

Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder, Nexans, lid van het strategie- en duurzaamheidscomité en het audit- en risicocomité en Climate Director. Onafhankelijk niet-uitvoerend bestuurder, Wienerberger, lid van het innovatie- en duurzaamheidscomité en het audit- en risicocomité.

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2026

Lid van het benoemings- en remuneratiecomité sinds

27 april 2023

Alison Henwood

Onafhankelijk lid

Britse nationaliteit, 58

Datum benoeming tot raad van toezicht

28 april 2022 (met ingang vanaf 1 september 2022)

Opleiding

Bachelor of Arts in Natural Sciences – University of Cambridge, VK; Doctor, Department of Earth Sciences – University of Cambridge, VK; Chartered Institute of Management Accountants en de Association of Corporate Treasurers

Ervaring

Alison Henwood is een zeer ervaren finance-professional met een loopbaan van bijna 30 jaar bij Shell in diverse financiële leidinggevende functies in Europa en de VS, waaronder Executive Vice President Finance, Shell Trading and Supply. Eind juni 2022 beëindigde ze haar loopbaan als Executive bij Shell. Van 2017 tot 2023 was zij voorzitter van het auditcomité van het UK Hydrographic Office, een agentschap van het Britse ministerie van defensie dat informatie rond hydrografie en navigatie verschaft aan zeelui en maritieme organisaties over de hele wereld. Sinds september 2021 zetelt ze in de raad van bestuur van Spectris plc, een wereldwijde leverancier van precisie-instrumenten, testapparatuur en software die staat genoteerd op de FTSE 250-index.

Externe benoemingen

Bestuurder en lid van auditcomité, Spectris plc

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het auditcomité sinds

1 september 2022

Lid van het duurzaamheidscomité sinds

15 februari 2023

Laurent Raets

Lid

Belgische nationaliteit, 44

Datum benoeming tot raad van toezicht

25 april 2019

Opleiding

Handelsingenieur – Solvay Brussels School of Economics & Management, België

Ervaring

Laurent Raets vervoegde Groep Brussel Lambert (GBL) in 2006 en werd er vennoot in 2021. Hij begon zijn loopbaan in 2002 als M&A Consultant bij Deloitte Corporate Finance, waar hij betrokken was bij aan- en verkoopmandaten, due diligence en waarderingsopdrachten.

Externe benoemingen

Lid van raad van bestuur en auditcomité, Imerys SA, Frankrijk

Einde mandaat

Jaarlijkse algemene vergadering van 2025

Lid van het auditcomité sinds

25 april 2019

Lid van het investeringscomité

15 februari 2023

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Ines Kolmsee

Voormalig onafhankelijk lid

Duitse nationaliteit, 53

Datum benoeming tot raad van toezicht

26 april 2011

Opleiding

Process and Energy Engineering – Technische Universität Berlin, Duitsland; Industrial Engineering – École Nationale Supérieure des Mines de Saint-Étienne, Frankrijk; Business Administration – INSEAD Business School, Frankrijk

Ervaring

Ines Kolmsee is momenteel vennoot bij Matterwave Ventures, een durfkapitaalfonds dat investeert in de opstartfases van deep-tech. Daarvoor was ze van 2017 tot 2020 CEO voor Services & Solutions bij Aperam NV. Voordien was ze CEO bij SKW Stahl-Metallurgie Group, een specialty chemicals-bedrijf dat wereldwijd actief is. Ines was ook COO en CTO bij EWE AG, een Duits nutsbedrijf, en CFO bij Arques Industries AG.

Einde mandaat

27 april 2023

Eric Meurice

Voormalig onafhankelijk lid

Franse nationaliteit, 67

Datum benoeming tot raad van toezicht

28 april 2015

Opleiding

Economie – Sorbonne, Frankrijk; Mechanical Engineering – École Centrale Paris, Frankrijk; Business Administration – Stanford Graduate School of Business, VS

Ervaring

Eric Meurice is voormalig voorzitter en CEO van het Nederlandse ASML Holding, een grote leverancier van geavanceerde technologiesystemen voor de halfgeleiderindustrie. Hij was voordien als EVP verantwoordelijk voor de TV-afdeling van Thomson Multimedia en bekleedde senior posities in verschillende technologiegroepen zoals Intel, ITT en Dell Computers.

Einde mandaat

27 april 2023

Géraldine Nolens


Secretaris van de raad van toezicht, Belgische nationaliteit, 52 (zie [Directieraad](#))

Karel Vinck

Erevoorzitter

Over de raad van toezicht

De gecumuleerde ervaring van de leden van de raad van toezicht dekt een brede waaier aan sectoren, waaronder auto-industrie, elektronica, chemie, metaal, energie en financiën. De raad van toezicht telt leden met ervaring in de privésector, de publieke sector én de academische wereld. Verder zijn er ook leden met ervaring in de verschillende regio's waar Umicore actief is. De raad van toezicht als geheel bezit ruime ervaring voor het beheren van industriële activiteiten en telt vier actieve of voormalige CEO's. Verschillende leden hebben een uitgebreide ervaring in duurzaamheid en industriële veiligheid.

 [Meer lezen over corporate governance](#)

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Management Board



From left to right: Bart Sap, Veerle Slenders, Wannas Peferoen, Ana Fonseca Nordang, Mathias Miedreich, Géraldine Nolens, Ralph Kiessling, Geert Olbrechts, Frank Daufenbach

Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Mathias Miedreich

Chief Executive Officer

Duitse nationaliteit, 48

Opleiding

International Business Management – Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg

Ervaring

Mathias Miedreich trad in oktober 2021 in dienst bij Umicore als Chief Executive Officer, nadat hij Executive Vice President was geweest van de divisie Clean Mobility van Faurecia, een wereldwijde leverancier van de auto-industrie met een sterke focus op duurzame mobiliteit. Mathias begon zijn loopbaan in Strategy Consulting bij KPMG en stapte vervolgens over naar de auto-industrie, waarin hij meer dan 20 jaar ervaring opdeed in verschillende senior leidinggevende functies in Europa en Azië.

Voordat hij in 2013 bij Faurecia in dienst trad als Vice President Strategy & New Technologies voor de Clean Mobility-business, werkte hij bij Siemens en Continental.

Wannes Peferoen

Chief Financial Officer

Belgische nationaliteit, 43

Opleiding

Master in Business Engineering – KU Leuven, België
MBA – Vlerick Business School, Brussel, België

Ervaring

Wannes Peferoen werd in oktober 2022 benoemd tot Chief Financial Officer. Hij vervoegde Umicore in 2005 en bouwde meer dan 10 jaar ervaring op als controller bij verschillende business units, waarbij hij een sterke expertise verwierf in financiële controle. Dit omvatte onder meer strategische planning, de invoering van nieuwe systemen en het beheer van financiële risico's. Daarna bekleedde Wannes functies in het algemeen management in België en Frankrijk, en was hij Senior Vice President voor Electro-Optic Materials.

Voor hij aan de slag ging bij Umicore werkte Wannes bij het toenmalige PriceWaterhouseCoopers in audit en advisory.

Géraldine Nolens

Executive Vice President – Chief Legal Counsel

Belgische nationaliteit, 52

Opleiding

Master of Laws – University of Chicago Law School, VS
European Economic Law – Julius-Maximilians-Universität Würzburg, Duitsland
Rechten – KU Leuven, België

Ervaring

Géraldine Nolens werd in 2009 benoemd tot Chief Legal Counsel voor de Groep en vervoegde de directieraad in 2015.

Ze begon haar loopbaan bij het internationale advocatenkantoor Cleary Gottlieb Steen & Hamilton en vervoegde in 2001 Suez (nu Engie) als Electrabels Chief Legal Officer voor Zuid-Europa, Frankrijk en nieuwe Europese markten.

Tijdens haar loopbaan werkte en woonde Géraldine zowel in België, Duitsland, Italië en de VS.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Ralph Kiessling

Executive Vice President Energy & Surface Technologies

Duitse nationaliteit, 58

Opleiding

Doctor Chemical Engineering – Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg, Duitsland

Ervaring

Ralph Kiessling werd op 1 maart 2021 benoemd tot Executive Vice President Energy & Surface Technologies. Daarvoor was hij Executive Vice President Catalysis van 2019 tot 2021, nadat hij als Senior Vice President Operations voor Automotive Catalysts werkte van 2015 tot 2019.

Hij vervulde eerder opeenvolgende managementfuncties in procestechnologie, productie en business controlling, waaronder vijf jaar in China. In 2012 verhuisde hij naar India, waar hij betrokken was bij de bouw van de autokatalysatorfabriek van Umicore.

Voordat hij Umicore vervoegde, bekleedde Ralph managementposities in de Degussa-groep.

Bart Sap

Executive Vice President Catalysis

Belgische nationaliteit, 45

Opleiding

Handelwetenschappen – Vlekho Business School, Brussel, België

Ervaring

Bart Sap werd op 1 maart 2021 benoemd tot Executive Vice President Catalysis.

Bart vervoegde Umicore in 2004 als controller voor Cobalt & Specialty Materials. Na opeenvolgende missies in Korea en België in financiën, grondstoffenbevoorrading, businessontwikkeling en raffinage werd hij begin 2020 benoemd tot Senior Vice President voor Cobalt & Specialty Materials and Supply.

Frank Daufenbach

Chief Strategy Officer

Franse nationaliteit, 45

Opleiding

Master in Management, HEC Paris, Parijs, Frankrijk

Ervaring

Frank Daufenbach vervoegde de directieraad van Umicore in december 2021 als Chief Strategy Officer.

Daarvoor werkte hij bij Faurecia, een toonaangevende wereldwijde leverancier van de auto-industrie met een sterke focus op duurzame mobiliteit. Daar was hij Vice President Strategy & Marketing van de business group Clean Mobility. Voordien werkte hij onder meer als consultant bij Monitor Deloitte, KPMG en Oliver Wyman.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

Ana Fonseca Nordang

Executive Vice President People & Organization

Portugese nationaliteit, 46

Opleiding

Bachelor in Politics & International Relations – University of Kent, Canterbury, VK

MBA, George Washington University School of Business, VS

Ervaring

Ana Fonseca Nordang werd op 1 september 2023 benoemd tot Executive Vice President People & Organization. Ze heeft meer dan 20 jaar internationale ervaring in verschillende leidinggevende hr-functies en heeft het grootste deel van haar carrière gewerkt bij Equinor, het vroegere Statoil, waar ze nu haar rol als Senior Vice President Renewables verlaat. Eerder was ze er Chief Human Resources Officer.

Geert Olbrechts

Executive Vice President en Chief Technology Officer

Belgische nationaliteit, 50

Opleiding

Doctor in de wetenschappen – Chemie, KU Leuven, België

Executive MBA – Vlerick Management School, België

Ervaring

Geert Olbrechts werd op 1 augustus 2023 benoemd tot Chief Technology Officer en Executive Vice President. Geert begon zijn Umicore-loopbaan in 2000 en was er (voorafgaand aan zijn benoeming tot CTO en EVP) Senior Vice President Research & Technology en Supply bij de business unit Automotive Catalysts. Daarvoor bekleedde hij in diezelfde business unit verschillende functies in controlling en productmanagement. Voordat hij in 2010 overstapte naar Automotive Catalysts bekleedde Geert verschillende functies bij Research & Development en was hij Operations Manager in de business unit Precious Metals Refining.

Veerle Slenders

Executive Vice President Recycling

Belgische nationaliteit, 53

Opleiding

Master Chemische technologie met specialisatie in industriële chemie en milieu – Universiteit Hasselt, België

Postgraduaat Business Administration and Management – KU Leuven, België

Ervaring

Veerle Slenders werd op 1 juni 2023 benoemd tot Executive Vice President Recycling. Daarvoor was ze President Region Europe West bij Linde Group, een multinationalaal chemiebedrijf dat industriële en medische gassen produceert.

Veerle heeft in haar carrière onder andere gewerkt en gewoond in de VS, Duitsland, Frankrijk en België.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Denis Goffaux

Voormalig Executive Vice President Recycling

Belgische nationaliteit, 56

Opleiding

Mining Engineering - Université de Liège, België

Ervaring

Denis werd in 2018 benoemd tot Executive Vice President Energy & Surface Technologies. Sinds 1 april 2021 is hij Executive Vice President Recycling. Daarv or was hij Chief Technology Officer van 2010 tot 2018 en EVP voor Precious Metals Refining van 2015 tot 2018.

Nog eerder vervulde hij opeenvolgende functies in business line- en country-management in China en Japan.

Denis begon zijn Umicore-loopbaan bij Research & Development in Olen, om dan over te stappen naar de toenmalige business unit Cobalt & Energy Products.

Denis nam ontslag per 1 juni 2023.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Leadership overview

As of time of publication



Mathias Miedreich

Chief Executive Officer

- Group Communications & Investor Relations
- Chief Executive Officer Office

Frank Daufenbach

Chief Strategy Officer

- Corporate development
- Government Affairs
- New Business Incubation and Digitalization
- Strategic projects

Ralph Kiessling

Executive Vice President Battery Materials

- Umicore Battery Materials
- China
- North-America

Géraldine Nolens

Executive Vice President ESG and General Counsel

- Legal
- Environment Social Governance
- Environmental Health and Safety
- Entreprise Risk Management
- Internal Audit
- Corporate Security

Ana Fonseca Nordang

Executive Vice-President People & Organization

- People & Organization

Geert Olbrechts

Chief Technology Officer & Executive Vice President Specialty Materials

- Corporate Research Development
- Cobalt & Specialty Materials
- Metal Deposition Solutions
- Electro-Optic Materials

Bart Sap

Executive Vice President Catalysis

- Purchasing and Transportation
- Umicore Marketing Services
- Automotive Catalysts
- Precious Metals Chemistry
- Fuel Cell & Stationary Catalysts
- Precious Metals Management
- South-America

Veerle Slenders

Executive Vice President Recycling

- Precious Metals Refining
- Battery Recycling Solutions
- Jewelry & Industrial Metals

Wannas Peferoen

Chief Financial Officer

- Corporate Finance
- Financial risk Management
- Information Systems

Responsibilities

- Functions
- Business units
- Regions

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

- Governance
- Raad van toezicht
- Directieraad

Leidinggevende functies

- Managementaanpak
- Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Managementaanpak

Algemene managementaanpak

De [Umicore Way](#) omschrijft onze fundamentele waarden en vormt de basis van onze managementaanpak. De Umicore Way wordt aangevuld met gedetailleerde bedrijfscodes die richtlijnen vastleggen voor het hele bedrijf. Die codes omvatten:

- De [gedragscode](#), met een uitgebreid kader voor ethische bedrijfspraktijken
- Het [corporate governance charter](#) van Umicore, dat onze managementfilosofie en governancebeginselen uiteenzet
- De [Insider Dealing Code](#), die het beleid van Umicore rond marktmisbruik uiteenzet, met inbegrip van handel met voorkennis
- De [Global Sustainable Sourcing Policy](#), dat ons engagement uiteenzet om onze toeleveringsketen af te stemmen op onze eigen waarden en praktijken
- Tal van interne beleidslijnen die zijn ontwikkeld om onze visie en waarden te ondersteunen, zoals [Safety](#), [Human Rights and Working Conditions](#), [Product Stewardship](#) en [Product Safety testing & Animal Welfare](#), Training & Development, Donations & Sponsorship enz., die beschikbaar zijn onder '[Investors | Corporate Governance | Documents](#)' op de Umicore-website.

Ons bedrijfsmodel wil een positieve impact op de samenleving hebben. We bieden oplossingen voor duurzaamheidsuitdagingen rond megatrends en creëren waarde voor al onze stakeholders. Onze 2030 RISE-Strategie is ons kompas voor de creatie van waarde.

Evaluaties

Onze economische, milieu- en maatschappelijke prestaties worden getoetst aan een reeks kritieke prestatie-indicatoren (KPI). De gegevens worden verzameld en gerapporteerd op het niveau van de relevante entiteit: site, regio, business unit of business group.

De corporate afdelingen voegen de resultaatsgegevens van alle onderdelen van de Groep samen om de algemene vooruitgang van Umicore te evalueren en ter beoordeling voor te leggen aan de directieraad.

In de algemene prestatiemeting van het algemeen management zijn zowel financiële als niet-financiële KPI's opgenomen, zoals beschreven in ons [remuneratiebeleid](#). Dit bevat prestatie-indicatoren voor leden van de directieraad rond klimaat, emissies, diversiteit en veiligheid. De prestatiegegevens van de pijlers van de 2030 RISE-Strategie worden opgevolgd via een intern dashboard en worden opgenomen in de geïntegreerde jaarverslagen van Umicore.

Zowel de financiële als de niet-financiële/ESG-gegevens worden geaudit door een onafhankelijke partij. Sinds 2021 wordt die controle uitgevoerd door EY in de hoedanigheid van commissaris. EY beoordeelt de volledigheid en de betrouwbaarheid van de gerapporteerde gegevens, evenals de degelijkheid van het bijbehorende databeheersysteem. De prestatie-indicatoren en de rapporteringsprocessen worden na elke controlecyclus opnieuw bekeken en bijgewerkt. Umicore wil transparant zijn en meer informatie verschaffen. Die ontwikkeling zal over verschillende rapporteringscycli worden gespreid als onderdeel van een continu verbeteringsproces.

Prestatieverantwoordelijkheden

Umicore's business units en corporate afdelingen zijn verantwoordelijk om hun steentje bij te dragen aan de creatie van waarde binnen de Groep en om de strategieën, het beleid, de normen en de aanpak rond duurzame ontwikkeling van de Groep na te leven. Business units zijn geclusterd in business groups volgens thema's van de strategische bedrijfsontwikkeling.

Dit vereist een doelmatig beslissingsproces op basis van de toewijzing van verantwoordelijkheden zoals beschreven in het

[governance](#)-overzicht, om zo een optimaal evenwicht mogelijk te maken tussen een cultuur van ondernemerschap op het niveau van de business units en doeltreffende sturings- en controleprocessen.

De dagelijkse verantwoordelijkheid voor alle types van prestaties berust bij de EVP, de managers van de corporate afdelingen en de business units, en de sitemanagers. De corporate afdelingen ontwikkelen technische richtlijnen met het oog op een gedeeld inzicht in concepten, definities, rollen en verantwoordelijkheden. Elk jaar worden op verschillende niveaus van de organisatie workshops en vergaderingen georganiseerd om beste praktijken uit te wisselen.

Strategiebeheer

Onze benadering van strategiebeheer vloeit voort uit onze visie om een mensgerichte, doelgerichte en prestatiegerichte organisatie te zijn.

Beleid

Er werden specifieke processen en richtlijnen ontwikkeld om de implementatie van de 2030 RISE-strategie op te volgen. Die omvatten het verzamelen en delen van marktonderzoek, prestatierapportering en planningsprocessen.

Prestatieverantwoordelijkheden

De Chief Strategy Officer heeft het algemene toezicht op de strategie en de prestatie monitoring van Umicore en wordt bijgestaan door een toegewijd team dat de prestaties van de Groep afzet tegen de 2030 RISE-doelstellingen en ervoor zorgt dat de geïntegreerde bedrijfsplanning markt- en prestatiegericht en dynamisch van aard is.

Elk lid van de directieraad is verantwoordelijk voor de strategische resultaten van zijn/haar business group of corporate afdeling(en). Umicore's business units en corporate afdelingen zijn mee

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

verantwoordelijk om hun steentje bij te dragen aan de naleving van en de prestaties tegenover de doelstellingen van de 2030 RISE-strategie door de Groep.

Financieel beheer

Onze aanpak van het financieel en economisch beheer vloeit voort uit onze visie, waarden en organisatieprincipes zoals beschreven in de [Umicore Way](#).

Umicore streeft ernaar waarde te creëren voor haar aandeelhouders. Dat bereiken we door een overtuigende strategie te ontwikkelen en de strategische doelstellingen te verwezenlijken. Wij willen onze bestaande activiteiten doen groeien en tegelijk sterke leidersposities behouden of vestigen op basis van innovatieve technologieën. ROCE is de belangrijkste prestatimaatstaf voor de Groep.

Umicore streeft ernaar haar activiteiten veilig te stellen door een gezond financieel beheer en een sterke balans. We streven ernaar een hefboomratio binnen een "investment grade" te houden. Wij streven ook naar een gezond evenwicht tussen korte- en langetermijnschulden en tussen schulden met vaste en variabele rentevoet. Die aanpak, samen met een sterke kasstroom uit onze bedrijfsactiviteiten, laat ons toe om de meeste van onze groei-initiatieven zelf te financieren.

Beleid

Er werden specifieke interne beleids- en richtlijnen ontwikkeld als kader voor Umicore's aanpak rond specifieke financiële aspecten, waaronder dividenden, financiering, verrekenprijzen, kredietbeheer, afdekkingen, ROCE-berekeningsmethodes en ROCE-doelstellingen. De aanpak van het fiscaal beheer is vastgelegd in de [Tax Strategy](#).

Prestatieverantwoordelijkheden

De verantwoordingsplicht voor de algemene financiële resultaten van Umicore berust bij de CEO en de directieraad, en elk lid van de directieraad is verantwoordelijk voor de financiële resultaten van zijn/haar business group of corporate afdeling(en). De Chief Financial

Officer heeft het algemeen toezicht over Umicore's financiële en economische resultaten en wordt bijgestaan door een Corporate Finance-team dat specifieke expertisecentra omvat voor aspecten zoals belastingen, liquiditeitenbeheer, boekhouding en controle. Op het niveau van de business units is het hoofd van de business unit verantwoordelijk voor de operationele en financiële prestaties van de business unit. De financieel controllers ondersteunen de hoofden van de business units bij het beheer van de financiële en rapporteringsaspecten van de business unit en ondersteunen het proces van financiële toerekening voor projecten rond milieu, klimaat, gezondheid en veiligheid.

Operationeel beheer

Umicore wil economische waarde genereren via haar bestaande activiteiten, initiatieven voor organische groei en overnames. Dit impliceert het genereren van rendement op aangewend kapitaal (ROCE = aangepaste EBIT / gemiddeld aangewend kapitaal voor de verslagperiode) dat groter is dan onze algemene vermogenskosten vóór belastingen. Die vermogenskosten kunnen variëren in de tijd, afhankelijk van ons risicoprofiel en de omstandigheden op de obligatie- en aandelenmarkten.

Omdat we handelen in edelmetalen en andere zeldzame metalen hebben we een hoge werkkapitaalintensiteit. Het management wordt daarom gestimuleerd om de resultaten te optimaliseren, zowel vanuit een winstperspectief als door de beperking van aangewend kapitaal.

Investerings worden elk afzonderlijk beoordeeld: van overnames wordt verwacht dat ze in de eerste fase van hun integratie winstverhogend zijn en kort daarna waardeverhogend. Vergelijkbare criteria bestaan voor organische investeringen, hoewel het nastreven van projecten voor groei op langere termijn steeds een langere horizon voor het verwachte rendement vereist.

Bij het opzetten van groeiprojecten bekijken we zorgvuldig de totale bijdrage aan onze ambities rond duurzaamheid en ESG.

Omdat wij het toenemende belang van klimaatbestendigheid inzien, integreren wij de aanbevelingen van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD), beperken we onze klimaatgebonden risico's en benutten wij kansen voor het beperken van klimaatverandering. Het beheer van die risico's en opportuniteiten is nauw verbonden met ons bedrijfsmodel en onze visie voor wereldwijde activiteiten en een positieve impact op de samenleving.

Beleid

We ontwikkelden specifieke interne beleids- en richtlijnen als kader voor Umicore's aanpak rond specifieke operationele aspecten, waaronder operationele uitmuntendheid en fusies en overnames.

Prestatieverantwoordelijkheden

De leden van de directieraad zijn elk verantwoordelijk voor het operationele beheer en de prestaties binnen hun rapporteringslijnen. De Chief Strategy Officer houdt toezicht op fusies en overnames, met ondersteuning van de afdeling Corporate Development, en op de operationele integratie van de 2030 RISE-doelstellingen van de Groep en het toezicht op de resultaten. Het Efficiency for Growth-programma staat onder het rechtstreeks toezicht van de CEO en leden van de directieraad, met regelmatige evaluaties van de resultaten. Op het niveau van de business units is het hoofd van de business unit verantwoordelijk voor de algemene operationele resultaten. De algemeen directeur van elke site heeft een soortgelijke verantwoordelijkheid op siteniveau.

Innovatiebeheer

Technologie staat centraal in alles wat wij doen. Het zorgt ervoor dat wij onze klanten en markten meerwaarde kunnen leveren door de ontwikkeling van geavanceerde producten, processen en diensten. Duurzaamheid is een belangrijke drijfveer voor onze technologische ontwikkeling met het oog op veilige processen en duurzame producten, bevoorrading en processen. Onze ambitieuze doelstellingen omvatten het behalen van nuluitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2 tegen 2035. Wij investeren voortdurend tussen 5 en 7% van onze inkomsten (exclusief metaal)

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

¹ d.w.z. binnen twee keer de nettoschuld / aangepaste EBITDA-ratio van de laatste 12 maanden

in O&O en innovatie. We werken op basis van een evenwichtige portfolio die op korte termijn resultaten oplevert voor onze bedrijven en klanten en ons tegelijk voorbereidt op de toekomst. Onze portfolio bestrijkt de drie tijdshorizonten (korte, middellange en lange termijn) en omvat een dimensie rond kerncompetenties met het oog op technologische uitmuntendheid in alle cruciale domeinen.

Beleid

Alle business units ontwikkelen een businessplan. Dat vertaalt zich in een bedrijfsplan voor producten en een bedrijfsplan voor diensten, die op hun beurt dan weer elk leiden tot een bedrijfsplan voor technologie en competenties. Die plannen worden regelmatig gevalideerd op basis van veranderingen in markten en technologieën en sturen zo onze project- en activiteitenportfolio.

Prestatieverantwoordelijkheden

Umicore blijft haar innovatie- en technologieleiderschap versterken. De Chief Technology Officer (CTO) is de drijvende kracht achter het draaiboek voor technologie op lange termijn van de Groep en versterkt de technologische synergie binnen de Groep om Umicore op koers te houden voor de 2030 RISE-strategie.

Onze innovatiestructuur is opgebouwd rond de Corporate Research & Development-activiteiten van Umicore. Zij werken nauw samen met de O&O-teams in de business units en met de teams van New Business Incubation (NBI) en Open Innovation om technologieën op (middel)lange termijn te ontwikkelen op maat van de specifieke behoeften van de klanten en de eindmarkten. Het bepaalt de O&O-governance en -standaarden binnen de Groep.

De directieraad evalueert elk kwartaal de volledige portfolio van technologie en innovatie, waarbij de programmamijlpalen, competenties, innovatiewaarde en prestatie-indicatoren aan bod komen in de Technology & Innovation Board onder leiding van de CTO. De voorbereiding en coördinatie gebeuren door de Corporate R&D-afdeling via een centraal Project Management Office.

Duurzaamheid- en ESG-beheer

Ons bedrijfsmodel draait rond het leveren van duurzame producten en diensten. We zetten onze expertise en middelen dan ook in om veilige, duurzame en innovatieve oplossingen te ontwikkelen die de levenskwaliteit van mensen en de planeet verbeteren. Umicore streeft naar een maximale positieve impact op de samenleving, zowel via onze activiteiten, in onze waardeketen als met onze producten en diensten.

Umicore heeft het UN Global Compact ondertekend. Stroomopwaarts nemen we maatregelen om maatschappelijke of milieuschade in onze toeleveringsketen te elimineren. We werken voortdurend aan een veilige, gezonde, rechtvaardige en duurzame werkomgeving en we benutten kansen om onze activiteiten een positieve impact te geven op lokale gemeenschappen, natuur en klimaat. Stroomafwaarts leveren we een positieve door onze producten en diensten en ons streven naar duurzame en verantwoorde bevoorrading.

Umicore rapporteert transparant en accuraat over haar duurzaamheids- en ESG-impact. Die impact wordt volledig geïntegreerd in onze jaarlijkse rapportering.

Umicore levert niet alleen inzichten aan de overheid en werkt mee aan het uitwerken van technologische draaiboeken, maar wil ook kennis delen en samenwerken met partners om de wereldwijde transitie naar een duurzame toekomst te bevorderen. [\(Zie 'Inzetten op impact'\)](#)

Beleid

Umicore steunt de tien principes van het Global Compact van de Verenigde Naties rond mensenrechten, arbeidsvoorwaarden, milieu en corruptiebestrijding en voor het bijdragen aan de SDG's. Wij identificeren de SDG's waarop wij de grootste impact hebben en communiceren over onze inspanningen om bij te dragen aan die doelstellingen.

Onze Let's Go for Zero-ESG-ambities uit 2021 (Net Zero GHG Emissions, Zero Harm, Zero Inequality en Best-in-Class Governance – zie

'Strategie') bepalen de doelstellingen en zijn ingebed in de andere beheerelementen die in dit hoofdstuk worden beschreven. Het [remuneratiebeleid](#) van het management van Umicore omvat duurzaamheidsprestatiedoelstellingen, die volledig zijn afgestemd op onze duurzaamheidsambities.

Onze aanpak om onze impact op het milieu te beperken wordt vastgelegd in onze [Environmental Stewardship Policy](#). Een interne Group EHS Guidance Note, waarin de milieuriichtlijnen werden uitgewerkt in overeenstemming met ISO14001 'Environmental Management Systems', wordt wereldwijd toegepast op alle geconsolideerde activiteiten waar Umicore managementcontrole heeft, met inbegrip van alle business units en, voor zover relevant en van toepassing, corporate afdelingen. Het beschrijft de aanpak voor het meten van effecten, resultaten en risico's en de rapportering over milieuthema's zoals eco-efficiëntie, emissies in lucht, water en bodem, afvalproductie, energieverbruik en klimaatverandering. Bovendien leidt een specifiek intern beleid rond energie-efficiëntie en vermindering van de koolstofvoetafdruk tot een hoog niveau van bewustzijn en engagement in de sites en business units die een voortdurende verbetering van energie-efficiëntie nastreven. Umicore moedigt ook alle initiatieven aan die het recyclagepotentieel verhogen.

Onze aanpak voor duurzame bevoorrading is beschreven in Umicore's [beleid voor duurzame bevoorrading](#) en de ondersteunende raamwerken voor bevoorrading, zoals het [Sustainable procurement framework for cobalt](#) / [nickel](#) / [lithium](#) en de [Responsible global supply chain of minerals from conflict-affected and high risk areas policy](#).

Ons engagement om de veiligheid en duurzaamheid van onze producten tijdens hun hele levenscyclus te garanderen, is vastgelegd in een aantal interne beleidlijnen en wordt ondersteund door een solide evaluatieproces van de levenscyclus. (Zie '[Product Stewardship](#)' en '[Product Safety Testing & Animal Welfare Policy](#)').

Umicore beschikt over een beleid op groepsniveau voor donaties en sponsoring met algemene richtlijnen voor de thematische focus

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

van donaties en voor de toewijzing van budgetten. De Groep doneert vooral aan projecten met een rechtstreekse duurzame impact op de samenleving en de planeet door minderheden en lokale gemeenschappen te versterken. We hebben daarbij vooral oog voor projecten die passen bij onze Let's Go for Zero-ambities en bijdragen aan zowel milieugerelateerde als maatschappelijke kwesties (bv. projecten rond milieuleren en de ontwikkeling van vaardigheden, projecten rond klimaatongelijkheid of -rechtvaardigheid enz.). De meeste donaties van de business units gaan naar liefdadigheidsinstellingen in de buurt van hun sites, ter ondersteuning van de lokale gemeenschap. Umicore doet geen giften aan politieke partijen of organisaties.

Prestatieverantwoordelijkheden

De verantwoordelijkheid voor de algemene positieve impact van Umicore ligt bij de CEO en de directieraad. Voor donaties op het niveau van de Groep wordt het budget naar goeddunken van de CEO vastgesteld. De donaties worden gecoördineerd en beheerd door een Group Donations Committee, dat rapporteert aan de CEO. Het duurzaamheidscomité van de raad van toezicht zorgt voor de nodige beleidslijnen en processen rond duurzaamheid en evalueert de resultaten die ermee verband houden.

In de directieraad houdt de EVP ESG en General Counsel toezicht op de integratie, resultaten, strategie, betrokkenheid en informatieverstrekking inzake van duurzaamheid en ESG. In de ESG-stuurgroep zetelen vertegenwoordigers van het senior management van elke business group, net als vertegenwoordigers van het senior management van de groepsafdelingen Environment, Health & Safety (EHS), ESG, Finance en People & Organization. De implementatie van en de resultaten tegenover de ESG-KPI's worden maandelijks door de ESG-stuurgroep geëvalueerd en vastgelegd in een intern dashboard. De leden van de directieraad zijn elk verantwoordelijk voor de algemene ESG-resultaten binnen hun rapporteringslijnen, zoals duurzame en verantwoorde bevoorrading, decarbonisering en diversiteit bij aanwervingen.

De Senior Vice President (SVP) Environment, Health and Safety (EHS) is verantwoordelijk voor de naleving van milieuvoorschriften, risicobeperking en gegevensrapportering voor alle activiteiten van

de Groep. De ESG-afdeling van de Groep beheert de programma's voor het opzetten, integreren en versnellen van strategische duurzaamheidsinitiatieven (bv. decarbonisering voor Scopes 1, 2 en 3, milieu-impact, verantwoorde bevoorrading), evenals programma's of initiatieven in verband met duurzaamheids-governance, betrokkenheid van stakeholders en materialiteit, ESG-strategie, groene financiering en ESG-informatieverstrekking. De ESG-afdeling van de Groep is samen met de business units en de corporate afdelingen verantwoordelijk voor het leveren van prestaties, waarbij elk van hen Let's Go for Zero-*kampioenen* heeft, die samen met het ESG-team van de Groep werken aan de meest efficiënte wegen om onze gezamenlijke doelstellingen te bereiken.

We rapporteren in onze geïntegreerde jaarverslagen over de doelstellingen, doelen en resultaten van onze duurzaamheidsstrategie en over onze inspanningen voor continue verbetering. We vragen onze stakeholders om feedback en informeren ons over nieuwe standaarden om solide en betekenisvolle informatie te kunnen verstrekken over ons duurzaamheidstraject.

De prestatie-indicatoren voor duurzaamheids- en ESG-impact vindt u in 'Milieu', 'Maatschappij', 'Milieuverklaringen' en 'Sociale verklaringen'.

Personeelsbeheer

Onze aanpak van personeelsbeheer vloeit voort uit de Umicore Way en wordt uiteengezet in de [Global Framework Agreement on Sustainable Development](#), een overeenkomst die we in 2007 onderschreven en in 2019 vernieuwden. Umicore implementeert de richtlijnen over mensenrechten, collectieve arbeidsonderhandelingen, gelijke kansen, geweld en pesterijen op het werk, veilige en gezonde arbeidsomstandigheden en milieukwesties.

Umicore zet zich in voor Zero Harm en Zero Inequality. We vinden het even belangrijk om onze maatschappelijke resultaten en het welzijn van onze medewerkers op andere vlakken voortdurend te volgen, te controleren en te rapporteren.

Beleid

Een interne Group Social Reporting Guidance Note biedt uitgebreide richtlijnen voor het meten van en rapporteren over maatschappelijke resultaten. We ontwikkelden specifieke interne beleidslijnen als kader voor bepaalde elementen van onze maatschappelijke aanpak, waaronder [diversiteit en inclusie](#), rekrutering, [veiligheid](#), [mensenrechten en arbeidsomstandigheden](#) en opleiding en ontwikkeling.

Voor onze aanpak rond gezondheid en veiligheid biedt het veiligheidsbeleid van de Groep de business units een kader voor de ontwikkeling en implementatie van veiligheidsprogramma's die nodig zijn om consequent uitmuntende veiligheidsresultaten neer te zetten. Het beleid is gebaseerd op basisbeginselen voor veiligheid. Elke business unit kan die vertalen naar hun eigen omgeving en acties ondernemen in functie van hun specifieke risico's. Het is gekoppeld aan een interne Guidance Note die de EHS-vereisten en -verwachtingen voor de hele Groep omvat en wereldwijd wordt toegepast op alle geconsolideerde activiteiten waar Umicore managementcontrole heeft, met inbegrip van alle business units en, voor zover relevant en van toepassing, groepsafdelingen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Prestatieverantwoordelijkheden

Binnen de directieraad is de EVP People & Organization verantwoordelijk voor het toezicht op Umicore's personeelsbeheer. De EVP ESG en General Counsel is verantwoordelijk voor gezondheids- en veiligheidskwesties en medeverantwoordelijk voor de resultaten tegenover de diversiteitsdoelstellingen. De SVP EHS is verantwoordelijk voor het naleven van de veiligheidsvoorschriften, de resultaten en de rapportering voor alle activiteiten van de Groep.

De leden van de directieraad zijn elk verantwoordelijk voor de algemene resultaten voor het personeel binnen hun rapporteringslijnen. Op het niveau van de business units is het hoofd van de business unit verantwoordelijk voor de resultaten van personeelsbeheer. De algemeen directeur van elke site heeft een soortgelijke verantwoordelijkheid op siteniveau. De voormalige regionale Human Resources-organisatie is omgevormd tot de People & Organization-afdeling, die per business unit wordt aangestuurd om de sociale aspecten binnen de business unit te beheren en om structurele ondersteuning te bieden op regionaal en nationaal niveau bij alle aspecten van personeelsbeheer.

De implementatie en de resultaten tegenover de KPI's rond gezondheid en veiligheid worden intern gemeten en op maandelijkse basis gerapporteerd. De implementatie en de prestaties tegenover de KPI's rond personeelsbeheer worden opgevolgd door de People & Organization Board. De implementatie en de prestaties tegenover de KPI's rond diversiteit en gezondheid en veiligheid worden ook opgevolgd door de ESG Board. Onze prestatie-indicatoren voor personeel, gezondheid en veiligheid vindt u onder ' [Medewerkers](#) ' en in de ' [Sociale verklaringen](#) ' van dit verslag.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Risico's en opportuniteiten

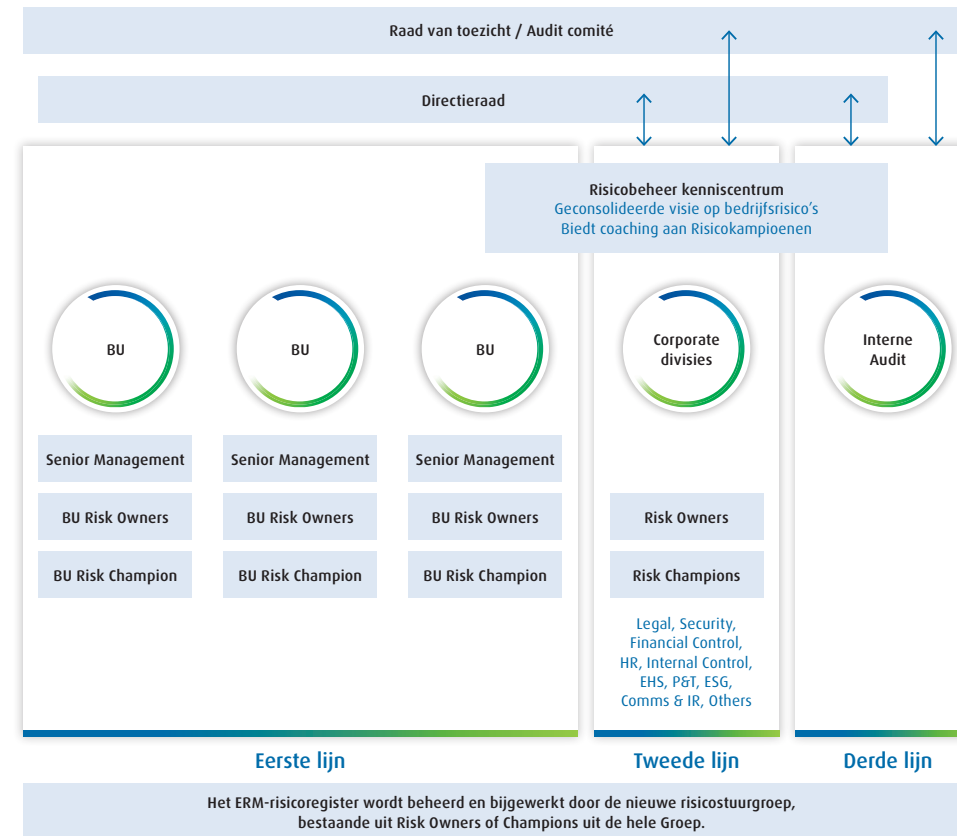
Risico's doeltreffend beheren

Het doel van ons risicobeheersysteem bestaat erin de Groep in staat te stellen risico's en opportuniteiten op een proactieve manier te identificeren en ze zoveel mogelijk te beheren of tot een aanvaardbaar niveau te herleiden. Om te anticiperen op economische en geopolitieke onzekerheid, de toegenomen focus op klimaatverandering en energietransitie, het snel veranderende technologische landschap enz. is een solide risicobeheerproces vereist dat kan steunen op sterk governance om de Groep te helpen haar financiële en [strategische doelstellingen](#) te bereiken.

Elk van de activiteiten van de Groep is blootgesteld aan verschillende risico's van financiële of niet-financiële aard die de financiële resultaten van de Groep kunnen beïnvloeden. Financiële risico's omvatten veranderende metaalprices, wisselkoerswijzigingen, veranderingen in bepaalde door de markt bepaalde commerciële voorwaarden, rentevoetevolutie en krediet- en liquiditeitsrisico's. Niet-financiële risico's omvatten natuurrampen, verlies van activa als gevolg van een ernstig incident, toeleveringsketenrisico's en andere operationele risico's. Het algemene risicobeheerprogramma van de Groep is erop gericht de risico's en mogelijke negatieve gevolgen voor de financiële resultaten van de Groep te beperken, o.a. door afdekkings- en verzekeringsinstrumenten te gebruiken. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's, zie [Toelichting F3](#).

Alle geïdentificeerde risico's en opportuniteiten worden beoordeeld aan de hand van drie criteria: de tijdshorizon (kort, < 1 jaar; middellang, 1-5 jaar; lang, > 5 jaar), de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen en de gevolgen die het zich voordoen van een risico of opportuniteit zou kunnen hebben.

Duurzaamheidskwesities worden ook beoordeeld op hun impact op de Groep en op mens, maatschappij en milieu.



Proces en raamwerk

Umicore's Enterprise Risk Management-raamwerk is gebaseerd op het model van de drie verdedigingslinies, waarbij de primaire bron, de verantwoordelijkheid en het eigenaarschap voor het identificeren van risico's en opportuniteiten bij de individuele business units ligt.

Omdat de business units actief zijn in een omgeving met specifieke groeiverwachtingen en verschillende niveaus van markt- en technologische onzekerheid die de strategische doelstellingen kunnen beïnvloeden, is elke business unit verantwoordelijk voor het invoeren van de nodige beperkende maatregelen en een systematische rapportering daarover conform de respectieve strategische doelstellingen en geïdentificeerde risico's en opportuniteiten.

De tweede verdedigingslinie gebeurt door specifieke corporate afdelingen in nauwe samenwerking met Enterprise Risk Management (ERM).

Onder leiding van de directieraad zijn de corporate afdelingen ook verantwoordelijk voor de identificatie, het beheer en de beperking van bepaalde risico's en opportuniteiten en moeten ze zorgen dat er gepaste systemen zijn om die aan te pakken. Die risico's en opportuniteiten betreffen domeinen op groepsniveau en overstijgen de bevoegdheid van individuele business units. Ze omvatten onder meer financiële, strategische, maatschappelijke, reputatie-, klimaat- en milieugerelateerde risico's en opportuniteiten, op korte, middellange en langere termijn.

Samen bundelen ze de risico's en opportuniteiten tot een geconsolideerd beeld, terwijl ERM ook zorgt voor een regelmatige opvolging van de risicobeperkende maatregelen.

Tot slot waarborgt de interne-auditfunctie door haar onafhankelijke beoordeling de doeltreffendheid en efficiëntie van het risicobeheerproces en stemt ze tegelijkertijd het interne auditplan af op de ERM-prioriteiten.

Dit model is onderworpen aan voortdurende verbetering en werd ontworpen met het oog op dynamiek en flexibiliteit, zodat Umicore gepast kan reageren op de risico- en opportuniteitenomgeving.

Een voorbeeld van zo'n verbetering is de oprichting in de loop van 2023 van een Risk Steering Committee (zie figuur). In de toekomst zal het Risk Steering Committee elk kwartaal vergaderen. Wanneer nodig kunnen ad hoc vergaderingen worden gehouden.

Umicore verbeterde ook haar ERM-organisatie met de implementatie van een tool voor governance, risico's en naleving, die de verschillende risico's en opportuniteiten zichtbaarder moet maken.

Om de risicobeperkende maatregelen voor klimaatgebonden fysieke risico's en hun impact op de bedrijfsactiviteiten van de Groep te identificeren, kwantificeren en prioriteren voerde Umicore bovendien een tool in voor de beoordeling van duurzaamheidsrisico's. Die tool kan de huidige en toekomstige klimaatgebonden fysieke risico's en de risico's van impact op de biodiversiteit en ecosysteemdiensten voor de verschillende sites overal ter wereld grondig analyseren en kwantificeren.

Governance en toezicht

De directieraad zal als 'uitvoerend risico-eigenaar' en 'expert ter zake' beslissingen over risicoprioriteiten nemen na de regelmatige beoordeling van de belangrijkste risico's van de Groep. Het auditcomité van de raad van toezicht beoordeelt jaarlijks alle financiële en niet-financiële risico's op groepsniveau.

Ons systeem voor interne controle

Interne controle is een cruciaal onderdeel van risicobeheer. Binnen Umicore gebruiken we verschillende interne controlemechanismen om het management redelijke zekerheid te verschaffen over ons vermogen om onze doelstellingen te bereiken. Hieronder vallen:

- Doeltreffendheid en efficiëntie van de activiteiten
- Betrouwbaarheid van de financiële processen en rapportering
- Naleving van wet- en regelgeving

- Beheersing van fouten en frauderisico's

Umicore paste het COSO-raamwerk¹ toe voor haar interne controlesysteem en heeft daartoe verschillende bestanddelen van haar organisatie en processen aangepast. De [Umicore Way](#) en de [gedragscode](#) zijn de hoekstenen van onze interne controle. Samen met het concept 'management by objectives' en een duidelijke toewijzing van rollen en verantwoordelijkheden vormen zij het werkkader voor onze onderneming.

De business units hebben specifieke interne controlemechanismen ontwikkeld voor hun eigen activiteiten, terwijl gedeelde operationele afdelingen en corporate diensten richtlijnen bieden en controles instellen voor activiteiten doorheen de hele organisatie. Op die basis zijn specifieke beleidslijnen, procedures en charters opgesteld in domeinen als bedrijfsbeveiliging, milieu, gezondheid en veiligheid, human resources, informatiesystemen, juridische zaken, naleving van handelsregels, onderzoek en ontwikkeling en het beheer van de toeleveringsketen.

Umicore hanteert een systeem met minimale interne controlevereisten (MICR – minimum internal control requirements) dat specifiek gericht is op de beheersing van financiële risico's en een verhoogde betrouwbaarheid van de financiële verslaggeving. Het MICR-kader van Umicore verplicht alle entiteiten van de Groep om een uniforme set van interne controles in 12 processen toe te passen.

Binnen het interne controlekader wordt specifieke aandacht besteed aan de scheiding van bevoegdheden en de duidelijke toewijzing van rollen en verantwoordelijkheden. De MICR-naleving wordt opgevolgd door middel van zelfevaluaties die door het senior management moeten worden afgetekend. De resultaten worden gerapporteerd aan de directieraad en het auditcomité. De afdeling Internal Audit beoordeelt de nalevingsbeoordelingen tijdens haar controles.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

¹ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

Van de 12 controlecycli werden er twee (interne controleomgeving en metaal- en valuta-afdekkingen) in de loop van 2023 in de nieuwe zelfbeoordelingstool beoordeeld door de 103 controle-entiteiten die momenteel binnen de scope vallen. Risicobeoordelingen en acties die door het plaatselijke management zijn ondernomen ter beheersing van mogelijke zwakke punten in interne controles die bij eerdere beoordelingen werden vastgesteld, worden continu opgevolgd.

Verzekeringen

Een van de technieken om op risico's te reageren is het gebruik van verzekeringen als mechanisme voor risico-overdracht. Umicore heeft momenteel verzekeringsprogramma's om zich te beschermen tegen risico's zoals schade aan eigendommen en bedrijfsonderbreking, openbare en productaansprakelijkheid, werkgeversaansprakelijkheid, werknemerscompensatie, transport, aansprakelijkheid van bestuurders en verantwoordelijken en kredietverzekeringen.

In het kader van haar risico-overdrachtsstrategie gebruikt Umicore haar eigen herverzekeringscaptive in Luxemburg actief om een deel van de (verzekerde) risico's intern te houden voor ze worden overgedragen naar de (directe) verzekeringsmarkt.

Het type verzekering en de respectieve verzekerde limieten die op de directe verzekeringsmarkt worden gekocht, worden regelmatig herzien om ze af te stemmen op onze beoordeling van de relevante risico's en de risicobereidheid van de Groep.

Overzicht van risico's en opportuniteiten

Risico's & opportuniteiten	Link naar materiële onderwerpen	Verandering in risicoprofiel	Verandering in kansenprofiel
Wettelijk & Reglementaire context	<ul style="list-style-type: none"> Digitalisering & Cyberveiligheid Ethische Levering Productbeheer Verantwoordelijk Bestuur Duurzaamheid Bestuur 	↑	→
Duurzame & ethische levering	<ul style="list-style-type: none"> Klimaat & Milieu Ethische Levering Duurzaamheid Bestuur Duurzame Bevoorrading- & Recyclagediensten 	→	→
Metaalprijs	<ul style="list-style-type: none"> Duurzame Aankoop- & Recyclagediensten 	↓	→
Markt	<ul style="list-style-type: none"> Innovatie Productkwaliteit & Productiecapaciteit Duurzaamheid Bestuur 	↑	→
Technologie & Vervanging	<ul style="list-style-type: none"> Innovatie Productkwaliteit & Production Capacity Productbeheer 	→	→
Informatiebeveiliging & Gegevensbescherming	<ul style="list-style-type: none"> Digitalisering & Cyberveiligheid 	→	→
Aantrekken & behouden van talent	<ul style="list-style-type: none"> Werknemersbetrokkenheid Werknemers Gezondheid, Veiligheid & Welzijn Duurzaamheid Bestuur 	↓	→
Klimaat & Milieu	<ul style="list-style-type: none"> Klimaat & Milieu Innovatie Duurzaamheid Bestuur Afval Water 	→	→

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

1 Wet- en regelgeving

Link naar materiële onderwerpen	Verandering in risicoprofiel	Verandering in kansprofiel
<ul style="list-style-type: none"> • Digitalisering & Cyberveiligheid • Ethische Levering • Productbeheer • Verantwoordelijk bestuur • Duurzaamheid Bestuur 	 TOENAME	 GEEN VERANDERING

Risicobeschrijving

De wereldwijd veranderende regelgeving houdt voor Umicore zowel bedreigingen als opportuniteiten in. Dat geldt niet alleen in de landen en regio's waar we actief zijn, maar ook in die waar onze producten worden verkocht en gebruikt.

De bedrijfsactiviteiten van Umicore zijn onderworpen aan uiteenlopende en steeds strenger wordende wetgeving, regelgeving en normen rond leefmilieu, duurzaamheids-governance en gezondheid en veiligheid. Die vormen op **korte termijn** operationele uitdagingen voor onze activiteiten en leiden tot voortdurende verbeteringen en investeringen (met een mogelijke impact op de kosten) en eventueel oneerlijke concurrentie. Een van de gebieden waar die impact op korte termijn zichtbaar is, is de hernieuwing of 'ambtshalve' wijziging van operationele (milieu)vergunningen voor de productiesites van Umicore. In de loop van 2021 legde de Vlaamse regering nieuwe en strengere milieueisen op aan de recyclagefabriek van Umicore in Hoboken. Die uitdagende vereisten omvatten onder meer jaarlijks dalende grenswaarden voor het loodgehalte in het bloed van kinderen jonger dan 12 die in de buurt van de fabriek in Hoboken wonen. Ondanks de voortdurende inspanningen van Umicore om de schadelijke effecten van emissies te verminderen kunnen we niet uitsluiten dat sommige van die nieuwe grenswaarden voor de vergunning van Hoboken niet zullen worden gehaald. Omdat de recyclageactiviteiten van Umicore geconcentreerd zijn op die ene site, zou het niet halen van een milieudoelstelling een aanzienlijke impact kunnen hebben op onze inkomsten en kasstromen.

Ook de milieuwetgeving kan een impact hebben, namelijk op de inzameling, het vervoer en de opslag van batterijen aan het einde van hun levensduur, wat ook weer een effect kan hebben op onze bedrijfsbeslissingen.

De Europese Green Deal, de taxonomieverordening van de EU en de CSRD vormen op **korte en middellange termijn** samen een uitdagend regelgevingskader. Maar het creëert ook opportuniteiten. Door de shift naar schone energie, minder uitstoot, transparantie, goed bestuur en duurzame praktijken die deze initiatieven vereisen, stimuleren ze de transitie naar duurzaamheid. De taxonomieverordening van de EU verplicht bedrijven om gedetailleerde informatie te verstrekken over de afstemming van hun activiteiten met milieuduurzaamheidscriteria en moedigt hen zo aan om hun activiteiten te verduurzamen. De CSRD breidt de reikwijdte en het niveau van detail van de vereiste informatieverstrekking over duurzaamheid aanzienlijk uit. Bedrijven moeten hierdoor beter rapporteren over milieu-impact, maatschappelijk verantwoord ondernemen en governancepraktijken. Samen zorgen die regelgevingen voor een versnelling en aanzienlijke uitbreiding van de rapporteringsverplichtingen met solide praktijken voor gegevensbeheer en informatieverstrekking. Ze bieden opportuniteiten om de transparantie te verbeteren, het vertrouwen van beleggers te bevorderen en de groei van duurzaamheidsgerelateerde financiering te ondersteunen. Belangrijk is dat ze ook een directe stimulans vormen voor de ontwikkeling en opschaling van duurzame activiteiten zelf en dus een ecosysteem bevorderen waarin ecologisch en maatschappelijk verantwoorde praktijken een hoeksteen worden voor bedrijfsinnovatie en het concurrentievermogen.

Op **middellange tot lange termijn** kan Umicore voordeel halen uit die trends, vooral rond de vermindering van voertuigemissies, de elektrificatie en de circulaire economie.

Gegevensbescherming en intellectuele eigendom hebben een aanzienlijke impact op technologiegedreven bedrijven zoals Umicore. Als we er niet in slagen om gegevens, kennis en intellectuele eigendom adequaat te beheren kan dat op korte

en **middellange termijn** een negatieve impact hebben op onze activiteiten en onze handelsvrijheid. Ondanks onze uitgebreide beheersingsmaatregelen kan niet worden uitgesloten dat Umicore het slachtoffer wordt van een gegevensinbreuk en als gevolg hiervan een boete moet betalen of slachtoffers moet vergoeden. Umicore zou zich ook gedwongen kunnen zien om juridische stappen te ondernemen tegen daders om haar intellectuele-eigendomsrechten te beschermen. Umicore loopt ook het risico zich te moeten verdedigen tegen vermeende inbreuken op intellectuele-eigendomsrechten van derden, ondanks de implementatie van processen om haar portfolio van intellectuele-eigendomsrechten actief te beheren.

Geopolitieke omstandigheden en handelswetgeving en -beperkingen blijven een impact hebben op onze grensoverschrijdende activiteiten op korte, middellange en **lange termijn**. Steeds meer landen vereisen beoordelings- of goedkeuringsprocedures voor grensoverschrijdende technologieoverdrachten, -verwervingen en -export. De naleving van dergelijke maatregelen kan de snelheid van de innovatie en/of de flexibiliteit om met derden of zelfs binnen dezelfde groep samen te werken nadelig beïnvloeden. Het kan echter ook opportuniteiten creëren voor Umicore, door haar technologie te beschermen of door de markttoegang van buitenlandse concurrenten te belemmeren.

Umicore is op dit moment de enige kathodespeler die kathodematerialen op industriële schaal produceert op twee continenten. Bovendien startten we met de bouw van een lokale productiefaciliteit in Canada (Loyalist, Ontario) als laatste stap in de wereldwijde uitrol van regionale toeleveringsketens voor automobiel- en batterijkanten op drie continenten.

De toenemende trend naar elektrificatie en strengere uitstootbeperkingen moeten we zien als een opportuniteit voor onze bedrijfsactiviteiten zoals beschreven in 'Investeren bij Umicore'. Europa kondigde in 2023 aan de verkoop van nieuwe wagens met verbrandingsmotor te verbieden vanaf 2035, maar regeringen in andere werelddelen kunnen de implementatie van dergelijke nieuwe wetgeving uitstellen. Op korte termijn kunnen dergelijke vertragingen een negatieve impact hebben op bepaalde onderdelen

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

van onze activiteiten. Op middellange termijn zullen de elektrificatie en strengere uitstootbeperkingen echter veeleer een **opportuniteit** zijn voor verdere marktontwikkeling, met een positieve impact op de verkopen en de inkomsten.

Zo vereist de Amerikaanse Inflation Reduction Act (IRA) van 2022 dat een bepaald percentage van de kritieke mineralen in een batterij in Noord-Amerika gerecycleerd, ontgonnen of verwerkt werd in een land dat een vrijhandelsovereenkomst heeft met de Verenigde Staten en dat de batterij ook in Noord-Amerika werd vervaardigd of geassembleerd. Dat biedt een opportuniteit voor Umicore. Onze CAM-fabrieken in Zuid-Korea en onze toekomstige productiefaciliteit voor actieve kathodematerialen (CAM) en hun precursormaterialen (pCAM) in Canada (Loyalist, Ontario), waarvoor de bouw van start ging in 2023, zullen zorgen dat Umicore aan haar Noord-Amerikaanse klanten producten kan leveren die voldoen aan de IRA-vereisten.

De nationale en internationale fiscale regelgeving en handhaving neemt toe en wordt steeds complexer. Dat vergroot de druk op de Groep inzake naleving van de belastingwetgeving (vooral rond interne verrekenprijzen en indirecte belastingen zoals btw). De onzekerheid rond aangekondigde of mogelijke belastinghervormingen stijgt ook, zowel op nationaal niveau (bv. in Brazilië) als op internationaal niveau (bv. de OESO-initiatieven). Die ontwikkelingen en de hieruit voortvloeiende onzekerheden kunnen de winst van de Groep beïnvloeden, ondanks het feit dat Umicore de vereisten proactief blijft beheren, bv. door de implementatie van processen en systemen op basis van beste praktijken. Umicore heeft op dit moment een actieve procedure om onzekere belastingposities op te volgen en er voorzieningen voor aan te leggen.

Risicoprofiel

De wereldwijde regelgeving blijft bijzonder complex en wordt steeds strenger, maar algemeen kunnen we stellen dat het risicoprofiel stabiel bleef tegenover 2022. Tegelijkertijd zullen dergelijke strengere wetten ook nieuwe opportuniteiten bieden.

Risico's en opportuniteiten rond handel en invoerrechten (met inbegrip van exportregelgeving voor zowel goederen als technologieën) vereisen nauwlettende opvolging.

Het risicoprofiel rond intellectuele eigendom en gegevensbescherming neemt toe als gevolg van de strengere regelgeving en het toenemend aantal rechtszaken rond intellectuele eigendom. Ondanks ons actief beheer van octrooien en andere intellectuele-eigendomsrechten kan Umicore niet uitsluiten dat één van onze octrooien wordt geschonden (en we zullen niet altijd met succes actie kunnen ondernemen om dergelijke schendingen te stoppen of ervoor vergoed te worden) of dat er rechtszaken tegen ons worden aangespannen wegens een vermeende schending van intellectuele-eigendomsrechten van een derde partij.

Risicobeheersing

Umicore biedt voortdurend opleidingen over de vereisten van toepasselijke wet- en regelgeving om zo de naleving ervan te garanderen.

Umicore volgt voortdurend en systematisch de wet- en regelgeving rond EHS en klimaatverandering op en past haar kaders en rapportering daaraan aan. [Zie '8. Klimaat en milieu' verder in dit hoofdstuk.](#)

Om de permanente naleving van de EHS-wetgeving op onze industriële sites te waarborgen, beschikt Umicore over een degelijk EHS-auditprogramma en volgen wij voortdurend wijzigingen in de wettelijke vereisten voor onze sites op. [Voor meer informatie, zie 'Milieu'.](#)

Onze fabriek in Hoboken is 's werelds grootste en meest complexe recyclagebedrijf voor edelmetalen. Wij verwerken er meer dan 200 soorten grondstoffen en winnen meer dan 20 verschillende metalen terug. Wij zorgen ervoor dat een groot deel van de metalen die wij verwerken afkomstig is van secundaire bronnen, zoals productieschroot, afval en materialen aan het einde van hun levensduur. Wij kunnen ook de afvalstoffen en het productieschroot van klanten recycleren en helpen hen zo hun materiaalefficiëntie te maximaliseren en daarna de teruggewonnen materialen om te zetten in nieuwe producten. In totaal recupereren wij 28 metalen uit onze gesloten kringloopactiviteiten en we blijven onze processen aanpassen om nieuwe en complexere producten aan het einde van hun levensduur te recycleren. Er werden en worden nog

steeds verschillende initiatieven genomen om de mogelijke impact van schadelijke emissies bij onze productie te verminderen, zoals de oprichting van een 'groene bufferzone' in en naast de productiefaciliteit in Hoboken, zoals beschreven in ['Milieu'](#).

Bij Umicore streven we naar een verantwoord en duurzaam beheer van onze producten doorheen hun levenscyclus. We erkennen het belang van verantwoord productbeheer voor de bescherming van de volksgezondheid en het milieu. We werken samen met onze stakeholders om een verantwoord beheer van onze producten te waarborgen. Voor Umicore als producent van gespecialiseerde materialen omvat dat ook het beheer van de potentiële risico's van de gebruikte chemicaliën en het invoeren van maatregelen om die risico's te beperken. Umicore verzekert wereldwijd dat haar producten voldoen aan de regelgeving en monitort daarom nauwgezet alle wijzigingen in de regelgeving, interpretaties en richtlijnen die haar Europese REACH-implementatiestrategie kunnen beïnvloeden. In 2023 dienden we door nieuwe bedrijfsontwikkelingen dossiers in voor REACH-registratie van 11 bijkomende stoffen. Binnen het regulier onderhoud hebben we 53 REACH-dossiers bijgewerkt, waaronder wijzigingen aan de tonnage-klasse, antwoorden op vragen van ECHA en de opname van nieuwe informatie. Bovendien voltooiden we twee volledige registratiedossiers voor UK-REACH ter ondersteuning van nieuwe invoeractiviteiten in het VK. In 2023 diende Umicore in Korea twee registraties in voor chemische stoffen met prioriteit.

[Voor meer informatie, zie 'Verantwoord productbeheer'.](#)

Om de mogelijke impact van (product) aansprakelijkheidsvorderingen te beheersen introduceerde Umicore naast strenge kwaliteitscontroles ook mechanismen zoals contractbeheer en risico-overdracht via verzekeringen.

Umicore's Intellectual Property-team binnen de wereldwijde juridische afdeling heeft strenge processen die de vereisten voor het op de markt brengen van onze producten monitoren.

Regeringen voeren nieuwe of aangescherpte wetgeving rond gegevensbescherming in, denk aan GDPR in Europa, LGPD in Brazilië,

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

POPI in Zuid-Afrika en PIPL in China. Umicore volgt alle wijzigingen en nieuwe regelgeving hierrond van nabij op en heeft de gepaste governancestructuren opgezet.

Om haar gegevens en innovaties te beschermen, biedt Umicore haar werknemers wereldwijd opleidingen over hoe ze kunnen bijdragen tot de bescherming van bedrijfsgeheimen. Daartoe werd de in 2021 gelanceerde campagne 'I Stay Alert' voortgezet in 2023 zoals beschreven in 'Informatiebeveiliging en gegevensbescherming'.

Het Umicore Trade Compliance Team volgt de wereldwijde handelsvoorwaarden op de voet en reageert erop – denk bijvoorbeeld aan de sancties die werden opgelegd na de geopolitieke gebeurtenissen in 2023.

Umicore speelde een actieve rol in het informeren van wetgevers over verschillende emissiecontroletechnologieën voor zowel diesel- als benzinevoertuigen. Zo helpen we om onderbouwde beslissingen te nemen over toekomstige emissie- en testnormen. Om beleidsrisico's te beheren neemt Umicore deel aan openbare raadplegingen en zijn we lid van relevante sectorverenigingen, onder meer rond bevoorrading, klimaat en bedrijfsgerelateerde thema's. Zoals beschreven in 'Inzetten op impact' steunt Umicore uitdagende doelstellingen in domeinen zoals de regulering van batterijen, omdat dit opportuniteiten kan inhouden. Als stichtend lid van de Global Battery Alliance (GBA) is Umicore een van de drijvende krachten en medeontwikkelaars van het batterijpaspoort. Door de transparantie over de levenscyclus van een batterij kunnen consumenten, bedrijven en regelgevende instanties weloverwogen keuzes maken en zo de decarbonisering via elektrische voertuigen een boost geven.

Umicore versterkt haar internationaal fiscaal team verder en doet vaker een beroep op adviesdiensten van derden om fiscale risico's op te volgen en te beheren.

2 Duurzame en ethische bevoorrading



Risicobeschrijving

Op **korte termijn** blijft de mogelijke verstoring van de toeleveringsketens een risico door factoren als handelsregulering, geopolitieke gebeurtenissen met daaruit voortvloeiende vertragingen aan grenzen en in havens, tekorten in containervervoer en hoge energieprijzen. Een andere bron van spanningen in de bevoorrading betreft striktere regelgeving rond grensoverschrijdende afvaltransporten en/of een verbod door transporteurs, havens of landen om afval of gevaarlijke goederen te aanvaarden. Voldoende bevoorrading van inputmetalen verzekeren is cruciaal voor de continuïteit van ons product- en dienstenaanbod en voor het bereiken van onze groei-doelstellingen. Verantwoorde bevoorrading is een topprioriteit en bezorgt Umicore een concurrentievoordeel. Daarom controleren wij bij de bevoorrading van materialen of via indirecte aankoop leveranciers en voeren we risicogebaseerde due diligence uit. Zo vermijden we schadelijke gevolgen voor mensen (bv. schendingen van de mensenrechten), het milieu of de samenleving. Voor meer informatie over onze verwachtingen tegenover leveranciers, zie 'Maatschappij'. Onvoldoende beschikbaarheid van grondstoffen (zoals palladium, rodium of batterijnikkeleenheden) en een gebrek aan alternatieven kunnen de metaalprices beïnvloeden zoals beschreven in 'Metaalprices'.

Op **middellange termijn** blijven de prijsvolatiliteit en het beperkte aanbod een punt van bezorgdheid, vooral voor batterijmaterialen (waarvoor de vraag naar verwachting zal stijgen) of voor bepaalde metalen van de platinagroep (waarvan het gebruik momenteel nauw verbonden is met de technologie voor verbrandingsmotoren).

De onzekere kwaliteitsmix voor batterijmaterialen kan leiden tot ontoereikende bevoorrading. Het risico bestaat dat de ontwikkeling van nieuw aanbod niet precies overeenkomt met de toename van de vraag: een kloof tussen vraag en aanbod tijdens de snelle toekomstige groei zou kunnen leiden tot tijdelijke tekorten of overschotten in het aanbod, wat dan weer gevolgen zou hebben voor de metaalprices. Andere materialen zoals germanium kennen bevoorradingproblemen op lange termijn door veranderende marktomstandigheden en concurrentie. Umicore's toeleveringsketen moet zich afstemmen op haar ESG-ambities en volledig gecertificeerd zijn voor ESG-criteria en decarboniseringsdoelstellingen voor Scope 1, 2 en 3. Naast de kwaliteit, de prijsvolatiliteit en de beperkte beschikbaarheid is de uitstoot van broeikasgassen veroorzaakt door grondstoffen een extra dimensie waarmee rekening moet worden gehouden bij het beheren van de bevoorrading op korte, middellange en lange termijn.

Op **lange termijn** heeft Umicore bepaalde metalen of metaalhoudende grondstoffen nodig voor de vervaardiging van haar producten en als aanvoer voor haar recyclageactiviteiten. Sommige van die grondstoffen zijn relatief schaars en vereisen heel specifieke bevoorradingstrategieën. Voldoende bevoorrading met die materialen blijft belangrijk om het succes en de groei van onze activiteiten door te zetten.

Risicoprofiel

De vraag naar batterijmaterialen in het bijzonder wordt verwacht de komende jaren aanzienlijk te zullen toenemen, net als de concurrentie voor ethisch ingekochte en koolstofarme inputmaterialen. De fysieke aanvoer van bepaalde edelmetalen en platinagroepmetalen is momenteel krap en gevoelig op korte termijn voor verstoringen van vraag of aanbod en op langere termijn voor de snelheid van de elektrificatie en alternatieve aandrijftechnologieën (zoals brandstofcellen).

De geopolitieke risico's blijven groot met verstoringen van de wereldwijde toeleveringsketen en stijgende kosten tot gevolg.

Bestaande en toekomstige wetgeving op nationaal en EU-niveau rond due diligence en duurzaam productbeleid hebben geleid tot

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

meer bewustzijn rond verantwoorde bevoorrading en duurzame waardeketens, vooral voor specifieke conflictmineralen (tin, tantaal, wolfram en goud) en meer recent ook voor batterijmaterialen (kobalt, nikkel, lithium en mangaan). De vereisten voor solide due diligence-beheersystemen, naleving en rapportering zullen de komende jaren toenemen voor de hele toeleveringsketen. Strengere normen betekenen ook een **opportuniteit** voor Umicore dankzij onze jarenlange ervaring in due diligence en verantwoorde bevoorrading én omdat ze een gelijkwaardiger speelveld zullen creëren voor de sector.

Risicobeheersing

Umicore blijft erop toezien dat haar productieactiviteiten gecertificeerd zijn als conflictvrij en dat we site- en metaalspecifieke certificaten ontvangen voor verantwoorde bevoorrading van de LBMA, RJC en RMI. Voor meer informatie, zie 'Maatschappij'.

Umicore heeft beleidslijnen en maatregelen ingevoerd rond mensenrechten, het recht van werknemers om zich te organiseren, collectieve arbeidsonderhandelingen, gelijke kansen en niet-discriminatie en het verbod op kinder- en dwangarbeid, conform de normen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) en ondersteund door de algemene raamovereenkomst GFA (Global Framework Agreement) voor duurzame ontwikkeling met IndustriALL Global Union. De GFA beschrijft het engagement van Umicore tegenover zowel onze werknemers als onze leveranciers.

Umicore's beleidslijnen en charters zoals onze [gedragscode](#), ons [mensenrechtenbeleid](#) en de [Umicore Global Sustainable Sourcing Policy \(UGSSP\)](#) illustreren onze jarenlange en toenemende ervaring in het ervoor zorgen dat we enkel kopen bij leveranciers die duurzame en ethische bevoorrading garanderen.

Naast die algemene beleidslijnen heeft Umicore ook specifieke risicogebaseerde beleidslijnen, die bedoeld zijn om de mensenrechten in onze toeleveringsketen en het milieu te beschermen, de ' [Sustainable procurement frameworks for cobalt, nickel and lithium](#) ' en ' [Responsible global supply chain of minerals from conflict-affected and high-risk areas](#) '. Zij volgen de

leidende beginselen van de Verenigde Naties inzake bedrijfsleven en mensenrechten en de OESO-richtsnoeren inzake due diligence.

Beide beleidslijnen omvatten een solide due diligence-systeem. Dat omvat antecedentenonderzoek van leveranciers, een risicobeoordeling op basis van het land-, materiaal- en leveranciersrisico en risicobeperkende maatregelen, in combinatie met bezoeken ter plaatse en audits door derden voor kritieke leveranciers. Binnen het due diligence-systeem van het raamwerk voor batterijmaterialen (kobalt, nikkel en lithium) leidt elke aanwijzing voor mogelijke 'nultolerantieproblemen' of 'bezorgdheden' tot een verhoogde due diligence en een dialoog met de leverancier over het betreffende probleem. Het geval wordt adequaat opgevolgd via een intern besluitvormingsproces met de betrokkenheid van het senior management. Umicore was het eerste bedrijf ter wereld dat een jaarlijkse externe audit instelde voor het raamwerk voor de verantwoorde bevoorrading van [kobalt via het jaarlijks nalevingsverslag](#) (publiek beschikbaar).

In 2023 werden de specifieke raamwerken voor nikkel en lithium gelanceerd en werd het herziene en verbeterde raamwerk voor kobalt van kracht. Die herzieningen omvatten een uitbreiding van de reikwijdte van de ESG-criteria en een verbeterde aanpak voor risicobeoordeling en -beperking.

Om haar verbintenissen voor duurzame bevoorrading kracht bij te zetten, bepaalde Umicore in 2022 een doelstelling voor de vermindering van Scope 3-emissies voor gekochte goederen en diensten. In Scope 3 hebben batterijmaterialen en edelmetalen de grootste impact. Om onze klanten verantwoorde en duurzame producten te kunnen leveren, identificeerden we manieren om onze doelstelling tegen 2030 te bereiken en begonnen we samen te werken met leveranciers om inzicht te krijgen in hun broeikasgasemissieprofiel en hun mogelijkheden om die emissies te verminderen.

Umicore blijft erop toezien dat haar productieactiviteiten gecertificeerd zijn als conflictvrij en dat we site- en metaalspecifieke certificaten ontvangen voor verantwoorde bevoorrading van de LBMA, RJC en RMI.

Om het risico op een onderbreking van de bevoorrading van kritieke materialen te beheren, zorgen we ervoor dat materialen kunnen worden geleverd door meerdere betrouwbare leveranciers. Bovendien volgen we de ontwikkelingen in andere regio's van nabij op. We onderzoeken andere projecten om onze bevoorrading te diversifiëren, we zoeken bronnen voor secundaire grondstoffen en we sluiten langetermijncontracten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

3 Metaalprijs

Link naar materiële onderwerpen

Verandering in risicoprofiel Verandering in kansprofiel

↓ AFNAME → GEEN VERANDERING

• Duurzame Aankoop- & Recyclagediensten

Risicobeschrijving

Het metaalprijsrisico waaraan Umicore is blootgesteld, is gedaald door de lagere prijsvolatiliteit op de metaalmarkten. De volatiliteit van de metaalprijs blijft echter een groot risico dat moet worden beheerd.

De inkomsten zijn blootgesteld aan risico's rond de prijzen van de metalen die worden verwerkt of gerecycleerd. Dat komt door de impact die de metaalprijs hebben op de overtollige metalen die worden gerecupereerd uit materialen voor recyclage. Het gaat hierbij om platina, palladium, rodium, goud, zilver en een brede waaier aan basis- en speciale metalen.

Umicore loopt ook risico's rond de transactieprijs van metalen. De meeste op metaal gebaseerde transacties gebruiken de internationale metaalmarkt als referentie. Bij een constante onderliggende metaalprijs zou de prijs die Umicore betaalt voor het metaal in de aangekochte grondstoffen worden doorgerekend aan de klant in de prijs van het product. Door de tijd die verstrijkt tussen de verwerking van de aangekochte grondstoffen in producten en de verkoop van de producten leidt de volatiliteit van de referentieprijs voor metaal echter tot verschillen tussen de prijs die voor het metaal in de grondstoffen is betaald enerzijds en de ontvangen prijs anderzijds. Hierdoor bestaat er een transactionele blootstelling aan mogelijke prijsschommelingen tussen het ogenblik waarop de grondstoffen werden gekocht (wanneer het metaal wordt 'ingeprijsd') en het ogenblik waarop de producten worden verkocht (wanneer het metaal wordt 'uitgeprijsd'). Aangezien lithium en mangaan in toenemende mate belangrijke en volatiele onderdelen

zijn in materialen voor herlaadbare batterijen, besloot Umicore in 2022 om ze niet langer als verbruiksgoederen te behandelen, maar om de transactionele blootstelling in de toekomst af te dekken zoals het dat doet voor andere batterijmetalen zoals nikkel en kobalt. Voor meer informatie over het structurele risico en over het transactie- en voorraadrisico voor metaalprijs, zie [Toelichting F3 bij de jaarrekening](#).

De door Umicore geproduceerde materialen bevatten edelmetalen of schaarse metalen die gedeeltelijk afkomstig zijn van eigen recyclageactiviteiten en voor het overige worden aangekocht bij producenten van primaire metalen. Ons vermogen om dergelijke materialen aan te kopen in de vereiste hoeveelheid bepaalt ons vermogen om de door klanten bestelde materialen te produceren.

De beschikbaarheid van metalen zoals nikkel, lithium en kobalt – zoals eerder beschreven in ['Ethische en duurzame bevoorrading'](#) – is het voornaamste risico op **lange termijn**.

Door de liquiditeit van de metaalmarkten voor edelmetalen, platinagroepmetalen en batterijmetalen is Umicore's impact op de metaalprijs beperkt.

Risicoprofiel

De prijzen voor edelmetalen, zoals rodium en in mindere mate palladium, hielden hun dalende trend aan in 2023.

Na een korte stijging begin 2023 daalde de nikkelprijs verder in de loop van het jaar. Ook de kobaltprijs daalde verder in de eerste jaarhelft, maar stabiliseerde daarna min of meer in de tweede jaarhelft. De lithiumprijs daalde ook aanzienlijk in vergelijking met de ongeziene pieken in 2022.

Zoals beschreven in ['Risico inzake duurzame en ethische bevoorrading'](#) neemt de metaalschaarste toe als gevolg van de spanningen tussen vraag en aanbod en andere factoren zoals geopolitieke spanningen of handelsregulering.

Risicobeheersing

Voor sommige op termijnmarkten genoteerde metalen dekt Umicore een deel van haar blootstelling aan termijnmetaalprijs af om een deel van de termijnprijsrisico's af te dekken.

Umicore voerde haar strategische metaalafdekkingen op om de volatiliteit te verminderen, om een beter zicht te krijgen op toekomstige kasstromen en om de blootstelling van toekomstige winst aan bepaalde edelmetaalprijs te verlagen. In de loop van 2023 sloten we termijncontracten af voor de afdekking van een aanzienlijk deel van de verwachte structurele prijsblootstelling aan bepaalde edelmetalen. Die termijncontracten dekken een aanzienlijk langere periode (tot 2028) en een aanzienlijk groter deel van onze structurele prijsblootstelling dan in het verleden het geval was. Voor 2024 zijn op basis van de respectieve momenteel verwachte blootstellingen de volgende lock-ins toegepast: bijna drie vierde voor palladium, meer dan twee derde voor rodium, bijna twee derde voor goud, bijna de helft voor zilver en meer dan een vierde voor platina. Voor de jaren 2025 tot 2028 heeft Umicore haar structurele prijsblootstelling voor edelmetalen en platinagroepmetalen steeds vaker afgedekt met termijncontracten.

Het beleid van de Groep bestaat erin het transactierisico zo veel mogelijk in te dekken, hoofdzakelijk door termijncontracten. Voor een aantal metalen bestaan er geen derivatenmarkten of biedt de bestaande markt niet de vereiste liquiditeit om termijncontracten af te sluiten. Dit is in toenemende mate het geval voor metalen die aan belang winnen, zoals kobalt en lithium. Om het prijsrisico van haar transacties in die metalen te beperken, maakt Umicore maximaal gebruik van back-to-back-afdekkingen, waarbij de [prijsreferenties van aan- en verkopen](#) op elkaar worden afgestemd.

Umicore streeft ernaar steeds meer edelmetalen en schaarse metalen uit haar recyclageactiviteiten te halen en zo in een aanzienlijk deel van haar metaalbehoeften te voorzien. Bovendien onderhoudt de Groep nauwe commerciële relaties met vooraanstaande producenten van primaire metalen, die we aankopen op basis van jaarlijkse of 'evergreen' contracten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risiko's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

4 Markt

Link naar materiële onderwerpen

- Innovatie
- Productkwaliteit & Productiecapaciteit
- Duurzaamheid Bestuur



Risicobeschrijving

De belangrijkste sectoren waarvoor Umicore werkt zijn de auto-industrie (materialen voor schone mobiliteit zoals autokatalysatoren en brandstofcelkatalysatoren, materialen voor herlaadbare batterijen, recyclage), consumentenelektronica (materialen voor herlaadbare batterijen, recyclage, coating- en electroplateringsoplossingen) en de ontginning en raffinage van non-ferrometalen (recyclage). Umicore is gevoelig voor elke aanzienlijke groei of internationale daling van de activiteitsniveaus en voor marktverstoringen in die sectoren.

De transformatie van de auto-industrie vormt vandaag een van de belangrijkste risico's voor Umicore.

Op **korte termijn** heeft Umicore een beperkt zicht op de toekomstige vraag naar auto's (met een verbrandingsmotor of elektrisch). Geopolitieke spanningen zorgen voor onzekerheid op de markt op korte en middellange termijn. Aanhoudende verstoringen van de bevoorradingsketen beïnvloeden de marktdynamiek van vraag en aanbod. Ook het tempo van de elektrificatie beïnvloedt de vraag naar onze producten. Elektrificatie zal de vraag naar autokatalysatoren doen afnemen en de vraag naar actieve kathodematerialen doen toenemen. Een grotere vraag naar actieve kathodematerialen vereist meer productielijnen en sites, wat uitdagingen met zich meebrengt rond aanwerving en opleiding van personeel, het verwerven van de juiste kwalificaties binnen de juiste tijd en financiering. Het gebrek aan zicht op de vraag naar actieve kathodematerialen is een risico op zowel korte als **middellange termijn**.

De shift naar elektrificatie heeft niet alleen een invloed op Umicore's activiteiten voor actieve kathodematerialen, maar ook op haar katalyse- en recyclageactiviteiten. Omdat voor de productie van uitstootbeperkende katalysatoren platinagroepmetalen (PGM) nodig zijn, heeft een afnemende vraag naar dergelijke katalysatoren door de verminderde productie van voertuigen met verbrandingsmotor gevolgen voor de PGM-prijzen. Ook de beschikbaarheid van recycleerbare katalysatoren aan het einde van hun levensduur zal naar verwachting afnemen op middellange tot lange termijn. De elektrificatie kan ook resulteren in een prijsvolatiliteit voor metalen die nodig zijn voor de productie van actieve kathodematerialen. Om de gevolgen van een dergelijke prijsvolatiliteit te beperken, werden afdekkingsmechanismen geïmplementeerd (zie hoger). Een consistente bevoorrading van metalen voor materialen voor herlaadbare batterijen (zoals beschreven in '[Ethische en duurzame bevoorrading](#)') is absoluut noodzakelijk om een efficiënte productie van die producten te garanderen.

Op **lange termijn** verandert de transitie naar elektrificatie de concurrentieomgeving. De markt voor actieve kathodematerialen blijft een opkomende markt met een verschillende dynamiek per continent (bijvoorbeeld op het vlak van over- en onderaanbod). Via haar huidige klanten- en productenportfolio is Umicore blootgesteld aan massa- en premiumsegmenten (NMC, d.w.z. met een middelhoog en hoog nikkelgehalte) voor technologie voor actieve kathodematerialen en, zoals aangekondigd in 2023, aan de industrialisering van technologie voor mangaanrijke HLM-batterijmaterialen (HLM, d.w.z. met een hoog lithium- en mangaangehalte) voor de instap- tot-massasegmenten. Die toekomstige HLM-productie, die compatibel is met de NMC-technologie, is voorzien in de Umicore-fabrieken voor batterijmaterialen in Korea, Polen en de nieuwe fabriek die momenteel wordt gebouwd in Canada. Dankzij de toevoeging van HLM aan onze bestaande NMC-portfolio zullen we alle segmenten van die snel groeiende en snel evoluerende markt kunnen bedienen. Umicore werkt ook aan technologieën van de volgende generatie voor batterijmaterialen. [\[link naar Battery Day\]](#)

Gezien het snel toenemende tempo van de elektrificatie zouden technologische verstoringen echter een negatieve invloed kunnen

hebben op Umicore indien een batterijtechnologie waaraan Umicore niet is blootgesteld door de sector zou worden verkozen boven een andere. De markt voor materialen voor herlaadbare batterijen wordt steeds drukker door de komst van nieuwe spelers. Tegelijkertijd zijn meer autofabrikanten zelf begonnen met de productie van materialen voor herlaadbare batterijen, waardoor ze tegelijk klant én concurrent zijn van Umicore.

Dat heeft een impact op Umicore, maar door actief in te zetten op O&O om autofabrikanten en celproducenten nieuwe oplossingen aan te bieden en door haar positionering en langetermijnrelaties met de algemene markt (via haar Catalysis-activiteiten en haar langlopende waardecreërende contracten voor batterijmaterialen) beïnvloedt Umicore ook de veranderende marktstructuur voor materialen voor herlaadbare batterijen voor de auto-industrie. Umicore bevindt zich in een unieke positie: wij bieden de markt een gesloten kringloop voor kathodematerialen omdat we zowel kathodematerialen produceren als batterijen recycleren. Bovendien hebben de recyclagediensten van Umicore een positieve impact op de samenleving doordat ze een shift naar een industriële toekomst met lage impact mogelijk maken.

Risicoprofiel

Zoals de scenarioanalyse van onze klimaatgebonden risico's en opportuniteiten uitwees, verhoogt de elektrificatie van de mobiliteit zowel ons risicoprofiel voor de katalyseactiviteiten als ons **opportuniteitenprofiel** voor de activiteiten in materialen voor herlaadbare batterijen en recyclage.

Risicobeheersing

Ondanks het beperkte zicht op de vraag naar auto's en zelfs in een scenario met snelle elektrificatie verwachten we dat de business group Catalysis zal blijven profiteren van de sterke marktpositie in benzine-katalysator-toepassingen in Europa en China. Umicore werkt voortdurend aan het behoud van haar uitstekende kostenpositie via operationele efficiëntie, een wereldwijd geoptimaliseerde productievoetafdruk en een laag break-evenpunt, wat resulteerde in een aanhoudende stijging van het marktaandeel in 2023. We hebben een goede product- en technologieportfolio met een sterke vraag van klanten, zoals blijkt uit onze verhoogde blootstelling aan het

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

duurzame segment' van de markt. Dat segment vertegenwoordigt een aanzienlijk deel van onze autokatalysatoractiviteiten. Umicore heeft met fabrieken in Europa, China en Amerika ook een evenwichtige regionale aanwezigheid in het segment van de personenwagens op benzine. Dat vormt een uitstekende basis voor onze activiteiten in de toekomst.

In de business group Energy & Surface Technologies (E&ST), en meer bepaald in de business unit Rechargeable Battery Materials, diversifieert Umicore actief haar blootstelling aan klanten en platformen. In 2023 bleef de business unit strategische langetermijncontracten en partnerschappen met klanten afsluiten, waardoor ze haar toekomstig marktaandeel kon veiligstellen en niet-restitueerbare overheidssubsidies voor haar capaciteitsuitbreidingen kon verkrijgen. Die mijlpalen worden beschreven in 'Bedrijfsactiviteiten' in dit verslag. Een nauwer contact met autofabrikanten en kwalificaties voor de juiste platformen worden steeds belangrijker en daarom concentreerden we ons op het verstevigen van de relaties met onze klanten. De flexibiliteit van onze activiteiten en toeleveringsketen laat toe om ons snel aan te passen aan veranderingen in de vraag.

Als het aankomt op concurrentievermogen heeft de business unit Rechargeable Battery Materials meer dan 25 jaar ervaring met actieve kathodematerialen (eerst voor draagbare elektronische toepassingen, daarna voor toepassingen in elektrische voertuigen (EV)). Haar [innovatiedraaiboek](#) wordt gecombineerd met een bewezen staat van dienst voor product- en procestechologie en bewezen industriële capaciteiten voor de massaproductie van actieve kathodematerialen en de daarmee verband houdende precursormaterialen volgens de hoogste kwaliteits- en milieunormen. Bovendien is Umicore momenteel de eerste en enige kathodespeler die kathodematerialen op industriële schaal produceert in Europa, heeft het een bestaande voetafdruk in Azië en zal het kathodematerialen produceren in haar toekomstige Noord-Amerikaanse fabriek in het Canadese Ontario).

Umicore is dus uniek geplaatst met een regionale, 'lokaal-voor-lokaal', volledig geïntegreerde toeleveringsketen.

Voor de dynamiek van vraag en aanbod van actieve kathodematerialen (CAM) zullen de volledig geïntegreerde toeleveringsketen van Umicore en de bestaande en geplande CAM-productievoetafdruk in Europa en Noord-Amerika een belangrijke rol spelen om aan de regionale vraag van batterij- en autoproducenten tegemoet te komen.

Met haar lokale voetafdruk in Europa en Noord-Amerika is Umicore ook goed geplaatst om te voldoen aan de Amerikaanse Inflation Reduction Act en aan de verordening inzake kritieke grondstoffen en de verordening voor een nettonulindustrie in Europa.

Het marktrisico is nauw verbonden met het metaalprijsrisico. Zoals eerder beschreven in 'Metaal Prijzen' dekken wij een deel van onze blootstelling aan termijnmetaal Prijzen af om een deel van de termijnprijsrisico's af te dekken en maken we maximaal gebruik van back-to-back-afdekkingen, waarbij de prijsreferenties van aan- en verkopen op elkaar worden afgestemd. In het kader van haar strategische metaalafdekkingen heeft Umicore in de loop van 2023 termijncontracten afgesloten die een langere periode en een aanzienlijk groter deel van haar structurele prijsblootstelling dekken dan in het verleden het geval was. Dit moet resulteren in lagere volatiliteit, bescherming van toekomstige winsten tegen de blootstelling aan bepaalde edelmetaalprijzen en een beter zicht op toekomstige kasstromen.

De complementariteit van onze activiteiten is een echt concurrentievoordeel gebleken. Met Energy & Surface Technologies en Catalysis bedienen wij de automobiemarkt door grootschalige elektrificatie mogelijk te maken en spitstechnologie voor schone verbrandingsmotoren aan te bieden. Via Recycling (waaronder Battery Recycling Solutions) sluiten we onze eigen materiaalkringloop en die van onze klanten en bieden we een unieke duurzame en circulaire aanpak die steeds belangrijker zal worden in een wereld met schaarse grondstoffen.

Umicore wil haar marktpositie verder verstevigen met de ambitie en het plan om groei te halen uit de volgende golf van

duurzaamheidsgerichte markten, zoals brandstofcelkatalysatoren en batterijrecyclage.

Voor meer informatie, zie 'Financieel', 'Bedrijfsactiviteiten' en 'RISE-strategie'.

5 Technologie en substitutie



Risicobeschrijving

Umicore is een materiaaltechnologiegroep met een sterke focus op de ontwikkeling van innovatieve materialen en processen. De keuze en ontwikkeling van die technologieën voor bestaande en nieuwe markten vormt de grootste **opportuniteit** en het grootste risico voor Umicore.

De Europese Commissie (EC) kondigde vorig jaar aan te mikken op een daling van de emissies van zware bedrijfsvoertuigen met 65% vanaf 1 januari 2035 en met 90% vanaf 1 januari 2040 (tegenover 2019). Hoewel Umicore voor HDD (heavy-duty diesel) voornamelijk in China actief is, kan die aankondiging van de EC gevolgen hebben voor de activiteiten van Umicore in dat segment. De vervanging van voertuigen met verbrandingsmotor door elektrische voertuigen en brandstofcelauto's vormt een **opportuniteit** voor Umicore op korte en middellange termijn. Naast de opportuniteit voor Umicore's activiteiten in batterijmaterialen kan Umicore haar katalyse-expertise inzetten voor waterstoftoepassingen. De risico's en opportuniteiten voor Umicore hangen af van de mate waarin de ontwikkeling van onze technologieën aan dergelijke nieuwe eisen zal beantwoorden.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

- Governance
- Raad van toezicht
- Directieraad
- Leidinggevende functies
- Managementaanpak
- Risico's en opportuniteiten**

Verklaringen

About this report

¹ Het duurzame segment is het deel van de markt voor zware dieselveertuigen en personenwagens op benzine, dat op lange termijn zal blijven bestaan, zeker gezien de hybridisering van de markt.

Een optimale kosten-prestatieverhouding voor materialen is een prioriteit voor Umicore en haar klanten. Het risico bestaat altijd dat klanten op zoek gaan naar alternatieve materialen voor hun producten als die van Umicore dit evenwicht niet zouden bieden. Dat risico is vooral aanwezig in bedrijven die materialen produceren die dure metalen bevatten (vooral die met historisch volatiele prijskenmerken).

Bij het bereiken van een optimale kosten-batenverhouding speelt de kostenefficiëntie van onze productieprocessen een sleutelrol. Daarom bestaat het risico dat wij bij onze operationele uitmuntendheid en digitalisering achterop raken bij de concurrentie.

Het is voor Umicore van cruciaal belang om steeds succesvolle technologieën te ontwikkelen, zoals voor recyclage van batterijen en voor kathodematerialen. Zo is de lithium-ijzer-fosfaat-batterij (LFP) een gangbare technologie in China. Dat produceert Umicore niet en het risico bestaat dat LFP elders op grote schaal ingang zou vinden. Een omschakeling naar solid-state- of vastestofbatterijen – ter vervanging van lithium-ionbatterijen – is een **opportuniteit op lange termijn**, omdat die batterijtechnologie meer geavanceerde materiaaloplossingen vereist waarvoor Umicore's expertise nodig zal zijn. In die context opende Umicore in juni 2023 in Olen (België) een van de grootste en meest geavanceerde prototype-installaties voor materialen voor solid-state-batterijen ter wereld om haar innovatie- en technologieleiderschap uit te breiden en te versnellen.

Risicoprofiel

Tegenover 2022 zijn zowel het opportuniteiten- als het risicoprofiel van Umicore stabiel gebleven.

Risicobeheersing

Het is essentieel om nieuwe sleuteltechnologieën tijdig te lanceren. Zoals beschreven in 'Marktrisiko' volgt Umicore de markt van nabij op en onderhouden we nauwe banden met onze klanten zodat we op het juiste ogenblik op de juiste technologietrends kunnen focussen. Wij geven voorrang aan belangrijke ontwikkelingsprojecten en wijzen daaraan de nodige middelen toe. Wij werken voortdurend aan de efficiëntie en digitalisering van onze O&O. We voerden voor onze

O&O-activiteiten een streng governancestelsel in, dat de nadruk legt op cruciale mijlpalen en risico's die moeten worden afgedekt.

Zoals beschreven in 'Wet- en regelgevingsrisico' vormt de milieuvergunning voor de smeltoven op onze site in Hoboken een risico voor onze uitbatingsvergunning. Om dat risico te beperken, maakt Umicore gebruik van robotprocesautomatisering (RPA) om het 'windbarometerproces' te automatiseren zodat activiteiten op de site worden uitgevoerd in functie van de weersvoorspellingen. We bekijken ook of we de slakken op onze site in Hoboken kunnen omvormen tot een cementvervangend product.

Om onze **opportuniteit** rond waterstoftechnologie te ondersteunen, richtte Umicore de business unit Fuel Cells op en heeft onze New Business Incubation een portfolio met projecten rond waterstof. Op 1 december 2023 werd de eerste steen gelegd van de Umicore-fabriek voor de grootschalige productie van brandstofcelkatalysatoren in China.

Door de toenemende populariteit van groene waterstof neemt de vraag naar brandstofcelkatalysatorproducten snel toe. Umicore zet al 30 jaar volop in op onderzoek naar en ontwikkeling van brandstofcelkatalysatoren. Het levert platina- en iridiumkatalysatoren voor verschillende protonuitwisselingsmembraan (PEM)-brandstofcellen, die terechtkomen in uiteenlopende sectoren, zoals de auto-industrie, de scheepvaart, de lucht- en ruimtevaart, energieopslag en water elektrolyse voor waterstofproductie. Door gebruik te maken van haar duurzame en hoogperformante brandstofcelkatalysatoren en door nauw samen te werken met klanten over de hele waardeketen werd Umicore een wereldleider in PEM-brandstofcelkatalysatoren voor het mobiliteitssegment. Haar nieuwe fabriek in China – die naar verwachting de grootste productiefaciliteit voor PEM-katalysatoren ter wereld wordt – zal Umicore toelaten om alvast tot 2030 te voldoen aan de snel groeiende vraag van klanten.

Als pionier in batterijrecyclage zijn we onze technologieën blijven ontwikkelen met een focus op de relevantste batterijchemicaliën. Daarbij werd veel aandacht besteed aan duurzaamheid, maar ook aan de terugwinning van alle essentiële metalen met de hoogste

opbrengst, waaronder Cu, Ni, Co en ook Li. Door te zorgen dat we onze processen op een geïntegreerde manier ontwikkelen, met voorverwerking en raffinage, beperken we ook onze impact op het milieu tot het minimum. Voor kathodematerialen onderzoeken we een reeks chemische verbindingen en maken die klaar voor handel. Wij ontwerpen producten zowel voor resultaatgedreven als kostengedreven segmenten. In lijn met de tendens naar lagere kobalt- en nikkelgehalten in het kostengedreven segment en om het LFP-risico te beperken, werken we verder aan de ontwikkeling van onze technologie voor actieve kathodematerialen met hoog lithium- en mangaangehalte (HLM) en de opstart van de industrialisering ervan.

Umicore patenteert haar baanbrekende technologieën: in 2023 registreerden we 77 nieuwe octrooifamilies.

Voor meer informatie, zie 'Innovatie'.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

6 Informatiebeveiliging en gegevensbescherming

[Link naar materiële onderwerpen](#)



Risicobeschrijving

De productie-eenheden en diensten van Umicore zijn sterk afhankelijk van de beschikbaarheid van IT-diensten. Cyberveiligheid omvat de beveiliging van onze hardware, software en informatie. Cyberincidenten zouden de servers of het netwerk van Umicore kunnen blokkeren en gegevensinbreuken zouden de vertrouwelijkheid van onze (persoons)gegevens in gevaar brengen. Onbeschikbaarheid van diensten, verstoring van de toeleveringsketens of onderbreking van onze productiefaciliteiten door cyberaanvallen zouden een grote impact hebben op onze klanten en onze financiële resultaten. Elke inbreuk op de vertrouwelijkheid van intellectuele eigendom zou een negatieve invloed hebben op ons concurrentievoordeel. Ongeoorloofde wijziging van financiële gegevens zou de accurate rapportering aan de aandeelhouders in gevaar brengen. Een inbreuk in verband met persoonsgegevens kan een boete en negatieve gevolgen voor ons imago opleveren. Elk cyberincident of datalek zou een onmiddellijke impact hebben, zij het op korte, middellange of lange termijn.

Naast onze eigen activiteiten zouden we ook gevolgen kunnen ondervinden van een cyberincident bij een van onze belangrijkste leveranciers. Cyberincidenten kunnen lokaal, regionaal of wereldwijd zijn en als Umicore wordt aangevallen, kan dit gevolgen hebben voor onze klanten.

Risicoprofiel

Cyberaanvallen kunnen heel gericht en geavanceerd zijn. De toenemende dreiging en de groeiende digitale voetafdruk leiden tot een stijgend aantal cyberaanvallen. Het risicoprofiel verhoogt omdat er steeds meer cyberaanvallen gebeuren, die ook geavanceerder worden omdat ze uit meerdere lagen bestaan.

Door het toegenomen gebruik van een digitale werkplek (op het bedrijf én thuis) blijven IT-diensten bovendien een belangrijke rol spelen door een naadloze toegang te verschaffen tot alle bedrijfsmiddelen en door informatiebeveiliging te waarborgen.

In 2023 was er geen verandering in het opportuniteitenprofiel.

Risicobeheersing

Umicore beschermt de vertrouwelijkheid, beschikbaarheid en integriteit van haar gegevens.

Umicore blijft haar informatiebeveiliging en de cyberweerbaarheid van haar IT-landschap regelmatig evalueren en verbeteren om het hoofd te bieden aan evoluerende bedreigingen. Een beveiligingsoperatiecentrum analyseert de logbestanden van onze systemen en waarschuwt ons voor elke verdachte activiteit. Wij laten ons testen door ethische hackers en scannen al onze hardware en software om technische kwetsbaarheden uit te sluiten.

Umicore organiseerde voor de medewerkers opleidingssessies over phishing en alle medewerkers maken deel uit van een platform voor het beheer van mobiele toestellen om de toepassingen en gegevens van Umicore te beschermen. De campagne 'Stay Alert' blijft een basis om de werknemers te informeren en sensibiliseren rond informatiebeveiliging. De ontwikkelde materialen blijven voor iedereen beschikbaar en worden gebruikt voor (opfrissings-)cursussen. Om de wereldwijde uitrol van beveiligd printen te ondersteunen, werd een extra module met de naam 'Follow-me printing' gelanceerd. Dat is een identiteitsgelinkt systeem op de printers dat Umicore-werknemers toelaat om documenten virtueel in de wachtrij te zetten en vervolgens op een tijdstip en Umicore-locatie naar keuze af te drukken. Zo wordt printen efficiënter, veiliger en milieuvriendelijker. Door het toenemende

gebruik van artificiële intelligentie in de werkomgeving nemen we initiatieven om het personeel te informeren en op te leiden zodat ze zich bewust zijn van de mogelijkheden én mogelijke gevolgen van een dergelijke tool.

Umicore is sinds april 2022 ISO 27001-gecertificeerd (informatiebeveiliging) na een onafhankelijke audit door het British Standards Institute (BSI). Bovendien voeren externe deskundigen veiligheidsevaluaties uit en werden in 2023 extra audits uitgevoerd met betrekking tot de naleving van de AVG, TISAX en de ISO 27001-hercertificering.

Zowel het Corporate Cyber Security-team als de Corporate Security-afdeling werden uitgebreid. Umicore verhoogt consequent haar investeringen in IT-beveiligingssystemen en -toepassingen, zoals back-upprocessen, virusbescherming, toegangscontrole en authenticatie- en encryptietools. IT-veiligheidscontroles worden uitgebreid en getest als onderdeel van het externe auditproces van Umicore.

In 2022 werd een 'proof of concept' uitgevoerd om de maturiteit van de operationele technologie te bepalen en de veerkracht van industriële controlesystemen tegen kwaadwillige acties te verhogen. Umicore zette in 2023 die inspanning verder door de reikwijdte van het project uit te breiden naar meer business units en sites en door een veiligheids-governance voor operationele technologie op te starten. Het resultaat wordt gebruikt om het beveiligingsconcept vanaf het begin te verbeteren voor nieuwe sites en uitbreidingen en als referentie voor aanpassingen waar gepast.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risiko's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

7 Aantrekken en motiveren van werknemers

Link naar materiële onderwerpen

Verandering in risicoprofiel Verandering in kansprofiel

• Werknemersbetrokkenheid
• Werknemers Gezondheid, Veiligheid & Welzijn
• Duurzaamheid Bestuur

↓ AFNAME → GEEN VERANDERING

Risicobeschrijving

Bekwame mensen aantrekken en motiveren op een arbeidsmarkt waar talenten schaars zijn, is een belangrijke factor om onze strategische ambities waar te maken en de kennis en expertise in de onderneming verder uit te bouwen. Dit vormt een kritiek risico voor Umicore. Want als we daar niet in slagen, zou dit onze 2030 RISE-ambities op korte, middellange en lange termijn in gevaar kunnen brengen.

Het belangrijkste risico op **korte termijn** blijft gelinkt aan het gezond en veilig houden van onze werknemers.

In het kader van de uitbreiding van de Groep blijven we werknemers onboarden en waar nodig bijscholen, vooral in de batterijgerelateerde business units. We anticiperen ook op een aantal pensioneringen op bepaalde productiesites de komende jaren.

Op **middellange termijn** staat Umicore voor de uitdaging om een veilige werkomgeving te garanderen in een industriële context, in combinatie met de diepgaande behoefte om een nieuwe veiligheidscultuur in te voeren en te bevorderen. De veiligheid van onze werknemers heeft een impact op henzelf, op hun gezinnen en op onze activiteiten. Het welzijn van de werknemers is de sleutel tot het engagement én de aanwerving van personeel.

We lopen een risico op **middellange tot lange termijn** voor het beheren, aantrekken, behouden en engageren van talent, vooral gezien de verwachte strategische groei in het kader van onze 2030

RISE-ambities, die gepaard kan gaan met nieuwe vaardigheden die moeten worden ontwikkeld of verworven. Umicore streeft naar een wendbaar personeelsbestand, zodat we ons kunnen aanpassen en snel kunnen inspelen op veranderingen – sleutelfactoren in het behoud van ons concurrentievoordeel.

Bij Umicore is **diversiteit van ideeën** de realiteit: onze medewerkers zijn actief in landen over de hele wereld, in onze verschillende business units en ondersteunende organisaties, en ze vertegenwoordigen meerdere generaties en verschillende gemeenschappen en genders. We zijn ervan overtuigd dat die diversiteit van ideeën, waarbij verschillende perspectieven worden gewaardeerd en benut en waarbij kennis wordt gedeeld tussen de organisatie en de generaties, onze werknemers zal blijven verrijken door met gedurfde, nieuwe en creatieve ideeën te komen, die onze teams nog innovatiever zullen maken.

Risicoprofiel

Het risico op korte termijn blijft het gezond en veilig houden van onze werknemers.

Op langere termijn woedt de strijd om talent nog steeds volop. Naarmate Umicore groeit, zal het aanwerven van nieuwe collega's meer mogelijkheden genereren om de diversiteit in ons personeelsbestand verder te vergroten.

Risicobeheersing

We voerden een nieuw People & Organization-model in. Om ons grootste risico – het aantrekken van talent – te beperken, namen we een aantal initiatieven zoals een meer gestroomlijnde aanwervingsaanpak, proactief rekruteren en een versterking van de rekruteringssteams in lijn met de herziene aanwervingsplannen. We verbeterden onze talentmanagementprocessen wereldwijd en zullen dat de komende jaren blijven doen om de motivatie van onze werknemers te vergroten, onder meer door interne mobiliteit te ondersteunen of onze werknemers de juiste leerprogramma's aan te bieden. Het welzijn van onze werknemers is ook een strategische prioriteit. Op dit vlak werden meerdere initiatieven die vroeger al werden opgestart (bv. rond vitaliteit en de preventie van burn-out) voortgezet in 2023 om die doelstelling te ondersteunen.

Conform de Group EHS Guidance Note identificeren de business units en sites gevaren en risico's voor de gezondheid en de veiligheid op het werk. Arbeidsongevallen en werkgerelateerde gezondheidssymptomen worden grondig onderzocht, gerapporteerd en besproken in het veiligheidscomité van de site. Die informatie draagt bij tot het opzetten, onderhouden en, waar nodig, verbeteren van een gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem met als doel alle werkgerelateerde letsels en gezondheidssymptomen te voorkomen.

Op alle sites wordt een beheersysteem voor procesveiligheid toegepast volgens strikte methoden voor procesrisicoanalyse en risicobeperking. De doeltreffendheid van dit systeem wordt geëvalueerd tijdens regelmatige interne audits rond gezondheid en veiligheid.

We verbeteren de veiligheidscultuur binnen het bedrijf met een 'Coaching for Safety'-programma. Actieve betrokkenheid van het leiderschap stimuleert de betrokkenheid op alle niveaus en maatregelen die door de werkvloer worden onderschreven, worden ingevoerd. De veiligheidsprogramma's focussen op de controle van hoogrisicoactiviteiten, gedragsaspecten en administratieve maatregelen en omvatten bijscholing. De gezondheidsprogramma's zijn gericht op de beperking van de blootstelling en op verbetering van het fysiek en mentaal welzijn op de werkplek.

In 'Werknemers' illustreren tal van initiatieven en programma's hoe Umicore risico's rond talentbeheer beperkt en hoe we onze diversiteit aan ideeën ontwikkelen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risiko's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

8 Klimaat en milieu

Link naar materiële onderwerpen

- Klimaat & Milieu
- Innovatie
- Duurzaamheid Bestuur
- Afval
- Water



Risicobeschrijving

Op **korte termijn** zijn veel van de klimaat- en milieurisico's gerelateerd aan **regelgeving** of aan de impact van onze activiteiten op het milieu. Steeds strengere voorschriften rond energieverbruik en emissies kunnen leiden tot hogere bedrijfskosten en onze uitbatingsvergunning hangt af van het beheer van de gevolgen van onze activiteiten voor de gemeenschappen waar we actief zijn. Elk incident in een fabriek kan de uitstoot naar lucht of water beïnvloeden en voor lawaai zorgen, met gevolgen voor de onmiddellijke omgeving. Dit risico stelt zich eigenlijk op eender welke tijdschikhorizon. Ook aan het vervoer van materialen is een milieurisico verbonden. Veel van de materialen die Umicore verwerkt, zoals schroot en residuen, zijn geklasseerd als gevaarlijke goederen en zee- en luchttransportbedrijven worden steeds terughoudender om die gevaarlijke stoffen te vervoeren. Een tekort aan transport zou een invloed kunnen hebben op onze operationele efficiëntie. Het heeft ook gevolgen voor de samenleving, want lekkage van gevaarlijke stoffen tijdens het transport kan negatieve gevolgen hebben voor het milieu en de volksgezondheid.

Op **middellange termijn** voelt Umicore het marktrisico van strengere eisen rond de koolstofvoetafdruk van producten en processen. Die eisen rond milieu-impact, zoals biodiversiteit en landgebruik, kunnen een risico vormen. Ook de stijgende kostprijs van water is een risico op middellange en lange termijn, net als de toegang tot hernieuwbare energie (wat zowel een risico als een **opportuniteit** is).

De gevolgen van de klimaatverandering vormen het belangrijkste risico op **lange termijn** voor Umicore.

Umicore heeft klimaatgebonden risicoanalyses uitgevoerd. Scenario's werden gekozen op basis van hun relevantie voor Umicore en om het hele spectrum aan mogelijke toekomstige wereldbeelden te weerspiegelen. Die gaan van het behalen van de ambities van de Overeenkomst van Parijs via 'business as usual' tot sterk verhoogde fysieke risico's. Daarbij definiëren wij 'korte termijn' als 'tot 2025', 'middellange termijn' als 'tot 2030' en 'lange termijn' als 'na 2030'.

Umicore voerde een scenarioanalyse uit van de klimaatgebonden overgangsriscico's voor een verhoging van de temperatuur met 1,8°C (RCP2.6, conform de Overeenkomst van Parijs) en met 3,0°C (RCP4.5), op basis van de IEA ETP- en WEO 2020-rapporten, voor onze eigen activiteiten met een tijdschikhorizon van 10 en 30 jaar. De klimaatgebonden risico's en opportuniteiten van Umicore kunnen verband houden met de markt, onze reputatie, het beleid, de wetgeving en technologie. Tijdens de ontwikkeling van de 2030 RISE-strategie kwantificeerden we de financiële gevolgen van opportuniteiten en risico's verbonden aan de klimaatverandering. In een 1,8°C-scenario loopt Umicore een overgangsriscico voor haar activiteit in autokatalysatoren, omdat de vraag naar katalysatoren kan dalen door de verwachte dalende vraag naar auto's met een verbrandingsmotor. De meeste andere productlijnen van Umicore, zoals materialen voor herlaadbare batterijen, brandstofcellen en recyclagediensten, vertonen overgangsoportuniteiten in zowel het 1,8°C- als het 3,0°C-scenario, afhankelijk van het tempo van de shift naar elektrische mobiliteit.

Voor de analyse van de klimaatgebonden fysieke risico's kozen we voor het 3,0°C-scenario (RCP4.5) en het 'worst-case' scenario (RCP8.5) tot 2050, waarbij we zowel chronische als acute fysieke risico's identificeerden. In beide scenario's van klimaatgebonden fysieke risico's veroorzaakt de klimaatverandering extreme natuurverschijnselen, chronische afwijkingen in temperatuur en neerslagpatronen en een stijging van het zeeniveau. Dit kan een impact hebben op onze sites of toeleveringsketen. Vlaanderen, een gebied waar Umicore verschillende productiesites heeft, werd bijvoorbeeld uitgeroepen tot een gebied met een risico op droogte.

De belangrijkste fysieke risico's voor Umicore houden verband met overstromingen en de beschikbaarheid van water.

Risicoprofiel

De klimaat- en milieurisico's vanuit regelgevend en operationeel standpunt bleven gelijk. Het opportuniteitenprofiel blijft hetzelfde als het vorige jaar. De huidige overgang naar een koolstofarmere economie blijft Umicore opportuniteiten bieden om processen uit te breiden en te ontwikkelen om de klimaatverandering en de milieurisico's te beperken of aan te pakken.

Risicobeheersing

Umicore speelt een sleutelrol in de overgang naar een koolstofarme toekomst omdat onze materialen inspelen op wereldwijde trends rond schone lucht en e-mobiliteit, en omdat ons gesloten kringloopmodel hulpbronnen beschermt.

Onze fabriek in Hoboken is 's werelds grootste en meest complexe recyclagebedrijf voor edelmetalen. Wij verwerken er meer dan 200 soorten grondstoffen en winnen meer dan 20 verschillende metalen terug. Wij zorgen ervoor dat een groot deel van de metalen die wij verwerken afkomstig is van secundaire bronnen, zoals productieschroot, afval en materialen aan het einde van hun levensduur. Wij kunnen ook de afvalstoffen en het productieschroot van klanten recycleren en helpen hen zo hun materiaalefficiëntie te maximaliseren en daarna de teruggewonnen materialen om te zetten in nieuwe producten. In totaal recupereren wij 28 metalen uit onze gesloten kringloopactiviteiten en we blijven onze processen aanpassen om nieuwe en complexere producten aan het einde van hun levensduur te recycleren. Zoals beschreven in 'Wet- en regelgeving' en 'Milieu' beperken we het risico voor de milieuvergunning in Hoboken. De recyclageactiviteit van Umicore is de beste manier om zowel klimaatverandering als achteruitgang van het milieu tegen te gaan, omdat bij de recyclage van metalen minder broeikasgassen worden uitgestoten dan bij de ontginning van metalen, en omdat grondstoffen efficiënter worden gebruikt.

Om de impact van onze activiteiten te beperken, houdt Umicore zich aan de strengste milieunormen voor lucht en water en werken we elk jaar aan de verbetering van onze energie-efficiëntie en

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

onze milieuvoetafdruk, ondanks onze groei en verhoogde productie. Umicore neemt maatregelen, zoals windschermen en de groene bufferzone, om de impact van haar activiteiten verder te beperken. Het beheert haar historische milieuerfenis door te zorgen voor gepaste financiële voorzieningen die tweemaal per jaar worden herzien. Voor meer informatie, zie 'Milieu'.

Umicore onderschrijft de aanbevelingen van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) en heeft die verankerd in haar ERM-systeem. Zo implementeerden we een structurele aanpak voor de opvolging van duurzaamheidsgerelateerde fysieke risico's met een tool voor de beoordeling van duurzaamheidsrisico's die in 2023 aan het ERM-systeem werd toegevoegd. Die tool helpt om de huidige en toekomstige klimaatgebonden fysieke risico's en de risico's van impact op de biodiversiteit en ecosysteemdiensten voor alle sites grondig te analyseren en kwantificeren. [Lees meer over onze benadering van biodiversiteit in 'Milieu'](#).

Umicore brengt ook haar sites in gebieden met waterschaarste in kaart en volgt de watertypes en het waterverbruik op om ons risico rond de beschikbaarheid en de stijgende kostprijs van water te beperken. Alleen de Belgische sites in Olen en Hoboken zijn geïdentificeerd als belangrijk voor zowel gevolgen als risico's met betrekking tot water. Met het in 2022 ingevoerde groepsbrede programma voor verantwoord waterbeheer als basis voerde Umicore uitvoerige waterrisicobeoordelingen uit voor de twee vermelde sites. Het programma omvat ook een doorlopende opleidings- en bewustmakingscampagne, een herziening van de gegevensgranulariteit met het oog op een betere openbaarmaking, de ontwikkeling van contextuele doelstellingen op basis van fijnmazige gegevens over het watergebruik per proces op belangrijke sites, en de ontwikkeling van interne richtlijnen voor waterrisico's.

Om de milieu-impact van onze producten aan te pakken engageert Umicore zich voor een verantwoord en duurzaam beheer van onze producten doorheen hun levenscyclus. (zie 'Wet- en regelgeving' voor meer informatie over REACH en zie onze website voor meer informatie over [Verantwoord productbeheer](#) bij Umicore). Wat betreft de koolstofvoetafdruk van producten en processen voert Umicore

op permanente en doorlopende basis levenscyclusevaluaties uit op geselecteerde producten en diensten. Zo krijgen we een beter inzicht in hun milieuprestaties, via de juiste keuzes rond chemische stoffen, energiemix en grondstoffen, waaronder gerecycleerde materialen.

In een nieuwe belangrijke stap in het decarboniseringstraject van de Groep onthulde Umicore in 2023 haar [klimaattransitieplan](#), een bewijs van ons engagement voor klimaatactie, veerkracht en transparantie. Dat plan omvat niet enkel de lopende inspanningen om de uitstoot van broeikasgassen in de hele Groep te verminderen, maar beschrijft ook hoe Umicore haar volledige waardeketen stimuleert om het klimaat centraal te stellen. De klimaatgebonden risicobeperkende maatregelen in het kader van dat plan omvatten:

- Emissies vermijden door de energie- en warmte-efficiëntie te verbeteren, zoals bv. de warmtekrachtkoppelingcentrale in het Belgische Olen die de energie-efficiëntie verhoogt. Bovendien staat onze O&O aan de basis van ons succesvolle proefproject waarbij stikstofoxide wordt opgevangen. In onze salpeterzuurfabriek in Hoboken vangen we stikstofoxide-emissies op en zetten we ze om in salpeterzuur voor hergebruik in onze edelmetalenraffinaderij.
- Emissies vermijden door te zorgen voor een koolstofneutrale groei, [zoals de 100% door hernieuwbare energiebronnen aangedreven productie op onze site in Nysa](#).
- Emissies vervangen door de opwekking van hernieuwbare elektriciteit op verschillende sites. Zo kunnen we de behoefte aan aangekochte elektriciteit verminderen, proefprojecten voor circulaire energieopslag opstarten en langlopende afnameovereenkomsten voor groene stroom sluiten. [We zoeken actief naar en ondertekenen afnameovereenkomsten voor groene stroom voor onze grootste sites wereldwijd](#) in het kader van ons engagement om tegen 2025 in Europa 100% en wereldwijd 60% op hernieuwbare energie te draaien. Voor meer informatie, zie 'Milieu'.
- Emissies wegwerken door onderzoek en ontwikkeling als deel van ons O&O-stappenplan.

Umicore's activiteiten, strategie en financiële planning weerspiegelen tal van klimaatgebonden risico's en opportuniteiten.

Onze wereldwijde voetafdruk en diverse sitelocaties verminderen onze blootstelling aan fysieke risico's. Bij de keuze van nieuwe sites wordt rekening gehouden met de nabijheid van klanten, de toegang tot geschoolde arbeidskrachten, uitstekende logistiek, infrastructuur en groene energie. De focus van onze producten en diensten, onze investeringen in O&O en operationele uitmuntendheid, ons beleid voor samenwerking met onze leveranciers en onze [2030 RISE-doelstellingen](#) zijn slechts een paar voorbeelden van die strategische keuzes. Zij zijn verankerd in onze lopende financiële planning en ontwikkeling van ons ESG-dashboard. Verdere analyses zullen op terugkerende basis worden herhaald of verfijnd om risico's te identificeren op basis van actuele wetenschappelijke bevindingen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Governance

Raad van toezicht

Directieraad

Leidinggevende functies

Managementaanpak

Risico's en opportuniteiten

Verklaringen

About this report

Verklaringen

Jaarrekening, F1-F41	206
Milieuverklaringen, E1-E10	289
Sociale verklaringen, S1-S7	300
Governance verklaringen, G1-G13	314

Onderzoeker bedrijfsresearch en -ontwikkeling bereidt een filterpers voor op een experiment voor onze batterijmaterialen in Olen, België

Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

Jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	207	F14 Immateriële activa (met uitsluiting van goodwill)	242	F35 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	281
Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	208	F15 Goodwill	243	F36 Voorwaardelijke gebeurtenissen	282
Geconsolideerde balans	209	F16 Materiële vaste activa	244	F37 Verbonden partijen	282
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	210	F17 Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	246	F38 Gebeurtenissen na de verslagperiode	283
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	211	F18 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en toegekende leningen	248	F39 Winst per aandeel	284
Toelichtingen over de jaarrekening	212	F19 Voorraden	248	F40 IFRS-ontwikkelingen	284
Algemene informatie over de geconsolideerde jaarrekening	212	F20 Handels-en overige vorderingen	249	F41 Vergoeding van de commissarissen	285
F1 Grondslagen voor de opstelling	212	F21 Belasting vorderingen en -verplichtingen	251	Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij	286
F2 Grondslagen voor financiële verslaggeving	212	F22 Nettogeldmiddelen en -kasequivalenten	253	Verklaring over verantwoordelijkheid van het management	288
F3 Beheer van financiële risico's	224	F23 Omrekeningsverschillen en overige reserves	254		
F4 Kritieke schattingen en beoordelingen	228	F24 Financiële schulden	256		
F5 Groepsondernemingen	230	F25 Handels-en overige schulden	258		
F6 Waardering in vreemde valuta	231	F26 Liquiditeit van de financiële verplichtingen	259		
F7 Gesegmenteerde informatie	232	F27 Voorzieningen voor personeelsbeloningen	261		
F8 Bedrijfscombinaties en overnames van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	235	F28 Aandelenoptieplannen toegekend door de onderneming	266		
F9 Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	235	F29 Voorzieningen voor leefmilieu	267		
F10 Bezoldigingen en personeelsvoordelen	239	F30 Voorzieningen voor de overige verplichten en lasten	268		
F11 Netto financieel resultaat	240	F31 Aangewend kapitaal	269		
F12 Opbrengsten uit overige financiële beleggingen	240	F32 Financiële instrumenten per categorie	270		
F13 Winstbelastingen	241	F33 Reële waarde van financiële instrumenten (derivaten)	275		
		F34 Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht	280		

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

In duizend €	Toelichtingen	2022	2023
Omzet	F9	25.435.523	18.265.890
Overige bedrijfsopbrengsten	F9	184.552	148.513
Bedrijfsopbrengsten		25.620.075	18.414.403
Grond- en hulpstoffen	F9	(22.875.549)	(15.778.905)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	F10	(906.507)	(981.425)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	F9	(328.382)	(351.061)
Overige bedrijfskosten	F9	(696.621)	(707.254)
Bedrijfskosten		(24.807.059)	(17.818.645)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	F12	5.651	(5.075)
RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		818.667	590.683
Financiële opbrengsten	F11	7.279	34.736
Financiële lasten	F11	(101.719)	(135.435)
Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen	F11	(27.699)	(8.339)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	13.473	399
RESULTAAT VÓÓR WINSTBELASTINGEN		710.001	482.044
Winstbelastingen	F13	(137.600)	(104.941)
RESULTAAT UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		572.401	377.103
Resultaat van de periode		572.401	377.103
waarvan minderheidsbelangen		2.523	(7.972)
waarvan aandeel van de Groep		569.878	385.075
(EUR)			
Gewone winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F39	2,37	1,60
Verwaterde winst per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F39	2,37	1,60
Betaald dividend per aandeel		0,80	0,80

De toelichtingen F1 (p. 212) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 286) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

In duizend €	Toelichtingen	2022	2023
Resultaat van de periode uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		572.401	377.103
Posten in overige onderdelen van het totaalresultaat die niet naar de winst-en-verliesrekening geherclassificeerd zullen worden			
Wijzigingen door herwaarderingen van verplichtingen uit hoofde van vergoedingen na uitdiensttreding		92.628	(37.219)
Wijzigingen in uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		(26.239)	10.134
Posten in overige onderdelen van het totaalresultaat die later naar de winst-en-verliesrekening geherclassificeerd kunnen worden			
Wijzigingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit overige onderdelen van het totaalresultaat		8.047	(7.460)
Wijzigingen in kasstroomafdekkingsreserves		(49.428)	33.278
Wijzigingen in uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		11.202	(9.266)
Wijzigingen in omrekeningsverschillen		18.863	(53.610)
Overige onderdelen van het totaalresultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	F23	55.073	(64.143)
TOTAALRESULTAAT VOOR DE PERIODE		627.474	312.960
waarvan aandeel van de Groep		627.018	322.282
waarvan minderheidsbelangen		456	(9.322)

Het effect van de uitgestelde belastingen op het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat heeft te maken met veranderingen in de kasstroomafdekkingsreserves voor € -9,3 miljoen en in de reserves voor personeelsbeloningen voor € 10,1 miljoen.

De bewegingen op wisselkoersverschillen hebben voornamelijk betrekking op de koersdaling van de CNY (€ -37,1 miljoen), de KRW (€ -32,7 miljoen) en de USD (€ -15,6 miljoen) tegenover de EUR en de koersstijging van de PLN (€ 50,7 miljoen) tegenover de EUR.

De toelichtingen [F1 \(p. 212\)](#) tot [Verkorte jaarrekening van de moedemaatschappij \(p. 286\)](#) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Geconsolideerde balans

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2022	31/12/2023
Vaste activa		3.394.075	4.154.536
Immateriële activa	F14, F15	343.366	381.041
Materiële vaste activa	F16	2.532.301	3.036.744
Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	158.943	314.734
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	F18	22.165	19.545
Toegekende leningen	F18	2.592	2.444
Handels- en overige vorderingen	F20	18.712	29.692
Uitgestelde belastingvorderingen	F21	315.996	370.336
Vlottende activa		6.548.297	5.811.134
Toegekende leningen	F18	1.273	249
Voorraden	F19	3.393.674	2.850.106
Handels- en overige vorderingen	F20	1.830.540	1.357.483
Vorderingen uit winstbelastingen	F21	82.941	87.806
Geldmiddelen en kasequivalenten	F22	1.239.869	1.515.490
TOTAAL VAN DE ACTIVA		9.942.372	9.965.670

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2022	31/12/2023
Eigen vermogen van de Groep		3.566.050	3.697.430
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep		3.516.481	3.661.072
Aandelenkapitaal en agio		1.384.273	1.384.273
Ingehouden winsten		2.526.051	2.715.614
Omrekeningsverschillen en overige reserves	F23	(127.887)	(177.217)
Ingekochte eigen aandelen		(265.956)	(261.598)
Minderheidsbelangen		49.569	36.358
Langlopende verplichtingen		2.242.010	2.672.282
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	F27	286.476	314.801
Financiële schulden	F24	1.626.179	2.019.445
Handels- en overige schulden	F25	48.037	95.106
Uitgestelde belastingverplichtingen	F21	30.029	28.741
Voorzieningen	F29, F30	251.289	214.189
Kortlopende verplichtingen		4.134.312	3.595.958
Financiële schulden	F24	717.259	728.698
Handels- en overige schulden	F25	3.110.059	2.591.416
Verschuldigde winstbelastingen	F21	261.950	222.803
Voorzieningen	F29, F30	45.044	53.041
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN		9.942.372	9.965.670

De toelichtingen F1 (p. 212) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 286) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

In duizend €	Aandelenkapitaal en agio	Reserves	Omrekeningsverschillen en overige reserves	Ingekochte eigen aandelen	Minderheidsbelangen	Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten
Balans aan het begin van 2022	1.384.273	2.151.292	(196.370)	(226.313)	54.392	3.167.274
Resultaat van de periode	-	569.878	-	-	2.523	572.401
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode	-	-	57.140	-	(2.067)	55.073
Totaalresultaat voor de periode	-	569.878	57.140	-	456	627.474
Wijzigingen in reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	11.824	-	-	11.824
Dividenden	-	(192.057)	-	-	(5.310)	(197.367)
Overboekingen	-	(3.054)	(481)	3.535	-	-
Wijzigingen in ingekochte eigen aandelen	-	-	-	(43.178)	-	(43.178)
Wijzigingen in consolidatiekring	-	(8)	-	-	31	23
BALANS AAN HET EINDE VAN 2022	1.384.273	2.526.051	(127.887)	(265.956)	49.569	3.566.050
Resultaat van de periode	-	385.075	-	-	(7.972)	377.103
Overige onderdelen van het totaalresultaat voor de periode	-	-	(62.793)	-	(1.350)	(64.143)
Totaalresultaat voor de periode	-	385.075	(62.793)	-	(9.322)	312.960
Wijzigingen in reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	14.117	-	-	14.117
Dividenden	-	(192.316)	-	-	(3.892)	(196.208)
Overboekingen	-	(1.435)	(654)	2.089	-	-
Wijzigingen in ingekochte eigen aandelen	-	-	-	2.269	-	2.269
Overige bewegingen	-	(1.768)	-	-	-	(1.768)
Wijzigingen in consolidatiekring	-	7	-	-	3	10
BALANS AAN HET EINDE VAN 2023	1.384.273	2.715.614	(177.217)	(261.598)	36.358	3.697.430

De wettelijke reserve van € 55,0 miljoen die opgenomen is in de ingehouden winsten is niet beschikbaar voor uitkering. Het aandelenkapitaal van de Groep bestond op 31 december 2023 uit 246.400.000 aandelen zonder nominale waarde.

De toelichtingen F1 (p. 212) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 286) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

In duizend €	Toelichtingen	2022	2023
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		572.401	377.103
Aanpassingen voor resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode		(13.473)	(399)
Aanpassing voor niet-geldelijke transacties	F34	411.803	304.930
Aanpassing voor posten die afzonderlijk of onder de investerings- of financieringskasstromen opgenomen moeten worden	F34	206.570	188.596
Wijziging in werkkapitaalvereisten	F34	(342.166)	346.482
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten		835.135	1.216.712
Ontvangen dividenden		12.153	6.110
Belastingen betaald tijdens de periode		(216.063)	(209.319)
Ontvangen overheidssubsidies		2.942	29.155
NETTO OPERATIONELE KASSTROOM	F34	634.167	1.042.658
Verwerving van materiële vaste activa	F16	(458.859)	(807.474)
Verwerving van immateriële activa	F14	(32.431)	(77.268)
Verwerving van / kapitaalverhoging in geassocieerde ondernemingen en joint ventures	F17	-	(78.859)
Verwerving van financiële activa	F18	-	(4.590)
Nieuwe toegekende leningen	F18	(2.091)	(662)
Subtotaal verwervingen		(493.381)	(968.853)
Vervreemding van materiële vaste activa		6.126	9.671
Vervreemding van immateriële activa		59	-
Afstoting van dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures, zonder afgestoten geldmiddelen		6.210	9.096
Terugbetaling van leningen	F18	212	1.389
Subtotaal vervreemdingen		12.607	20.156
NETTOKASSTROOM UIT (AANGEWEND VOOR) INVESTERINGSACTIVITEITEN	F34	(480.774)	(948.697)

In duizend €	Toelichtingen	2022	2023
Eigen aandelen		(43.178)	2.269
Betaling van leaseverplichtingen	F24	(20.050)	(20.064)
Ontvangen rente		3.913	29.257
Betaalde rente		(70.164)	(84.661)
Nieuwe leningen en terugbetalingen	F24	214.599	398.538
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders		(192.053)	(192.300)
Dividenden uitgekeerd aan minderheidsaandeelhouders		(5.595)	(3.763)
NETTOKASSTROOM UIT (AANGEWEND VOOR) FINANCIERINGSACTIVITEITEN	F34	(112.528)	129.276
Gevolgen van wisselkoerswijzigingen		14.155	19.224
TOTAAL NETTOKASSTROOM VOOR DE PERIODE		55.020	242.461
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de periode voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	F22	1.166.316	1.221.335
Netto geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de periode voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	F22	1.221.335	1.463.796
waarvan geldmiddelen en kasequivalenten		1.239.869	1.515.490
waarvan voorschotten in rekening-courant		(18.534)	(51.694)

De begeleidende toelichtingen F1 (p. 212) tot Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij (p. 286) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Toelichtingen over de jaarrekening

Algemene informatie over de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening en het managementverslag opgesteld conform artikel 3:33 van het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen en opgenomen in de delen [Over ons](#) tot [Verklaring over verantwoordelijkheid van het management \(p. 288\)](#) voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2023 werd op 8 maart 2024 goedgekeurd voor publicatie door de raad van toezicht. De jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de wet- en regelgeving voor het opstellen van geconsolideerde jaarrekeningen van Belgische bedrijven. Ze bevat de jaarrekeningen van de onderneming, van haar dochterondernemingen en van haar belangen in ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

F1 Grondslagen voor de opstelling

De Groep presenteert de jaarlijkse geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met alle International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aangenomen door de Europese Unie (EU).

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in duizend euro, afgerond naar het dichtste duizendtal, en werd opgesteld op basis van de historische kostprijs, met uitzondering van de posten die worden gewaardeerd tegen reële waarde. Alle vermelde cijfers zijn afgerond. Hierdoor kunnen er kleine verschillen voorkomen binnen de tabellen.

Umicore is een naamloze vennootschap met maatschappelijke zetel in Brussel, België te Broekstraat 31 Rue du Marais B - 1000 Brussel (België) en heeft de volgende LEI code: 529900F3AIQECS8ZSV61.

Umicore doet haar bedrijfsvoering vanuit België. Umicore NV-SA is de hoofdmoedermaatschappij van de Umicore-Groep. De Umicore-Groep is niet van naam veranderd in vergelijking met vorig jaar.

Umicore is de circulaire materiaaltechnologiegroep. Umicore legt zich toe op toepassingsgebieden waar haar expertise inzake materiaalwetenschappen, scheikunde en metallurgie een concreet verschil maken. Haar activiteiten zijn ondergebracht in drie business groups (vier vanaf 1 januari 2024): Catalysis, Energy & Surface Technologies en Recycling. Elke business group is georganiseerd in marktgerichte business units die materialen en oplossingen aanbieden die toonaangevend zijn in nieuwe technologische ontwikkelingen en onmisbaar in het dagelijkse leven. Umicore genereert het merendeel van haar inkomsten uit en wijdt het grootste deel van haar O&O inspanningen aan schone mobiliteitsmaterialen en recyclage. De doorgedreven doelstelling van Umicore – duurzame waarde creëren – vloeit voort

uit de ambitie om materialen te ontwikkelen, te produceren en te recyclen op een manier die beantwoordt aan haar missie: 'Materials for a better life'. De industriële en commerciële activiteiten en de O&O-activiteiten van Umicore zijn over de hele wereld verspreid om haar wereldwijde klantenbasis zo goed mogelijk te dienen.

F2 Grondslagen voor financiële verslaggeving

2.1 Consolidatiebeginselen

2.1.1 Dochtermaatschappijen

Dochtermaatschappijen zijn alle entiteiten waarover de Groep zeggenschap heeft.

De Groep heeft zeggenschap over een entiteit wanneer de Groep is blootgesteld aan, of rechten heeft op, veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de entiteit en over de mogelijkheid beschikt om de opbrengsten door zijn macht over de entiteit te beïnvloeden. Dochterondernemingen zijn volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de Groep zeggenschap verwerft tot de datum waarop die zeggenschap eindigt. De Groep past de overnamemethode toe voor de boekhoudkundige verwerking van bedrijfscombinaties.

Toelichting F5 geeft een overzicht van alle belangrijke dochterondernemingen van de Groep op de verslagdatum.

Transacties, saldi en niet-gerealiseerde winsten of verliezen op transacties tussen entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd. Indien noodzakelijk werden de door de dochterondernemingen gerapporteerde bedragen aangepast in lijn met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De lijnen 'overige bedrijfsopbrengsten' en 'overige financiële baten' van de winst-en-verliesrekening bevatten, afhankelijk van de aard van de onderliggende transacties, omrekeningsverschillen door het omrekenen van transacties tussen entiteiten binnen de Groep naar een functionele valuta die voor sommige entiteiten en regio's verschilt van de EUR.

In IFRS 5 (Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten) wordt de verwerkingswijze voor de eliminatie van transacties binnen de Groep tussen beëindigde en voortgezette activiteiten niet gespecificeerd. Umicore heeft er als grondslag voor financiële verslaggeving voor gekozen om de transacties tussen entiteiten binnen de Groep in de resultatenrekening tussen de beëindigde en de voortgezette activiteiten niet te elimineren. Voor de balanspresentatie heeft IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening) echter voorrang op IFRS 5. IFRS 10 vereist dat alle balansen tussen

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

entiteiten binnen de Groep worden geëlimineerd met inbegrip van deze tussen beëindigde en voortgezette bedrijfsactiviteiten.

2.1.2 Gezamenlijke overeenkomsten

De groep past IFRS 11 toe voor alle gezamenlijke overeenkomsten. Onder IFRS 11 worden investeringen in gezamenlijke overeenkomsten geclassificeerd als gezamenlijke bedrijfsactiviteiten of als joint ventures, afhankelijk van de contractuele rechten en plichten van iedere investeerder. De Groep heeft de aard van zijn gezamenlijke overeenkomsten beoordeeld en bepaald dat het joint ventures zijn. Joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode. Onder de 'equity'-methode voor boekhoudkundige verwerking worden belangen in joint ventures aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs en vervolgens aangepast om rekening te houden met het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen en bewegingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat na de overname.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een joint venture gelijk is aan of groter is dan zijn belangen in de joint venture (met inbegrip van langetermijnbelangen die in wezen deel uitmaken van de netto-investering van de Groep in de joint venture), dan neemt de Groep geen verdere verliezen op, tenzij de Groep verplichtingen is aangegaan of betalingen heeft gedaan in naam van de joint venture.

Niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen de Groep en zijn joint ventures worden geëlimineerd voor het aandeel van het belang van de Groep in de joint ventures. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van joint ventures zijn waar nodig gewijzigd teneinde de conformiteit met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep te verzekeren.

2.1.3 Investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures

De Groep heeft investeringen in joint ventures wanneer het samen met andere investeerders gezamenlijke zeggenschap uitoefent en het rechten heeft op de nettoactiva van die joint ventures. Geassocieerde ondernemingen zijn alle entiteiten waarin de Groep invloed van betekenis heeft, maar geen zeggenschap, over het algemeen bij een het bezit van 20 tot 50% van de stemrechten. Investeringen in geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode. Volgens de 'equity'-methode wordt de investering aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs, en wordt de boekwaarde verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in de winst of het verlies van de investering na de datum van de overname op te nemen.

Het aandeel van de Groep in de winst of het verlies na de overname wordt opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening onder 'Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode en het aandeel in de bewegingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat na de overname wordt opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat met een overeenkomstige aanpassing van de boekwaarde van de investering. Investeringen in

geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden gepresenteerd als vaste activa op de balans onder 'Investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit upstream- en downstreamtransacties tussen de Groep en zijn geassocieerde onderneming worden alleen opgenomen in de jaarrekening van de Groep voor het aandeel daarin van de belangen van niet-verbonden investeerders in de geassocieerde onderneming. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd tenzij uit de transactie een bijzondere waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van geassocieerde ondernemingen zijn waar nodig gewijzigd teneinde de conformiteit met de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep te verzekeren. Verwateringswinsten en -verliezen die voortvloeien uit investeringen in geassocieerde ondernemingen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.2 Segmenteringsbeginselen

Toelichting F7 toont de gesegmenteerde informatie van de Groep conform IFRS 8. Umicore is georganiseerd in business units. Onder IFRS 8 zijn de operationele segmenten van Umicore ingedeeld naar hun groeidomeinen: Catalysis, Energy & Surface Technologies en Recycling.

Het segment Catalysis ontwikkelt autokatalysatoren voor benzine- en dieselpersonenwagens, zware dieselveertuigen zoals onroad en offroad voertuigen. De business group biedt ook stationaire katalysatoren voor industriële uitstootbeperking aan en produceert verbindingen op basis van edelmetalen en katalysatoren voor gebruik in brandstofceltoepassingen en de farmaceutische en de fijnchemicaliënindustrie.

Het segment Energy & Surface Technologies focust op producten die aanwezig zijn in toepassingen gebruikt bij de productie en opslag van schone energie en in diverse toepassingen voor oppervlaktetechnologieën die eindproducten specifieke eigenschappen en functies verlenen. Alle activiteiten bieden onze klanten een gesloten kringloopservice.

Het segment Recycling verwerkt complexe afvalstromen die edelmetalen en andere speciale metalen bevatten. De installaties kunnen 20 van deze metalen terugwinnen uit een breed gamma toevoermaterialen, gaande van industrieel afval tot materialen aan het einde van hun levensduur. Andere activiteiten omvatten de productie van materialen op basis van edelmetalen die essentieel zijn voor zeer uiteenlopende toepassingen zoals de productie van hoogtechnologisch glas, elektriciteit en elektronica.

Corporate omvat de corporate activiteiten, gedeelde operationele diensten en de activiteiten inzake onderzoek, ontwikkeling en innovatie van de Groep. Het minderheidsbelang van Umicore in Element Six Abrasives en IEQSA (dat werd afgestoten in augustus 2023) is ook opgenomen in Corporate.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

De operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die in overeenstemming is met de interne rapportering aan de raad van toezicht en de directieraad.

De resultaten, activa en verplichtingen van de segmenten omvatten posten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan het segment alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op verrekenprijzen tussen onafhankelijke partijen. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties worden 'cost plus'-mechanismen gebruikt.

Geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden toegerekend aan de business group waar zij vanuit een marktsegmentperspectief het nauwst bij aansluiten.

2.3 Inflatieboekhouding

Voor de verslagperiode was er binnen de Umicore-Groep één dochteronderneming in Argentinië met een functionele valuta van een economie met hyperinflatie. Gezien het belang binnen de Groep is dit niet significant om de toepassing van IAS 29 te rechtvaardigen.

2.4 Omrekening van vreemde valuta

Functionele valuta: de posten in de jaarrekening van elke entiteit van de Groep worden gewaardeerd in de valuta die het best de economische realiteit van de onderliggende gebeurtenissen en omstandigheden van deze entiteit weerspiegelt. Voor de consolidatie van de Groep en elk van de dochterondernemingen in euro worden de jaarrekeningen als volgt omgerekend:

- activa en verplichtingen aan de koers op het einde van de periode, zoals die gepubliceerd wordt door de Europese Centrale Bank of door de centrale bank van Brazilië voor de Braziliaanse real;
- de winst-en-verliesrekeningen aan de gemiddelde wisselkoers van de periode;
- De onderdelen van het eigen vermogen van de aandeelhouders tegen de historische wisselkoers.

Toelichting F6 bevat de wisselkoersen die zijn toegepast voor de verslagperiode.

Wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de wisselkoers op het einde van de periode worden opgenomen als deel van het eigen vermogen van de aandeelhouders onder 'omrekeningsverschillen'.

Wanneer een buitenlandse activiteit gedeeltelijk wordt afgestoten of verkocht, worden wisselkoersverschillen die werden geboekt in het eigen vermogen opgenomen in de winst-en-verliesrekening als deel van de winst of het verlies op de verkoop.

2.5 Transacties in vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta worden opgenomen tijdens de periode in de functionele valuta van elke entiteit tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De transactiedatum is de datum waarop de transactie voor het eerst in aanmerking komt voor opname. Om praktische redenen wordt voor sommige activiteiten een wisselkoers gebruikt die de werkelijke koers op de transactiedatum benadert, bv. de gemiddelde koers voor de week of maand waarin de transacties plaatsvinden.

Vervolgens worden de monetaire activa en verplichtingen uitgedrukt in vreemde valuta omgerekend tegen de slotkoers op het einde van de verslagperiode.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening als een financieel resultaat.

Om haar blootstelling aan bepaalde valutarisico's af te dekken heeft de onderneming een aantal termijncontracten afgesloten (zie Toelichting 2.22, Financiële instrumenten).

2.6 Immateriële activa en kapitaaltransactiekosten

2.6.1 Kapitaaltransactiekosten

Lasten voor oprichting en kapitaalverhoging worden afgetrokken van het aandelenkapitaal.

2.6.2 Goodwill

Goodwill is het bedrag waarmee de kostprijs voor de overname van een dochteronderneming, geassocieerde onderneming of joint venture het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en verplichtingen van de overgenomen entiteit op de datum van de overname overschrijdt. Goodwill wordt opgenomen tegen kostprijs min eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen.

Goodwill uit geassocieerde ondernemingen en joint ventures wordt gepresenteerd in de balans onder 'Investeringsverwerk' volgens de 'equity'-methode, samen met de investering zelf.

Goodwill en aanpassingen van de reële waarde die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit worden verwerkt als activa en verplichtingen in de plaatselijke valuta van de buitenlandse entiteit en worden omgerekend tegen de slotkoers.

Om te beoordelen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegerekend aan een kasstroomgenererende eenheid. Op elke balansdatum worden deze kasstroomgenererende eenheden getoetst op bijzondere waardevermindering om te bepalen of de boekwaarde van aan de kasstroomgenererende eenheid toegerekende goodwill volledig realiseerbaar is.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Als de boekwaarde niet volledig realiseerbaar is, wordt een passend bijzonder waardevermindingsverlies opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Deze bijzondere waardevermindingsverliezen worden nooit teruggenomen.

Het bedrag waarmee het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva de kostprijs van de overname overschrijdt wordt onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.6.3 Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten voor het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis en inzichten worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening als een last.

Ontwikkelingskosten worden gedefinieerd als kosten die worden gedaan voor het ontwerpen van nieuwe of aanzienlijk verbeterde producten en voor de processen voorafgaand aan de commerciële productie of het gebruik. Ze worden geactiveerd als, onder andere, aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- de immateriële activa zal toekomstige economische voordelen genereren, of met andere woorden, het marktpotentieel is duidelijk aangetoond;
- De uitgaven met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Indien het moeilijk is om onderzoeks- en ontwikkelingskosten duidelijk te onderscheiden, worden de kosten beschouwd als onderzoekskosten. Als ontwikkelingskosten geactiveerd worden, worden ze lineair afgeschreven over de periode van het verwachte voordeel, over het algemeen vijf jaar.

2.6.4 CO₂-emissierechten

In het kader van het Kyoto-protocol werd een derde emissiehandelperiode gestart (voor de periode 2013-2020) en de vierde fase is gestart op 1 januari 2021 (tot 2030). De Vlaamse overheid heeft daarom emissierechten toegekend aan de Vlaamse sites van een aantal bedrijven, waaronder Umicore. Ieder jaar, op het einde van februari, wordt twee derde van deze emissierechten op een officieel register geplaatst.

Emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen kostprijs (aankoopwaarde) als ze zijn gekocht van een derde of tegen reële waarde als ze zijn toegekend door de overheid. De emissierechten worden niet rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening gerapporteerd, maar worden uitgesteld tot het moment waarop ze worden gebruikt. Emissierechten in eigendom zijn onderhevig aan onderzoek op bijzondere waardevermindering, maar ze worden niet afgeschreven. Als op een bepaalde afsluitdatum de slotkoers van de markt lager ligt dan de boekwaarde, dan wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen.

Op elke afsluitdatum maakt de Groep een schatting van het werkelijke gebruik van de emissierechten voor de periode en neemt een voorziening op voor de rechten die teruggestort moeten worden aan de overheid voor de uitstoot van het vorige jaar. De last verbonden aan het bijzondere waardevermindingsverlies of de opname van voorzieningen wordt gecompenseerd in de winst-en-verliesrekening door het vrijmaken van uitgestelde inkomsten. Umicore beschikt historisch gezien over de vereiste emissierechten om haar normale bedrijfsactiviteiten te verzekeren.

2.6.5 Overige immateriële activa

Alle volgende categorieën worden geboekt tegen historische kostprijs verminderd met de eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen:

- Concessies, octrooien en licenties worden afgeschreven over de periode van hun juridische bescherming, met een minimum van 5% (over het algemeen over vijf jaar);
- Klantenportfolio's worden gewoonlijk afgeschreven over een periode van vijf jaar;
- ERP-software wordt gewoonlijk afgeschreven over een periode van tien jaar;
- Kleinere softwarepakketten worden gewoonlijk afgeschreven over een periode van vijf jaar.

Umicore heeft momenteel geen immateriële activa met een onbeperkte gebruiksduur.

2.7 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt tegen historische kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardevermindingsverliezen. De kostprijs omvat alle directe kosten en de geëigende toerekening van indirecte kosten die zijn gemaakt om het actief bedrijfsklaar te maken voor het beoogde gebruik.

Financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan investeringen worden geactiveerd samen met de kostprijs van de activa, in overeenstemming met IAS 23. Financieringskosten die niet rechtstreeks toe te rekenen zijn aan een investering worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt.

De methode van de lineaire afschrijving wordt toegepast over de geschatte gebruiksduur van de activa.

De gebruiksduur is de periode waarin de onderneming het actief verwacht te gebruiken.

Reparatie- en onderhoudskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt, indien ze de toekomstige economische voordelen van het actief niet verhogen. Anders worden ze geclassificeerd als afzonderlijke onderdelen van posten van materiële vaste activa. Die belangrijke onderdelen van posten van materiële vaste activa die op regelmatige basis worden vervangen worden verwerkt als afzonderlijke activa omdat hun gebruiksduur verschilt van die van de posten van materiële vaste activa waar ze betrekking op hebben.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

De materiële vaste activa van Umicore – vaak complexe en zeer gespecialiseerde industriële activa – hebben gewoonlijk geen individuele wederverkoopwaarde buiten de algemene context van de bedrijfsactiviteiten. Daarom wordt geen restwaarde in aanmerking genomen bij het bepalen van de af te schrijven waarde.

De gebruikelijke gebruiksduur per hoofdtype van materiële vaste activa is zoals aangegeven in de onderstaande tabel. Voor materiële nieuw verworven of gebouwde activa wordt de gebruiksduur afzonderlijk beoordeeld op het moment van de investeringsaanvraag en kan deze afwijken van bovenstaande standaarden.

Het management bepaalt de geschatte gebruiksduur en gerelateerde afschrijvingskosten voor materiële vaste activa. Het management gebruikt hiervoor standaardschattingen gebaseerd op een combinatie van fysieke duurzaamheid en de verwachte industriële of productlevenscycli. De gebruiksduur kan aanzienlijk veranderen als gevolg van technische innovaties, marktontwikkelingen of acties van concurrenten. Het management zal de afschrijvingskosten verhogen als de gebruiksduur korter is dan voordien geschat, ofwel zal een bijzondere waardevermindering toepassen op technisch verouderde of niet-strategische activa die buiten gebruik zijn gesteld of verkocht zijn.

Gebruiksrechten van terreinen maken deel uit van de materiële vaste activa en worden gewoonlijk afgeschreven over de contractuele periode.

	jaar
Terreinen	Niet af te schrijven
Gebouwen	
- Industriële gebouwen	20
- Aanpassingen aan gebouwen	10
- Kantoren en laboratoria	40
Installaties, machines en uitrusting	10
- Ovens	10 - 15
- Kleinere uitrustingen	5
Meubilair en rollend materieel	
- Rollend materieel	5
- Mobiel materieel voor intern transport	7
- Informaticamaterieel	3 - 5
- Meubilair en kantoomaterieel	5 - 10

2.8 Lease

Op de aanvangsdatum van een leaseovereenkomst neemt de Groep een leaseverplichting (d.w.z. een verplichting tot leasebetalingen) en een met een gebruiksrecht overeenstemmend actief (d.w.z. het actief

dat het recht vertegenwoordigt om het onderliggende actief gedurende de leaseperiode te gebruiken) op. Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa worden gepresenteerd in materiële vaste activa.

Leaseverplichtingen worden opgenomen tegen de contante waarde van de resterende leasebetalingen (zie Toelichting F24) in langlopende verplichtingen of in kortlopende verplichtingen afhankelijk van de vervaldatum.

Het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief wordt afgeschreven over de leaseperiode (zie Toelichting F16). Rentelasten worden opgenomen op de leaseverplichting (zie Toelichting F11). De leaseverplichting wordt geherwaardeerd bij bepaalde gebeurtenissen (bv. een wijziging in de leaseperiode of een wijziging in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een indexwijziging). Dergelijke herwaarderingen van de leaseverplichting worden over het algemeen opgenomen als een aanpassing van het met een gebruiksrecht overeenstemmend actief.

De Groep past de vrijstellingen van opname toe voor leaseovereenkomsten van korte duur en voor leaseovereenkomsten waarvan het onderliggende actief een lage waarde heeft. De Groep kiest ervoor om per categorie van onderliggende activa niet-leasecomponenten niet van leasecomponenten te scheiden en in plaats daarvan elke leasecomponent en alle daarmee verband houdende niet-leasecomponenten boekhoudkundig als één enkele leasecomponent te verwerken.

De Groep leaset metalen van en aan derden voor een bepaalde termijn waarvoor de Groep vergoedingen ontvangt of betaalt. Metaalleaseovereenkomsten worden gewoonlijk afgesloten voor minder dan één jaar.

Metaalleases van en aan derden wordt nog steeds gerapporteerd als niet in de balans opgenomen verbintenissen aangezien deze niet binnen het toepassingsgebied van IFRS 16 vallen.

2.9 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten, leningen en langlopende vorderingen

Alle bewegingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten, leningen en langlopende vorderingen worden verwerkt op de transactiedatum.

Financiële activa die eigenvermogensinstrumenten zijn, worden gewaardeerd tegen reële waarde. Latere opname tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening of in de overige onderdelen van het totaalresultaat wordt bepaald op het moment van de eerste opname.

Wijzigingen met verwerking van waardeveranderingen in de overige onderdelen van het totaalresultaat worden opgenomen onder ‘Wijzigingen in overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit overige onderdelen van het totaalresultaat’ van het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat. Winsten

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

en verliezen uit de waardering van beleggingen in eigenvermogensinstrumenten via het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat worden nooit gerecycleerd naar de winst-en-verliesrekening, maar worden geherclassificeerd naar ingehouden winsten bij vervreemding. Voor op een actieve markt genoteerde beleggingen is de genoteerde marktprijs de beste waardering van reële waarde. Belangen in ondernemingen die niet van materieel belang zijn voor de geconsolideerde jaarrekening en waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald zonder ongerechtvaardigde kosten of inspanningen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Leningen en langlopende vorderingen worden geboekt tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen.

Alle bijzondere waardeverminderingen worden geboekt op een aparte rekening en worden gesaldeerd met de boekwaardes als er geen enkele kans meer bestaat om de activa te realiseren.

2.10 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Materiële vaste activa en overige vaste activa, met inbegrip van immateriële activa en financiële activa die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden, worden getoetst op bijzondere waardevermindering indien bepaalde gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet realiseerbaar is. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van enerzijds de nettoverkoopprijs van een actief en anderzijds de gebruikswaarde. Om de realiseerbare waarde van individuele activa te schatten, bepaalt de onderneming vaak de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren.

Als de boekwaarde van een actief de realiseerbare waarde overschrijdt, dan wordt onmiddellijk een bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen als last.

Een terugneming van bijzondere waardeverminderingverliezen wordt opgenomen indien er een aanwijzing bestaat dat de bijzondere waardeverminderingverliezen die zijn opgenomen voor het actief of de kasstroomgenererende eenheid niet meer bestaan of afgenomen zijn. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt enkel teruggenomen voor zover de boekwaarde van het actief niet hoger ligt dan de boekwaarde die zou zijn bepaald, na afschrijvingen, als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies was opgenomen.

2.11 Voorraden

Voorraden worden geclassificeerd als:

1. Basisproducten (brutowaarde)
 - a. Permanente metaalvoorraden (niet afgedekt)
 - b. Metaalvoorraden beschikbaar voor verkoop (afgedekt)
 - c. Voorraden overige basisproducten (niet afgedekt)
2. Hulpstoffen (brutowaarden)
3. Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen
4. Betaalde vooruitbetalingen
5. Onderhanden projecten

Voorraden worden gewaardeerd aan kostprijs. De kostprijs bevat de directe aankoopprijs of productiekost en een passende toerekening van overheadkosten.

Basisproducten (brutowaarde) zijn meestal metaalhoudende producten waarbij Umicore blootgesteld is aan prijsschommelingsrisico's. De meeste van deze voorraden volgen de boekhoudregels voor metalen van Umicore en worden ingedeeld in twee voorraadcategorieën op basis van hun specifieke aard en hun gebruik: de permanente metaalvoorraden en de voor verkoop beschikbare metaalvoorraden. De laatstgenoemde voorraden zijn onderworpen aan een actief en systematisch afdekkingsproces om de gevolgen van marktprijschommelingen op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken. De permanente metaalvoorraden daarentegen worden gewoonlijk niet afgedekt. Naast deze categorieën bestaan de voorraden van andere basisproducten uit materialen die worden gebruikt in het fabricageproces om de verhandelbare basisproducten te verkrijgen. Ook deze voorraden worden gewoonlijk niet afgedekt. Voor meer informatie over de afdekkingsmechanismen, zie Toelichting F3.

Een individuele of gewogen gemiddelde waardering wordt toegepast op de initiële waardering tegen kostprijs per voorraadcategorie, aangevuld met de volgende beginselen inzake reële waarde:

- **Permanente metaalvoorraden:** Gezien de permanente aard van die voorraden heeft Umicore ervoor gekozen om de regels voor waardering en opname van Materiële vaste activa (IAS 16) en Bijzondere waardevermindering van activa (IAS 36) toe te passen. De waardering is gebaseerd op het beginsel van de 'historische kostprijs verminderd met eventuele geaccumuleerde afschrijvingen en geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen'. Aangezien wordt aangenomen dat de voorraden een onbeperkte gebruiksduur hebben, worden er geen afschrijvingen toegepast. In plaats daarvan zijn ze onderhevig aan het jaarlijkse onderzoek op bijzondere waardevermindering voor de kasstroomgenererende eenheden die deze voorraden aanhouden. Eventuele geboekte bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen onder 'afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'.
- **Voor verkoop beschikbare metaalvoorraden:** Deze voorraden zijn economisch afgedekt. Voor het deel van de voorraad waarvoor Umicore IFRS 9 boekhoudkundige verwerking van reëlewaardeafdekkingstransacties heeft bekomen, past Umicore de markt-to-market-waarderingsbeginselen toe. Wanneer IFRS 9 boekhoudkundige verwerking van

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

reële waardeafdekkingstransacties niet kan worden bekomen (zie Toelichting F2.22.1 transactionele risico's – reële waardeafdekking), wordt er gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde, d.w.z. de geschatte verkoopprijs verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

- Op de voorraden van overige basisproducten worden het beginsel van de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde en het beginsel van de traag roterende voorraden toegepast. Eventuele geboekte afschrijvingen worden opgenomen onder 'afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'.

Hulpstoffen (brutowaarde) zijn producten die niet rechtstreeks in het fabricageproces worden gebruikt (bv. verpakkingsmateriaal). Zij worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde kostprijs en zijn onderworpen aan 'de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde'. Eventuele geboekte afschrijvingen worden opgenomen onder 'afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen'.

Afschrijvingen & bijzondere waardeverminderingen zijn eventuele bijzondere waardeverminderingen of afschrijvingen geboekt op de basisproducten en hulpstoffen die in deze post zijn vervat.

Betaalde vooruitbetalingen zijn voorafbetalingen op transacties met leveranciers waarbij de fysieke levering nog niet heeft plaatsgevonden. Zij worden geboekt tegen nominale waarde.

Onderhanden projecten worden gewaardeerd volgens de methode van 'winstneming naar rato van de verrichte prestaties'.

2.12 Handels- en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de contante nettowaarde van de vordering. Tenzij de impact van discontering materieel is, wordt de nominale waarde genomen. Vorderingen worden afgeschreven voor niet-realiseerbare waarden. Alle afschrijvingen worden geboekt op een aparte rekening en worden gesaldeerd met de boekwaardes als er geen enkele kans meer bestaat om de activa te realiseren.

Handelsvorderingen waarvoor nagenoeg alle risico's en voordelen zijn overgedragen, worden niet langer opgenomen in de balans. Reële waarde winsten uit afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in deze rubriek.

Handels- en overige vorderingen zijn onderworpen aan een methode van bijzondere waardevermindering genoemd het 'te verwachten kredietverliezen'-model, dat de te verwachten kredietverliezen waardeert op basis van gemeenschappelijke kredietrisicokenmerken. Umicore heeft een voorzieningsmatrix ontwikkeld op basis van verschillende klant- en sectorratings, ouderdomsanalyses, macro-economische en regionale factoren en historische verliespatronen.

De Groep kan bepaalde gekoppelde contracten afsluiten om metaal te verkopen of aan te kopen en zich ertoe verbinden het metaal in de toekomst terug te kopen of te verkopen. Een actief dat het metaal vertegenwoordigt met een verbintenis om te verkopen voor de Groep of een passief dat de verplichting vertegenwoordigt om het metaal terug te kopen wordt resp. opgenomen onder handels- en overige vorderingen of handels- en overige schulden. Bijgevolg worden de hoofdsomkasstromen voor verkoop- en terugkoopovereenkomsten in het kasstroomoverzicht opgenomen als kasstromen uit operationele activiteiten en niet als kasstromen uit financieringsactiviteiten zolang de financiering van korte termijn is en de onderliggende transacties niet worden verlengd. Betaalde en ontvangen rente wordt consequent weergegeven als kasstromen uit operationele activiteiten en in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd als overige baten, in lijn met lease- en factoringvergoedingen. Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte of kosten opgenomen voor het aankoopgedeelte indien het gaat om dezelfde metalen en hoeveelheden die met dezelfde partij zijn overeengekomen.

2.13 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten contanten en rekeningen-courant. Kasequivalenten zijn kortlopende, uiterst liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is, die een looptijd hebben van maximaal drie maanden en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

Deze posten worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde of geamortiseerde kostprijs. Bankvoorschotten in rekening-courant worden in de balans opgenomen als kortlopende verplichtingen.

2.14 Aandelenkapitaal en ingehouden winsten

A. Terugkoop van eigen aandelen: Wanneer de onderneming een deel van haar eigen aandelen inkoop, wordt de betaalde vergoeding, inclusief eventuele toerekenbare transactiekosten na winstbelastingen, afgetrokken van het totaal eigen vermogen van de aandeelhouders als ingekochte eigen aandelen. Er wordt geen winst of verlies op de inkoop, verkoop, uitgifte of intrekking van eigen aandelen opgenomen in winst of verlies. Indien dergelijke aandelen vervolgens verkocht of heruitgegeven worden, wordt de ontvangen vergoeding opgenomen als eigen vermogen van de aandeelhouders.

B. Marginale kosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen als een vermindering van de opbrengsten van de uitgifte, na belastingen.

C. Dividenden van de moedermaatschappij verschuldigd op gewone aandelen worden slechts opgenomen als verplichting na goedkeuring door de aandeelhouders.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

2.15 Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen vertegenwoordigen een deel van de reële waarde van identificeerbare activa en verplichtingen die zijn opgenomen bij de overname van een dochteronderneming die toerekenbaar is aan derden, samen met het geëigende deel van latere winsten en verliezen.

In de winst-en-verliesrekening wordt het minderheidsaandeel in de winst of het verlies van de Groep afzonderlijk van het geconsolideerd resultaat van de Groep gepresenteerd.

2.16 Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien:

- er een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting bestaat ten gevolge van een gebeurtenis in het verleden;
- het waarschijnlijk is dat er een uitstroom van middelen vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen;
- het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Een feitelijke verplichting is een verplichting die ontstaat uit de handelingen van een onderneming waarbij deze door een patroon van bestendig gevolgde gedragslijnen in het verleden of gepubliceerde beleidsregels te kennen heeft gegeven dat zij bepaalde verantwoordelijkheden aanvaardt, en de onderneming als gevolg daarvan een geldige verwachting heeft gewekt dat zij die verantwoordelijkheden zal opnemen.

Het bedrag dat als voorziening is opgenomen is de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op het einde van de verslagperiode af te wikkelen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, is het bedrag van de voorziening de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting vereist zullen zijn om de verplichting af te wikkelen.

De belangrijkste types van voorzieningen zijn de volgende:

2.16.1 Voorzieningen voor personeelsbeloningen (zie toelichting 2.17 personeelsbeloningen)

2.16.2 Voorzieningen voor milieuverplichtingen

Milieuvoorzieningen zijn gebaseerd op in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen die voortvloeien uit gebeurtenissen in het verleden, in overeenstemming met het milieubeleid van de onderneming en de geldende wettelijke verplichtingen.

Het volledige bedrag van de geschatte verplichting wordt opgenomen op het ogenblik dat de gebeurtenis plaatsvindt.

Wanneer de verplichting productie-/activiteitsgerelateerd is, wordt de voorziening stapsgewijs opgenomen volgens het normaal gebruik/productieniveau.

2.16.3 Overige voorzieningen

Die omvatten voorzieningen voor geschillen, verlieslatende contracten, garanties, blootstelling aan beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en reorganisatie. Een voorziening voor reorganisatie wordt opgenomen als de onderneming een gedetailleerd en formeel plan voor de reorganisatie heeft goedgekeurd en als de reorganisatie al gestart is of openbaar is aangekondigd voor het einde van de verslagperiode. Eventuele reorganisatievoorzieningen omvatten enkel de directe uitgaven die voortvloeien uit de reorganisatie die noodzakelijk zijn en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de onderneming.

2.17 Personeelsbeloningen

2.17.1 Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Ze omvatten lonen, salarissen en socialezekerheidsbijdragen, vakantiegeld en ziekteverlof, bonussen en beloningen in natura, en ze worden als last opgenomen in de betreffende periode.

Alle kaderleden van de onderneming komen in aanmerking voor bonussen op basis van indicatoren zoals individuele prestaties en belangrijke financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus wordt als last genomen, op basis van een schatting aan het einde van de verslagperiode.

2.17.2 Vergoeding na uitdiensttreding (pensioenen, medische zorgverlening)

De onderneming heeft verschillende pensioenprogramma's en programma's voor medische zorgverlening in overeenstemming met de voorwaarden en de praktijken in de landen waar ze actief is. De programma's worden over het algemeen gefinancierd via betalingen aan verzekeringsmaatschappijen of door beheerders beheerde fondsen.

2.17.2.1 Toegezegdpensioenregelingen

De onderneming verwerkt zowel alle in rechte afdwingbare verplichtingen uit hoofde van de formele voorwaarden van een toegezegdpensioenregeling als alle feitelijke verplichtingen die voortvloeien uit de informele bestendig toegepaste gedragslijnen van de onderneming.

Het bedrag dat opgenomen wordt in de balans is gebaseerd op actuariële berekeningen (op basis van de 'projected unit credit'-methode) en vertegenwoordigt de contante waarde van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten na aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening volgens IAS 19 (herzien).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen van regelingen inzake toegezegde vergoedingen na uitdiensttreding worden opgenomen in de overige onderdelen van het totaalresultaat in de periode waarin ze zich voordoen en worden vermeld in het overzicht van het totaalresultaat als reserves voor vergoedingen na uitdiensttreding.

In België moeten, in overeenstemming met de Belgische wet op de aanvullende pensioenen (de zogenaamde 'Wet Vandenbroucke'), alle Belgische toegezegdebijdragenregelingen waarvoor het wettelijk gegarandeerd minimumrendement van toepassing is worden beschouwd als toegezegdpensioenregelingen onder IFRS. De verplichtingen en kosten van deze regelingen worden daarom berekend volgens de 'projected unit credit'-methode.

In Duitsland bestaan er drie toegezegdebijdragenregelingen die extern worden gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD), het ondersteuningsfonds Unterstützungskasse Degussa (RUK) of de verzekeraar Allianz. De laatste jaren bestaat er door de lage rentevoeten het risico dat de vereiste aanpassingen van pensioenen betaald door PKD en RUK niet volledig gedragen kunnen worden door PKD of RUK. In geval van dergelijke tekorten zouden PKD en RUK een beroep doen op Umicore om de vereiste extra financiering bij te dragen, wat zou kunnen leiden tot bijkomende brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten. Het management paste een 'beste inschatting'-methode toe om deze verplichtingen te berekenen.

2.17.2.2 Toegezegdebijdragenregelingen

De onderneming betaalt bijdragen aan openbare of privéverzekeringsplannen.

De betalingen worden genomen als last op het moment dat ze verschuldigd zijn en zijn als dusdanig opgenomen in de personeelskosten.

2.17.3 Overige langetermijnpersoneelsbeloningen (anciënniteitspremies)

Deze vergoedingen worden toegerekend ten belope van hun verwachte kosten over de tewerkstellingsperiode, op basis van een verwerkingsmethode vergelijkbaar met die voor toegezegdpensioenregelingen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.17.4 Ontslagvergoedingen (brugpensioenregelingen, overige ontslagverplichtingen)

Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de beslissing van de onderneming om het dienstverband van een werknemer te beëindigen vóór de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor deze vergoedingen vrijwillig ontslag te nemen. Als ze redelijkerwijs voorspelbaar zijn overeenkomstig de voorwaarden en praktijken in de landen waar de onderneming actief is, worden ook toekomstige verplichtingen opgenomen.

Deze vergoedingen worden toegerekend ten belope van hun verwachte kosten over de tewerkstellingsperiode, op basis van een verwerkingsmethode vergelijkbaar met die voor toegezegdpensioenregelingen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

2.17.5 Vergoedingen in aandelen en aanverwante voordelen (IFRS 2 – op aandelen gebaseerde betalingen)

Dankzij verschillende aandelenoptie- en aandelenprogramma's kunnen zowel de werknemers als het senior management van de onderneming aandelen van Umicore verwerven of verkrijgen.

Binnen de Groep zijn er drie types van regelingen voor op aandelen gebaseerde betalingen die in aanmerking komen als in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde betalingstransacties:

- Aandelenopties
- Aandelen
- Performance Share Units (PSU)

De aandelenoptie- of aandelenuitoefenprijs is gelijk aan de marktprijs van het (onderliggende) instrument op de toekenningsdatum. Als de aandelenopties uitgeoefend worden, worden aandelen uit de bestaande eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigden. Voor de aandelenprogramma's worden aandelen uit de bestaande eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigden. In beide gevallen wordt het eigen vermogen verhoogd met het bedrag van de ontvangen opbrengsten dat overeenkomt met de uitoefenprijs.

De aandelenopties en de aandelen worden gewoonlijk onvoorwaardelijk op de datum van de toekenning en hun reële waarde wordt opgenomen als last uit hoofde van personeelsbeloningen met een overeenkomstige stijging van het eigen vermogen als reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen. Voor de opties wordt de op te nemen last berekend door een actuaaris, die daarvoor een waarderingsmodel gebruikt dat rekening houdt met alle kenmerken van de aandelenopties, de volatiliteit van het onderliggende aandeel en een patroon van veronderstelde uitoefening.

Zolang de toegekende opties niet zijn uitgeoefend, wordt hun waarde gerapporteerd in het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen als 'reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen'. De waarde van de tijdens de periode uitgeoefende opties wordt overgeboekt naar de ingehouden winsten.

De PSU's worden onvoorwaardelijk toegezegd na drie jaar, afhankelijk van het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen en op voorwaarde van voortzetting van het dienstverband op de datum van onvoorwaardelijke toezegging. De doelstellingen worden vastgelegd door de raad van

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

toezicht op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité en omvatten meetbare en duurzame doelstellingen. De reële waarde van de PSU's is gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de toekenningsdatum. De lasten worden opgenomen als lasten uit hoofde van personeelsbeloningen gedurende de wachtperiode (d.w.z. de periode waarin de dienst en, indien van toepassing, de prestatiegebonden voorwaarden vervuld zijn). De geaccumuleerde lasten die worden opgenomen voor de PSU-regelingen op elke verslagdatum weerspiegelen het al vervallen deel van de wachtperiode en de beste schatting door de Groep van het aantal beloningen dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden. De lasten of baten in de winst-en-verliesrekening voor een periode vertegenwoordigen de beweging in de geaccumuleerde lasten die zijn opgenomen aan het begin en aan het einde van die periode.

2.17.6 Presentatie

De impact van personeelsbeloningen wordt geboekt onder bedrijfsresultaten in de winst-en-verliesrekening, met uitzondering van de impact van rente- en disconteringsvoeten, die opgenomen worden onder financiële resultaten.

2.18 Financiële verplichtingen

Alle bewegingen in financiële verplichtingen worden verwerkt op transactiedatum.

Leningen worden aanvankelijk opgenomen als ontvangen opbrengsten, verminderd met transactiekosten.

Vervolgens worden ze geboekt tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de 'effectieve rentevoet'-methode.

De geamortiseerde kostprijs wordt berekend rekening houdend met eventuele uitgiftekosten en eventuele disagio of agio bij uitgifte. Eventuele verschillen tussen de kostprijs en de inkoopwaarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening bij inkoop.

De financiële schulden bevatten ook de leaseverplichtingen conform IFRS 16 (zie Toelichting F2.8).

De converteerbare obligatie wordt beschouwd als een samengesteld instrument. Het bevat een vreemdvermogenscomponent en een eigenvermogenscomponent. Dit instrument is converteerbaar in aandelen naar keuze van de houder. Elke component wordt daarom afzonderlijk verwerkt. De vreemdvermogenscomponent wordt bepaald door de reële waarde te bepalen van de kasstromen zonder de eigenvermogenscomponent. De restwaarde wordt aan het eigen vermogen toegerekend. De eigenvermogenscomponent wordt niet geherwaardeerd, noch bij conversie, noch op de vervaldag. Tot slot is de converteerbare obligatie een nulcouponinstrument.

2.19 Handels- en overige schulden

Handelsschulden worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, d.w.z. tegen de netto contante waarde van het te betalen bedrag. Tenzij de impact van discontering materieel is, wordt de nominale waarde genomen.

De Groep kan bepaalde gekoppelde contracten afsluiten om metaal te verkopen of aan te kopen en zich ertoe verbinden het metaal in de toekomst terug te kopen of te verkopen. Een actief dat het metaal vertegenwoordigt met een verbintenis om te verkopen voor de Groep of een verplichting die de verplichting vertegenwoordigt om het metaal terug te kopen wordt resp. opgenomen onder handels- en overige vorderingen of handels- en overige schulden. Bijgevolg worden de hoofdsomkasstromen voor verkoop- en terugkoopovereenkomsten in het kasstroomoverzicht opgenomen als kasstromen uit operationele activiteiten en niet als kasstromen uit financieringsactiviteiten zolang de financiering van korte termijn is en de onderliggende transacties niet worden verlengd. Betaalde en ontvangen rente wordt consequent weergegeven als kasstromen uit operationele activiteiten en in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd als overige baten, in lijn met lease- en factoringvergoedingen. Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte of kosten opgenomen voor het aankoopgedeelte indien het gaat om dezelfde metalen en hoeveelheden die met dezelfde partij zijn overeengekomen.

Reëlewaardeverliezen uit afgeleide financiële instrumenten worden opgenomen in deze rubriek.

2.20 Winstbelastingen

De belastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en uitgestelde belastingen. Die belastingen worden berekend in overeenstemming met de toepasselijke fiscale regelgeving die van toepassing is in elk land waar de onderneming actief is.

De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen omvatten de verwachte te betalen belastingen op de belastbare winst van het boekjaar, op basis van de belastingtarieven waarvan het wetgevingsproces is afgesloten op het einde van de verslagperiode, evenals eventuele aanpassingen aan te betalen of te ontvangen belastingen voor voorgaande jaren.

De te betalen belastingen worden bepaald op basis van de belastingwetgeving en -regelgeving in elk van de vele rechtsgebieden waarin de Groep actief is. De ingenomen winstbelastingposities worden door de Groep beschouwd als gefundeerd en als waarschijnlijk bestand tegen eventuele betwistingen van belastingautoriteiten. Er wordt echter geaccepteerd dat sommige posities onzeker kunnen zijn en het gevolg zijn van interpretaties van complexe belastingwetgeving.

Belastingvoorzieningen worden opgenomen wanneer de precieze impact van de belastingwetgeving en -regelgeving rond te betalen belastingen voor winst die in die rechtsgebieden ontstaat onduidelijk is en zou kunnen leiden tot een belastingaanpassing in de vorm van een toekomstige geldstroom naar een

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

belastingautoriteit of een aanpassing van een uitgestelde belastingvordering. Onzekere belastingposities worden periodiek beoordeeld conform IFRIC 23. Onzekerheden worden afzonderlijk of gezamenlijk bekeken op basis van de benadering die de beste vooruitzichten biedt voor de oplossing van de onzekerheden met de belastingautoriteiten, ervan uitgaande dat de belastingautoriteit de positie zal onderzoeken (indien gerechtigd) en volledig op de hoogte is van alle relevante informatie. Onzekere belastingposities (of groepen van onzekere belastingposities) worden opgenomen aan de hand van ofwel het meest waarschijnlijke bedrag ofwel de verwachte waarde, afhankelijk van wat wordt verwacht de beste voorspelling te zijn voor de oplossing voor elke onzekere belastingpositie (of groep van onzekere belastingposities), om rekening te houden met de waarschijnlijkheid dat een aanpassing wordt gerealiseerd en gehandhaafd bij onderzoek. De schattingen en beoordelingen met betrekking tot onzekere belastingposities worden opnieuw beoordeeld indien de feiten en omstandigheden gewijzigd zijn waarop deze schattingen en beoordelingen waren gebaseerd, of als gevolg van nieuwe informatie die een impact heeft op de oorspronkelijke beoordelingen. Bij de beoordeling en waardering van de onzekere belastingposities houdt de Groep rekening met de verjaringstermijnen die in elk rechtsgebied van toepassing zijn en met eventuele bijkomende interesten en boetes die verschuldigd kunnen worden.

Uitgestelde belastingen ontstaan door tijdelijke verschillen tussen de fiscale boekwaarde van activa en verplichtingen en hun boekwaarde in de jaarrekening, en voor voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden. De uitgestelde belastingen worden gewaardeerd op basis van het vennootschapsbelastingtarief dat is vastgesteld of substantieel vastgesteld aan het einde van de verslagperiode in de landen waarin de onderneming actief is.

Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden met elkaar gesaldeerd en gepresenteerd op nettobasis als ze betrekking hebben op winstbelastingen geheven door dezelfde belastingautoriteiten op dezelfde belastbare entiteit of geconsolideerde belastingaangiftegroep.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor verschillen tussen het aandeel van het eigen vermogen onder IFRS en de fiscale boekwaarde van de investering in een geconsolideerde dochteronderneming als een afwikkeling van die verschillen verwacht wordt in de nabije toekomst. Uitgestelde belastingverplichtingen worden opgenomen voor dividenduitkeringen die zijn gepland voor het volgende jaar als die uitkeringen leiden tot een afwikkeling van tijdelijke verschillen.

2.21 Opname van inkomsten

2.21.1 Opname van inkomsten uit contracten met klanten

Ondanks de complexiteit van de verschillende processen binnen elke business unit zijn de prestatieverplichtingen vrij eenduidig:

- **Catalysis:** de levering van goederen in overeenstemming met contractspecificaties. Die specificaties zijn vooraf gedefinieerd en gevalideerd aan de hand van monsters. Die monsters worden niet beschouwd als een materiële stroom voor verdere analyse onder IFRS 15.
- **Recycling:** de teruggave van de geraffineerde metalen aan de klant in overeenstemming met het contract, in hun pure metaalinhoud of als deel van een afgewerkt product of halffabrikaat en de verkoop van metaal (inclusief overtollig teruggewonnen metaal) aan de klanten.
- **Energy and Surface Technologies:** de levering van producten in overeenstemming met de specificaties van het verkooporder.

Umicore heeft de nakoming van de prestatieverplichting nauwgezet geanalyseerd en heeft besloten dat voor verkoop binnen Catalysis de inkomsten worden opgenomen op het moment dat de controle overgaat op de klant. Ondanks het feit dat de producten op maat gemaakt zijn, is niet voldaan aan de overwegingen voor erkenning over de looptijd van het contract aangezien de klant het productieproces niet controleert en de Groep niet het recht heeft om betaald te worden vóór de levering van de goederen. De controle wordt dan ook pas overgedragen op basis van de gebruikelijke leveringsvoorwaarden (Incoterms) en de aanvaarding van de goederen door de klant bij levering.

Voor verkoop binnen Recycling wordt het overgrote deel van de inkomsten opgenomen op het moment wanneer de controle over de geraffineerde producten of metaal terug in handen van de klant is (raffinage) of in handen van de klant is (verkoop van metaal, inclusief overtollig teruggewonnen metaal), door de levering.

Voor verkoop binnen Energy & Surface Technologies worden de inkomsten opgenomen op het moment dat de controle overgaat op de klant, door de levering van de producten volgens de geldende leveringsvoorwaarden (Incoterms).

Er worden geen inkomsten opgenomen voor het verkoopgedeelte van contracten waarbij de Groep edelmetalen verkoopt of koopt en de verbintenis aangaat om het metaal in de toekomst terug te kopen of verkopen.

Sommige contracten bevatten commerciële en andere kortingen, maar de frequentie hiervan is vrij laag en de orde grootte niet materieel. Indien van toepassing worden deze opgenomen in dezelfde periode als de verkoop.

Er werden geen bijkomende garantieovereenkomsten verkocht aan klanten boven de wettelijke verplichtingen en deze worden bijgevolg dan ook niet beschouwd als een afzonderlijke prestatieverplichting.

De transactieprijs die geïdentificeerd wordt in de overeenkomst wordt aldus volledig toegerekend aan de prestatieverplichting.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

Er zijn geen significante contractsaldi waarbij de Groep de prestatieverplichting heeft uitgevoerd waarvoor nog geen facturatie heeft plaatsgevonden. Vooruitbetalingen voor producttoeleveringsovereenkomsten op lange termijn waarvoor de prestatieverplichting nog niet is vervuld worden opgenomen in langlopende handelsschulden als de prestatieverplichting meer dan 12 maanden na het einde van de verslagperiode zal plaatsvinden. Een opgelopen rente, die de tijdswaarde van de vooruitbetaling vertegenwoordigt, wordt opgenomen in financiële lasten. De inkomsten uit de vooruitbetaling worden opgenomen wanneer het specifieke product vermeld in het contract wordt geleverd.

Voor meer informatie over inkomsten uit contracten met klanten, zie Toelichtingen F7 en F9.

De beoordeling op bijzondere waardevermindingsverliezen wordt opgenomen onder het 'verwachte kredietverliezen'-model zoals beschreven in Toelichting F20.

2.21.2 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk verwerkt in de balans als uitgestelde baten indien er redelijke zekerheid bestaat dat de subsidies ontvangen zullen worden en dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening over dezelfde periode waarin de onderneming de gerelateerde kosten die de subsidies beogen te compenseren als last opneemt.

2.22 Financiële instrumenten

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten en commodity-instrumenten voornamelijk om de blootstelling aan nadelige schommelingen van wisselkoersen, commodityprijzen, rentevoeten en andere marktrisico's te beperken. De Groep gebruikt voornamelijk spot- en termijncontracten om het metaal- en valutarisico af te dekken en swaps om het renterisico af te dekken. De transacties uitgevoerd op de termijnmarkten zijn niet van speculatieve aard.

2.22.1 Transactionele risico's - reële waardeafdekking

Afgeleide financiële instrumenten en commodity-instrumenten worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende afgedekte posities (activa, verplichtingen en vaste verbintenissen) te beschermen en worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde op de transactiedatum. De afgedekte posities (voornamelijk fysieke verplichtingen en voor verkoop beschikbare voorraad) worden conform Umicore's beleid voor economische afdekking aanvankelijk gewaardeerd tegen reële waarde door toepassing van mark-to-market.

Waar mogelijk documenteert Umicore de boekhoudkundige verwerking van afdekkingstransacties conform de criteria vooropgesteld door IFRS 9. Voor de reële waardeafdekking van groepen van gesloten portfolio's van blootstellingen aan valutarisico's en commodityrisico's wordt de 'onderste laag'- of de 'nettopositie'-methode gebruikt. Bij de 'onderste laag'-methode wordt een laag gedefinieerd

die het nominale bedrag vertegenwoordigt van een blootstelling die historisch aanwezig was op constante en continue basis. Deze laag wordt verder opgesplitst in kleinere rekeneenheden (sublagen) die zijn aangemerkt als afgedekte posities. De sublagen worden vervolgens afgedekt door afdekkingsinstrumenten die aangemerkt zijn als afdekkingsmultiples van dergelijke sublagen.

Bij de 'nettopositie'-methode wordt afdekking toegepast op basis van een groep posities met compenserende risicoposities waarbij de nettopositie de door een afdekkingsinstrument afgedekte positie is.

Bij beide methodes betreft het gesloten afgedekte portfolio's waarin posities niet kunnen toegevoegd, verwijderd of vervangen worden zonder elke wijziging te beschouwen als een overgang naar een nieuwe portfolio. Bij beide methodes omvatten de blootstellingen een groep van balans- en buitenbalans-valuta- en commodityposities, d.w.z. handelsschulden, voorraden en aankoopverbintenissen of handelsvorderingen en verkoopverbintenissen die blootgesteld zijn aan de variabiliteit van valuta's of commodityprijzen. Door het niet-behalen van IFRS 9 hedge accounting omdat niet is voldaan aan de 'onderste laag'- of 'nettopositie'-criteria of wanneer er geen marktgebaseerde derivaten beschikbaar zijn, neemt Umicore de afgedekte posities op tegen kostprijs. Omdat onder Umicore's beleid voor economische afdekking alle transactionele afdekkingsposities worden aangepast naar reële marktwaarde voor het monitoren van operationeel risico, omvat dit het terugnemen van eventuele positieve reële waarde op deze afgedekte posities om ze te behouden tegen kostprijs (in geval van voorraden) of buiten de balans (in geval van verplichtingen). Afdekkingen in deze categorie worden bestempeld als economische afdekkingen en worden niet beschouwd als speculatieve instrumenten.

Wanneer er een consistente praktijk bestaat om commodity's te verhandelen door het gebruik van commoditycontracten bij een specifieke dochteronderneming of een kasstroomgenererende eenheid van de Groep en waarbij de entiteit de onderliggende commodity geleverd krijgt om het kort na de levering te verkopen met als doel winst te realiseren uit kortetermijnschommelingen in de prijs of de handelsmarges, dan worden de voorraden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening en worden de verbonden fysieke en/of commodityverbintenissen geclassificeerd als derivaten en gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

2.22.2 Structurele risico's - kasstroomafdekking

Afgeleide financiële en commodity-instrumenten die gebruikt worden voor de bescherming van toekomstige kasstromen worden aangeduid als afdekkingen onder de boekhoudkundige verwerking van kasstroomafdekkingstransacties. Het effectieve deel van wijzigingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten die in aanmerking komen als kasstroomafdekkingen worden opgenomen in het eigen vermogen van de aandeelhouders als afdekkingsreserves totdat de onderliggende verwachte of vastgelegde transacties zich voordoen (d.w.z. een invloed hebben op de winst-en-verliesrekening). Op dat moment worden de opgenomen winsten en verliezen op de afdekkingsinstrumenten overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Als de onderliggende afgedekte transacties niet langer waarschijnlijk zijn of wanneer de afdekkingen ineffectief worden, dan worden het hieraan verbonden afdekkingsinstrument onmiddellijk stopgezet en worden alle winsten of verliezen, met inbegrip van degene die waren opgenomen in het eigen vermogen, onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

In afwezigheid van het verkrijgen van de boekhoudkundige verwerking van afdekkingstransacties bij sluiting conform IFRS 9 wordt de reële waarde van de gerelateerde afdekkingsinstrumenten opgenomen in de winst-en-verliesrekening in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende verwachte of vastgelegde transacties zich voordoen.

2.22.3 In contracten besloten derivaten

Nog uit te voeren contracten (het 'basiscontract') bevatten soms besloten derivaten.

In contracten besloten derivaten veroorzaken herzieningen in sommige of alle kasstromen die anders door het basiscontract zouden zijn vereist, op basis van een bepaalde rentevoet, prijs van een financieel instrument, commodityprijs, wisselkoers of andere variabele. Als wordt geconcludeerd dat er geen nauw verband bestaat tussen een dergelijk derivaat en het basiscontract, dan wordt het afgescheiden van het basiscontract en boekhoudkundig verwerkt conform IFRS 9 (reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening). Het basiscontract wordt verwerkt volgens de regels van de nog uit te voeren contracten, wat wil zeggen dat een dergelijk contract niet wordt opgenomen in de balans of de winst-of-verliesrekening voordat de contractuele levering plaatsvindt.

2.23 Klimaatverandering

Bij de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening heeft de Groep rekening gehouden met de potentiële impact van klimaatgerelateerde risico's die zowel transitierisico's (markt, reputatie, beleid en wetgeving, technologie) als fysieke risico's (directe schade aan activa en verstoring van toeleveringsketens) omvatten. De langetermijngevolgen van klimaatverandering en de scenarioanalyse van de klimaatgebonden overgangrisico's voor Umicore worden verder beschreven in het deel over Risico's en Opportuniteiten in dit rapport.

De potentiële impact van klimaatverandering op een aantal onderdelen van de jaarrekening is in beschouwing genomen, zoals:

- De voorspellingen en kasstromen gebruikt in de beoordeling van bijzondere waardeverminderingen van vaste activa (inclusief goodwill);
- De realiseerbaarheid van uitgestelde belastingen;
- De verwachte levensduur van materiële vaste activa en hun blootstelling aan fysieke risico's veroorzaakt door klimaatverandering. De verwachte levensduur is doorgaans van korte tot middellange duur, waardoor het fysieke risico veroorzaakt door klimaatverandering op lange termijn laag is.

Er is een inherente onzekerheid over de veronderstellingen die worden gehanteerd binnen die gebieden en hoe deze de bedrijfsactiviteiten, kasstromen en winstprognoses van de Groep zullen beïnvloeden. Desalniettemin weerspiegelen de laatste vooruitzichten van de Groep de continue investeringen in duurzame technologieën en onze unieke positie om de markt duurzame oplossingen te bieden.

Met de verbintenis om tegen 2035 een nuluitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2 te bereiken en om tegen 2025 uitsluitend hernieuwbare elektriciteit te gebruiken voor de activiteiten in Europa heeft de Groep overeenkomsten voor de afname van groene stroom op lange termijn afgesloten voor haar fabrieken en kantoren via on-shore en off-shore windmolenparken en zonnepanelenparken. De overeenkomsten worden geanalyseerd conform IFRS om te bepalen of het contracten voor eigen gebruik zijn, of het financiële instrumenten zijn, dan wel of ze een lease bevatten. Per 31 december 2023 worden al onze overeenkomsten voor de afname van groene stroom verwerkt als contracten voor eigen gebruik. Momenteel hebben de ondertekende contracten een gemiddelde looptijd van 15 jaar, variërend van 5 tot 25 jaar, voor een totaal jaarlijks volume van ongeveer 700 GWh.

Hernieuwbare-energiecertificaten die aan deze contracten zijn gekoppeld, worden ofwel automatisch geannuleerd en door ons afgelost ofwel in onze naam afgelost en opgenomen als last tijdens de periode waarin de elektriciteit werd verbruikt.

2.24 Aanpassingen

Aanpassingen aan het resultaat hebben betrekking op reorganisatiemaatregelen, bijzondere waardevermindering van activa gerelateerd aan reorganisatiemaatregelen en andere baten of lasten uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk verschillen van de normale bedrijfsactiviteiten van de onderneming, zoals de beëindiging van activiteiten en milieuvorzieningen die verband houden met historische vervuiling of niet-actieve sites.

F3 Beheer van financiële risico's

Elk van de activiteiten van de Groep is blootgesteld aan verschillende risico's van financiële of niet-financiële aard die de financiële prestaties van de Groep kunnen beïnvloeden. De financiële risico's omvatten wijzigingen in metaal Prijzen, wisselkoersen, enkele door de markt bepaalde commerciële voorwaarden en rentevoeten en krediet- en liquiditeitsrisico's. Het algemene risicobeheerprogramma van de Groep is erop gericht de risico's en mogelijke negatieve gevolgen voor de financiële resultaten van de Groep te beperken, o.a. door afdekkings- en verzekeringsinstrumenten te gebruiken.

3.1 Valutarisico

Het valutarisico waaraan Umicore is blootgesteld kan worden opgedeeld in drie types: structureel risico, transactioneel risico en omrekeningsrisico.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

3.1.1 Structureel risico

Een deel van de inkomsten van Umicore is uitgedrukt in Amerikaanse dollar (USD), hoewel veel van de betrokken bedrijfsactiviteiten zich buiten de USD-zone bevinden (voornamelijk in Europa en Azië).

Elke wijziging in de wisselkoers van de USD tegenover de EUR of andere valuta's die niet aan de USD gekoppeld zijn, heeft daardoor een invloed op de resultaten van de onderneming.

Een groot deel van deze structurele valutablootstelling vloeit voort uit de in USD uitgedrukte metaalprices voor de recyclage- en raffinageactiviteiten.

Naast de blootstelling aan de USD/EUR-wisselkoers is er ook een structurele en toenemende gevoeligheid voor bepaalde andere valutaparen zoals de USD en de EUR versus de Koreaanse won (KRW), Chinese yuan (CNY), Canadese dollar (CAD), Poolse zloty (PLN) en Braziliaanse real (BRL).

Structurele valuta-afdekking

Het afdekkingsbeleid van Umicore laat toe om haar structurele valutablootstelling op termijn af te dekken, zij het in combinatie met de afdekking van de structurele blootstelling aan de metaalprices of geïsoleerd, doorgaans wanneer een wisselkoers of een in EUR uitgedrukte metaalprijs boven het historische gemiddelde ligt en zich op een niveau bevindt waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. Dit omvat onder meer termijnafdekkingen voor projecten met aanzienlijke investeringsuitgaven die zijn uitgedrukt in een andere valuta dan EUR of in een andere functionele valuta dan die van de entiteit.

In verband met het structurele risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie (toekomstige waarschijnlijke kasstromen) en het afdekkingsinstrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep past een voorzichtige aanpak toe bij de toepassing van structurele afdekking – nooit tot 100% – en vermijdt hierdoor ineffectiviteit ten gevolge van verschillen in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of ten gevolge van veranderingen in de omvang van de blootstelling.

Eind 2023 had Umicore structurele valuta-afdekkingen lopen voor haar niet-metaalprijsgerelateerde gevoeligheid met inbegrip van de volgende valutaparen: EUR/USD, USD/KRW, EUR/PLN, EUR/CAD en USD/CAD.

3.1.2 Transactioneel risico

De onderneming is ook onderhevig aan transactionele risico's met betrekking tot valuta's, namelijk het risico op wisselkoersschommelingen tussen het moment waarop de prijs wordt vastgelegd met een klant of leverancier en het moment waarop de transactie wordt afgewikkeld. Het beleid van de Groep bestaat erin om het transactionele risico maximaal af te dekken, voornamelijk met termijncontracten.

In verband met het transactionele risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie (balansposten en verplichtingen) en het afdekkingsinstrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep dekt transactionele risico maximaal af, tot 100%. Ineffectiviteiten kunnen het gevolg zijn van verschillen in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of van veranderingen in de omvang van de blootstelling, maar zullen naar verwachting niet materieel zijn.

3.1.3 Omrekeningsrisico

Umicore is een internationale onderneming met buitenlandse vestigingen die een andere functionele valuta hanteren dan EUR. Wanneer de resultaten en de balansen van die bedrijfsactiviteiten worden geconsolideerd in de boekhouding van de Groep, is het omgerekende bedrag blootgesteld aan wisselkoersschommelingen tussen de EUR en dergelijke lokale valuta's, voornamelijk USD, BRL, KRW, CNY, PLN en ZAR. Hoewel Umicore haar omrekeningsblootstelling niet systematisch afdekt kunnen ad hoc afdekkingen worden afgesloten.

3.2 Metaalprijsrisico

Het metaalprijsrisico waaraan Umicore is blootgesteld kan worden opgedeeld in 3 types: structureel risico, transactioneel risico en voorraadrisico.

In verband met het structureel en transactioneel risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument met inbegrip van omvang en looptijd. De afdekkingsverhouding bedraagt 100%, waarbij ineffectiviteit kan voortkomen uit een verschil in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of uit een wijziging in de risicopositie.

3.2.1 Structureel risico

Umicore is blootgesteld aan structurele metaalprijsrisico's. Die risico's vloeien voornamelijk voort uit de impact van metaalprices op de overtollige metalen die worden teruggewonnen uit materialen voor verwerking of andere inkomstenelementen die afhangen van de metaalprices. Het beleid van Umicore laat toe om dergelijke blootstelling aan metaalprices af te dekken, doorgaans wanneer de termijnprijsen voor metalen uitgedrukt in de functionele valuta van de betrokken bedrijfsactiviteiten boven het historische gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. In welke mate het metaalprijsrisico kan worden afgedekt hangt af van de beschikbaarheid van afdekkingsinstrumenten en van voldoende marktliquiditeit.

In het segment Recycling recycleert de Groep platina, palladium, rodium, goud en zilver en een brede waaier aan andere basis- en speciale metalen. In dit segment is de gevoeligheid op korte termijn van inkomsten en bedrijfsresultaten voor metaalprices bijzonder materieel. Gezien de variabiliteit van de aangevoerde grondstoffen in de loop der jaren en de variabele duur van de leveringscontracten blijft het echter moeilijk om een vaste sensitiviteit uit te drukken voor een specifiek metaal. In het

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

algemeen geldt dat hogere metaalprices gewoonlijk resulteren in hogere winsten voor het Recycling-segment (en omgekeerd geldt hetzelfde). Umicore heeft ook een metaalpricesensitiviteit in de andere segmenten (Catalysis en Energy & Surface Technologies), die vooral gelinkt is aan de metaalgerelateerde inkomsten en afhankelijk van de gebruikte metalen in die segmenten. Ook hier resulteert een hogere metaalprice gewoonlijk in betere winstgevendheid op korte termijn van elke activiteit (en omgekeerd geldt hetzelfde). Andere commerciële voorwaarden die grotendeels onafhankelijk zijn van de metaalprice (zoals productpremies) zijn echter evenzeer significant en onafhankelijk bepalend voor de inkomsten en de winstgevendheid. Tot slot kunnen aanhoudend hoge metaalprices in sommige gevallen andere risico's vergroten, zoals het risico op substitutie of het risico op verstoring van de toeleveringsketen.

Structurele metaalpricesafdekking

Voor sommige metalen dekt Umicore een deel van haar blootstelling aan termijnmetaalprices af. Die afdekking is gebaseerd op documentatie die een hoge waarschijnlijkheid aangeeft van toekomstige kasstromen op basis van metaalprices uit commerciële contracten. Umicore heeft een deel van haar blootstelling aan termijnmetaalprices afgedekt. Tijdens 2023 sloot Umicore termijncontracten af om een aanzienlijk deel van de verwachte structurele prijsblootstelling aan bepaalde edelmetalen al tot 2028 af te dekken. Voor 2024 zijn op basis van de respectieve momenteel verwachte blootstellingen de volgende lock-ins toegepast: bijna drie vierde voor palladium, meer dan twee derde voor rodium, bijna twee derde voor goud, bijna de helft voor zilver en meer dan een vierde voor platina. Voor 2025 zijn de lock-in-ratio's als volgt: bijna drie vierde voor palladium en rodium, meer dan de helft voor goud en zilver, en minder dan een vierde voor platina. Voor 2026 zijn er lock-ins voor bijna drie vierde van de blootstelling voor palladium en rodium, de helft voor goud en zilver en minder dan een vierde voor platina. Voor 2027 zijn er lock-ins voor meer dan de helft voor palladium, meer dan een derde voor goud en minder dan een vierde voor zilver, rodium en platina. Voor 2028 zijn er lock-ins voor meer dan een derde voor goud, bijna een derde voor palladium, een vierde voor zilver en minder dan een vierde voor platina. Tot slot heeft Umicore ook afdekkingen voor een deel van haar verwachte blootstelling aan koper en nikkel voor 2024.

In verband met het structurele risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie (toekomstige waarschijnlijke kasstromen) en het afdekkingsinstrument met inbegrip van waarde en looptijd. De Groep past een voorzichtige aanpak toe bij de toepassing van structurele afdekking – nooit tot 100% – en vermijdt hierdoor ineffectiviteit ten gevolge van verschillen in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of ten gevolge van veranderingen in de omvang van de blootstelling.

3.2.2 Transactioneel risico

De Groep is blootgesteld aan transactionele risico's op metalen. De meerderheid van de metaalgebaseerde transacties gebruiken metaalmarkten als referentie, zoals de London Metal Exchange. Als de onderliggende metaalprice constant was, dan zou de price die Umicore betaalt voor het metaal in de aangekochte grondstoffen worden doorgerekend aan de klant als een deel van de verkoopprijs

van het product. Door de tijd die verstrijkt tussen de verwerking van de aangekochte grondstoffen in producten en de verkoop van de producten leidt de volatiliteit van de referentieprice voor metaal echter tot verschillen tussen de price die voor het metaal in de grondstoffen is betaald enerzijds en de ontvangen price anderzijds.

Hierdoor bestaat er een transactionele blootstelling aan mogelijke prijschommelingen tussen het ogenblik waarop de grondstoffen worden aangekocht (wanneer de aankoopprice wordt vastgelegd) en het moment waarop de producten worden verkocht (wanneer de verkoopprijs wordt vastgelegd).

Het beleid van de Groep bestaat erin om het transactionele risico maximaal af te dekken, voornamelijk met termijncontracten.

In verband met het transactionele risico beoordeelt de Groep de afdekkingseffectiviteit door een overeenstemming van de kritieke voorwaarden tussen de afgedekte positie (balansposten en verplichtingen) en het afdekkingsinstrument met inbegrip van omvang en looptijd. De Groep dekt transactioneel risico maximaal af, tot 100%. Ineffectiviteiten van dergelijke afdekkingen kunnen het gevolg zijn van verschillen in looptijd tussen de afgedekte positie en het afdekkingsinstrument of van veranderingen in de omvang van de blootstelling, maar zullen naar verwachting niet materieel zijn.

De versnelde groei van de batterijmateriaalactiviteiten de afgelopen jaren heeft gezorgd voor een aanzienlijke toename van de blootstelling aan specifieke metalen zoals kobalt, lithium en nikkel. Toenemende volumes, de kwetsbaarheid tegenover de bijbehorende prijsvolatiliteit en, in het geval van bepaalde metalen zoals lithium, de afwezigheid van een liquide termijnmarkt leiden tot toegenomen metaalrisico's. Voor lithium is Umicore's beleid voor afdekking van transactioneel risico erop gericht om de vastlegging van de aankoopprices en de verkoopprijsen maximaal op elkaar af te stemmen. Deze fysieke 'back-to-back'-afdekking laat toe om de transactionele risico's voor lithium te beheersen in een volatiele markt.

Het beleid van de Groep inzake economische afdekking van het transactionele risico voor metalen schrijft voor dat initieel mark-to-market-waarderingsgrondslagen worden toegepast op alle posten van de transactionele-afdekkingspositie, zowel de afdekkingsinstrumenten als de afgedekte posities. Waar mogelijk gebeurt dit conform de criteria voor hedge accounting van IFRS 9. Wanneer hedge accounting conform IFRS 9 niet toegepast of verkregen kan worden, neemt Umicore de positieve mark-to-market-effecten terug (zie Toelichting F2.22.1 – Transactionele risico's - reëlewaardeafdekking).

3.2.3 Metaalvoorradisico

De Groep is blootgesteld aan metaalpricesrisico's op de permanente metaalvoorraden. Dat risico heeft te maken met de kans dat de marktprijsen voor metalen dalen tot onder de boekwaarde van deze voorraden.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Umicore dekt dit risico gewoonlijk niet af.

3.3 Renterisico

Renterisico's vloeien voort uit veranderingen in de geldende marktrentevoeten, die kunnen leiden tot veranderingen in de reële waarde van vastrentende schuldinstrumenten en in de rentebetalingen van variabel rentende schuldinstrumenten. Dat risico wordt beheerd door het schuldprofiel van de Groep op regelmatige basis te beoordelen en door renteswaps af te sluiten. Eind december 2023 bedroegen de bruto financiële schulden van de Groep € 2.748 miljoen, waarvan € 2.235 miljoen met een vaste rentevoet.

In november 2023 werden nieuwe US Private Placements opgenomen (uitgegeven in november 2022) voor een totaal van € 232 miljoen en USD 363 miljoen, waarbij het deel in USD is afgedekt tegenover de EUR met valutawaps.

3.4 Kredietrisico

Kredietrisico en concentratie van kredietrisico

Kredietrisico is het risico op wanbetaling door een tegenpartij met betrekking tot de verkoop van goederen of metaalleasingactiviteiten. Om de kredietblootstelling te beheren heeft Umicore een kredietbeleid opgesteld met aanvragen voor kredietlimieten, goedkeuringsprocedures, continue opvolging van de kredietblootstelling en aanmaningsprocedures in het geval van betalingsachterstand. Het kredietrisico ten gevolge van verkopen is tot op zekere hoogte afgedekt via kredietverzekeringen, kredietbrieven of andere gelijkaardige betalingswijzen. Umicore is meerdere kredietverzekeringscontracten aangegaan met verschillende verzekeraars. Eén daarvan is wereldwijd van toepassing. Dit contract beschermt de verzekerde activiteiten tegen insolventierisico en tegen politieke en commerciële risico's met een individueel eigen risico per factuur van 5% en voorziet een maximale schadeloosstelling per regio of land. Umicore heeft bepaald dat in een bepaald aantal gevallen waar de kosten van een kredietverzekering niet in verhouding staan tot het te verzekeren risico, geen beroep zal worden gedaan op een dergelijke algemene kredietverzekeringsdekking. Voor die ondernemingen die gekenmerkt worden door een aanzienlijke klantenconcentratie of door een specifieke en nauwe relatie met de klanten kunnen specifieke verzekeringscontracten voor een bepaalde periode worden afgesloten. Er dient te worden opgemerkt dat sommige omvangrijke transacties, zoals de verkoop van edelmetalen door Recycling, een beperkt kredietrisico hebben aangezien het een gangbare praktijk is om te betalen vóór de levering. Umicore kan bepaalde kredietrisico's verder beperken door discontering van vorderingen zonder regres of, vooral in China, door discontering van bankwissels zonder regres. Met betrekking tot de risicoblootstelling tegenover financiële instellingen zoals banken en brokers past Umicore ook interne kredietlijnen toe. Er worden specifieke limieten gesteld, per financieel instrument, die de verschillende risico's dekken waaraan de Groep is blootgesteld bij transacties met dergelijke tegenpartijen. Conform IFRS 9 worden bijzondere waardeverminderingen

voor te verwachten kredietverliezen op vorderingen gewaardeerd en opgenomen aan de hand van een vereenvoudigde aanpak.

3.5 Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico heeft betrekking op het vermogen om schulden af te lossen en te herfinancieren (met inbegrip van uitgegeven obligaties) en om activiteiten te financieren. De Groep beheert het liquiditeitsrisico door voldoende financieringsbronnen aan te houden, door te zorgen voor zeer brede diversificatie van die financieringsbronnen (op het vlak van instrumenten, kredietverlenende banken en andere instellingen en op geografisch vlak), door de looptijdprofielen van financiële activa en verplichtingen zo nauw mogelijk op elkaar af te stemmen en door de looptijd van financieringsbronnen te spreiden. Financieringsbronnen omvatten o.a. operationele kasstromen, vastgelegde en niet-vastgelegde bankfaciliteiten met inbegrip van Chinese bankkredietlijnen, metaalleaselijnen, uitgifte van handelspapier en private schuldplaatsingen op lange termijn. Voor meer informatie, zie Toelichtingen F20 en F24.

3.6 Fiscale onzekerheden

De belastinglast opgenomen in de jaarrekening is de beste schatting door de Groep van de belastingverplichtingen, wetende dat er tot het moment dat de belastingcontroles door de belastingautoriteiten zijn afgerond, een zekere onzekerheid bestaat over de uiteindelijke belastingverplichtingen voor de verslagperiode. Het beleid van de Groep is erop gericht om belastingaangiften in te dienen binnen de wettelijke termijn en om waar nodig in gesprek te gaan met belastingautoriteiten om te verzekeren dat de belastingposities van de Groep getrouw en actueel zijn en dat eventuele materiële verschillen in de interpretatie van belastingwetgeving en -regelgeving worden opgelost. Wijzigingen in belastingwetgeving of in de toepassing ervan inzake verrekenprijzen, btw, buitenlandse dividenden, fiscaal verrekenbare tegoeden voor O&O, investeringspremies en belastingaftrek zouden een gunstig of ongunstig effect kunnen hebben op het effectief belastingtarief en het nettoresultaat van de Groep. Op basis van de geïdentificeerde fiscale risico's en opportuniteiten heeft het management een uitvoerige beoordeling uitgevoerd voor onzekere belastingposities, wat heeft geleid tot de opname van voorzieningen voor deze onzekerheden conform IFRIC 23.

De onderneming is momenteel verwickeld in fiscale geschillen in Brazilië, Canada, Argentinië en Duitsland, waarvoor voldoende voorzieningen zijn aangelegd en die naar verwachting geen materieel effect zullen hebben op de financiële positie van de Groep.

3.7 Kapitaalrisico

Bij het kapitaalbeheer bestaat het doel van de Groep erin om het vermogen om de continuïteit te waarborgen, om rendement te bieden aan aandeelhouders en voordelen aan andere belanghebbenden, en om een optimale kapitaalstructuur te handhaven om zo de kapitaalkosten te verminderen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Om de kapitaalstructuur te handhaven of aan te passen kan de Groep bijvoorbeeld het bedrag van de dividenden uitbetaald aan aandeelhouders aanpassen, kapitaal uitkeren aan aandeelhouders, eigen aandelen terugkopen of nieuwe aandelen uitgeven.

De Groep monitort zijn kapitaalstructuur hoofdzakelijk op basis van de hefboomratio en de netto financiële schulden/aangepaste EBITDA-ratio. De hefboomratio wordt berekend door de netto financiële schulden te delen door de som van de netto financiële schulden en het totaal eigen vermogen van de Groep. De netto financiële schulden worden berekend als de som van de langlopende financiële schulden en de kortlopende financiële schulden minus de geldmiddelen en kasequivalenten.

De cijfers voor de gepresenteerde perioden worden nader beschreven in Toelichting F24 Financiële schulden.

In het kader van de normale bedrijfsvoering streeft de Groep naar een kapitaalstructuur die overeenstemt met een 'investment grade'-crediting. De Groep kan overwegen om de hiermee overeenstemmende schuldgraad tijdelijk te overschrijden in het kader van een bijzondere gebeurtenis, zoals een grote overname.

3.8 Strategische en operationele risico's

Umicore is blootgesteld aan bepaalde strategische en operationele risico's die niet noodzakelijk financieel van aard zijn, maar niettemin de financiële resultaten van de Groep kunnen beïnvloeden. Het betreft onder meer technologierisico's, bevoorradingrisico's, het risico op productsubstitutie bij klanten, risico's in verband met bevoorradingzekerheid (bv. voor bepaalde kritieke metalen), operationele risico's verbonden aan kritieke productie-installaties, risico's in verband met de beschikbaarheid van informatiesystemen en cyberveiligheid, risico's verbonden aan rechtsgeschillen en rechtszaken, risico's verbonden aan het verhandelen van metalen, risico's op bijzondere waardevermindering van activa door een wijziging in de onderliggende bedrijfscontext en vooruitzichten van de activa enz. In sommige gevallen bestaat er een rechtstreeks verband tussen financiële en operationele risico's. Zo kan een mogelijk risico inzake de continuïteit van de toelevering van bepaalde kritieke grondstoffen of metalen door plotse of extreme fysieke aanvoerschaarste de financiële risico's en in het bijzonder de metaalprijsgebonden risico's aanzienlijk vergroten. In het verleden vertoonden bepaalde metalen, bv. rodium of kobalt, een hoge prijsvolatiliteit door toeleveringskrapte. We verwijzen naar het hoofdstuk [Risico's en opportuniteiten](#) voor een beschrijving van enkele van deze risico's en Umicore's algemene benadering van risicobeheer.

F4 Kritieke schattingen en beoordelingen

De gebruikte schattingen en beoordelingen bij de opstelling en de toepassing van de jaarrekening van de geconsolideerde entiteit worden voortdurend beoordeeld en zijn gebaseerd op historische gegevens en andere elementen, waaronder verwachtingen van toekomstige gebeurtenissen die een financiële impact

kunnen hebben op de entiteit en die onder de gegeven omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De resulterende schattingen zijn per definitie dan ook maar zelden gelijk aan de werkelijke resultaten.

Veronderstellingen en schattingen worden toegepast bij:

- de beoordeling van de noodzaak en de waardering van bijzondere waardevermindervers verliezen;
- de boekhoudkundige verwerking van pensioenverplichtingen;
- de opname en waardering van voorzieningen voor belastings-, milieu-, garantie- en geschilrisico's, productretouren, verlieslatende contracten en herstructurering;
- de bepaling van afschrijvingen van voorraden;
- de beoordeling in welke mate uitgestelde belastingvorderingen gerealiseerd zullen worden;
- Gebruiksduur van materiële vaste activa en immateriële activa met uitzondering van goodwill.

Hieronder worden de schattingen en beoordelingen vermeld die een aanmerkelijk risico in zich dragen van een materiële aanpassing van de boekwaarde van activa en verplichtingen tijdens het volgende boekjaar.

4.1 Toetsing op bijzondere waardevermindering

De Groep toetst de boekwaarde van zijn kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering telkens wanneer bepaalde externe of interne gebeurtenissen wijzen op een mogelijk risico op bijzondere waardevermindering voor die eenheden. De Groep toetst jaarlijks de goodwill van zijn kasstroomgenererende eenheden op bijzondere waardevermindering. Een bijzonder waardevermindervers verliez wordt opgenomen wanneer de boekwaarde de realiseerbare waarde structureel overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde overeenkomstig de grondslag voor financiële verslaggeving. Die bedrijfswaarde wordt berekend door discontering van gerelateerde toekomstige vrije kasstromen (DCF-model) om hun contante waarde te berekenen. Deze berekeningen vereisen het gebruik van en zijn gevoelig voor schattingen en veronderstellingen, zoals disconteringsvoeten, wisselkoersen, commodityprijzen, toekomstige kapitaalvereisten en toekomstige operationele prestaties. Interne schattingen van toekomstige bedrijfsprestaties zijn gebaseerd op een analyse van een combinatie van factoren, waaronder marktgroei prognoses, marktaandeelschattingen, de concurrentie, de prijszetting en de kostenevolutie. Een dergelijke analyse combineert zowel intern gegenereerde schattingen als gegevens uit externe bronnen.

Op 31 december 2023 bedroeg de boekwaarde van de goodwill voor de geconsolideerde entiteiten € 158,3 miljoen (€ 158,4 miljoen in 2022). Zie Toelichting F15 Goodwill voor meer informatie over de jaarlijkse toetsing op bijzondere waardevermindering van goodwill.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

4.2 Saneringsverplichtingen

Voorzieningen worden aangelegd voor de verwachte kost van de toekomstige sanering van industriële sites en hun omgeving voor zover er een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting bestaat conform grondslag voor financiële verslaggeving 2.16. Deze voorzieningen omvatten schattingen van toekomstige kosten voor terugwinning, fabriekssluitingen, sluitingen van stortplaatsen, bewaking, afbraakwerken, decontaminatie, waterzuivering en permanente opslag van historische residuen. Die schattingen van toekomstige kosten worden gediscoteerd naar hun contante waarde. De berekening van die schattingen van voorzieningen vereist dat veronderstellingen worden gemaakt over onder meer de toepassing van milieuwetgeving, de datums van fabriekssluitingen, beschikbare technologieën, studiekosten en – specifiek voor de groene bufferzone in Hoboken – de kost voor de aankoop van huizen. Een wijziging in een van de gebruikte veronderstellingen kan een materiële impact hebben op de boekwaarde van de saneringsvoorzieningen. Op 31 december 2023 bedroeg de boekwaarde van de saneringsvoorzieningen € 103,0 miljoen (€ 108,3 miljoen in 2022). Voor meer informatie, zie Toelichting F29.

4.3 Brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

Een actief of verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt in de balans opgenomen conform grondslag voor financiële verslaggeving 2.17. De contante waarde van een brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten is afhankelijk van een aantal factoren die worden bepaald op een actuariële basis.

De geconsolideerde entiteit bepaalt de gepaste disconteringsvoet die aan het einde van elk jaar moet worden gebruikt. De verplichtingen uit hoofde van personeelsbeloningen van de geconsolideerde entiteit worden nader besproken in Toelichting F27.

Op 31 december 2023 was een verplichting uit hoofde van personeelsbeloningen opgenomen van € 314,8 miljoen (€ 286,5 miljoen in 2022).

4.4 Realiseerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen worden uitsluitend opgenomen voor verrekenbare tijdelijke verschillen en niet-gecompenseerde fiscale verliezen of ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden als het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winsten (op basis van de operationele plannen van de Groep) beschikbaar zullen zijn om die tijdelijke verschillen en verliezen/tegoeden aan te wenden. De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de schattingen die worden gemaakt op het moment dat de uitgestelde belastingen worden opgenomen.

Overige veronderstellingen en schattingen worden toegelicht in de respectieve toelichtingen die relevant zijn voor de post waarvoor de veronderstellingen of schattingen werden gebruikt voor waardering.

4.5 Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten

Door de snelle groei van Umicore's verkoop van batterijmaterialen voor transporttoepassingen neemt de blootstelling van de Groep aan de auto-industrie als eindmarkt toe. In die industrie is het gebruikelijk om garantie- en terugroepregelingen toe te passen in verband met mogelijke productkwaliteitsproblemen (ongeacht of er een in rechte afdwingbare verplichting bestaat). Daarom zette Umicore in 2023 het gebruik verder van een in voorgaande jaren geïntroduceerd voorzieningsmodel voor batterijmaterialen.

Bijkomende significante voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten zijn gerelateerd aan verlieslatende contracten. Een voorziening voor verlieslatende contracten wordt opgenomen wanneer de onvermijdelijke kosten die nodig zijn om de verplichtingen uit hoofde van het contract na te komen hoger liggen dan de economische voordelen die naar verwachting uit het contract worden ontvangen.

Op 31 december 2023 bedroeg de boekwaarde van de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten € 96,8 miljoen (€ 126,7 miljoen in 2022).

4.6 Voorzieningen over fiscale behandelingen van inkomsten

Zoals vermeld in Toelichting F2.20 maakt Umicore een gedetailleerde beoordeling van alle fiscale onzekerheden binnen de Groep conform IFRIC 23. Bij de beoordeling en waardering van de onzekere belastingposities heeft de Groep rekening gehouden met de toepasselijke belastingwetgeving en -regelgeving, met inbegrip van de verjaringstermijnen, gewoonlijk tussen drie en tien jaar afhankelijk van het rechtsgebied. De definitieve oplossing van de door de Groep ingenomen belastingposities kan in sommige gevallen aanzienlijke tijd in beslag nemen en de uitkomst kan moeilijk met zekerheid te voorspellen zijn. De onzekere belastingposities zijn gebaseerd op alle relevante feiten die de Groep heeft geïdentificeerd, waaronder routinecontroles waar de Groep bij betrokken is, mogelijke fiscale risicoposities met betrekking tot verrekenprijzen en transactionele bedrijfsmodellen of lopende besprekingen met belastingautoriteiten. De schatting van de belastingverplichtingen en de lasten uit hoofde van winstbelastingen houdt rekening met eventuele boetes en verwijlntresten die van toepassing zijn. De onzekere belastingposities worden gewaardeerd op basis van de verwachte waarde, die bestaat uit de som van de naar waarschijnlijkheid gewogen reeks van mogelijke uitkomsten, of het meest waarschijnlijke bedrag. De meeste voorzieningen voor onzekerheid over fiscale behandelingen van inkomsten zijn gerelateerd aan onzekerheden over de vraag of de belastingautoriteit een bepaalde toegepaste verrekenprijsmethode of de aftrekbaarheid van een last voor belastingdoeleinden zal aanvaarden. De voorziening van de Groep voor onzekerheid over fiscale behandelingen van inkomsten bedroeg € 93,1 miljoen per december 2023 (€ 108,9 miljoen in 2022). Die voorziening werd opgenomen in de geconsolideerde balans onder 'Verschuldigde winstbelastingen'. De daling met € 15,8 miljoen is het nettoresultaat van de afwikkeling van controles, de herwaardering van bestaande onzekere belastingposities, de terugneming van onzekere belastingposities op basis van ingenomen beperkingsmaatregelen, het verstrijken van de verjaringstermijn en de opname van bijkomende voorzieningen (positief of negatief) voor onzekerheid over fiscale behandelingen van inkomsten.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

F5 Groepsondernemingen

Hierna volgt een lijst van de belangrijkste operationele ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening zijn opgenomen:

		% DEELNEMING IN 2022	% DEELNEMING IN 2023
Voortgezette bedrijfsactiviteiten			
Argentinië	Umicore Argentina S.A.	100,00	100,00
Australië	Umicore Marketing Services Australia Pty Ltd.	100,00	100,00
Oostenrijk	Oegussa GmbH	100,00	100,00
België	Todini (BE 0834.075.185)	100,00	100,00
-	Umicore Financial Services (BE 0428.179.081)	100,00	100,00
-	Umicore Marketing Services Belgium (BE 0402.964.625)	100,00	100,00
-	Umicore Specialty Materials Brugge (BE 0405.150.984)	100,00	100,00
-	Umicore Holding Belgium (BE 0731.571.921)	100,00	100,00
Brazilië	Coimpa Industrial Ltda	100,00	100,00
-	Umicore Brasil Ltda	100,00	100,00
-	Clarex S.A.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai Brasil Industrial Ltda	60,00	60,00
-	Umicore Catalisadores Ltda.	100,00	100,00
-	Todini Brasil Representações Ltda	70,00	70,00
Canada	Umicore Canada Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat Canada Corp.	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals Canada Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials Canada Inc	100,00	100,00
China	Umicore Marketing Services (Shanghai) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Hong Kong Company Limited	100,00	100,00
-	Umicore Autocat (China) Co. Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Changxin Surface Technology (Jiangmen) Co., Ltd.	80,00	80,00
-	Jiangmen Umicore Changxin New Materials Co., Ltd.	90,00	90,00
-	Umicore Shokubai (China) Co Ltd	60,00	60,00
-	Umicore Platinum Engineered Materials (Suzhou) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst (China) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Fuel Cell Catalyst (China) Co., Ltd.	100,00	100,00
Denemarken	Umicore Denmark ApS	100,00	100,00
Finland	Umicore Finland OY	100,00	100,00

		% DEELNEMING IN 2022	% DEELNEMING IN 2023
Frankrijk	Umicore Hexagone S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore IR Glass S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat France S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore Specialty Powders France S.A.S.	100,00	100,00
-	Umicore France S.A.S.	100,00	100,00
-	Todini France S.A.S.	100,00	100,00
Duitsland	Umicore AG & Co. KG (*)	100,00	100,00
-	Agosi AG	100,00	100,00
-	Umicore Galvanotechnik GmbH	100,00	100,00
-	Todini Deutschland GmbH	100,00	100,00
Italië	Todini and CO. S.P.A.	100,00	100,00
India	Umicore Autocat India Pvt LTD	100,00	100,00
-	Umicore India Private Limited	100,00	100,00
-	Todini Metals and Chemicals India Private Limited	70,00	70,00
Japan	Umicore Japan KK	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai Japan Co Ltd	60,00	60,00
Zuid-Korea	Umicore Korea Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Marketing Services Korea LLC	100,00	100,00
-	Umicore Catalysis Korea LLC	100,00	100,00
Liechtenstein	Umicore Thin Film Products AG	100,00	100,00
Luxemburg	Umicore International	100,00	100,00
-	Umicore Autocat Luxembourg	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai	60,00	60,00
-	Fininco	100,00	100,00
Mexico	Todini Atlántica S.A. de C.V.	70,00	70,00
Nederland	Schöne Edelmetaal BV	100,00	100,00
Filipijnen	Umicore Specialty Chemicals Subic Inc.	78,20	78,20
Polen	Umicore Autocat Poland sp. z o.o.	100,00	100,00
-	Todini Europe sp. z o.o.	70,00	70,00
-	Umicore Battery Materials Poland Sp. z o.o.	100,00	100,00

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

		% DEELNEMING IN	% DEELNEMING IN
		2022	2023
Portugal	Umicore Iberica Lda	100,00	100,00
Zuid-Afrika	Umicore Africa (Proprietary) Limited	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst South Africa (Pty) Ltd.	65,00	65,00
Spanje	Todini Quimica Ibérica, S.L.	100,00	100,00
Zweden	Umicore Autocat Sweden AB	100,00	100,00
Taiwan	Umicore Thin Film Products Taiwan Co Ltd	100,00	100,00
Thailand	Umicore Precious Metals Thailand Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat (Thailand) Co., Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai (Thailand) Co., Ltd.	60,00	60,00
Verenigd Koninkrijk	Umicore Coating Services Ltd.	100,00	100,00
-	Umicore UK Ltd.	100,00	100,00
VS	Umicore USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Autocat USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals NJ LLC	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metal Chemistry USA LLC	100,00	100,00
-	Umicore Precious Metals USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Optical Materials USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Shokubai USA Inc	60,00	60,00
-	Palm Commodities International LLC	100,00	100,00
-	Umicore Electrical Materials USA Inc.	100,00	100,00
-	Umicore Catalyst USA, LLC	100,00	100,00
-	Umicore Battery Materials USA Inc	100,00	100,00

(* Umicore AG & Co. KG, met maatschappelijke zetel te Hanau (Duitsland), is vrijgesteld van de verplichting om een jaarlijkse geconsolideerde jaarrekening en een managementverslag en een groepsmanagementverslag op te stellen, te auditen en te publiceren conform § 264b en 291 van het Duitse wetboek van koophandel (HGB).

F6 Waardering in vreemde valuta

Voor de belangrijkste valuta's die worden gebruikt binnen de geconsolideerde entiteiten en participaties van de Groep worden de volgende wisselkoersen gebruikt voor de omrekening naar de presentatievaluta van de Groep (EUR). Alle dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures hebben als functionele valuta de valuta van het land waarin zij actief zijn, uitgezonderd voor Element Six Abrasives (Verenigd Koninkrijk), die de Amerikaanse dollar (USD) gebruikt als functionele valuta.

		SLOTKOERS		GEMIDDELDE KOERS	
		2022	2023	2022	2023
Amerikaanse dollar	USD	1,067	1,105	1,053	1,081
Zuid-Koreaanse won (100)	KRW	13,441	14,337	13,581	14,129
Poolse zloty	PLN	4,681	4,340	4,686	4,542
Chinese yuan	CNY	7,358	7,851	7,079	7,660
Canadese dollar	CAD	1,444	1,464	1,369	1,459
Braziliaanse real	BRL	5,565	5,350	5,439	5,401
Hong Kong dollar	HKD	8,316	8,631	8,245	8,465
Zuid-Afrikaanse rand	ZAR	18,099	20,348	17,209	19,955
Japane yen	JPY	140,660	156,330	138,027	151,990
Indiase roepie	INR	88,171	91,905	82,686	89,300
Thaise baht	THB	36,835	37,973	36,856	37,631

F7 Gesegmenteerde informatie

Informatie per business group van de Groep 2022

In duizend €	Toelichtingen	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate & Niet-toegerekend	Eliminaties	Totaal voortgezette bedrijfsactiviteiten
Totaal omzet per segment		7.737.980	4.974.110	15.337.950	44.233	(2.658.750)	25.435.523
Externe omzet		7.570.330	4.957.480	12.863.480	44.233	-	25.435.523
Omzet tussen segmenten		167.650	16.630	2.474.470	-	(2.658.750)	-
Totaal inkomsten per segment (metaal niet inbegrepen)		1.776.470	1.277.547	1.106.600	-	(5.420)	4.155.197
Externe inkomsten		1.775.140	1.277.397	1.102.660	-	-	4.155.197
Inkomsten tussen segmenten		1.330	150	3.940	-	(5.420)	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	F9	330.609	163.597	462.711	(138.250)	-	818.667
Aangepast		341.850	161.500	462.854	(117.769)	-	848.435
Aanpassingen		(11.241)	2.096	(143)	(20.481)	-	(29.768)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F9	-	4.929	-	8.545	-	13.473
Aangepast		-	4.929	-	11.275	-	16.204
Aanpassingen		-	-	-	(2.731)	-	(2.731)
EBIT	F9	330.609	168.525	462.711	(129.705)	-	832.140
Aangepast		341.850	166.429	462.854	(106.495)	-	864.639
Aanpassingen		(11.241)	2.096	(143)	(23.212)	-	(32.499)
Afschrijvingen	F9	76.952	123.778	69.300	15.877	-	285.907
Aangepast		76.952	123.778	69.300	15.877	-	285.907
EBITDA	F9	407.561	292.303	532.011	(113.828)	-	1.118.047
Aangepast		418.802	290.207	532.154	(90.618)	-	1.150.545
Geconsolideerd totaal activa		2.934.242	5.431.475	1.389.803	1.895.611	(1.708.759)	9.942.372
Segmentactiva		2.934.242	5.380.156	1.389.803	1.787.987	(1.708.759)	9.783.429
Investeringsverwerkt volgens de 'equity'-methode		-	51.319	-	107.624	-	158.943
Geconsolideerd totaal verplichtingen		1.423.712	2.670.793	1.040.149	2.950.427	(1.708.759)	6.376.322
Aangewend kapitaal op 31/12 van vorig boekjaar		1.551.494	2.275.465	460.723	89.213	-	4.376.895
Aangewend kapitaal op 30/06		1.486.142	2.483.699	425.709	79.205	-	4.474.755
Aangewend kapitaal op 31/12	F31	1.563.571	2.750.911	346.513	55.001	-	4.715.996
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft	F31	1.518.818	2.379.582	443.216	84.209	-	4.425.825
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft	F31	1.524.856	2.617.305	386.111	67.103	-	4.595.375
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode	F31	1.521.837	2.498.444	414.664	75.656	-	4.510.600
ROCE	F31	22,46%	6,66%	111,62%	-140,76%	0,00%	19,17%
Investeringsuitgaven	F34	67.358	295.709	81.332	25.479	-	469.878
Totaal O&O-uitgaven	F9	139.088	106.519	23.837	46.422	-	315.866
O&O opgenomen in bedrijfskosten	F9	133.030	91.513	23.503	46.407	-	294.453
O&O geactiveerd als immateriële activa	F34	6.058	15.005	334	15	-	21.412

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Informatie per business group van de Groep 2023

In duizend €	Toelichtingen	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate & Niet-toegerekend	Eliminaties	Totaal voortgezette bedrijfsactiviteiten
Totaal omzet per segment		6.242.860	3.393.940	10.066.100	35.170	(1.472.180)	18.265.890
Externe omzet		6.139.920	3.380.210	8.710.590	35.170	-	18.265.890
Omzet tussen segmenten		102.940	13.730	1.355.510	-	(1.472.180)	-
Totaal inkomsten per segment (metaal niet inbegrepen)		1.803.510	1.066.750	1.012.540	-	(7.190)	3.875.610
Externe inkomsten		1.800.260	1.066.460	1.008.890	-	-	3.875.610
Inkomsten tussen segmenten		3.250	290	3.650	-	(7.190)	-
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	F9	355.078	97.841	281.653	(143.888)	-	590.683
Aangepast		364.157	129.741	295.485	(116.922)	-	672.461
Aanpassingen		(9.079)	(31.901)	(13.832)	(26.966)	-	(81.778)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	F9	-	(2.583)	-	2.982	-	399
Aangepast		-	(2.583)	-	3.689	-	1.105
Aanpassingen		-	-	-	(707)	-	(707)
EBIT	F9	355.078	95.257	281.653	(140.906)	-	591.081
Aangepast		364.157	127.158	295.485	(113.234)	-	673.566
Aanpassingen		(9.079)	(31.901)	(13.832)	(27.673)	-	(82.485)
Afschrijvingen	F9	71.906	132.157	76.270	18.193	-	298.526
Aangepast		71.906	132.157	76.103	18.193	-	298.360
EBITDA	F9	426.984	227.415	357.922	(122.713)	-	889.608
Aangepast		436.063	259.315	371.588	(95.040)	-	971.926
Geconsolideerd totaal activa		2.320.170	4.942.592	1.316.070	2.775.643	(1.388.805)	9.965.670
Segmentactiva		2.320.170	4.719.458	1.316.070	2.684.043	(1.388.805)	9.650.936
Investeringsverwerkt volgens de 'equity'-methode		-	223.134	-	91.600	-	314.734
Geconsolideerd totaal verplichtingen		1.389.576	1.460.043	864.173	3.938.478	(1.384.031)	6.268.240
Aangewend kapitaal op 31/12 van vorig boekjaar	F31	1.563.571	2.750.911	346.513	55.001	-	4.715.996
Aangewend kapitaal op 30/06	F31	1.236.893	3.276.186	468.415	114.273	-	5.095.766
Aangewend kapitaal op 31/12	F31	1.013.540	3.468.010	456.285	63.812	-	5.001.646
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft	F31	1.400.232	3.013.549	407.464	84.637	-	4.905.881
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft	F31	1.125.216	3.372.098	462.350	89.042	-	5.048.706
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode	F31	1.262.724	3.192.823	434.907	86.839	-	4.977.294
ROCE	F31	28,84%	3,98%	67,94%	-130,39%	0,00%	13,53%
Investeringsuitgaven	F34	75.693	645.743	81.789	53.582	-	856.807
Totaal O&O-uitgaven	F9	128.450	82.855	27.004	42.702	-	281.011
O&O opgenomen in bedrijfskosten	F9	123.814	65.209	21.351	42.701	-	253.076
O&O geactiveerd als immateriële activa	F34	4.636	17.646	5.653	0	-	27.935

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

De gesegmenteerde informatie wordt gepresenteerd voor de segmenten zoals hieronder beschreven.

De resultaten, activa en passiva van de segmenten omvatten elementen die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan het segment alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegerekend.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op verrekenprijzen tussen onafhankelijke partijen. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties wordt een 'cost plus'-methode gebruikt. Transacties tussen entiteiten binnen de Groep worden mee opgenomen in de omzet en de inkomsten van de segmenten (exclusief metalen). Die transacties zijn vooral gerelateerd aan recyclagediensten en verkopen van geraffineerd metaal van het Recycling-segment aan de andere segmenten van de Groep en zijn van belang voor de beoordeling van de resultaten van de betrokken segmenten.

Omdat deze transacties niet als externe verrichtingen kunnen worden beschouwd, worden ze geëlimineerd op groepsniveau, om zo een netto-positie te presenteren. Eliminaties van de totale activa en de totale verplichtingen vertegenwoordigen de eliminaties binnen segmenten en tussen segmenten.

De segmenten van de Groep hebben geen externe klant die 10% of meer van de omzet van de groep vertegenwoordigt.

Umicore heeft bepaald dat segmenten het accurate niveau van detail zijn om de productverkopen op te splitsen aangezien de onderliggende activiteiten, competenties en technologieën, de toepassings- en producteigenschappen en de klantenportfolio's binnen ieder individueel segment zeer gelijkaardig zijn. Bovendien zou het verkrijgen van informatie op een meer opgesplitst niveau leiden tot buitensporige kosten en inspanningen vergeleken met de toevoegde waarde voor de externe lezer van de geconsolideerde jaarrekening.

Geografische informatie 2022

In duizend €	Toelichtingen	Europa	waarvan België	Azië-Pacific	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totaal omzet per segment		13.050.441	158.623	6.399.746	4.618.198	1.151.961	215.177	25.435.523
Totaal vaste activa		1.656.524	618.814	1.189.977	128.273	70.002	3.760	3.048.536

Geografische informatie 2023

In duizend €	Toelichtingen	Europa	waarvan België	Azië-Pacific	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totaal omzet per segment		9.403.672	163.664	4.167.524	3.681.555	839.785	173.354	18.265.890
Totaal vaste activa		2.209.630	856.212	1.119.230	349.081	75.923	3.217	3.757.081

Het totaal van de vaste activa per regio is exclusief uitgestelde belastingvorderingen, toegekende leningen en activa met betrekking tot personeelsbeloningen.

Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode worden toegerekend op basis van hun land van oprichting.

BUSINESS GROUPS

De Groep is georganiseerd in de volgende segmenten voor rapportering:

CATALYSIS

Het segment bestaat uit de business units Automotive Catalysts, Precious Metals Chemistry en Fuel Cell & Stationary Catalysts. Catalysis ontwikkelt autokatalysatoren voor benzine- en dieselpersonenwagens, zware dieseltoepassingen zoals onroad en offroad voertuigen. De business group biedt ook stationaire katalysatoren voor industriële uitstootbeperking aan en produceert verbindingen op basis van edel metalen en katalysatoren voor gebruik in brandstofceltoepassingen, en de farmaceutische en de fijnchemicaliënindustrie.

ENERGY & SURFACE TECHNOLOGIES

Het segment bestaat uit de business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials, Metal Deposition Solutions en Rechargeable Battery Materials. Energy & Surface Technologies focust op producten die aanwezig zijn in toepassingen gebruikt bij de productie en opslag van schone energieën en in diverse toepassingen voor oppervlaktetechnologieën die eindproducten specifieke eigenschappen en functies verlenen. Alle activiteiten bieden onze klanten een gesloten kringloopservice. Dit segment omvat de geassocieerde ondernemingen Ganzhou Yi Hao Umicore Industries en Jiangmen Chancsun Umicore Industry, net als de joint venture IONWAY.

Vanaf het boekjaar 2024 zullen de business units van Umicore worden ondergebracht in vier business groups (in plaats van de huidige drie). De nieuwe segmentering weerspiegelt nog steeds de belangrijke synergieën en gemeenschappelijke kenmerken, maar legt tegelijk ook meer de nadruk op de verschillende bedrijfsactiviteiten. De huidige business unit Rechargeable Battery Materials zal worden gerapporteerd als de nieuwe business group Battery Materials. Die indeling zal zorgen voor de nodige focus en structuur om de verwachte sterke groei van de activiteiten inzake batterijmaterialen te ondersteunen en zal ook meer transparantie en inzicht bieden in de resultaten van de business group. De business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials en Metal Deposition Solutions, die nu deel uitmaken van Energy & Surface Technologies, zullen worden ondergebracht in een vierde business group: Specialty Materials.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Externe rapportering volgens die nieuwe organisatiestructuur zal worden geïmplementeerd vanaf boekjaar 2024.

RECYCLING

Het segment bestaat uit de business units Precious Metals Refining, Jewelry & Industrial Metals, Precious Metals Management en Battery Recycling Solutions. Recycling verwerkt complexe afvalstromen die edelmetalen en andere speciale metalen bevatten. De Recycling installaties kunnen 20 van deze metalen terugwinnen uit een breed gamma toevoermaterialen, gaande van industrieel afval tot materialen aan het einde van hun levensduur.

Andere activiteiten omvatten de productie van materialen op basis van edele metalen die essentieel zijn voor zeer uiteenlopende toepassingen zoals de productie van hoogtechnologisch glas en elektronica.

CORPORATE

Corporate omvat de corporate activiteiten, gedeelde operationele diensten en de activiteiten in onderzoek, ontwikkeling en innovatie van de Groep. Het belang van Umicore in Element Six Abrasives en Ieqsa (dat werd afgestoten in augustus 2023) is ook opgenomen onder Corporate.

In de geografische gesegmenteerde informatie worden de cijfers voor de vaste activa gepresenteerd zonder de bedragen voor langetermijninvesteringen, langetermijnleningen, uitgestelde belastingvorderingen en activa voor personeelsbeloningen conform IFRS 8. De prestaties van de segmenten worden beoordeeld door de hoogstgeplaatste functionaris die belangrijke operationele beslissingen neemt op basis van de aangepaste EBIT(DA) / het resultaat uit bedrijfsactiviteiten. Zoals geïllustreerd in bovenstaande tabel bestaat het verschil tussen het aangepaste resultaat uit bedrijfsactiviteiten en het resultaat uit bedrijfsactiviteiten zoals gepresenteerd in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening uit de aanpassingen waarvoor definities worden gegeven in de woordenlijst.

Geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden toegerekend aan de business group waar zij vanuit een marktsegmentperspectief het nauwst bij aansluiten.

F8 Bedrijfscombinaties en overnames van geassocieerde ondernemingen en joint ventures

Er waren geen bedrijfscombinaties tijdens 2023.

F9 Resultaat uit bedrijfsactiviteiten

In duizend €	2022	2023
Verkopen	25.266.272	18.098.890
Diensten	169.251	167.000
Omzet	25.435.523	18.265.890
Doorrekenen van kosten aan derden	123.929	64.253
Exploitatiesubsidies	20.275	23.598
Royalty's en licentievergoedingen	13.827	14.493
Opbrengsten uit emissierechten	16.040	20.458
Uitkeringen van verzekeringen	8.871	2.977
Diverse interesten en boetes voor laattijdige betalingen	761	450
Winsten op vervreemding van activa	3.201	942
Omrekeningsverschillen op eliminaties binnen de Groep	(11.389)	5.055
Belastingvoordelen	3.707	6.108
Fiscaal verrekenbare vergoedingen	2.329	-
Overige	3.001	10.179
Overige bedrijfsopbrengsten	184.552	148.513
BEDRIJFSOPBRENGSTEN UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	25.620.075	18.414.403
Grond- en hulpstoffen	(22.875.549)	(15.778.905)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	(906.507)	(981.425)
Afschrijvingen	(285.907)	(298.526)
Bijzondere waardevermindervingsverliezen	(24.931)	(45.790)
Afschrijving van voorraden en bijzondere waardevermindering van financiële activa	(17.544)	(6.744)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(328.382)	(351.061)
Diensten en kosten van uitbestede raffinage en productie	(547.584)	(607.896)
Royalty's, licentievergoedingen, consultancy en provisies	(81.667)	(93.363)
Andere belastingen dan winstbelastingen	(29.748)	(28.371)
Voorzieningen (toename/bestedingen en terugnemingen)	(35.944)	23.992
Verliezen op vervreemding van activa	(1.678)	(1.616)
Overige bedrijfskosten	(696.621)	(707.254)
BEDRIJFSKOSTEN VAN VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(24.807.059)	(17.818.645)

Omzet verwijst naar omzet uit contracten met klanten conform IFRS 15. De verdere opsplitsing wordt uitgewerkt in Toelichting F7. Zoals beschreven in in grondslag voor financiële verslaggeving 2.21 worden

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

de inkomsten uit contracten met klanten voornamelijk opgenomen op een tijdstip. De daling van de omzet in 2023 is voornamelijk het gevolg van de daling van de metaalprijsen.

Diensten omvatten voornamelijk inkomsten uit maaklooncontracten.

De daling in grond- en hulpstoffen is voornamelijk het gevolg van de daling van de metaalprijsen. Grond- en hulpstoffen omvatten voornamelijk de waarde van de aangekochte metalen. Nutsvoorzieningen (water, gas en elektriciteit) vertegenwoordigen € 205,1 miljoen in 2023 (€ 250,8 miljoen in 2022).

De bijzondere waardeverminderingverliezen zijn gestegen tegenover 2022. In 2023 zijn die bijzondere waardeverminderingen voornamelijk het gevolg van verouderde activa en de bijzondere waardevermindering van geactiveerde ontwikkelingsuitgaven bij Energy & Surface Technologies.

De lijn met voorzieningen bevat de bewegingen in de voorzieningen voor leefmilieu en in de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten, die nader worden besproken in Toelichtingen F29 en F30.

Uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling

In duizend €	Toelichtingen	2022	2023
O&O opgenomen in 'Overige bedrijfskosten'		294.453	253.076
O&O geactiveerd als immateriële activa	F14	21.412	27.935
TOTALE O&O-UITGAVEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		315.866	281.011

Het totaal van de O&O-uitgaven bedroeg in 2023 € 281,0 miljoen in de volledig geconsolideerde ondernemingen (€ 315,9 miljoen in 2022). Het deel van de uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling dat rechtstreeks in de bedrijfskosten is opgenomen bedraagt € 253,1 miljoen in 2023 (€ 294,4 miljoen in 2022).

Aanpassingen in het resultaat

In duizend €	Toelichtingen	2022		2023			
		Totaal	Aangepast	Aanpassingen	Total	Aangepast	Aanpassingen
Omzet	a	25.435.523	25.435.523	-	18.265.890	18.253.199	12.691
Overige bedrijfsopbrengsten	b	184.552	181.849	2.703	148.513	147.974	539
Bedrijfsopbrengsten	c=a+b	25.620.075	25.617.372	2.703	18.414.403	18.401.173	13.230
Grond- en hulpstoffen	d	(22.875.549)	(22.875.549)	-	(15.778.905)	(15.769.105)	(9.800)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	e	(906.507)	(906.393)	(114)	(981.425)	(978.137)	(3.288)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	f	(328.382)	(316.156)	(12.227)	(351.061)	(306.743)	(44.318)
waarvan afschrijvingen	g	(285.907)	(285.907)	-	(298.526)	(298.360)	(166)
Overige bedrijfskosten	h	(696.621)	(670.141)	(26.480)	(707.254)	(675.159)	(32.095)
Bedrijfskosten	i=d+e+f+h	(24.807.060)	(24.768.239)	(38.821)	(17.818.645)	(17.729.144)	(89.502)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	j	5.652	(697)	6.349	(5.075)	431	(5.507)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	k=c+i+j	818.667	848.435	(29.768)	590.683	672.461	(81.778)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	l	13.473	16.204	(2.731)	399	1.105	(707)
EBIT	m=k+l	832.140	864.639	(32.499)	591.081	673.566	(82.485)
EBITDA	n=m-g	1.118.047	1.150.546	(32.499)	889.608	971.926	(82.319)
Netto financieel resultaat	F11 o	(122.139)	(124.792)	2.653	(109.038)	(109.822)	784
Winstbelastingen	F13 p	(137.600)	(144.933)	7.333	(104.941)	(121.257)	16.316
Resultaat van de periode	q=m+o+p	572.401	594.914	(22.513)	377.103	442.487	(65.385)
waarvan minderheidsbelangen	r	2.523	1.855	668	(7.972)	(4.201)	(3.771)
waarvan aandeel van de Groep	s=q-r	569.878	593.059	(23.181)	385.075	446.688	(61.614)
Effectief belastingtarief	t=p/(k+o)	20%	20%	27%	22%	22%	20%

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Aanpassingen per segment en aard in het resultaat

In duizend €	2022					2023				
	Totaal	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate & Niet-toegerekend	Totaal	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate & Niet-toegerekend
Omzet	-	-	-	-	-	12.691	-	-	12.691	-
Overige bedrijfsopbrengsten	2.703	2.389	4	214	97	539	403	3	133	-
Bedrijfsopbrengsten	2.703	2.389	4	214	97	13.230	403	3	12.824	-
Grond- en hulpstoffen	-	-	-	-	-	(9.800)	-	-	(9.800)	-
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	(114)	(114)	-	-	-	(3.288)	-	-	(3.288)	-
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(12.227)	(12.157)	-	(69)	-	(44.318)	(2.026)	(33.036)	(9.256)	-
Overige bedrijfskosten	(26.480)	(1.359)	2.093	(287)	(26.927)	(32.095)	(7.456)	1.132	(4.312)	(21.460)
Bedrijfskosten	(38.821)	(13.630)	2.093	(357)	(26.927)	(89.502)	(9.482)	(31.904)	(26.656)	(21.460)
Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa	6.349	-	-	-	6.349	(5.507)	-	-	-	(5.507)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	(29.768)	(11.241)	2.096	(143)	(20.481)	(81.778)	(9.079)	(31.901)	(13.832)	(26.966)
Aandeel in resultaat van ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(2.731)	-	-	-	(2.731)	(707)	-	-	-	(707)
EBIT	(32.499)	(11.241)	2.096	(143)	(23.212)	(82.485)	(9.079)	(31.901)	(13.832)	(27.673)
Gerelateerd aan herstructureringen	(1.862)	(2.884)	3.093	(64)	(2.006)	(20.032)	(7.456)	1.204	(2.222)	(11.558)
Gerelateerd aan leefmilieu	(26.500)	-	(1.000)	508	(26.008)	(7.764)	-	(72)	(2.103)	(5.589)
Gerelateerd aan bijzondere waardeverminderingen van activa	(12.255)	(11.949)	-	-	(306)	(46.166)	(2.026)	(33.036)	(9.020)	(2.084)
Overige	8.118	3.593	4	(587)	5.108	(8.524)	403	3	(486)	(8.444)

De aanpassingen hadden een negatief effect van € 82 miljoen op de EBIT en de EBITDA. Bij Catalysis houdt € 9 miljoen verband met de aangekondigde fabriekssluiting en de herstructurering van het centrum voor toegepaste technologie in Japan (Himeji-fabriek). Bij Energy & Surface Technologies is € 32 miljoen voornamelijk het gevolg van de bijzondere waardevermindering van verouderde activa en geactiveerde ontwikkelingsuitgaven. Bij Recycling is € 14 miljoen voornamelijk het gevolg van een verlies op de verkoop van activa van een historische activiteit voor technische materialen in Noord-Amerika (Umicore Electrical Materials).

Bij Corporate is € 28 miljoen het gevolg van (i) de creatie van een afzonderlijke juridische entiteit voor de Rechargeable Battery Materials-activiteiten, (ii) de toename van een aantal milieuvorzieningen voor de sanering van historische vervuiling, (iii) het verlies op de afstoting van een historische activiteit in zinkchemicaliën (IEQSA) en (iv) de schikking van een historisch geschil rond de afstoting van Building Products.

Met inbegrip van positieve aanpassingen aan financiële en fiscale posten van resp. € 1 miljoen en € 16 miljoen en rekening houdend met minderheidsbelangen van € 4 miljoen vertegenwoordigden de totale aanpassingen aan de winst voor de periode (aandeel van de Groep) een negatief effect van € 62 miljoen.

[In een oogopslag](#)[Strategie](#)[Prestatie](#)[Leiderschap](#)[Verklaringen](#)[Jaarrekening](#)[Milieuverklaringen](#)[Sociale verklaringen](#)[Governance verklaringen](#)[About this report](#)

F10 Bezoldigingen en personeelsvoordelen

In duizend €	2022	2023
Lonen, salarissen en rechtstreekse sociale voordelen	(681.056)	(738.630)
Overige personeelskosten	(42.349)	(39.396)
Tijdelijk personeel	(10.357)	(9.979)
Op aandelen gebaseerde betalingen	(11.824)	(14.117)
<i>Bezoldigingen</i>	(745.586)	(802.122)
<i>Werkgeversbijdragen sociale zekerheid</i>	(119.003)	(131.769)
Bijdragen aan toegezegdpensioenregelingen	(34.179)	(34.285)
Bijdragen aan toegezegdebijdragenregelingen	(17.443)	(25.275)
Vrijwillige bijdragen van werkgever (overige)	(3.406)	(4.544)
Pensioenen rechtstreeks uitgekeerd aan begunstigden	(4.733)	(3.104)
Voorzieningen voor personeelsbeloningen (- toename / + bestedingen en terugnemingen)	17.842	19.673
<i>Pensioenen</i>	(41.919)	(47.535)
BEZOLDIGINGEN EN PERSONEELSVoordelen VAN VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(906.507)	(981.425)

De toegezegdebijdragenregelingen van de Groep in sommige landen zoals de VS, Canada, Zuid-Afrika en Duitsland worden rechtstreeks opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening onder 'Bijdragen aan toegezegdebijdragenregelingen'.

De kortingen die de overheid toekent aan Umicore België op de socialezekerheidsbijdragen, met betrekking tot premies voor o.a. ploegenwerk, overuren en O&O, zijn opgenomen onder 'Werkgeversbijdragen sociale zekerheid'.

Gemiddeld personeelsbestand in de geconsolideerde ondernemingen

	2022	2023
Kaderleden	2.156	2.374
Niet-kaderleden	9.151	9.382
Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	11.307	11.756

Op aandelen gebaseerde betalingen

In duizend €	Notes	2022	2023
Toekenningsdatum		16/02/2022	16/02/2023
Aandelenprijs op toekenningsdatum (België & Overige)	F28	33,86	32,69
Aantal toegekende aandelenopties	F28	1.289.064	1.299.550
Waarderingsmodel		Present Economic Value	
Veronderstelde volatiliteit (% pa)		27,50	30,00
Risicovrije rentevoet (% pa)		0,110	2,500
Dividendverhoging (% pa)		10,00	10,00
Aandeel opgeven vóór onvoorwaardelijke toezegging (% pa)		NA	NA
Aandeel vertrek na onvoorwaardelijke toezegging (% pa)		2,00	2,00
Minimale winstdrempel (% pa)		15,00	15,00
Aandeel dat uitoefent bij overschrijden minimale winstdrempel (% pa)		100,00	100,00
Reële waarde per toegekend instrument bepaald op toekenningsdatum (EUR)		6,43	7,38
<i>Totaal reële waarde van toegekende opties</i>		8.289	9.591
49.811 aandelen toegekend aan 33,22 EUR		1.655	-
43.459 aandelen toegekend aan 34,23 EUR		1.488	-
10.000 aandelen toegekend aan 38,22 EUR		382	-
0.334 aandelen toegekend aan 31,75 EUR		11	-
14.000 aandelen toegekend aan 32,69 EUR		-	458
42.237 aandelen toegekend aan 31,57 EUR		-	1.333
10.321 aandelen toegekend aan 28,88 EUR		-	298
<i>Totaal reële waarde van toegekende aandelen</i>		3.535	2.089
PSU's			
PSU's lasten		-	2.438
TOTAAL OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		11.824	14.117

De Groep nam tijdens het boekjaar een last van € 14,1 miljoen op voor op aandelen gebaseerde betalingen.

Het deel van die last met betrekking tot aandelenopties wordt berekend door een externe actuaire, die gebruik maakt van het 'Present Economic Value'-model, dat rekening houdt met alle kenmerken van de aandelenoptieplannen en de volatiliteit van de onderliggende aandelen. Die volatiliteit is bepaald op basis van de historische volatiliteit van het rendement voor de aandeelhouders van de Groep over verschillende gemiddelde periodes en op verschillende basissen. Voor de berekening van de optiewaarde

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

gebaseerd op het 'Lattice'-model werden wekelijkse stappen geïntroduceerd zodat de nadruk ligt op volatiliteit op weekbasis. De veronderstelling omtrent weerhouden volatiliteit werd vastgelegd op 30,0% om de toename van de geobserveerde volatiliteit te weerspiegelen. Er zijn geen andere marktgerelateerde voorwaarden meegenomen in de basis voor de berekening van de reële marktwaarde.

Het deel vrije aandelen in de last wordt gewaardeerd tegen de marktprijs van de aandelen op de toekenningsdatum. In 2023 werden voornamelijk aandelen toegekend aan het senior management, wat resulteerde in een last van € 2,1 miljoen.

In 2023 bedroegen de lasten in verband met de Performance Share Unit (PSU)-plannen € 2,4 miljoen.

De PSU-plannen belonen strategische verwezenlijkingen die duurzame langetermijnresultaten stimuleren over een periode van drie jaar. De eerste toekenningen zullen onvoorwaardelijk worden in 2025, op voorwaarde dat aan de voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging is voldaan en de PSU-prestatiedoelstellingen zijn bereikt.

De prestatiedoelstellingen zijn evenwichtig verdeeld tussen financiële en ESG-doelstellingen. De doelstellingen inzake de financiële resultaten van de Groep worden gelijkmatig verdeeld tussen de gemiddelde ROCE en het totale aandeelhoudersrendement (Total Shareholder Return) ten opzichte van een vergelijkbare groep. De prestatiedoelstellingen van de Groep inzake duurzaamheid liggen in de lijn van Umicore's Let's Go for Zero-strategie en hebben betrekking op klimaat, veiligheid en gezondheid en diversiteit.

F11 Netto financieel resultaat

In duizend €	2022	2023
Rentebaten	7.095	32.615
Rentelasten	(81.396)	(110.214)
Discontering van langlopende voorzieningen	(6.047)	(8.758)
Winsten en verliezen uit wisselkoersverschillen	(27.698)	(8.339)
Overige financiële baten	184	2.121
Overige financiële lasten	(14.277)	(16.463)
TOTAAL UIT VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(122.139)	(109.038)

Alle rentebaten en -lasten worden erkend volgens de effectieverentevoetmethode.

De rentebaten van 2023 bedroegen € 32,6 miljoen door hogere rentevoeten op de plaatsing van overschotten aan liquiditeiten. The rentelasten bedragen € 110,2 miljoen. Die lasten omvatten €10,4 miljoen aan rentelasten (theoretische fictieve rente) op de schuldencomponent van de converteerbare schuld (€ 10,2 miljoen in 2022) en € 1,4 miljoen aan rente gerelateerd aan

leaseovereenkomsten conform IFRS 16. De stijging tegenover het vorige jaar is vooral het gevolg van de opname van de US Private Placements in januari 2023.

De discontering van langlopende voorzieningen heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen voor personeelsbeloningen en in mindere mate op voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten. Dit bedrag wordt beïnvloed door de contante waarde van deze verplichtingen, die op haar beurt wordt beïnvloed door disconteringsvoet, het uitbetalingsprofiel en de opname van nieuwe langlopende verplichtingen. Het merendeel van de disconteringsresultaten in 2023 werd geboekt in Duitsland en in mindere mate in België.

Wisselkoersresultaten, voornamelijk te verklaren door de kost van forward punten in afdekkingsinstrumenten, omvatten de gerealiseerde wisselkoersresultaten en de niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen op monetaire posten op basis van de verslagperiode. Ze omvatten ook de reële waardewinsten en -verliezen op financiële instrumenten in andere valuta (zie toelichting F33).

Overige financiële lasten betreffen toegestane betalingskortingen, bankkosten en overige financiële kosten.

F12 Opbrengsten uit overige financiële beleggingen

In duizend €	2022	2023
Vermogenswinsten en -verliezen op de vervreemding van financiële beleggingen	6.210	(4.871)
Dividendinkomsten	251	237
Rentebaten uit financiële activa	3	3
Bijzondere waardeverminderingen op financiële beleggingen	(811)	(444)
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	5.651	(5.075)

De vermogenswinsten en -verliezen op de vervreemding van financiële beleggingen in 2022 bevat een winst van € 6,2 miljoen gerelateerd aan de vervreemding van Umicore's Zinc Chemicals activiteiten in 2016, waarvoor Umicore contractueel recht had op enkele winsten die zich hebben gematerialiseerd dat jaar.

Het verlies van € 4,9 miljoen in 2023 heeft vooral betrekking op de verkoop van geassocieerde ondernemingen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F13 Winstbelastingen

In duizend €	2022	2023
Lasten uit hoofde van winstbelastingen		
Opgenomen in winst-en-verliesrekening		
Winstbelastingen over de verslagperiode	(244.991)	(172.248)
Uitgestelde winstbelastingen	107.391	67.307
Totaal belastinglasten voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	(137.600)	(104.941)
VERBAND TUSSEN BELASTINGLASTEN (-BATEN) EN COMMERCIEËLE WINST		
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	818.667	590.683
Financieel resultaat	(122.139)	(109.038)
Resultaat vóór winstbelastingen van geconsolideerde ondernemingen	696.528	481.645
Gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief (%)	27,62	28,36
Winstbelastingen berekend aan gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief voor voortgezette bedrijfsactiviteiten	(192.362)	(136.584)
Fiscale gevolgen van:		
Fiscaal niet-afrekbare lasten	(6.056)	(10.740)
Van belastingen vrijgestelde inkomsten	4.497	8.959
Dividenden uit geconsolideerde en geassocieerde ondernemingen en joint ventures	(18)	(23)
Winsten en verliezen belast tegen verlaagd tarief	592	39
Belastingvoordelen en belastingvrijstellingen	49.890	28.663
Belastingen berekend op andere basis	(3.868)	(6.214)
Aanwending van voorheen niet-opgenomen fiscale verliezen	4.182	5.251
Niet langer opnemen / opname van uitgestelde belastingvorderingen	(1.371)	16.246
Wijziging in toepasselijk belastingtarief	15.522	(17)
Overige fiscaal verrekenbare tegoeden (fiscaal verrekenbare tegoeden voor O&O niet inbegrepen)	7.072	644
Niet-verrekenbare buitenlandse bronbelastingen	(7.615)	(17.878)
Aanpassingen m.b.t. vorig boekjaar	(13.313)	(11.700)
Overige (met inbegrip van IFRIC 23)	5.248	18.413
BELASTINGLASTEN TEGEN EFFECTIEF BELASTINGTARIEF VOOR BOEKJAAR	(137.600)	(104.941)

Het gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief steeg van 27,6% in 2022 tot 28,4% in 2023 door de relatieve stijging van de winst in landen met een hoger nominaal belastingtarief, zoals Duitsland. In 2023 werden geen wijzigingen in belastingtarieven substantieel vastgesteld in de rechtsgebieden waar Umicore actief is.

Exclusief het effect van aanpassingen bedroeg het aangepast effectief belastingtarief 21,6% voor 2023. Ter vergelijking: dit bedroeg 20,0% in 2022.

Het effectief belastingtarief werd in 2023 positief beïnvloed door belastingvoordelen in Korea en België, de herbeoordeling van uitgestelde belastingvorderingen conform IAS 12 in Frankrijk, Japan, Denemarken, China en Canada door de verwachte ontwikkeling van de belastbare winst, en de daling van de IFRIC 23-voorzieningen.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

F14 Immateriële activa (met uitsluiting van goodwill)

In duizend €	Geactiveerde ontwikkelingskosten	Concessies, octrooiën, licenties, enz.	Software	CO2-emissierechten	Overige immateriële activa	Totaal
Aan begin van vorig boekjaar						
Brutowaarde	156.213	104.755	158.921	17.884	116.012	553.785
Geaccumuleerde afschrijvingen	(120.207)	(91.965)	(130.418)	-	(29.932)	(372.522)
Nettoboekwaarde aan begin van vorig boekjaar	36.006	12.790	28.503	17.884	86.079	181.263
. Toevoegingen	6.226	294	3.535	-	22.375	32.431
. Vervreemdingen	-	-	(5)	0	0	(4)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(9.057)	(5.548)	(8.282)	-	(4.377)	(27.265)
. Opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(11.969)	(3.659)	(66)	-	(334)	(16.028)
. Emissierechten	-	-	-	8.329	-	8.329
. Omrekeningsverschillen	(388)	(3)	(43)	0	267	(166)
. Overige bewegingen	16.092	5	10.040	0	(19.747)	6.391
Aan einde van vorig boekjaar	36.910	3.880	33.683	26.214	84.264	184.951
Brutowaarde	152.534	105.008	170.955	26.214	119.250	573.961
Geaccumuleerde afschrijvingen	(115.624)	(101.128)	(137.272)	-	(34.986)	(389.010)
Nettoboekwaarde aan einde van vorig boekjaar	36.910	3.880	33.683	26.214	84.264	184.951
. Toevoegingen	4.746	25.928	3.823	-	42.771	77.268
. Vervreemdingen	-	-	(3)	(0)	-	(4)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(9.203)	(3.589)	(9.990)	-	(3.539)	(26.321)
. Opgenomen bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(7.641)	-	(71)	-	(11)	(7.723)
. Emissierechten	-	-	-	4.308	-	4.308
. Omrekeningsverschillen	(217)	1	(196)	(0)	193	(220)
. Overige bewegingen	9.417	(0)	12.505	-	(31.412)	(9.490)
Aan einde van boekjaar	34.011	26.220	39.751	30.522	92.265	222.769
Brutowaarde	156.789	91.004	184.473	30.522	130.153	592.940
Geaccumuleerde afschrijvingen	(122.777)	(64.784)	(144.722)	-	(37.888)	(370.171)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	34.011	26.220	39.751	30.522	92.265	222.769

In 2023 bedroegen de toevoegingen € 77,3 miljoen en bevatten ze geactiveerde lasten in intern gegenereerde ontwikkelingen voor € 27,9 miljoen (zie Toelichting F9), waarvan € 23,7 miljoen is opgenomen in 'Overige immateriële vaste activa' als 'Immateriële activa in uitvoering'. De toevoegingen zijn voornamelijk gerelateerd aan geactiveerde ontwikkelingsuitgaven voor nieuwe producten en technologieën bij Rechargeable Battery Materials en bij batterijrecyclage, de verwerving van licenties voor € 26,0 miljoen en geactiveerde lasten voor de verlenging van een softwarepakket voor de Groep. De bijzondere waardeverminderingverliezen hebben voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering op een aantal geactiveerde ontwikkelingsprojecten bij Energy & Surface Technologies. De nettotoename van emissierechten bedraagt € 4,3 miljoen in 2023 (€ 21,4 miljoen

nieuwe rechten en € -17,1 miljoen afwikkeling). 'Overige bewegingen' bevat voornamelijk de overboeking tussen immateriële activa in uitvoering (onder 'Overige immateriële activa') en de overige categorieën van immateriële activa en overboeking van materiële vaste activa. 'Overige immateriële activa' bevat immateriële activa in uitvoering voor € 82,3 miljoen (voornamelijk geactiveerde ontwikkelingskosten), maar ook enkele verworven bedrijfsportfolio's en klantenlijsten voor € 8,8 miljoen. Er rusten geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op immateriële activa dan deze vermeld in Toelichting F35.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F15 Goodwill

In duizend €	31/12/2022	31/12/2023
Aan einde van vorig boekjaar		
Brutowaarde	168.915	171.495
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindingsverliezen;	(10.330)	(13.080)
Nettoboekwaarde aan einde van vorig boekjaar	158.585	158.415
. Opgenomen bijzondere waardevermindingsverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(2.149)	-
. Omrekeningsverschillen	1.979	(144)
Aan einde van boekjaar	158.415	158.271
Brutowaarde	171.495	168.892
Geaccumuleerde bijzondere waardevermindingsverliezen;	(13.080)	(10.621)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	158.415	158.271

Deze tabel bevat enkel goodwill gerelateerd aan volledig geconsolideerde ondernemingen. Goodwill gerelateerd aan ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode wordt besproken in Toelichting F17.

De wijziging voor de periode houdt verband met de omrekeningsverschillen.

De goodwill verwerkt in elk van de kasstroomgenererende eenheden, maar samengevat per segment, is als volgt:

In duizend €	Energy & Surface Technologies			Totaal
	Catalysis	Technologies	Recycling	
31/12/2022	47.795	92.297	18.322	158.415
31/12/2023	47.726	92.236	18.308	158.271

Jaarlijks onderzoekt het management of een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan conform de grondslag voor financiële verslaggeving in Toelichting F2. Dergelijke onderzoeken op bijzondere waardevermindering worden uitgevoerd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden. Dit kan variëren van een hele business unit tot een individuele fabriek, maar kan nooit een volledig segment omvatten. De realiseerbare waarde van kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegerekend werd bepaald op basis van berekeningen van de bedrijfswaarde door middel van een 'discounted cash flow'-model op basis van de operationele plannen van de Groep, die gewoonlijk vijf jaar vooruit kijken, gevolgd door een langetermijnprognose. Voor macro-economische en externe indicatoren zoals valutakoersen en metaalprices worden bij deze onderzoeken gewoonlijk de marktvoorwaarden gehanteerd die gelden op het moment dat de plannen worden opgesteld. De koersen die gebruikt

worden zijn gewoonlijk de koersen op internationale beurzen gedurende het laatste kwartaal van het jaar. Uit het toetsen van goodwill op bijzondere waardevermindering in 2023 bleek dat er voldoende ruimte was in de respectieve kasstroomgenererende eenheden en er werden dan ook geen bijzondere waardeverminderingen op goodwill opgenomen. Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering in 2023 werd een gemiddeld belastingtarief van 25,0% gebruikt (net als in 2022) en gewogen gemiddelde vermogenskosten na belastingen van 7,7% (net als in 2022). Er werd een uniforme gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet toegepast voor alle kasstroomgenererende eenheden in de veronderstelling dat eenheidsspecifieke risicofactoren weerspiegeld zijn in de onderliggende kasstroomprognoses. De eindwaarden werden bepaald op basis van een perpetueel groeipercentage van gemiddeld 2% (net zoals in 2022). De inflatiepercentages werden gebaseerd op aanwijzingen van nationale en internationale instellingen zoals de Nationale Bank van België of de Europese Centrale Bank.

In deze oefening heeft de Groep de mogelijke impact van klimaatverandering in beschouwing genomen (gebruikte voorspellingen en kasstromen, verwachte levensduur van materiële vaste activa, investeringsuitgaven om een nuluitstoot van broeikasgassen voor Scope 1 en 2 te bereiken). In het bijzonder werd rekening gehouden met de elektrificatie van mobiliteit voor de katalysatoractiviteit en een redelijke afwijking van de belangrijkste veronderstellingen zou niet leiden tot een bijzondere waardevermindering.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F16 Materiële vaste activa

In duizend €	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
Aan begin van vorig boekjaar zonder leasing						
Brutowaarde	1.382.096	2.703.328	276.986	39.340	512.940	4.914.690
Geaccumuleerde afschrijvingen	(591.513)	(1.821.529)	(190.017)	(22.540)	-	(2.625.599)
Nettoboekwaarde aan begin van vorig boekjaar zonder leasing	790.583	881.799	86.970	16.799	512.940	2.289.091
. Toevoegingen	22.479	39.665	10.742	6.122	379.852	458.859
. Vervreemdingen	(2.541)	(1.103)	(354)	(586)	(14)	(4.598)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(52.591)	(163.603)	(21.493)	(654)	-	(238.340)
. Opgenomen netto bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(1.342)	(1.819)	(594)	-	-	(3.754)
. Omrekeningsverschillen	(4.622)	(5.878)	209	4	(5.226)	(15.513)
. Overige bewegingen	63.216	190.895	13.311	1.476	(275.011)	(6.114)
Aan einde van vorig boekjaar zonder leasing	815.183	939.956	88.791	23.161	612.541	2.479.631
Aan begin van boekjaar zonder leasing						
Brutowaarde	1.451.062	2.877.669	289.795	46.294	612.541	5.277.361
Geaccumuleerde afschrijvingen	(635.880)	(1.937.713)	(201.004)	(23.133)	-	(2.797.729)
Nettoboekwaarde aan begin van boekjaar zonder leasing	815.183	939.956	88.791	23.161	612.541	2.479.631
. Toevoegingen	17.256	48.800	12.667	401	728.349	807.474
. Vervreemdingen	(137)	(8.653)	(235)	-	(1.338)	(10.363)
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(54.884)	(174.276)	(22.100)	(879)	-	(252.139)
. Opgenomen netto bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(3.346)	(33.207)	(1.055)	(465)	-	(38.073)
. Omrekeningsverschillen	(13.803)	(24.258)	(1.498)	(87)	16.997	(22.649)
. Overige bewegingen	57.664	156.455	16.322	713	(221.181)	9.972
Aan einde van boekjaar zonder leasing	817.932	904.817	92.892	22.845	1.135.367	2.973.853
Brutowaarde	1.495.128	2.932.632	306.095	46.266	1.135.367	5.915.488
Geaccumuleerde afschrijvingen	(677.196)	(2.027.814)	(213.202)	(23.421)	-	(2.941.635)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN ZONDER LEASING	817.932	904.817	92.893	22.845	1.135.367	2.973.853

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

In duizend €	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
Brutowaarde	68.958	2.310	28.436	625	-	100.329
Geaccumuleerde afschrijvingen	(22.707)	(1.463)	(13.888)	(228)	-	(38.286)
Nettoboekwaarde aan begin van vorig boekjaar voor leasing	46.251	847	14.549	397	-	62.044
. Toevoegingen	6.172	43	7.583	12	-	13.811
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(11.802)	(848)	(7.542)	(103)	-	(20.296)
. Opgenomen netto bijzondere waardeverminderingverliezen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(2.986)	-	3	-	-	(2.984)
. Omrekeningsverschillen	97	(14)	11	(1)	-	93
Aan einde van vorig boekjaar voor leasing	37.732	28	14.603	306	-	52.669
Leasing aan begin van boekjaar						
Brutowaarde	70.390	159	31.823	637	-	103.010
Geaccumuleerde afschrijvingen	(32.659)	(131)	(17.220)	(331)	-	(50.340)
Nettoboekwaarde aan begin van boekjaar voor leasing	37.732	28	14.603	306	-	52.669
. Toevoegingen	12.066	1.864	17.638	-	-	31.569
. Afschrijvingen (opgenomen in 'Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen')	(10.694)	(969)	(8.301)	(104)	-	(20.069)
. Omrekeningsverschillen	(1.324)	43	3	(0)	-	(1.279)
Aan einde van boekjaar voor leasing	37.780	966	23.943	201	-	62.890
Brutowaarde	76.730	4.391	41.635	637	-	123.393
Geaccumuleerde afschrijvingen	(38.950)	(3.425)	(17.691)	(436)	-	(60.502)
NETTOBOEKWAARDE VOOR LEASING	37.780	966	23.943	201	-	62.891
Materiële activa met inbegrip van leasing						
Brutowaarde	1.571.858	2.937.022	347.730	46.903	1.135.367	6.038.881
Geaccumuleerde afschrijvingen	(716.147)	(2.031.239)	(230.894)	(23.857)	-	(3.002.136)
NETTOBOEKWAARDE VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN MET INBEGRIJ VAN LEASING	855.712	905.783	116.836	23.046	1.135.367	3.036.744

De investeringsuitgaven bedroegen € 857 miljoen (inclusief toevoegingen op immateriële activa, maar zonder de geactiveerde O&O-kosten conform Umicore's definitie van investeringsuitgaven), tegenover € 470 miljoen het vorige jaar. Rekening houdend met de investeringen in de nieuwe fabrieken van Rechargeable Battery Materials in Polen en Canada was Energy & Surface Technologies goed voor bijna drie vierden van de investeringsuitgaven van de Groep.

De bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa hebben voornamelijk betrekking op de bijzondere waardevermindering van verouderde activa in Energy & Surface Technologies en op de bijzondere waardevermindering van activa in Catalysis na de aangekondigde fabriekssluiting en de herstructurering van het centrum voor toegepaste technologie in Japan.

'Overige bewegingen' bevat voornamelijk de overboeking van activa in aanbouw naar de overige categorieën van activa en in mindere mate de overboeking naar immateriële vaste activa.

Er rusten geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op materiële vaste activa dan deze vermeld in Toelichting F35.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F17 Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode

De investeringen in ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode bestaan voornamelijk uit de volgende geassocieerde ondernemingen en joint ventures:

	Land	Waarderingsvaluta	Percentage 2022	Percentage 2023
Voortgezette bedrijfsactiviteiten				
Geassocieerde ondernemingen en joint ventures				
IEQSA	Peru	PEN	40,00%	0,00%
Ganzhou Yi Hao Umicore Industries	China	CNY	40,00%	40,00%
Element Six Abrasives	Verenigd Koninkrijk	USD	40,22%	40,22%
Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co.,LTD	China	CNY	40,00%	40,00%
Joint ventures				
IONWAY	België	EUR	0,00%	50,00%

Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden verwerkt volgens de 'equity'-methode en vertegenwoordigen ongeveer 3,2% van Umicore's geconsolideerde balans totaal.

Geassocieerde ondernemingen

Umicore heeft geen individuele materiële investeringen in geassocieerde ondernemingen. Rekening houdend met de doelstellingen van de vereisten inzake informatieverstrekking conform IFRS 12 is Element Six Abrasives de belangrijkste geassocieerde onderneming van Umicore, met een belang van 40,22%. Element Six Abrasives is een groep die actief is in materialen op basis van synthetische diamant en deel uitmaakt van de De Beers-groep, zijn meerderheidsaandeelhouder. De groep is wereldwijd actief en heeft zijn voornaamste productiefaciliteiten in Ierland, Duitsland, het Verenigd Koninkrijk, de VS en Zuid-Afrika. Element Six Abrasives is op basis van aangepaste resultaten een winstgevende groep die een positieve kasstroom genereert. De functionele valuta van de groep is de USD. Umicore is vertegenwoordigd in de raad van bestuur en in het auditcomité van Element Six Abrasives. Buiten haar aandeel in het kapitaal van deze onderneming heeft Umicore geen verdere verplichtingen of garanties die voortvloeien uit haar betrokkenheid in deze geassocieerde onderneming. Aanpassingen met betrekking tot de jaarrekening van Element Six Abrasives, voor zover die bestaan, staan apart vermeld in de relevante delen van Umicore's geconsolideerde jaarrekening (zie Toelichting F9 voor aanpassingen).

Joint ventures

Umicore en PowerCo, de batterijenproducent van Volkswagen Group, hebben in 2023 de joint venture IONWAY BV opgericht met maatschappelijke zetel in Brussel. Het belang van Umicore in IONWAY bedraagt 50% (+1 aandeel) en de Groep verwerkt dit belang volgens de 'equity'-methode. Umicore is vertegenwoordigd in de raad van bestuur en in de directieraad. IONWAY produceert precursoren en

actieve kathodematerialen voor batterijen en batterijcellen en hun stroomopwaartse waardeketens. De joint venture vergroot de Europese voetafdruk in de sector van de e-mobiliteit en ambieert een jaarlijkse productiecapaciteit van 160 GWh (goed voor 2,2 miljoen batterij-elektrische voertuigen) tegen het einde van het decennium. De eerste productiefabriek van de onderneming zal gevestigd zijn in Nysa (Polen). Naarmate de productiecapaciteit van de joint venture wordt opgevoerd, zullen partners de komende jaren waarschijnlijk bijkomend eigen vermogen inbrengen in de joint venture, wat zal afhangen van een passende verhouding tussen eigen vermogen en schulden. Umicore heeft geen andere verbintenissen, garanties of verplichtingen van financiële aard die voortvloeien uit haar betrokkenheid in de joint venture.

Wijzigingen in investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)

In duizend €	Nettoboekwaarde	Goodwill	Totaal
Aan einde van vorig boekjaar	113.025	45.919	158.943
. Kapitaalverhoging	178.863	-	178.863
. Resultaat van de periode	399	-	399
. Dividenden	(5.872)	-	(5.872)
. Vervreemdingen	(10.322)	(4.129)	(14.452)
. Wijzigingen in overige reserves	1.473	-	1.473
. Omrekeningsverschillen	(2.430)	(305)	(2.734)
. Overige bewegingen	(1.885)	-	(1.885)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	273.249	41.485	314.734
waarvan joint ventures	177.702	-	177.702
waarvan geassocieerde ondernemingen	95.548	41.485	137.032

Tijdens het jaar droeg de Groep bij aan de kapitaalverhoging van IONWAY voor € 178,9 miljoen, waarvan € 100,0 miljoen werd opgevraagd in december 2023 maar volledig werd betaald eind januari 2024.

In augustus 2023 vervreemde de Groep zijn aandeel in IEQSA, waarvan de boekwaarde € 14,5 miljoen bedroeg.

De elementen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode hebben hoofdzakelijk betrekking op reserves voor personeelsbeloningen en omrekeningsreserves.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Samengevatte financiële informatie van geassocieerde ondernemingen op basis van Umicore's belang

Het aandeel van Umicore in de samengevoegde balans- en winst-en-verliesrekeningposten van de geassocieerde ondernemingen zou als volgt geweest zijn:

In duizend €	31/12/2022	31/12/2023
Activa	302.125	222.678
Verplichtingen	170.650	110.454
Omzet	355.164	224.759
Resultaat van de periode	13.473	3.535

Samengevatte financiële informatie van materiële joint ventures op basis van 100%

In duizend €	31/12/2023
Aandelenbelang in %	50%
Vaste activa	71.604
Vlottende activa	345.113
waarvan geldmiddelen en kasequivalenten	242.285
Langlopende verplichtingen	158
waarvan financiële schulden	125
Kortlopende verplichtingen	61.170
Eigen vermogen	355.389

In duizend €	31/12/2023
Resultaat van de periode	(5.967)
Overige onderdelen van het totaalresultaat	3.898
Totaalresultaat	(2.069)

Aansluiting van financiële informatie op de boekwaarde van de investering verwerkt volgens de 'equity'-methode voor materiële joint ventures

In duizend €	31/12/2023
. Kapitaalverhoging	357.711
. Resultaat van de periode	(5.967)
. Omrekeningsverschillen	3.898
. Overige bewegingen	(253)
Eigen vermogen aan einde van boekjaar	355.389
Proportioneel belang	177.702
Boekwaarde van investeringen verwerkt volgens de 'equity'-methode	177.702

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F18 Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten en toegekende leningen

In duizend €	Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	Toegekende leningen
Vaste financiële activa		
Aan begin van vorig boekjaar	14.120	2.608
. Toename	-	970
. Afname	-	(212)
. Bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa')	-	(794)
. Omrekeningsverschillen	(7)	(42)
. Reële waarde opgenomen in eigen vermogen	8.076	-
. Overige bewegingen	(24)	63
Aan einde van vorig boekjaar	22.165	2.592
. Toename	4.590	618
. Afname	-	(233)
. Bijzondere waardevermindervingsverliezen (opgenomen in 'Opbrengsten (verliezen) uit overige financiële activa')	(2)	(443)
. Omrekeningsverschillen	(40)	(89)
. Reële waarde opgenomen in eigen vermogen	(7.435)	-
. Overige bewegingen	268	-
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	19.545	2.444
VLOTTENDE FINANCIËLE ACTIVA		
Aan einde van vorig boekjaar	-	1.273
. Toename	-	44
. Afname	-	(1.077)
. Omrekeningsverschillen	-	9
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	-	249

In 2023 investeerde Umicore € 4,6 miljoen in beleggingen in eigenvermogensinstrumenten voor solid-state-batterijen.

Het verlies van € 7,4 miljoen in 2023 (winst van € 8,1 miljoen in 2022) werd opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat.

F19 Voorraden

In duizend €	31/12/2022	31/12/2023
Analyse van voorraden		
Basisproducten - brutowaarde	3.389.853	2.839.235
. Permanente metaalvoorraden (niet afgedekt)	1.052.088	1.257.257
. Metaalvoorraden beschikbaar voor verkoop (afgedekt) (*)	2.028.691	1.185.067
. Voorraden overige basisproducten (niet afgedekt)	309.074	396.911
Hulpstoffen - brutowaarde	125.699	132.767
Afschrijvingen	(137.666)	(134.481)
Betaalde vooruitbetalingen	4.103	6.526
Onderhanden projecten	11.686	6.060
TOTAAL VOORRADEN VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	3.393.674	2.850.106

* met toepassing van transactionele afdekking metalen - zie nota F2.22.1 en F3.2.2

De voorraden zijn gedaald met € 543,6 miljoen tegenover december 2022. Lagere prijzen voor batterijmaterialen leidden tot lagere voorraadwaarden in Energy & Surface Technologies, terwijl de aanzienlijk lagere PGM-prijzen in combinatie met de lagere voorraadniveaus Catalysis omlaag stuwden. De toename van de permanente voorraden heeft te maken met de activiteiten voor batterijmaterialen, waar de verdere opdrijving van de productiecapaciteit en het opstarten van nieuwe productielijnen grotere hoeveelheden permanente metaalvoorraden vereisen.

De totale bruto boekwaarde van Umicore's permanente metaalvoorraden op 31 december 2023 bedraagt € 2.082 miljoen bij toepassing van de marktprijzen op 31 december 2023 (€ 4.067 miljoen eind december 2022).

Conform Umicore's grondslagen voor financiële verslaggeving voor voorraden (zie Toelichting F2.10) worden metalen ondergebracht in voorraadcategorieën op basis van hun specifieke aard en bedrijfsgebruik. Umicore categoriseert de permanente metaalvoorraden als een afzonderlijke voorraadcategorie. Bij de aanvang van het verslagjaar had Umicore permanente voorraden van zilver, goud, platina, palladium, rodium, kobalt, nikkel, germanium, lood, lithium en koper. Omdat die voorraadcategorie geacht wordt een onbeperkte gebruiksduur te hebben, worden er geen afschrijvingen toegepast, maar worden de kasstroomgenererende eenheden die deze voorraden op de balans hebben jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Toepassing van 'de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde' op de permanente metaalvoorraden op 31 december 2023 zou aanleiding hebben gegeven tot een niet-geldelijke last voor bijzondere waardevermindering van € 412,9 miljoen voor de Groep.

De wijziging in de voorraden die in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening is opgenomen onder 'Grond- en hulpstoffen' is een negatief bedrag van € 429 miljoen (dat de kasbewegingen op de

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

voorraadbalansen vertegenwoordigt). De nettoafschrijving van voorraden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van 2023 bedraagt € 2,6 miljoen.

De afschrijvingen op voorraden bedragen € 134,5 miljoen en hebben voornamelijk betrekking op afschrijvingen op traag roterende reserveonderdelen, op verschroming tijdens de productie en op materialen waarvan de marktwaarde lager ligt dan de boekwaarde van het materiaal.

Er rusten geen pandrechten of beperkingen op de eigendomsrechten op voorraden.

F20 Handels-en overige vorderingen

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2022	31/12/2023
Langlopend			
		9.596	10.402
		4.330	14.161
		4.786	5.129
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		18.712	29.692
Kortlopend			
		1.313.156	984.968
		(17.893)	(16.340)
		425.108	219.056
		(378)	(378)
	F33	62.187	64.096
	F33	23.141	65.452
	F33	25.219	40.629
TOTAAL VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN		1.830.540	1.357.483

De daling in kortlopend handels- en overige vorderingen heeft voornamelijk te maken met lagere metaalprices.

In duizend €	Totaal	Vervallen tussen				
		Niet vervallen	0-30 dagen	30-60 dagen	60-90 dagen	> 90 dagen
Ouderdomsanalyse aan begin van boekjaar						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren en gesecuritiseerde vorderingen) - tegen kostprijs	1.296.087	1.140.691	120.486	26.522	6.778	1.610
Verwachte verliezen	15.536	9.257	1.438	232	798	3.811
Percentage verwachte verliezen	1,20%	0,81%	1,19%	0,87%	11,77%	236,67%
Ouderdomsanalyse aan einde van boekjaar						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren en gesecuritiseerde vorderingen) - tegen kostprijs	974.045	884.506	63.493	16.470	2.550	7.025
Verwachte verliezen	14.520	6.974	903	143	93	6.407
Percentage verwachte verliezen	1,49%	0,79%	1,42%	0,87%	3,64%	91,20%

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

KREDIETRISICO - HANDELSVORDERINGEN

In duizend €	Handelsvorderingen (afschrijving)	Overige vorderingen (afschrijving)	Totaal
Aan begin van vorig boekjaar	(18.771)	(207)	(18.977)
. Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen in winst-en-verliesrekening	(1.022)	(171)	(1.193)
. Terugneming van bijzondere waardevermindingsverliezen	1.700	-	1.700
. Bijzondere waardevermindering afgewaardeerd tegen boekwaarde van actief	171	-	171
. Overige bewegingen	148	-	148
. Omrekeningsverschillen	(120)	(1)	(121)
Aan einde van vorig boekjaar	(17.893)	(378)	(18.271)
Aan begin van boekjaar	(17.893)	(378)	(18.271)
. Bijzondere waardevermindingsverliezen opgenomen in winst-en-verliesrekening	(25.067)	-	(25.067)
. Terugneming van bijzondere waardevermindingsverliezen	21.020	-	21.020
. Bijzondere waardevermindering afgewaardeerd tegen boekwaarde van actief	4.373	-	4.373
. Overige bewegingen	762	-	762
. Omrekeningsverschillen	464	0	464
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	(16.340)	(378)	(16.718)

De Groep past de vereenvoudigde aanpak conform IFRS 9 toe om de te verwachten kredietverliezen te waarderen met gebruik van een voorziening voor tijdens de looptijd te verwachten verliezen voor alle handelsvorderingen. Voor de waardering van de te verwachten kredietverliezen worden de handelsvorderingen gegroepeerd op basis van gemeenschappelijke kredietrisicokenmerken en het aantal dagen achterstand. De te verwachten verliezen zijn gebaseerd op historische betalingsprofielen van verkopen en de overeenkomstige geleden kredietverliezen. De historische verliescijfers worden aangepast om rekening te houden met actuele en toekomstgerichte informatie over macro-economische factoren die een invloed hebben op het vermogen van klanten om hun vorderingen af te wikkelen. De Groep heeft macro-economische factoren, kans op wanbetaling en verlies bij wanbetaling geïdentificeerd als de meest relevante factoren en past bijgevolg de historische verliescijfers aan op basis van verwachte wijzigingen in die factoren.

In principe gebruikt Umicore kredietverzekering om het kredietrisico met betrekking tot handelsvorderingen te beperken. In 2023 waren er drie hoofdpolissen voor kredietverzekering bij drie verschillende verzekeraars. Op de balansdatum was € 265 miljoen aan uitstaande facturen van de Groep gedekt door een polis met een schadeloosstelling bij wanbetaling van 95% met een maximale limiet per

regio of land. De andere twee polissen dekten € 289 miljoen aan handelsfacturen met een wereldwijd jaarlijks eigen risico van € 5 miljoen, een maximale schadeloosstelling per jaar van € 200 miljoen en een schadeloosstelling bij wanbetaling van 95%. De Groep heeft zijn kredietpositie ook beheerd door facturen zonder regres te verkopen aan financiële instellingen (€ 227 miljoen eind 2023 tegenover € 533 miljoen eind 2022), deels gedekt door de bovenvermelde kredietverzekeringopolissen. Onder een van die faciliteiten bedraagt de boekwaarde van vorderingen verkocht vóór de overdracht € 109 miljoen, terwijl de totale boekwaarde van de activa die de entiteit nog opneemt en de gerelateerde verplichting voor aanhoudende betrokkenheid € 19,2 miljoen bedragen per 31 december 2023. Die laatste bestaat voornamelijk uit niet-overgedragen kredietrisico en risico op late betaling voor de betreffende portfolio. De overige faciliteiten bedroegen € 141 miljoen en werden volledig van de balans verwijderd.

Specifiek in China verlaagt Umicore het kredietrisico door het disconteren (en bijgevolg niet langer in de balans opnemen) van bankwissels die het ontvangt van klanten zonder regres (€ 101 miljoen eind 2023 tegenover € 268 miljoen eind 2022).

Tot slot gebruiken sommige business units geen kredietverzekering. In plaats daarvan hebben ze interne kredietlimieten ingesteld op basis van beschikbare financiële informatie en kennis van de activiteiten. Die kredietlimieten worden beoordeeld en goedgekeurd door het management.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

F21 Belasting vorderingen en -verplichtingen

In duizend €	31/12/2022	31/12/2023
Belasting vorderingen en -verplichtingen		
Vorderingen uit winstbelastingen	82.941	87.806
Uitgestelde belastingvorderingen	315.996	370.336
Verschuldigde winstbelastingen	(261.950)	(222.803)
Uitgestelde belastingverplichtingen	(30.029)	(28.741)

In duizend €	Activa		Verplichtingen		Netto	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Aan einde van vorig boekjaar	219.248	315.996	(24.294)	(30.029)	194.954	285.967
Uitgestelde belastingen opgenomen in winst-en-verliesrekening	111.110	75.124	(3.719)	(7.817)	107.391	67.307
Uitgestelde belastingen opgenomen in eigen vermogen	5.933	(5.556)	(21.025)	6.598	(15.092)	1.042
Omrekeningsverschillen	(1.200)	(12.806)	(86)	85	(1.286)	(12.721)
Overboeking	(19.095)	(2.422)	19.095	2.422	-	-
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	315.996	370.336	(30.029)	(28.741)	285.967	341.595

In duizend €	Activa		Verplichtingen		Netto	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Uitgestelde belastingen voor elk type van tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	31.180	36.959	(1.815)	(1.863)	29.365	35.096
Goodwill op volledige geconsolideerde ondernemingen	-	-	(590)	-	(590)	-
Materiële vaste activa	9.193	14.391	(36.849)	(44.016)	(27.656)	(29.625)
Vorderingen op lange termijn	72	321	(227)	(215)	(155)	106
Voorraden	164.375	172.129	(28.669)	(38.919)	135.706	133.210
Handels- en overige vorderingen	18.641	20.971	(53.822)	(39.791)	(35.181)	(18.820)
Eigen vermogen van de aandeelhouders van de Groep	-	-	(4.313)	(5.345)	(4.313)	(5.345)

In duizend €	Activa		Verplichtingen		Netto	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Langlopende financiële schulden en overige schulden	18.749	26.485	(17.478)	(16.422)	1.271	10.063
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	51.854	62.380	(13.546)	(16.083)	38.308	46.297
Voorzieningen voor leefmilieu	28.785	26.843	(285)	(364)	28.500	26.479
Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	31.219	25.638	(1.169)	(934)	30.050	24.704
Kortlopende financiële schulden	-	-	(567)	(166)	(567)	(166)
Kortlopende voorzieningen voor leefmilieu	4.731	5.975	-	-	4.731	5.975
Kortlopende voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	4.703	3.853	(8)	(8)	4.695	3.845
Handels- en overige schulden	84.638	59.284	(1.840)	(5.710)	82.798	53.574
Totaal uitgestelde belastingen door tijdelijke verschillen	448.140	455.229	(161.178)	(169.836)	286.962	285.393
Over te dragen fiscale verliezen	58.137	157.099	-	-	58.137	157.099
Investeringsaftrek	650	385	-	-	650	385
Overige	2.039	1.866	-	-	2.039	1.866
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	(61.821)	(103.148)	-	-	(61.821)	(103.148)
Totaal belastingvorderingen/-verplichtingen	447.145	511.431	(161.178)	(169.836)	285.967	341.595
Compensatie van activa en verplichtingen binnen dezelfde juridische entiteit	(131.149)	(141.095)	131.149	141.095	-	-
NETTOBEDRAG	315.996	370.336	(30.029)	(28.741)	285.967	341.595

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

In duizend €	2022 Basis	2023 Basis	2022 Belastingen	2023 Belastingen
Bedrag van verrekenbare tijdelijke verschillen, niet-gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor in de balans geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen				
Vervaldatum binnen de 5 jaar	41.882	21.139	10.470	5.700
Vervaldatum binnen de 10 jaar	1.800	27.209	468	8.182
Vervaldatum zonder tijdslimiet	188.024	310.818	50.883	89.266

Op 31 december 2022 bevatten de verschuldigde winstbelastingen over de verslagperiode van € 222,8 miljoen (2022: € 262,0 miljoen) onzekere belastingposities voor € 93,1 miljoen (€ 108,9 miljoen in 2022). De daling in de onzekere belastingposities heeft voornamelijk te maken met de vrijgave van voorzieningen (bv. verjaring, oplossing van belastingcontrole), herwaarderingen en nieuwe onzekerheden (positief of negatief) opgenomen met een algemeen positief effect.

De wijzigingen in tijdelijke verschillen worden opgenomen als last in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, uitgezonderd de wijzigingen die voortvloeien uit gebeurtenissen die direct werden opgenomen in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.

De voornaamste bewegingen opgenomen in het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat zijn uitgestelde belastingen gegenereerd door tijdelijke verschillen binnen 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen' (positief voor € 10,3 miljoen) en 'Handels- en overige schulden' (negatief voor € 7,4 miljoen). De voornaamste bewegingen in uitgestelde belastingen opgenomen in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening zijn 'Handels- en overige vorderingen' (positief voor € 16,8 miljoen), 'Handels- en overige schulden' (negatief voor € 21,9 miljoen), 'Overgedragen fiscale verliezen' (positief voor € 99 miljoen) en 'Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen' (negatief voor € 41 miljoen).

De voornaamste netto uitgestelde belastingvorderingen zijn opgenomen in België, Korea, China en de VS. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel opgenomen in zoverre het gebruik ervan waarschijnlijk is, m.a.w. indien belastingvoordelen worden verwacht in toekomstige perioden. De Groep beoordeelt een realiseerbaarheid in een periode van 5 tot 10 jaar in functie van de kenmerken van het actief, rekening houdend ook met de toepasselijke voorzieningen voor voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen. De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de schattingen die worden gemaakt op het moment dat de uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen.

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voor € 103 miljoen vloeien voornamelijk voort uit voorwaarts gecompenseerde fiscale verliezen in Umicore International SA (Luxemburg) voor € 75,6 miljoen, Umicore Shokubai SA (Luxemburg) voor € 9,2 miljoen, Umicore Japan KK voor € 2,3 miljoen, Umicore Catalyst (China) Co, Ltd. voor € 3,5 miljoen en Umicore Shokubai Japan Co Ltd voor € 8,2 miljoen en verrekenbare tijdelijke verschillen in Umicore Shokubai Japan Co Ltd voor € 3,6 miljoen.

Conform IAS 12 zijn uitgestelde belastingverplichtingen waarvan het niet waarschijnlijk is dat ze in de nabije toekomst zullen worden gerealiseerd, niet opgenomen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F22 Nettogeldmiddelen en -kasequivalenten

In duizend €	31/12/2022	31/12/2023
Geldmiddelen en kasequivalenten		
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken	612.839	1.082.190
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's (andere)	98	102.399
Contanten en rekeningen-courant	626.932	330.901
Totaal geldmiddelen en kasequivalenten	1.239.869	1.515.490
Bankvoorschotten in rekening-courant	18.534	51.694
NETTOGELDMIDDELEN ZOALS IN KASSTROOMOVERZICHT	1.221.335	1.463.796

Alle geldmiddelen en kasequivalenten zijn volledig beschikbaar voor de Groep.

Het beheer van het liquiditeitsrisico betekent het aanhouden van voldoende geldmiddelen en verhandelbare effecten, het beschikbaar zijn van financiering door een gepast bedrag aan contractueel vastgelegde (niet gebruikt in 2023) en niet-vastgelegde kredietfaciliteiten van een brede waaier aan financiële instellingen en de mogelijkheid om marktposities te sluiten.

Door het dynamische karakter van de onderliggende activiteiten, probeert de Groep de flexibiliteit van de financiering te behouden door het beschikbaar houden van vastgelegde kredietfaciliteiten. Overschotten aan liquiditeiten worden belegd voor zeer korte termijn, gespreid over een beperkt aantal kredietwaardige bank.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

F23 Omrekeningsverschillen en overige reserves

Het aandeel van de Groep in omrekeningsverschillen en overige reserves is als volgt:

In duizend €	Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in reserves uit		Kasstroom afdekkings reserves - Commodity's	Kasstroom afdekkings reserves - Valuta's	Kasstroom afdekkings reserves - renteswaps	Uitgesteld rechtstreeks opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	Wijzigingen in vergoedingen na uitdiensttreding die voortvloeien uit wijzigingen in actuariële veronderstellingen	Reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen	Omrekenings verschillen	Totaal
	Conversierechten opgenomen in eigen vermogen	overige onderdelen van het totaalresultaat								
Balans aan begin van vorig boekjaar	50.324	(3.009)	70.804	(13.649)	(2.885)	48.391	(282.085)	52.994	(117.259)	(196.370)
Herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	-	8.076	10.056	(18.402)	(6.159)	(23.205)	94.387	-	-	64.752
Herwaarderingen opgenomen in eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	11.824	-	11.824
Herwaarderingen verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat	-	-	(44.952)	11.907	-	7.708	-	-	-	(25.337)
Overboeking van/naar ingehouden winsten	-	(402)	-	-	-	-	646	(725)	-	(481)
Wisselkoersverschillen	-	(28)	(186)	(777)	586	78	(1.754)	-	19.807	17.725
BALANS AAN EINDE VAN VORIG BOEKJAAR	50.324	4.637	35.723	(20.922)	(8.458)	32.972	(188.806)	64.092	(97.452)	(127.887)
Balans aan begin van het boekjaar	50.324	4.637	35.723	(20.922)	(8.458)	32.972	(188.806)	64.092	(97.452)	(127.887)
Herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	-	(7.435)	(4.513)	26.104	(3.690)	3.696	(38.188)	-	-	(24.027)
Herwaarderingen opgenomen in eigen vermogen	-	-	-	-	-	-	-	14.117	-	14.117
Herwaarderingen verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat	-	-	(13.613)	24.291	2.926	(2.326)	-	-	-	11.278
Overboeking van/naar ingehouden winsten	-	-	-	-	-	-	-	(654)	-	(654)
Wisselkoersverschillen	-	(27)	(687)	511	757	(153)	910	-	(51.354)	(50.042)
BALANS AAN EINDE VAN BOEKJAAR	50.324	(2.825)	16.910	29.984	(8.465)	34.190	(226.084)	77.555	(148.806)	(177.217)

De nettowinsten opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor kasstroomafdekkingen (€ 17,9 miljoen) zijn de veranderingen in reële waarde van nieuwe kasstroomafdekkingsinstrumenten of degene die bestonden aan het begin van het boekjaar, maar nog niet vervallen waren aan het einde van het boekjaar. De nettoverliezen verwijderd uit overige onderdelen van het totaalresultaat (€ 13,6 miljoen) zijn de reële waarden van de kasstroomafdekkingsinstrumenten die bestonden aan het begin van het boekjaar en vervielen tijdens het boekjaar. Het totale effect bij het vervallen van de kasstroomafdekkingen tijdens het jaar vertegenwoordigt een verlies van € 16,1 miljoen, opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Dit bedrag bevat de vermelde nettoverliezen die niet langer werden opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat (€ 13,6 miljoen) en de veranderingen in reële waarde tijdens het jaar op vervallen bestaande kasstroomafdekkingen en op nieuwe instrumenten die tijdens het jaar zijn afgesloten (€ 2,5 miljoen).

Herwaarderingen als gevolg van wijzigingen in de actuariële veronderstellingen van toegezegd pensioenregelingen zijn opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat voor € -38,2 miljoen (zie Toelichting F27 over Voorzieningen voor personeelsbeloningen). De aandelen en aandelenoptieplannen van 2023 en de PSU's hebben geleid tot een stijging met € 14,1 miljoen van de reserves voor op aandelen gebaseerde betalingen (zie Toelichting F10 over werknemersbeloningen). € 0,6 miljoen voor uitgeoefende opties en plannen voor gratis aandelen werd overgeboekt naar ingehouden winsten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

De bewegingen op wisselkoersverschillen hebben voornamelijk betrekking op de koersdaling van de CNY (€ -37,1 miljoen), de KRW (€ -32,7 miljoen) en de USD (€ -15,6 miljoen) tegenover de EUR en de koersstijging van de PLN (€ 50,7 miljoen) tegenover de EUR. De totale wisselkoersverschillen worden voornamelijk beïnvloed door de volgende valuta's: CNY, BRL, KRW, PLN, ZAR, ARS en USD.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

F24 Financiële schulden

In duizend €	Bankleningen	Overige leningen	Totaal
Langlopend			
Aan begin van vorig boekjaar	1.205.000	62.892	456.145
. Toename	-	13.842	42.328
. Afname	-	(20.050)	-
. Omrekeningsverschillen	-	40	(3)
. Overboekingen	(88.000)	(16.015)	(30.000)
Aan einde van vorig boekjaar	1.117.000	40.709	468.470
. Toename	602.989	31.469	12.553
. Afname	-	(20.064)	-
. Omrekeningsverschillen	(33.265)	(1.273)	(2)
. Overboekingen	(199.000)	(141)	-
Aan einde van boekjaar	1.487.724	50.700	481.021
Kortlopende gedeelte van langlopende financiële schulden			
Aan einde van vorig boekjaar	88.000	16.015	30.000
. Toename/afname	(88.000)	-	(30.000)
. Overboekingen	199.000	141	-
Aan einde van boekjaar	199.000	16.156	-

In duizend €	Kortlopende bankleningen	Bankvoorschotten in rekening-courant	Kortlopende lening: commercial paper	Overige leningen	Totaal
Kortlopend					
Aan einde van vorig boekjaar	258.591	18.534	94.918	211.201	583.244
. Toename/afname	(57.637)	35.192	17.484	(48.430)	(53.390)
. Omrekeningsverschillen	(2.203)	(2.032)	-	(12.078)	(16.313)
Aan einde van boekjaar	198.751	51.694	112.402	150.694	513.541

De netto financiële schulden op 31 december 2023 bedroeg € 1.265,8 miljoen, tegenover € 1.103,6 miljoen bij de start van het jaar.

De financiële schulden omvatten de Schuldschein uitgegeven in 2017 (€ 242 miljoen; reële waarde € 233,0 miljoen), de US Private Placements uitgegeven in 2017 (€ 360 miljoen; reële waarde € 337,6 miljoen), 2019 (€ 390 miljoen; reële waarde € 351,5 miljoen) en 2023 (€ 232 miljoen en USD 363 miljoen; reële waarde resp. € 242,5 miljoen en USD 372,4 miljoen), de Europese Investeringsbank

(EIB)-lening uitgegeven in 2020 (€ 125 miljoen; reële waarde € 110,8 miljoen) en de converteerbare obligatie uitgegeven in 2020 (€ 500 miljoen; reële waarde € 481,0 miljoen).

Per 31 december 2023 stond een bedrag van € 112,4 miljoen uit op het Franse NEU CP-programma (van een totaal beschikbaar bedrag van € 600 miljoen binnen het programma).

Per 31 december 2023 waren er geen uitstaande vooruitbetalingen op de duurzaamheidsgerelateerde gesyndiceerde bankkredietfaciliteit voor € 500 miljoen die werd afgesloten in 2021 met looptijd tot oktober 2027 of op de duurzaamheidsgerelateerde gesyndiceerde bankkredietfaciliteit voor € 600 miljoen die werd afgesloten in december 2023 met looptijd tot december 2028.

De voornoemde gesyndiceerde bankkredietfaciliteiten en de schuldinstrumenten op lange termijn vereisen dat de Groep voldoet aan bepaalde financiële convenanten. Umicore heeft geen van deze convenanten overtreden, niet in 2023 noch in vorige jaren.

De langlopende schulden omvatten vooral schuldinstrumenten in EUR. In november 2022 werden nieuwe US Private Placements uitgegeven, maar die werden pas opgenomen in januari 2023. Deze nieuwe schulden bedragen in totaal € 232 miljoen en USD 363 miljoen, met het deel in USD afgedekt tegenover de EUR met valutaswaps.

De gemiddelde rentevoet op de gemiddelde brutoschuld bedroeg 3,33% voor het volledige jaar 2023 (2,66% voor het volledige jaar 2022).

De nieuwe leningen en terugbetalingen in het geconsolideerde kasstroomoverzicht is exclusief de bewegingen op voorschotten in rekening-courant en de omrekeningsverschillen, en de theoretische fictieve rente op de vreemdvermogenscomponent van de converteerbare schulden (€ 10,4 miljoen in 2023) die niet-geldelijk is.

De netto hefboomratio (zie het glossarium voor de definitie) eind 2023 van 25,5% (23,6% in 2022) en de netto financiële schulden/aangepaste EBITDA-ratio van 1,30x (vergeleken met 0,96x eind 2022) positioneren de Groep ruim binnen de beoogde limieten van de kapitaalstructuur.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Looptijd van de bruto financiële schulden

In duizend €	Rentetype	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Bruto financiële schulden van vorig boekjaar					
Leaseverplichtingen		16.015	25.743	14.966	56.724
Kredietinstellingen	Vast/variabel	488.325	-	-	488.325
Commercial papers	Variabel	124.919	-	-	124.919
Schuldschein	Vast/variabel	88.000	242.000	-	330.000
US Private Placement	Vast	-	210.000	540.000	750.000
EIB-lening	Vast	-	125.000	-	125.000
Converteerbare obligatie	Vast	-	468.470	-	468.470
TOTAAL		717.259	1.071.213	554.966	2.343.438

In duizend €	Rentetype	< 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Bruto financiële schulden van boekjaar					
Leaseverplichtingen		16.156	50.700	-	66.857
Kredietinstellingen	Vast/variabel	401.140	9.217	-	410.357
Commercial papers	Variabel	112.402	-	-	112.402
Schuldschein	Vast/variabel	199.000	43.000	-	242.000
US Private Placement	Vast	-	379.231	931.276	1.310.507
EIB-lening	Vast	-	125.000	-	125.000
Converteerbare obligatie	Vast	-	481.021	-	481.021
TOTAAL		728.698	1.088.169	931.276	2.748.143

Uitsplitsing van langlopende schuld per valuta (met inbegrip van kortlopend gedeelte)

In duizend €	EUR	USD	Overige valuta's	Totaal
Uitsplitsing van langlopende schuld per valuta (met inbegrip van kortlopend gedeelte)				
Bankleningen	1.349.000	328.507	9.217	1.686.724
Overige leningen	481.021	-	-	481.022
LANGLOPENDE FINANCIËLE SCHULDEN (MET INBEGRIJ VAN KORTLOPEND GEDEELTE)	1.830.021	328.507	9.217	2.167.745

Netto financiële schulden

In duizend €	2022	2023
Langlopende financiële schulden	1.626.179	2.019.445
Kortlopend gedeelte van langlopende financiële schulden	134.015	215.156
Kortlopende financiële schulden	583.244	513.541
Geldmiddelen en kasequivalenten	(1.239.869)	(1.515.490)
IFRS NETTO FINANCIËLE SCHULDEN	1.103.569	1.232.653
exclusief effect van herwaardering (*)	-	33.181
NETTO FINANCIËLE SCHULDEN	1.103.569	1.265.834

(*) Het effect van herwaardering komt overeen met het effect van herwaardering van financiële schulden uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de entiteit en waarvoor de Groep is afgedekt

Deel van de bruto uitstaande schulden per categorie

Bruto uitstaande schulden	
Kortlopende bankleningen	14,5%
Langlopende bankleningen	54,1%
Commercial paper	4,1%
Bankvoorschotten in rekening-courant	1,9%
Leaseverplichtingen	2,4%
Converteerbare obligatie	17,5%
Overige bankfaciliteiten	5,5%

Hefboomratio

In miljoen €	2022	2023
Netto financiële schulden	a	1.103,6
Eigen vermogen van de Groep	b	3.566,1
Totaal	c=a+b	4.669,6
Schuldratio (%)	d=a/c	23,6

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F25 Handels-en overige schulden

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2022	31/12/2023
Langlopend			
Langlopende handelsschulden		23	32.296
Overige langlopende schulden		6.324	6.401
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		41.690	56.409
Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten		48.037	95.106
Kortlopend			
Handelsschulden		2.250.707	1.772.833
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		33.061	27.916
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)		31.645	24.903
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		183.630	180.201
Overige schulden		116.096	211.487
Te betalen dividenden		11.616	11.637
Te betalen opgelopen rente		11.181	34.223
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	F33	56.541	26.032
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reëlewaardeafdekkingen (IFRS 9 hedge accounting)	F33	64.867	42.668
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking (economische afdekking)		14.477	2.362
Overlopende rekeningen		336.237	257.153
Totaal voor voortgezette bedrijfsactiviteiten		3.110.059	2.591.416

De kortlopende handelsschulden stegen met € 47,1 miljoen tegenover 2022 en komen overeen met € 21,0 miljoen voor contractverplichtingen voor nog te leveren prestatieverplichtingen vanaf 2026 en € 11,3 miljoen voor financiële verplichtingen die meer dan 12 maanden na het einde van de verslagperiode vervallen.

De handelsschulden daalden tegenover 31 december 2022, voornamelijk door lagere metaalprijsen. De handelsschulden omvatten bankwissels uitgegeven door Umicore in China. Bankwissels zijn een gebruikelijk betaalmiddel in China en genieten vaak de voorkeur van leveranciers wegens hun overdraagbaarheid, hun gebruik als zekerheid voor financiering of hun mogelijkheid om gediscoteerd te worden. Eind 2023 had Umicore € 231 miljoen aan bankwissels uitgegeven in China (tegenover € 336 miljoen eind 2022). Eind 2023 omvatten de handelsschulden metalen voor terugkoop onder contract voor € 89 miljoen (tegenover € 210 miljoen eind 2022). De verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen) bevatten voornamelijk te betalen btw.

Umicore heeft geen wereldwijd programma voor de toeleveringsketen. Sommige leveranciers hebben echter overeenkomsten met banken waarbij Umicore wordt verwacht te bevestigen dat de facturen van de leveranciers correct zijn en op de vervaldag betaald zullen zijn. Eind 2023 werden dergelijke bevestigingen gegeven voor een totaal uitstaand betaalbaar bedrag van € 155 miljoen (tegenover € 267 miljoen eind 2022).

De overige schulden bevatten € 100 miljoen voor de kapitaalverhoging in de joint venture IONWAY die werd opgevraagd in december 2023 en volledig werd betaald in januari 2024.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F26 Liquiditeit van de financiële verplichtingen

VAN HET VORIGE BOEKJAAR

In duizend €	Vroegste contractuele vervaldag					Totaal
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	
Financiële schulden	406.340	28.799	282.119	1.071.213	554.966	2.343.438
Kortlopend	406.340	28.799	282.119	-	-	717.259
Kortlopende bankleningen	81.689	28.799	148.103	-	-	258.591
Bankvoorschotten in rekening-courant	18.534	-	-	-	-	18.534
Kortlopende lening: commercial paper	94.918	-	-	-	-	94.918
Overige leningen	211.200	-	1	-	-	211.201
Kortlopend gedeelte van langlopende bankleningen	-	-	88.000	-	-	88.000
Kortlopend gedeelte van overige langlopende leningen	-	-	30.000	-	-	30.000
Leaseverplichtingen	-	-	16.015	-	-	16.015
Langlopend	-	-	-	1.071.213	554.966	1.626.179
Bankleningen	-	-	-	577.000	540.000	1.117.000
Leaseverplichtingen	-	-	-	25.743	14.966	40.709
Overige leningen	-	-	-	468.470	-	468.470
HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN	2.224.458	570.447	285.722	63.328	14.140	3.158.094
Kortlopend	2.224.458	570.447	285.722	29.431	-	3.110.058
Handelsschulden	1.823.579	368.251	58.877	-	-	2.250.707
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten	10.816	17.811	4.435	-	-	33.061
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)	27.315	119	4.210	-	-	31.645
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	54.844	48.747	80.039	-	-	183.630
Overige schulden	16.868	77.677	21.552	-	-	116.096
Te betalen dividenden	11.616	-	-	-	-	11.616
Te betalen opgelopen rente, derden	6.735	579	3.867	-	-	11.181
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	5.446	3.915	28.049	19.132	-	56.541
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waardeafdekkingen (IFRS 9 hedge accounting)	7.659	11.720	35.189	10.299	-	64.867
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking (economische afdekking)	-	11.009	3.467	-	-	14.477
Overlopende rekeningen	259.581	30.619	46.037	-	-	336.237
Langlopend	-	-	-	33.896	14.140	48.037
Langlopende handelsschulden	-	-	-	23	-	23
Overige langlopende schulden	-	-	-	1.293	5.031	6.324
Investeringssubsidies en uitgestelde baten uit subsidies	-	-	-	32.580	9.110	41.690

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

VAN HET BOEKJAAR

In duizend €	Vroegste contractuele vervaldag					Totaal
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	> 5 jaar	
Financiële schulden	441.342	12.755	274.601	1.088.169	931.276	2.748.143
Kortlopend	441.342	12.755	274.601	-	-	728.698
Kortlopende bankleningen	126.552	12.755	59.444	-	-	198.751
Bankvoorschotten in rekening-courant	51.694	-	-	-	-	51.694
Kortlopende lening: commercial paper	112.402	-	-	-	-	112.402
Overige leningen	150.694	-	-	-	-	150.694
Kortlopend gedeelte van langlopende bankleningen	-	-	199.000	-	-	199.000
Leaseverplichtingen	-	-	16.156	-	-	16.156
Langlopend	-	-	-	1.088.169	931.276	2.019.445
Bankleningen	-	-	-	556.448	931.276	1.487.724
Leaseverplichtingen	-	-	-	50.700	-	50.700
Overige leningen	-	-	-	481.021	-	481.021
HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN	1.868.374	436.800	240.036	128.546	12.765	2.686.521
Kortlopend	1.868.374	436.800	240.036	46.205	-	2.591.416
Handelsschulden	1.392.090	311.798	68.946	-	-	1.772.833
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten	4.938	15.530	7.448	-	-	27.916
Verschuldigde belastingen (anders dan winstbelastingen)	13.834	2.060	9.009	-	-	24.903
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	56.712	45.067	78.423	-	-	180.201
Overige schulden	158.124	15.980	37.383	-	-	211.487
Te betalen dividenden	11.637	-	-	-	-	11.637
Te betalen opgelopen rente, derden	29.379	954	3.890	-	-	34.223
Reële waarde schulden - financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	1.360	1.009	10.850	12.813	-	26.032
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reëlewaardeafdekkingen (IFRS 9 hedge accounting)	3.688	2.382	3.206	33.392	-	42.668
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking (economische afdekking)	175	801	1.386	-	-	2.362
Overlopende rekeningen	196.436	41.220	19.496	-	-	257.153
Langlopend	-	-	-	82.341	12.765	95.106
Langlopende handelsschulden	-	-	-	32.296	-	32.296
Overige langlopende schulden	-	-	-	1.148	5.253	6.401
Investeringsubsidies en uitgestelde baten uit subsidies	-	-	-	48.897	7.513	56.409

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F27 Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De Groep heeft diverse in rechte afdwingbare en feitelijke brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten, voornamelijk regelingen op basis van het eindsalaris voor de Belgische en Duitse bedrijfsactiviteiten.

In duizend €	Vergoedingen na uitdiensttreding - pensioenen en aanverwante	Vergoedingen na uitdiensttreding - overige	Ontslag vergoedingen - brug pensioenen en aanverwante	Overige langetermijn personeels beloningen	Totaal
Aan einde van vorig boekjaar	246.725	2.785	22.768	14.198	286.476
. Toename (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	27.538	105	4.593	2.076	34.312
. Terugneming (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	663	-	-	(68)	595
. Bestedingen (inbegrepen in 'Bezoldigingen en personeelsvoordelen')	(48.887)	(83)	(4.405)	(1.206)	(54.581)
. Impact rentevoet en disconteringsvoet (inbegrepen in 'Financiële lasten')	9.171	29	999	496	10.695
. Omrekeningsverschillen	374	(205)	(1.218)	(56)	(1.105)
. Overboekingen	307	-	0	-	308
. Opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	34.940	122	3.081	(33)	38.111
. Overige bewegingen	1	-	(7)	(3)	(9)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	270.833	2.753	25.811	15.404	314.801

De bovenstaande tabel bevat de saldi en de bewegingen in de voorzieningen voor personeelsbeloningen van de volledig geconsolideerde dochterondernemingen.

De ontslagvergoedingen omvatten voornamelijk enkele ontslagvergoedingsregelingen in Korea en Belgische regelingen voor vervroegd pensioen. De overige langetermijnpersoneelsbeloningen omvatten voornamelijk anciënniteitspremies in België en Duitsland.

De lijnen 'Toename', 'Terugnemingen' en 'Bestedingen' van de voorzieningen voor personeelsbeloningen kunnen in verband worden gebracht met de lijn 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen' van Toelichting F10. Het bedrag opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat vloeit voornamelijk voort uit een daling van de disconteringsvoeten van de pensioenregelingen. De onderstaande tabel bevat een aansluiting tussen Toelichting F23 en het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat.

De overboekingen hebben voornamelijk betrekking op overboekingen naar personeelsbeloningen zoals vermeld in Toelichting F20.

De toegezegdebijdragenregelingen van de Groep in een aantal landen als de VS, Canada, Zuid-Afrika en Duitsland zijn niet omvat in deze Toelichting omdat die bedragen rechtstreeks worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder 'Bijdragen aan toegezegdebijdragenregelingen' (zie Toelichting F10).

De volgende vereisten inzake informatieverschaffing onder IAS 19 (gewijzigd) werden overgenomen uit verslagen van externe actuarissen.

De grootste regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding in 2023 zijn in België en Duitsland. Die twee landen vertegenwoordigen 90% van de totale brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten.

In duizend €	31/12/2022	Bewegingen 2023	31/12/2023
België	47.996	2.455	50.451
Duitsland	215.453	18.367	233.820
Subtotaal	263.449	20.822	284.271
Overige entiteiten	23.028	7.503	30.530
TOTAAL	286.476	28.325	314.801

	In duizend €
Restitutierechten	
Nettotransfers in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkoop)	4.365
Feitelijke restitutie	(173)
Verwachte rendement	154
Herwaarderingen op restitutierechten	(101)
Aan einde van boekjaar	4.245

Umicore's toegezegdpensioenregelingen voor de twee belangrijkste landen zijn als volgt:

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

BELGIË

Kenmerken van de toegezegdpensioenregelingen Umicore-ondernemingen in België hanteren toegezegdpensioenregelingen die pensioenrechten of langetermijnpersoneelsbeloningen voorzien op basis van salaris en leeftijd of anciënniteit. Die regelingen voor pensioenrechten en langetermijnpersoneelsbeloningen vertegenwoordigen brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor € 286,5 miljoen en fondsbeleggingen voor € 236,1 miljoen. Ze voorzien in forfaitaire of maandelijkse betalingen bij pensionering of vervroegde pensionering en beloningen in geval van het bereiken van een aantal dienstjaren of bij overlijden of arbeidsongeschiktheid voorafgaand aan de pensionering.

De nettovoorzieningen voor pensioenen voor € 50,4 miljoen kunnen worden onderverdeeld in toegezegdpensioenregelingen (€ 37,2 miljoen, waarvan verplichtingen voor € 152,4 miljoen en fondsbeleggingen voor € 115,2 miljoen), regelingen inzake ontslagvergoedingen (€ 1,7 miljoen van de verplichting is niet gefinancierd), anciënniteitspremies (€ 3,5 miljoen, niet gefinancierd) en toegezegdebijdragenregelingen en bonusregelingen met gegarandeerd rendement en kunnen bijgevolg worden behandeld als toegezegdpensioenregelingen (€ 8,0 miljoen, waarvan verplichtingen voor € 128,8 miljoen en fondsbeleggingen voor € 120,8 miljoen).

Financiering De regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden extern gefinancierd door verzekeringsmaatschappijen of door onafhankelijke instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening (IBPV's). Voor de IBPV's zijn de nodige governanceprocessen voor risicobeheer aanwezig. Eén van de risicomatregelen bestaat erin om regelmatig een 'continuïteitstest' uit te voeren waarbij de gevolgen van het strategische investeringsbeleid worden geanalyseerd inzake risico- en rendementsprofielen en solvabiliteitsmaatregelen. Een verklaring van beleggingsbeginselen en het financieringsbeleid worden hieruit afgeleid. Het is de bedoeling om een goed gediversifieerde toewijzing van activa te verkrijgen om zo het risico te beheersen.

Reële waarde van fondsbeleggingen De reële waarde van de eigenvermogens- en vreemdvermogens-instrumenten wordt bepaald op basis van op actieve markten genoteerde prijzen (waardering tegen reële waarde niveau 1). De regelingen houden geen directe posities aan in Umicore-aandelen of -obligaties en ze bezitten geen eigendommen gebruikt door een entiteit van Umicore. De beleggingen zijn goed gediversifieerd zodat het falen van een enkele belegging geen materiële invloed heeft op het algehele niveau van de fondsbeleggingen.

DUITSLAND

Kenmerken van de toegezegdpensioenregelingen Vergoedingen na uitdiensttreding op basis van pensioenverplichtingen aangegaan vóór 1 april 1999 worden deels gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD) en deels direct via toegezegd-pensioenregelingen. Het direct gefinancierde deel is van het type toegezegdpensioenregeling en voorziet in pensioen-, invaliditeits- en overlijdensuitkeringen, die zijn gebaseerd op het finale of het finale gemiddelde loon. Het deel dat wordt gefinancierd via PKD wordt behandeld als een toegezegdebijdragenregeling.

Pensioenverplichtingen aangegaan sinds 1 april 1999 worden gefinancierd via het herverzekerd ondersteuningsfonds bij Unterstützungskasse Degussa (RUK) en die sinds 2021/2023 via een herverzekerd ondersteuningsfonds bij Allianz en een directe verzekering bij Allianz. De regelingen die worden gefinancierd via RUK en Allianz worden behandeld als toegezegdebijdragenregelingen.

Vergoedingen uit regelingen inzake uitgestelde vergoedingen worden intern gefinancierd via toegezegdpensioenregelingen. Die vergoedingen zijn gebaseerd op jaarlijkse uitgestelde vergoedingen en zijn onderworpen aan een gegarandeerde rentevoet van 3,0% p.a. (6,0% p.a. voor uitgestelde vergoedingen vóór 2014). De regeling inzake uitgestelde vergoedingen is een toegezegdpensioenregeling.

Alle regelingen zijn afgesloten, met uitzondering van degene die worden gefinancierd via Allianz en de regeling inzake uitgestelde vergoedingen. De regelingen inzake vergoedingen na uitdiensttreding vertegenwoordigen een brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor € 239,6 miljoen en fondsbeleggingen voor € 5,8 miljoen.

De nettopensioenvoorzieningen voor € 233,8 miljoen bevatten voornamelijk de verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten, met inbegrip van verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten van PKD- en RUK-pensioenaanpassingen (€ 180,4 miljoen), de regeling inzake uitgestelde vergoedingen (€ 42,3 miljoen), een regeling voor anciënniteitspremies (€ 7,0 miljoen) en overige vergoedingen (€ 4,1 miljoen).

Financiering De vergoedingen na uitdiensttreding uit toegezegdpensioenregelingen (zoals hierboven beschreven) bestaan voornamelijk uit niet-gefinancierde regelingen. Een klein deel wordt gefinancierd door als zekerheid verstrekte herverzekeringscontracten.

Reële waarde van fondsbeleggingen Alle fondsbeleggingen houden verband met als zekerheid verstrekte verzekeringscontracten en hebben geen genoteerde marktprijs.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

De belangrijkste risico's met betrekking tot de toegezegdpensioenregelingen zijn:

- **De volatiliteit van de fondsbeleggingen:** De verplichtingen uit hoofde van de regelingen worden berekend aan de hand van een disconteringsvoet die is vastgesteld op basis van het rendement van bedrijfsobligaties. Indien de fondsbeleggingen minder goed presteren dan dit rendement, ontstaat er een tekort.
- **Wijzigingen in het rendement van obligaties:** Een daling van het rendement op bedrijfsobligaties zal de verplichtingen uit hoofde van de regelingen doen stijgen, hoewel dit deels zal worden gecompenseerd door een stijging van de waarde van de obligatiebeleggingen van de regelingen.
- **Loonrisico:** Het merendeel van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten wordt berekend op basis van de toekomstige lonen van de deelnemers. Hoger dan verwachte loonsverhogingen van deelnemers aan de regeling zullen dus leiden tot hogere verplichtingen.
- **Levensduur risico:** Alle pensioenregelingen, met uitzondering van de regeling inzake uitgestelde vergoedingen vanaf 2014, voorzien lijfrenten die het levensduurrisico met zich meebrengen, d.w.z. het risico van een verlenging van de betalingsperiode door de toename van de levensverwachting. De onderneming hanteert sterftcijfers die afhangen van het geboortjaar om dit risico mee op te nemen in de pensioenverplichtingen.
- **Risico van uitstroom van kasmiddelen:** Bij overlijden vóór pensionering en bij invaliditeitsuitkeringen is er een risico op uitstroom van kasmiddelen voorafgaand aan de pensionering.
- **Wetgevingsrisico:** Wijzigingen in de toepasselijke wetgeving kunnen leiden tot wijzigingen in de verplichtingen.

Er zijn een aantal bijkomende risico's specifiek met betrekking tot Duitsland:

- In Duitsland bestaan er drie toegezegdebijdragenregelingen die extern worden gefinancierd via Pensionskasse Degussa (PKD), het ondersteuningsfonds Unterstützungskasse Degussa (RUK) of de verzekeraar Allianz. Met betrekking tot de vereiste aanpassingen van de pensioenen betaald door PKD en RUK bestaat er een risico dat deze aanpassingen niet volledig gedragen kunnen worden door PKD of RUK en bijgevolg kunnen resulteren in bijkomende niet-gefinancierde pensioenverplichtingen. Dit deel van de PKD- en RUK-regelingen wordt bijgevolg beschouwd als een toegezegdpensioenregeling en het risico van de bijkomende verplichting verwacht tot eind 2025 is opgenomen in de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten en wordt jaarlijks herzien (bijkomende verplichting van € 13,1 miljoen voor PKD en € 0,6 miljoen voor RUK eind 2023).
- De afgesloten regeling inzake uitgestelde vergoedingen voorziet een gegarandeerde rentevoet van 6,0%, wat het risico voor pensioenkosten doet stijgen bovenop het omgezette loon. De regeling werd afgesloten op 31 december 2013 en vervangen door een nieuwe regeling zonder aanzienlijk risico in dat opzicht.

Een aantal risico's hebben specifiek betrekking op België:

- Onder de Belgische wetgeving op de aanvullende pensioenen (WAP) moeten alle Belgische toegezegdebijdragenregelingen onder IFRS worden beschouwd als toegezegdpensioenregelingen. De WAP bepaalt dat in het kader van toegezegdebijdragenregelingen, de werkgever een minimumrendement moet garanderen van 3,75% op de werknemersbijdragen en 3,25% op de werkgeversbijdragen. Kort voor het einde van het boekjaar 2015 werd echter een wetswijziging van kracht die voorzorg in een daling van het gegarandeerde minimumrendement van 3,25% tot een minimumrentevoet op basis van de Belgische tienjaarsrente, maar wel binnen een bereik van 1,75% tot 3,75%. De nieuwe rentevoet (momenteel 1,75%) is van toepassing voor de jaren na 2015 voor toekomstige bijdragen en ook op de geaccumuleerde reeds gemaakte bijdragen op 31 december 2015 als de financieringsorganisatie geen specifiek rendement garandeert op de bijdragen tot de pensioenleeftijd. Als de financieringsorganisatie wel een rendement garandeert, dan zijn de tarieven van 3,25%/3,75% nog steeds van toepassing op de geaccumuleerde reeds gemaakte bijdragen op 31 december 2015. Vanwege dit gegarandeerde minimumrendement is de werkgever blootgesteld aan een financieel risico: bijkomende bijdragen kunnen vereist zijn als het rendement op de fondsbeleggingen ontoereikend blijkt om de minimale uitkeringen te bereiken. De Groep heeft regelingen die worden gefinancierd door verzekeringcontracten en een regeling die wordt gefinancierd door een IBPV. De betreffende brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten zijn samengevoegd met de overige verplichtingen voor toegezegdpensioenregelingen. De Projected Unit Credit (PUC)-methode is gebruikt. Eind december 2023 bedragen de totale brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten met betrekking tot die regelingen € 128,8 miljoen en de fondsbeleggingen € 120,8 miljoen.

Wijziging in de verplichtingen

In duizend €	2022	2023
Wijziging in verplichtingen		
Verplichting aan begin van boekjaar	677.967	551.662
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	40.519	34.105
Rentekosten	9.648	20.575
Bijdragen van deelnemers aan regeling	1.089	1.010
Herwaarderingen - wijzigingen in demografische veronderstellingen	(1.615)	1.511
Herwaarderingen - wijzigingen in financiële veronderstellingen	(178.215)	40.781
Herwaarderingen - ervaringsaanpassingen	40.444	2.874
Vergoedingen betaald uit regeling/onderneming	(35.310)	(33.610)
Betaalde lasten	(3.765)	(4.270)
Wisselkoerswijzigingen	900	(1.320)
VERPLICHTING AAN EINDE VAN BOEKJAAR	551.662	613.318

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Veranderingen in fondsbeleggingen

In duizend €	2022	2023
Wijziging in fondsbeleggingen		
Reële waarde van fondsbeleggingen bij begin van boekjaar	291.479	269.972
Verwachte rendement op fondsbeleggingen	3.392	9.726
Herwaarderingen op fondsbeleggingen	(42.086)	7.895
Werkgeversbijdragen	54.380	53.438
Bijdragen van deelnemers	1.089	1.010
Vergoedingen betaald uit regeling/onderneming	(35.310)	(33.610)
Betaalde lasten	(3.825)	(4.336)
Netto overboeking in/(uit) (met inbegrip van effect van eventuele bedrijfscombinaties/afstotingen)	-	(4.365)
Wisselkoerswijzigingen	853	(329)
REËLE WAARDE VAN FONDSBELEGGINGEN AAN EINDE VAN BOEKJAAR	269.972	299.401

De pensioenregelingen in voornamelijk België, Korea, Liechtenstein en Japan zijn geheel of deels gefinancierd met fondsbeleggingen die een aanzienlijk deel van de verplichtingen dekken. Alle andere regelingen hebben geen materiële financiering of zijn niet gefinancierd.

Wijzigingen in nettoverplicht

In duizend €	2022	2023
Bedrag opgenomen in balans		
Brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	551.662	613.318
Reële waarde van fondsbeleggingen	269.972	299.401
Tekort/overschot van gefinancierde plannen	281.690	313.917
NETTOVERPLICHTING (-ACTIEF)	281.690	313.917
Componenten van pensioenkost		
Bedragen opgenomen in winst-en-verliesrekening		
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	40.519	34.105
Rentekosten	9.648	20.575
Rentebaten op fondsbeleggingen	(3.392)	(9.726)
Verwachte rendement op restitutierecht	-	(154)
Herwaardering van overige langetermijnpersoneelsbeloningen	(4.454)	(741)
Beheerkosten en belastingen	60	66
Totaal pensioenkost opgenomen in winst-en-verliesrekening	42.381	44.125

In duizend €	2022	2023
Bedragen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		
Cumulatieve herwaarderingen aan begin van boekjaar	254.689	161.210
Herwaarderingen van boekjaar	(92.846)	38.113
Minderheidsbelangen	(26)	60
Overige bewegingen	(646)	-
Omrekeningsverschillen	39	52
Totaal opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat bij dochterondernemingen	161.210	199.435
Herwaarderingen bij geassocieerde ondernemingen en joint ventures	27.595	26.649
TOTAAL OPGENOMEN IN OVERIGE ONDERDELEN VAN HET TOTAALRESULTAAT	188.805	226.084
Totaal herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat		
Herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat conform Toelichting F23 (zonder minderheidsbelangen)	94.387	(38.188)
Omrekeningsverschillen conform Toelichting F23 (zonder minderheidsbelangen)	(1.754)	910
Herwaarderingen gerelateerd aan minderheidsbelangen (met inbegrip van omrekeningsverschillen op minderheidsbelangen)	(5)	59
Totaal herwaarderingen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	92.628	(37.219)
.Omrekeningsverschillen conform Toelichting F23 (zonder minderheidsbelangen)	1.754	(910)
.Omrekeningsverschillen gerelateerd aan minderheidsbelangen	(22)	1
.Herwaarderingen gerelateerd aan ondernemingen verwerkt volgens de 'equity'-methode	(1.514)	15
HERWAARDERINGEN VAN BOEKJAAR CONFORM TOELICHTING F27	92.846	(38.113)

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

In duizend €	2022	2023
Herwaarderingen (opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat)		
Effect van wijzigingen in demografische veronderstellingen	(1.615)	1.585
Effect van wijzigingen in financiële veronderstellingen	(174.568)	40.096
Effect van ervaringsaanpassingen	41.265	4.306
(Rendement op) fondsbeleggingen (rentebaten niet inbegrepen)	42.072	(7.975)
(Rendement op) restitutierechtten (rentebaten niet inbegrepen)	-	101
TOTAAL HERWAARDERINGEN IN OVERIGE ONDERDELEN VAN HET TOTAALRESULTAAT	(92.846)	38.113

De rentekosten en het rendement op fondsbeleggingen en restitutierechtten en het effect van herwaardering op de andere regelingen dan die inzake vergoedingen na uitdiensttreding worden opgenomen onder de financiële lasten (discontering van langlopende voorzieningen) in de winst-en-verliesrekening (zie Toelichting F11). Alle andere elementen van de last van het jaar worden geclassificeerd onder 'Lonen, salarissen en rechtstreekse sociale voordelen' onder 'Bedrijfskosten'.

De herwaarderingen van het boekjaar opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat vloeien voornamelijk voort uit een wijziging in disconteringsvoeten voor de pensioenregelingen en uit verschillen tussen het verwachte en het werkelijke rendement op de fondsbeleggingen.

De gemiddelde looptijd van de brutoverplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten voor 2023 bedraagt 12 jaar.

	2022	2023
VOORNAAMSTE ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN		
Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de verplichtingen aan einde van boekjaar		
Disconteringsvoet (%)	3,73	3,28
Percentage van beloningsverhoging (%)	2,57	2,32
Percentage van prijsinflatie (%)	2,02	2,07
Percentage van pensioenverhoging (%)	1,58	1,39
Gewogen gemiddelde veronderstellingen gebruikt ter bepaling van nettokost		
Disconteringsvoet (%)	1,17	3,73
Percentage van beloningsverhoging (%)	2,62	2,57
Percentage van prijsinflatie (%)	1,80	2,02
Percentage van pensioenverhoging (%)	1,27	1,58

Categorie van fondsbeleggingen

	2023	
	Reële waarde van alle fondsbeleggingen	Reële waarde van fondsbeleggingen met genoteerde marktprijs
Fondsbeleggingen		
Geldmiddelen en kasequivalenten	23.547	23.547
Eigenvermogensinstrumenten	66.755	66.755
Schuldinstrumenten	107.821	107.821
Onroerend goed	10.141	10.141
Activa aangehouden door verzekeringsmaatschappij	82.149	76.344
Overige	8.988	8.143
TOTAAL FONDSBELEGGINGEN	299.401	292.751

Veronderstellingen worden aanbevolen door de lokale actuarissen conform IAS 19 (herzien). De standaardreferentie voor de Eurozone is het iBOXX AA Index-rendement en gelijkaardige indices worden gebruikt voor de andere regio's. De levensverwachtingstabellen zijn specifiek voor elk land.

De overige fondsbeleggingen zijn hoofdzakelijk belegd in verzekeringscontracten en termijndeposito's bij banken. De veronderstellingen inzake het verwachte langetermijnrendement op de fondsbeleggingen is gedocumenteerd voor de individuele regelingen zoals aanbevolen door de lokale actuarissen.

Gevoeligheden van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten

In duizend €	2023	
	Ontwikkeling +0,25%	Ontwikkeling -0,25%
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van disconteringsvoet		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	595.101	630.173
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van inflatiepercentage		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	593.587	573.008
Gevoeligheid voor veronderstelde ontwikkeling van loonsverhogingspercentage		
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	618.066	602.774

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

AANSLUITING BALANS

In duizend €	2022	2023
AANSLUITING BALANS		
Balansverplichting (-actief) aan begin van vorig boekjaar	386.489	281.689
Pensioenkosten opgenomen in winst-en-verliesrekening voor periode	42.381	44.125
Bedragen opgenomen in overige onderdelen van het totaalresultaat	(92.846)	38.113
Werkgeversbijdragen uitgekeerd via fondsen voor de periode	(41.191)	(41.248)
Werkgeversbijdragen rechtstreeks uitgekeerd voor de periode	(13.189)	(12.190)
Aflossingskrediet	-	53
Netto overboeking in/(uit) (met inbegrip van effect van eventuele bedrijfscombinaties/afstotingen)	-	4.365
Omrakeningsverschillen	46	(991)
BALANSVERPLICHTINGEN (-ACTIEF) AAN EINDE VAN BOEKJAAR	281.690	313.917
Voorzieningen voor personeelsbeloningen in langlopende verplichtingen volgens balans	286.476	314.801
Personeelsbeloningen in vaste activa (Toelichting F20)	(4.786)	(5.129)
NETTOVERPLICHTING OP BALANS	281.690	309.672

Op 31 december

In duizend €	2019	2020	2021	2022	2023
Contante waarde van brutoverplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten	651.685	697.222	677.967	551.662	613.318
Reële waarde van fondsbeleggingen	259.952	271.690	291.479	269.972	299.401
Tekort (overschot) in regeling	391.733	425.532	386.488	281.690	313.917
Ervaringsaanpassingen op fondsbeleggingen	(17.138)	(5.398)	(11.671)	42.086	(7.895)
Ervaringsaanpassingen op verplichtingen van regeling	3.032	2.942	723	40.444	2.874

In duizend €

VERWACHTE KASSTROMEN VOOR VOLGEND BOEKJAAR	2023
Verwachte werkgeversbijdragen	48.926
Verwachte totale betalingen van vergoedingen	
Jaar 1	23.718
Jaar 2	23.363
Jaar 3	33.537
Jaar 4	32.633
Jaar 5	42.532
Volgende 5 jaar	173.588

F28 Aandelenoptieplannen toegekend door de onderneming

Regeling	Vervaldatum	Uitoefening	Uitoefenprijs EUR (de uitoefenprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Aantal opties die nog uitgeoefend moeten worden
ISOP 2017	13/02/2024	alle werkdagen van Euronext Brussels	25,50	378.000
			27,04	23.000
				401.000
ISOP 2018	08/02/2025	alle werkdagen van Euronext Brussels	40,90	956.125
				956.125
ISOP 2019	10/02/2026	alle werkdagen van Euronext Brussels	34,08	1.129.250
			36,78	5.000
				1.134.250
ISOP 2020	09/02/2027	alle werkdagen van Euronext Brussels	42,05	1.139.375
				1.139.375
ISOP 2021	10/02/2028	alle werkdagen van Euronext Brussels	47,08	1.103.500
				1.103.500
				1.279.064
ISOP 2022	16/02/2029	alle werkdagen van Euronext Brussels	33,22	1.279.064
				1.279.064
ISOP 2023	16/02/2030	alle werkdagen van Euronext Brussels	32,69	1.282.050
			26,00	17.500
				1.299.550
TOTAL				7.312.864

ISOP verwijst naar 'Incentive Stock Option Plan' (wereldwijd plan voor senior kaderleden en hoger).

Aandelenopties, die doorgaans onvoorwaardelijk worden op de datum van de toekenning, worden verwacht afgewikkeld te worden met ingekochte eigen aandelen. Opties die niet uitgeoefend werden voor de vervaldatum, vervallen automatisch.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

	2022		2023	
	Aantal aandelenopties	Gewogen uitoefenprijs	Aantal aandelenopties	Gewogen uitoefenprijs
GEGEVENS OVER UITSTAANDE AANDELENOPTIES GEDURENDE HET BOEKJAAR				
Uitstaand aan begin van boekjaar	5.201.500	38,23	6.264.514	37,78
Toegekend tijdens boekjaar	1.289.064	33,22	1.299.550	32,60
Opgegeven tijdens boekjaar	28.000	37,17	117.500	32,48
Uitgeoefend tijdens boekjaar	198.050	20,13	133.700	16,97
UITSTAAND AAN EINDE VAN BOEKJAAR	6.264.514	37,78	7.312.864	37,30
Uitvoerbaar aan einde van boekjaar	2.718.575	34,31	401.000	25,59

De aan het einde van het boekjaar uitstaande opties hebben een gewogen gemiddelde looptijd tot juli 2027.

Voor meer informatie over de berekening van de reële waarde van de toegekende opties, zie Toelichting F10 betreffende bezoldigingen en personeelsvoordelen.

F29 Voorzieningen voor leefmilieu

In duizend €	Voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel	Overige voorzieningen voor leefmilieu	Totaal
Aan einde van vorig boekjaar	108.267	31.092	139.359
. Toename (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	7.215	27.206	34.422
. Terugnemingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(358)	(3.372)	(3.729)
. Bestedingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(12.386)	(19.207)	(31.593)
. Discontering (inbegrepen in 'Financiële lasten')	195	-	195
. Omrekeningsverschillen	82	-	82
. Overige bewegingen	0	2.067	2.067
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	103.016	37.786	140.802
waarvan: - Kortlopend	101.027	13.415	114.442
waarvan: - Langlopend	1.989	24.371	26.360

Voorzieningen voor in rechte afdwingbare en feitelijke verplichtingen met betrekking tot leefmilieu worden opgenomen en gewaardeerd op basis van een schatting van de waarschijnlijkheid van toekomstige uitstromen van kasmiddelen en historische gegevens op basis van feiten en

omstandigheden die gekend zijn aan het einde van de verslagperiode. De werkelijke verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen stegen algemeen met € 1,4 miljoen, waarbij bijkomende voorzieningen die hoger zijn dan de bestedingen en terugnemingen van bestaande voorzieningen.

De stijging met € 7,2 miljoen van de voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel heeft voornamelijk te maken met herziene voorzieningen aangelegd voor voormalige industriële activiteiten. Het gebruik van voorzieningen in 2023 heeft voornamelijk betrekking op de groene bufferzone naast de fabriek in Hoboken voor € 6,4 miljoen en het resterende gebruik voor de verslagperiode heeft betrekking op de uitvoering van saneringsprogramma's in Frankrijk, de VS en België.

Begin 2020 heeft het Federaal Agentschap voor Nucleaire Controle (FANC) richtlijnen uitgevaardigd voor de definitieve sanering en opslag van historisch radioactief materiaal gerelateerd aan Umicore's site in Olen (België). Er zijn gezamenlijke werkgroepen opgericht met overheidsinstellingen zoals NIRAS, OVAM en het FANC en Umicore om een plan op te stellen met de verschillende stappen die moeten worden genomen om tot een oplossing voor definitieve opslag te komen. De gezamenlijke werkgroepen zullen updates geven over de geschatte toekomstige sanerings- en opslagkosten en de specifieke bestaande milieuvoorzieningen. De voorziening zal worden aangepast op basis van veranderende omstandigheden en inzichten die worden verworven gedurende het project. Momenteel wordt verwacht dat het ontwikkelen en implementeren van dit uitvoerige stappenplan meerdere jaren in beslag zal nemen. Ondertussen zal Umicore de situatie blijven monitoren om te garanderen dat het afval geen risico vormt voor de werknemers op de site of voor de omwonende bevolking.

De bewegingen van de overige voorzieningen voor leefmilieu hebben voornamelijk betrekking op CO2-emissierechten in België. Het gebruik heeft betrekking op de CO2-emissierechten overgemaakt voor het voorbije jaar en de stijging vertegenwoordigt de schatting door de Groep van het werkelijke gebruik tijdens de periode.

Het management verwacht dat de belangrijkste uitstromen van kasmiddelen met betrekking tot deze projecten voor langlopende elementen zullen gebeuren binnen de tien jaar.

F30 Voorzieningen voor de overige verplichten en lasten

In duizend €	Voorzieningen voor herstructurering en reorganisatie	Voorzieningen voor geschillen	Voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten	Totaal
Aan einde van vorig boekjaar	30.280	2.187	124.512	156.974
. Toename (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	10.869	-	20.060	30.929
. Terugnemingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(3.398)	(46)	(39.746)	(43.190)
. Bestedingen (inbegrepen in 'Overige bedrijfskosten')	(6.777)	-	(4.055)	(10.832)
. Discontering (inbegrepen in 'Financiële lasten')	-	-	(2.132)	(2.132)
. Omrekeningsverschillen	(1.314)	(0)	(4.013)	(5.327)
AAN EINDE VAN BOEKJAAR VOOR VOORTGEZETTE BEDRIJFSACTIVITEITEN	29.661	2.141	94.626	126.428
waarvan: - Kortlopend	25.165	452	74.131	99.748
waarvan: - Langlopend	4.496	1.689	20.495	26.680

Voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering en andere verplichtingen en lasten worden opgenomen en gewaardeerd op basis van een schatting van de waarschijnlijkheid van toekomstige uitstromen van kasmiddelen en historische gegevens op basis van feiten en omstandigheden die gekend zijn aan het einde van de verslagperiode. De werkelijke verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten houden verband met voorzieningen voor verlieslatende contracten, garantie- en terugroepisico's (€ 81,4 miljoen) en overige voorzieningen (€ 13,2 miljoen).

In 2023 zijn de voorzieningen in het algemeen gedaald met € 30,6 miljoen.

De nettoterugneming van overige voorzieningen voor verplichtingen en lasten omvat € 20,2 miljoen voor voorzieningen voor garantie- en terugroepisico's die voornamelijk gerelateerd zijn aan risico's in verband met toepassingen voor de eindmarkten in de automobielsector bij zowel Catalysis als Energy & Surface Technologies (voor deze laatste verwijzend naar het specifieke voorzieningsmodel voor batterijmaterialen). Het gebruik van voorzieningen heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen voor verlieslatende contracten aangelegd in de voorgaande jaren.

De bijkomende voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering (€ 10,9 miljoen) hebben voornamelijk betrekking op de aangekondigde fabriekssluiting en de herstructurering van het centrum voor toegepaste technologie in Japan bij Automotive Catalysis. Het gebruik van voorzieningen voor

reorganisatie en herstructurering (€ 6,8 miljoen) heeft voornamelijk betrekking op de uitvoering van de eerder aangekondigde herstructureringen in Catalysis in Denemarken en in de VS.

De voorzieningen voor geschillen zijn exclusief de belastingvoorzieningen gerelateerd aan IFRIC 23 aangezien deze geboekt worden onder 'Verschuldigde winstbelastingen' in de balans.

Er kon geen betrouwbare schatting worden gemaakt met betrekking tot de verwachte timing van de uitstromen van kasmiddelen gelinkt aan het langlopende deel van de voorzieningen voor overige verplichtingen en lasten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F31 Aangewend kapitaal

In duizend €	Toelichtingen	31/12/2022	30/06/2023	31/12/2023
Immateriële activa	F14,F15	343.366	382.173	381.041
Materiële vaste activa	F16	2.532.301	2.658.725	3.036.744
Investerings verwerkt volgens de 'equity'-methode	F17	158.943	231.362	314.734
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten	F18	22.165	28.970	19.545
Voorraden	F19	3.393.674	2.968.804	2.850.106
Langlopende vorderingen (personeelsbeloningen niet inbegrepen)	F20	13.926	13.466	24.563
Kortlopende handels- en overige vorderingen voor berekening van aangewend kapitaal		1.730.814	1.728.527	1.283.846
Terug te vorderen winstbelastingen		82.941	78.591	87.806
Activa opgenomen in aangewend kapitaal		8.278.131	8.090.619	7.998.385
Langlopende handels- en overige schulden	F25	48.037	62.990	95.106
Kortlopende handels- en overige schulden voor berekening van aangewend kapitaal		3.053.518	2.586.957	2.565.384
Omrekeningsreserves	F23	(97.444)	(141.373)	(148.806)
Langlopende voorzieningen	F29,F30	251.289	232.987	214.189
Kortlopende voorzieningen	F29,F30	45.044	45.213	53.041
Verschuldigde winstbelastingen		261.950	210.905	222.803
Verplichtingen opgenomen in aangewend kapitaal		3.562.394	2.997.679	3.001.717
Aangewend kapitaal		4.715.737	5.092.940	4.996.668
Eliminaties		259	2.827	4.978
AANGEWEND KAPITAAL ZOALS GEPUBLICEERD		4.715.996	5.095.766	5.001.646
Gemiddeld aangewend kapitaal in eerste jaarhelft van boekjaar (*)		4.425.825		4.905.881
Gemiddeld aangewend kapitaal in tweede jaarhelft van boekjaar (**)		4.595.375		5.048.706
Gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode		4.510.600		4.977.294
Aangepaste EBIT	F9	864.639		673.566
ROCE		19,17%		13,53%

(*) berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal op 30 juni en dat op het einde van het vorig boekjaar

(**) berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal aan het einde van de periode en dat op 30 juni

De kortlopende handels- en overige vorderingen gebruikt voor de berekening van het aangewend kapitaal houden geen rekening met de margestortingen (€ 9,5 miljoen eind 2023) noch met de geboekte winsten op de mark-to-marketwaarde van de strategische afdekkingsinstrumenten (€ 64,1 miljoen in 2023). De kortlopende handels- en overige schulden gebruikt voor de berekening van het aangewend kapitaal omvatten niet de verliezen op de mark-to-marketwaarde van strategische afdekkingsinstrumenten (€ 26,0 miljoen eind 2023).

Het gemiddeld aangewend kapitaal voor de periode wordt berekend door het gemiddelde te nemen van het aangewend kapitaal van beide halfjaren.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F32 Financiële instrumenten per categorie

Per eind VAN HET VORIGE BOEKJAAR

In duizend €	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische afdekking	Boekhoudkundige verwerking van reëlewaarde afdekkingstransacties	Boekhoudkundige verwerking van kasstroom afdekkingstransacties	Leningen, vorderingen en schulden	Boekwaarde Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
ACTIVA							
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten		22.165	-	-	-	-	22.165
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten - aandelen	1	22.165	-	-	-	-	22.165
Toegekende leningen		3.865	-	-	-	3.865	-
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde filialen		3.865	-	-	-	3.865	-
Handels- en overige vorderingen		1.849.252	25.219	23.141	62.187	1.738.705	-
Langlopend							
Contante garanties en deposito's		9.596	-	-	-	9.596	-
Overige vorderingen op meer dan één jaar		4.330	-	-	-	4.330	-
Personeelsbeloningen		4.786	-	-	-	4.786	-
Kortlopend							
Handelsvorderingen (tegen kostprijs)		1.313.156	-	-	-	1.313.156	-
Handelsvorderingen (afschrijving)		(17.893)	-	-	-	(17.893)	-
Overige vorderingen (tegen kostprijs), te ontvangen rente en overlopende rekeningen		425.108	-	-	-	425.108	-
Overige vorderingen (afschrijving)		(378)	-	-	-	(378)	-
Reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	2	62.187	-	-	62.187	-	-
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking	2	48.359	25.219	23.141	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		1.239.869	-	-	-	1.239.869	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken		612.839	-	-	-	612.839	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's (andere)		98	-	-	-	98	-
Contanten en rekeningen-courant		626.932	-	-	-	626.932	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (ACTIVA)		3.115.151	25.219	23.141	62.187	2.982.439	22.165

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

In duizend €	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische afdekking	Boekhoudkundige verwerking van reëlewaarde afdekkingstransacties	Boekhoudkundige verwerking van kasstroom afdekkingstransacties	Leningen, vorderingen en schulden	Boekwaarde
							Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
VERPLICHTINGEN							
Financiële schulden		2.294.869	-	-	-	2.343.438	-
Langlopend							
Bankleningen		1.068.431	-	-	-	1.117.000	-
Leaseverplichtingen		40.709	-	-	-	40.709	-
Overige leningen		468.470	-	-	-	468.470	-
Kortlopend							
Kortlopende bankleningen		346.591	-	-	-	346.591	-
Leaseverplichtingen		16.015	-	-	-	16.015	-
Bankvoorschotten in rekening-courant		18.534	-	-	-	18.534	-
Kortlopende lening: Commercial paper		94.918	-	-	-	94.918	-
Overige leningen		241.201	-	-	-	241.201	-
Handels- en overige schulden		3.158.095	14.477	64.867	56.541	3.022.210	-
Langlopend							
Langlopende handelsschulden		23	-	-	-	23	-
Overige langlopende schulden		6.324	-	-	-	6.324	-
Investeringssubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		41.690	-	-	-	41.690	-
Kortlopend							
Handelsschulden		2.250.707	-	-	-	2.250.707	-
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		33.061	-	-	-	33.061	-
Belastingen - andere dan winstbelastingen - verschuldigd		31.645	-	-	-	31.645	-
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		183.630	-	-	-	183.630	-
Overige schulden		116.096	-	-	-	116.096	-
Te betalen dividenden		11.616	-	-	-	11.616	-
Te betalen opgelopen rente		11.181	-	-	-	11.181	-
Reële waarde financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	2	56.541	-	-	56.541	-	-
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking	2	79.344	14.477	64.867	-	-	-
Overlopende rekeningen		336.237	-	-	-	336.237	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (VERPLICHTINGEN)		5.452.964	14.477	64.867	56.541	5.365.649	-

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

Per eind VAN HET BOEKJAAR

In duizend €	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische afdekking	Boekhoudkundige verwerking van reëlewaarde afdekkingstransacties	Boekhoudkundige verwerking van kasstroom afdekkingstransacties	Leningen, vorderingen en schulden	Boekwaarde Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
ACTIVA							
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten		19.545	-	-	-	-	19.545
Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten - aandelen	1	19.545	-	-	-	-	19.545
Toegekende leningen		2.693	-	-	-	2.693	-
Leningen aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde filialen		2.693	-	-	-	2.693	-
Handels- en overige vorderingen		1.387.175	40.629	65.452	64.096	1.216.998	-
Langlopend							
Contante garanties en deposito's		10.402	-	-	-	10.402	-
Overige vorderingen op meer dan één jaar		14.161	-	-	-	14.161	-
Personeelsbeloningen		5.129	-	-	-	5.129	-
Kortlopend							
Handelsvorderingen (tegen kostprijs)		984.968	-	-	-	984.968	-
Handelsvorderingen (afschrijving)		(16.340)	-	-	-	(16.340)	-
Overige vorderingen (tegen kostprijs), te ontvangen rente en overlopende rekeningen		219.056	-	-	-	219.056	-
Overige vorderingen (afschrijving)		(378)	-	-	-	(378)	-
Reële waarde van financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	2	64.096	-	-	64.096	-	-
Reële waarde vorderingen - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking	2	106.081	40.629	65.452	-	-	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		1.515.490	-	-	-	1.515.490	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's bij banken		1.082.190	-	-	-	1.082.190	-
Beleggingen op korte termijn: termijndeposito's (andere)		102.399	-	-	-	102.399	-
Contanten en rekeningen-courant		330.901	-	-	-	330.901	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (ACTIVA)		2.924.903	40.629	65.452	64.096	2.735.181	19.545

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

In duizend €	Niveau	Reële waarde	Aangehouden voor handelsdoeleinden - economische afdekking	Boekhoudkundige verwerking van reëlewaarde afdekkingstransacties	Boekhoudkundige verwerking van kasstroom afdekkingstransacties	Leningen, vorderingen en schulden	Boekwaarde Overige beleggingen in eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat
VERPLICHTINGEN							
Financiële schulden		2.908.228	-	-	-	2.748.143	-
Langlopend							
Bankleningen		1.647.809	-	-	-	1.487.724	-
Leaseverplichtingen		50.700	-	-	-	50.700	-
Overige leningen		481.021	-	-	-	481.021	-
Kortlopend							
Kortlopende bankleningen		397.751	-	-	-	397.751	-
Leaseverplichtingen		16.156	-	-	-	16.156	-
Bankvoorschotten in rekening-courant		51.694	-	-	-	51.694	-
Kortlopende lening: Commercial paper		112.402	-	-	-	112.402	-
Overige leningen		150.694	-	-	-	150.694	-
Handels- en overige schulden		2.686.521	2.362	42.668	26.032	2.615.459	-
Langlopend							
Langlopende handelsschulden		32.296	-	-	-	32.296	-
Overige langlopende schulden		6.401	-	-	-	6.401	-
Investeringssubsidies en uitgestelde baten uit subsidies		56.409	-	-	-	56.409	-
Kortlopend							
Handelsschulden		1.772.833	-	-	-	1.772.833	-
Ontvangen vooruitbetalingen op onderhanden projecten		27.916	-	-	-	27.916	-
Belastingen - andere dan winstbelastingen - verschuldigd		24.903	-	-	-	24.903	-
Bezoldigingen en personeelsvoordelen		180.201	-	-	-	180.201	-
Overige schulden		211.487	-	-	-	211.487	-
Te betalen dividenden		11.637	-	-	-	11.637	-
Te betalen opgelopen rente		34.223	-	-	-	34.223	-
Reële waarde financiële instrumenten aangehouden voor kasstroomafdekking	2	26.032	-	-	26.032	-	-
Reële waarde schulden - financiële instrumenten gerelateerd aan reële waarde afdekking	2	45.030	2.362	42.668	-	-	-
Overlopende rekeningen		257.153	-	-	-	257.153	-
TOTAAL FINANCIËLE INSTRUMENTEN (VERPLICHTINGEN)		5.594.749	2.362	42.668	26.032	5.363.602	-

Leningen en schuldinstrumenten zijn uitgegeven tegen marktrentevoeten die geen grote verschillen zouden veroorzaken met de effectieve rentevoeten. Alle categorieën van financiële instrumenten van Umicore zijn gewaardeerd tegen reële waarde met uitzondering van de langlopende bankleningen waarvan de boekwaarde verschilt van de reële waarde (zie Toelichting F24).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

De reële waarde van financiële instrumenten die op actieve markten worden verhandeld is gebaseerd op genoteerde marktprijzen aan het einde van de verslagperiode. De reële waarde van financiële instrumenten die niet op een actieve markt worden verhandeld wordt bepaald door middel van waarderingstechnieken, voornamelijk de Discounted Cash Flow-methode met marktveronderstellingen die gelden aan het einde van de verslagperiode. Zo wordt de reële waarde van renteswaps berekend als de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De reële waarde van valuta-, metaal- en energietermijncontracten wordt bepaald op basis van de genoteerde koersen aan het einde van de verslagperiode. De reële waarde van genoteerde financiële activa aangehouden door de Groep is hun genoteerde marktprijs aan het einde van de verslagperiode. Belangen in ondernemingen die niet van materieel belang zijn voor de geconsolideerde jaarrekening en waarvoor de reële waarde niet betrouwbaar kan worden bepaald zonder ongerechtvaardigde kosten of inspanningen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs verminderd met bijzondere waardeverminderingen.

De reële waarde van financiële verplichtingen wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te disconteren tegen de actuele markttrente die beschikbaar is voor de Groep voor vergelijkbare financiële instrumenten. Er wordt verondersteld dat de boekwaarde minus de voorziening voor bijzondere waardevermindering van handelsvorderingen en -schulden hun reële waarde benadert.

32.1 Reëlewaardehiërarchie

Informatieverstrekking over waarderingen tegen reële waarde per niveau is gebaseerd op de volgende reëlewaardehiërarchie:

- Niveau 1: reële waarde op basis van op een actieve markt genoteerde prijzen voor een identiek actief of een identieke verplichting;
- Niveau 2: reële waarde op basis van andere inputs dan genoteerde prijzen die voor het actief of de verplichting waarneembaar zijn;
- Niveau 3: reële waarde op basis van niet-waarneembare inputs.

Binnen de Groep wordt de reële waarde voor financiële activa tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in overige onderdelen van het totaalresultaat gewaardeerd als niveau 1.

Alle metaal-, energie- en valutaderivaten worden gewaardeerd als niveau 2.

Tijdens het jaar waren er geen overdrachten tussen niveaus in de reëlewaardehiërarchie.

32.2 Gevoeligheidsanalyse voor financiële instrumenten

Umicore is gevoelig voor commodityprijzen, wisselkoersen en renterisico voor haar financiële instrumenten. De reële waarde van de financiële instrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotkoersen. De gevoeligheidsberekeningen worden uitgevoerd door de slotkoersen (commodityprijzen, wisselkoersen, elektriciteits- en gasprijzen en rentevoeten) met 10% te verhogen en te verlagen. De marktwaarden in de gewijzigde scenario's worden dan vergeleken met de oorspronkelijke marktwaarden.

32.2.1 Commodityprijzen

De reële waarde van financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomafdekkingen (verkoopcontracten) zou € 12,1 miljoen lager/hoger zijn geweest bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

De reële waarde van financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomafdekkingen (aankoopcontracten) zou € 8,4 miljoen hoger/lager zijn geweest bij een stijging/daling van de energieprijzen met 10%.

De reële waarde van overige afdekkingsconforme financiële instrumenten zou € 23,3 miljoen lager/hoger zijn voor commodityverkoop en € 2,3 miljoen hoger/lager zijn voor commodityaankopen bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

De reële waarde van overige financiële instrumenten zou volgens economische logica € 18,0 miljoen lager/hoger zijn geweest voor commodityverkoop en € 0,5 miljoen hoger/lager zijn geweest voor commodityaankopen bij een stijging/daling van de metaalprijzen met 10%.

32.2.2 Vreemde valuta

De reële waarde van de valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 49,1 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 50,1 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 26,2 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de KRW en zou € 26,2 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de KRW.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 5,7 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de CNY en zou € 5,7 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de CNY.

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 15,6 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de BRL en zou € 15,6 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de BRL.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

De reële waarde van valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 5,4 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de USD tegenover de CAD en zou € 6,6 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de USD tegenover de CAD.

De reële waarde van de valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 34,9 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de CAD en zou € 42,6 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de CAD.

De reële waarde van de valutatermijncontracten met betrekking tot kasstroomafdekkingen zou € 12,5 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de PLN en zou € 15,2 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR 10% tegenover de PLN.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 42,3 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 51,8 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor aankopen zou € 8,9 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 10,9 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de USD zou € 7,1 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de USD en zou € 8,6 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de USD.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 13,0 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de CNY en zou € 15,9 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de CNY.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de CNY zou € 3,0 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de CNY en zou € 3,6 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de CNY.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 5,9 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de PLN en zou € 7,2 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de PLN.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de PLN zou € 1,0 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de

EUR tegenover de PLN en zou € 1,1 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de PLN.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor verkopen zou € 15,4 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de KRW en zou € 18,9 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de KRW.

De reële waarde van de overige valutatermijncontracten voor aankopen zou € 1,5 miljoen hoger zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de KRW tegenover de USD en zou € 1,5 miljoen lager zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de KRW tegenover de USD.

De reële waarde van de nettopositie van vlottende activa en kortlopende verplichtingen die zijn blootgesteld aan de KRW zou € 3,7 miljoen lager zijn geweest bij een koersstijging met 10% van de EUR tegenover de KRW en zou € 4,5 miljoen hoger zijn geweest bij een koersdaling met 10% van de EUR tegenover de KRW.

32.2.3 Rentevoet

De reële waarde van langlopende leningen zou € 28,7 miljoen lager zijn geweest bij een stijging met 10% van de rentevoeten en zouden € 29,3 miljoen hoger zijn geweest bij een daling met 10% van de rentevoeten.

F33 Reële waarde van financiële instrumenten (derivaten)

Umicore dekt haar structureel en transactionele gebonden commodity- (metaal en energie), valuta- en renterisico's af door gebruik te maken van resp. commodityderivaten (voornamelijk genoteerd op de London Metal Exchange), valutaderivaten en valutaswaps met erkende makelaars en banken.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

33.1 Financiële instrumenten met betrekking tot kasstroomafdekkingen

In duizend €	Referentie- of contractueel bedrag		Reële waarde		Wijziging in reële waarde
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	
Termijncontracten commodity's verkoop	151.101	145.109	9.680	25.360	15.680
Termijncontracten commodity's aankoop	(89.600)	(91.956)	25.388	(8.450)	(33.838)
Termijncontracten valuta verkoop	787.569	862.143	(22.001)	27.038	49.039
Termijncontracten valuta aankoop	(96.565)	(532.080)	2.801	3.164	363
Termijncontracten (cross-currency) renteswaps	796.913	617.724	(10.222)	(9.049)	1.173
Totale impact reële waarde- dochterondernemingen			5.646	38.063	32.417
opgenomen in handels- en overige vorderingen			62.187	64.096	
opgenomen in handels- en overige schulden			(56.541)	(26.032)	
Totale impact reële waarde geassocieerde ondernemingen en joint ventures			(1.735)	(218)	
Totaal			3.911	37.846	

De principes en de documentatie over de afgedekte risico's alsook de timing met betrekking tot de kasstroomafdeckingsactiviteiten van de Groep zijn vermeld in Toelichting F3 Beheer van financiële risico's.

De reële waarde van de effectieve afdekkingsinstrumenten wordt in eerste instantie opgenomen in de reëlewaardereserves opgenomen in het eigen vermogen, en niet uit de balans verwijderd als de onderliggende voorspelde of aangegane transacties zich voordoen (zie Toelichting F23).

De termijnverkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de volgende commodity's af te dekken: goud, zilver, palladium, platina, nikkel, lood, kobalt en koper. De termijkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de prijsrisico's voor elektriciteit, gas en stookolie af te dekken. De valutatermijncontracten dienen om USD af te dekken tegenover EUR, KRW, CNY en CAD en EUR tegenover PLN en CAD, voor de structurele valutablootstelling, inclusief termijncontracten als afdekking van projecten met aanzienlijke investeringsuitgaven die zijn uitgedrukt in een andere valuta dan EUR of in een andere functionele valuta dan die van de entiteit. De voorwaarden voor de termijncontracten zijn gangbare marktvoorwaarden.

Valutaswapcontracten dienen als afdekking van de uitgifte van US Private Placements in november 2022 voor USD 363 miljoen en van de leningen aan entiteiten binnen de Groep die een andere functionele valuta hebben dan de valuta van de lening.

Umicore had geen ineffectiviteit op kasstroomafdekkingen in de winst-en-verliesrekening in 2022 of 2023.

De reële waarde van de afdekkingsinstrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotkoersen. De totale reële waarde van financiële instrumenten voor kasstroomafdekkingen had een positief effect op de reëlewaardereserves in het eigen vermogen eind 2023. Dit positieve effect is het meest significant voor valutatermijncontracten en aangekochte en verkochte commodity's, terwijl valutawaps dat positieve effect deels compenseren. Alle afdekkingsinstrumenten hebben hun vervaldag binnen de drie jaar, met uitzondering van de valutawaps gerelateerd aan de nieuwe uitgave van US Private Placements die een langere looptijd hebben.

33.2 Financiële instrumenten met betrekking tot reëlewaardeafdekking

In duizend €	Referentie- of contractueel bedrag		Reële waarde		Wijziging in reële waarde
	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	
Termijncontracten commodity's verkoop (IFRS 9 hedge accounting)	360.386	333.053	(53.093)	57.703	110.796
Termijncontracten commodity's verkoop (economische afdekking)	168.485	192.036	10.451	36.812	26.361
Termijncontracten commodity's aankoop (IFRS 9 hedge accounting)	(79.685)	(46.583)	16.940	(2.369)	(19.309)
Termijncontracten commodity's verkoop (economische afdekking)	(21.413)	(4.368)	291	1.455	1.164
Termijncontracten valuta verkoop	1.260.888	1.112.287	(668)	4.290	4.958
Termijncontracten valuta aankoop	(428.554)	(433.505)	(4.905)	(36.840)	(31.935)
Totale impact reële waarde- dochterondernemingen			(30.984)	61.051	92.035
opgenomen in handels- en overige vorderingen (IFRS 9 - hedge accounting)			23.141	65.452	
opgenomen in handels- en overige vorderingen (economische afdekking)			25.219	40.629	
opgenomen in handels- en overige schulden (IFRS 9 - hedge accounting)			(64.867)	(42.668)	
opgenomen in handels- en overige schulden (economische afdekking)			(14.477)	(2.362)	
Totaal			(30.984)	61.051	

De principes en de documentatie over de afdekking van het transactionelerisico door de Groep zijn vermeld in Toelichting F3 Beheer van financiële risico's. Conform Umicore's beleid voor economische afdekking worden er financiële instrumenten voor valuta- en commodity-afdekking gebruikt om de reële waarde van de onderliggende afgedekte posities (activa, verplichtingen en vaststaande toezeggingen) te beschermen en worden die opgenomen tegen reële waarde op de verslagdatum. Umicore mag hedge accounting volgens de criteria van IFRS 9 (zie Toelichting F2.22.1) toepassen voor de reëlewaardeafdekking van haar blootstelling aan valutarisico.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Voor de reële waardeafdekking van haar blootstelling aan commodityrisico mag Umicore geen hedge accounting volgens de criteria van IFRS 9 toepassen voor sommige metalen. De principes van hedge accounting zijn toegestaan voor koper, lood en nikkel. Bij afwezigheid van hedge accounting worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde alsof ze worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Dergelijke instrumenten worden echter gebruikt om bestaande transacties te dekken, die worden beschouwd als afgedekte posities onder Umicore's beleid voor afdekking van transactionelerisico (voornamelijk voorraden en vaststaande toezeggingen) en bijgevolg zijn deze instrumenten voor afdekking van commodity's aangehouden voor handelsdoeleinden niet van speculatieve aard.

De reële waarden worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening onder 'Overige bedrijfsopbrengsten' voor de commodity-instrumenten en onder 'Financieringskosten (netto)' voor de valuta-instrumenten. De aanpassingen voor de afgedekte posities evenals de afdekkingsinstrumenten worden opgenomen in het volgende deel van het overzicht van de financiële positie: 'handels- en overige vorderingen' en 'handels- en overige schulden'.

De reële waarde van de afdekkingsinstrumenten weerspiegelt het verschil tussen de contractkoersen en de slotmarktkoersen. Gezien de intentie van het beleid van de Groep inzake afdekking van het

transactionelerisico is de netto-impact op de bedrijfsopbrengsten van wijzigingen in reële waarde van zowel afdekkingsinstrumenten en afgedekte posities neutraal. De opname van de wijzigingen in reële waarde van financiële instrumenten onder reële waardeafdekking had een negatief effect op de bedrijfsopbrengsten eind 2023. Het gros van de reële waarden van de afdekkingsinstrumenten is niet significant aangezien de slotkoers niet materieel afwijkt van de uitoefenprijzen. Enkel voor verkochte en aangekochte commodity's is de reële waarde significant. Dit heeft betrekking op metaalafdekkingsinstrumenten waarvan het merendeel een vervaldag heeft binnen het volgende jaar. De termijnverkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om de volgende commodity's af te dekken: nikkel, lood en koper. De termijnkoopovereenkomsten voor commodity's dienen voornamelijk om nikkel, lood en koper af te dekken. De valutatermijncontracten dienen voornamelijk om de USD af te dekken tegenover de EUR, de BRL en de KRW, en de EUR tegenover de CNY, de KRW en de PLN.

De termijncontracten die de economische logica volgen zijn contracten ter afdekking van de volgende commodity's: zilver, goud, platina en palladium.

Reële waarde afgedekte posities en afdekkingsinstrumenten conform IFRS 9 hedge accounting

In duizend €	31/12/2022		31/12/2023		Wijziging in reële waarde afgedekte posities	Wijziging in reële waarde afdekkings instrumenten	Ineffectiviteit
	Reële waarde afgedekte posities	Reële waarde afdekkings instrumenten	Reële waarde afgedekte posities	Reële waarde afdekkings instrumenten			
Transactionele metaalafdekkingen	55.080	(41.920)	(58.031)	61.908	(113.111)	103.828	(9.282)

De voornaamste bron van ineffectiviteit van de reële waardeafdekkingen vloeit voort uit verschillen in looptijd tussen het afdekkingsinstrument en de onderliggende afgedekte positie. Wat de reële waardeafdekkingen voor valuta betreft, zijn de afgedekte posities een afspiegeling van de afdekkingsinstrumenten en worden ze opgenomen in verschillende rubrieken van de balans.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Aan einde van vorig boekjaar

In duizend €	Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – referentiebedragen					Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – reële waarde				
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	Totaal	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar	Totaal
FINANCIËLE INSTRUMENTEN ACTIVA (REËLE WAARDE)										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	-	40.000	362.032	402.032	-	-	367	7.305	7.672
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomafdekking)	2.213	13.395	49.859	28.085	93.552	644	2.021	7.505	10.608	20.779
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomafdekking)	-	-	67.574	22.026	89.600	-	-	(3.086)	28.474	25.388
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	18.438	14.177	35.265	-	67.881	3.739	2.829	10.381	-	16.950
Totaal termijncontracten verkoop (reëlewaardeafdekking)	5.274	8.999	51.506	14.493	80.272	2.067	3.234	15.632	3.969	24.901
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking)	-	20.223	-	-	20.223	-	317	-	-	317
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomafdekking)	2.093	4.186	18.843	(70.334)	(45.212)	111	235	1.166	4.036	5.547
Termijncontracten valuta aankoop (kasstroomafdekking)	3.557	7.114	32.056	53.837	96.565	216	386	993	1.206	2.801
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	465.048	268.646	123.938	7.800	865.433	2.775	(1.477)	4.364	278	5.940
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	60.449	58.311	67.615	-	186.375	171	18	61	-	251
FINANCIËLE INSTRUMENTEN VERPLICHTINGEN (REËLE WAARDE)										
Renterisico										
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	20.361	154.520	220.000	394.881	-	(368)	(3.404)	(14.123)	(17.895)
Commodityrisico										
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomafdekking)	3.814	5.888	29.906	17.941	57.549	(472)	(1.245)	(5.969)	(3.412)	(11.098)
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	24.773	67.531	196.307	71.775	360.386	(5.234)	(8.171)	(31.104)	(8.585)	(53.093)
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	2.354	9.451	-	-	11.804	5	(15)	-	-	(10)
Totaal termijncontracten verkoop (reëlewaardeafdekking)	-	59.988	28.225	-	88.213	-	(11.009)	(3.440)	-	(14.450)
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking)	-	-	1.190	-	1.190	-	-	(27)	-	(27)
Wisselkoersrisico										
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomafdekking)	55.789	58.224	321.211	297.557	732.780	(4.974)	(2.301)	(18.676)	(1.597)	(27.548)
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	129.273	175.451	90.732	-	395.455	(671)	(2.920)	(3.017)	-	(6.608)
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	143.101	34.645	23.645	40.788	242.179	(1.759)	(614)	(1.068)	(1.714)	(5.156)

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Aan einde van boekjaar

In duizend €	Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – referentiebedragen					Totaal	Vroegste contractuele vervaldag (niet-gedisconteerd) – reële waarde					Totaal
	< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar			< 1 maand	1 – 3 maand	3 maand tot 1 jaar	1 – 5 jaar		
Financiële instrumenten Activa												
Renterisico												
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	-	-	9.217	9.217	-	-	-	228		228	
Commodityrisico												
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomafdekking)	6.818	13.241	43.139	72.368	135.566	3.375	4.759	14.977	3.257		26.368	
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomafdekking)	317	634	1.585	-	2.536	11	25	105	-		141	
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	57.693	60.772	113.224	39.074	270.763	4.544	10.609	32.187	11.548		58.888	
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	1.468	957	-	-	2.425	66	2	-	-		68	
Totaal termijncontracten verkoop (reëlewaardeafdekking)	7.844	21.510	25.477	44.462	99.293	4.084	10.815	9.543	14.557		38.999	
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking)	1	1.987	-	-	1.988	1.555	75	-	-		1.630	
Wisselkoersrisico												
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomafdekking)	24.746	52.313	238.371	184.134	499.564	1.222	2.395	14.192	10.714		28.523	
Termijncontracten valuta aankoop (kasstroomafdekking)	4.839	9.679	48.044	82.959	145.521	760	1.498	6.432	145		8.835	
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	192.401	368.968	220.042	14.679	796.090	1.330	2.711	1.798	50		5.889	
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	33.927	14.814	2.817	2.924	54.482	240	219	154	(6)		607	
Financiële instrumenten Verplichtingen												
Renterisico												
Renteswaps (met meerdere valuta's)	-	25.000	195.000	388.507	608.507	-	(469)	(5.264)	(3.544)		(9.277)	
Commodityrisico												
Totaal termijncontracten verkoop (kasstroomafdekking)	426	854	3.862	4.401	9.543	(15)	(32)	(223)	(738)		(1.008)	
Totaal termijncontracten aankoop (kasstroomafdekking)	-	-	32.948	56.472	89.420	-	-	(987)	(7.604)		(8.591)	
Totaal termijncontracten verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	22.130	21.407	18.753	-	62.290	(690)	(263)	(232)	-		(1.185)	
Totaal termijncontracten aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	19.302	24.856	-	-	44.158	(999)	(1.438)	-	-		(2.437)	
Totaal termijncontracten verkoop (reëlewaardeafdekking)	-	73.654	19.089	-	92.743	-	(801)	(1.386)	-		(2.187)	
Totaal termijncontracten aankoop (reëlewaardeafdekking)	2.380	-	-	-	2.380	(175)	-	-	-		(175)	
Wisselkoersrisico												
Termijncontracten valuta verkoop (kasstroomafdekking)	29.906	4.320	130.712	197.641	362.579	(1.345)	(508)	(3.719)	4.087		(1.485)	
Termijncontracten valuta aankoop (kasstroomafdekking)	-	-	43.710	342.849	386.559	-	-	(657)	(5.014)		(5.671)	
Termijncontracten valuta verkoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	156.626	58.915	72.301	28.355	316.197	(735)	(339)	(449)	(76)		(1.599)	
Termijncontracten valuta aankoop (reële waarde - IFRS 9 hedge accounting)	232.993	35.061	90.980	19.989	379.023	(1.264)	(342)	(2.525)	(33.316)		(37.447)	

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F34 Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht

34.1 Definities

Het kasstroomoverzicht classificeert de operationele, investerings- en financieringsactiviteiten voor de verslagperiode. Voor de kasstromen uit operationele activiteiten past Umicore de indirecte methode toe.

Het resultaat van de periode wordt aangepast voor:

- de effecten van niet-geldelijke transacties zoals voorzieningen, bijzondere waardevermindingsverliezen, mark-to-market enz., en de wijzigingen in de behoefte aan bedrijfskapitaal;
- baten of lasten verbonden aan kasstromen uit investerings- of financieringsactiviteiten.

In duizend €	2022	2023
Aanpassingen voor niet-contante transacties		
Afschrijvingen	285.907	298.526
(Terugneming van een) Bijzonder waardevermindingsverlies	24.931	45.790
Mark-to-market-effect van voorraden en verplichtingen	64.068	20.805
Wisselkoersverschillen op langlopende leningen	(14.811)	(31.459)
(Terugneming van een) Bijzonder waardevermindingsverlies op overige financiële activa	811	444
Afschrijving van voorraden en bijzondere waardevermindering van financiële activa	17.544	6.744
Afschrijving op overheidssubsidies	(2.401)	(14.909)
Op aandelen gebaseerde betalingen	11.824	14.117
Wijziging in voorzieningen	23.928	(35.131)
Totaal	411.803	304.930
Aanpassingen voor posten die afzonderlijk of onder de investerings- of financieringskasstromen opgenomen moeten worden		
Winstbelastingen van de periode	137.600	104.941
Rentelasten (-baten)	76.954	78.347
(Winst) Verlies op vervreemding van vaste activa	(7.732)	5.545
Dividendinkomsten	(251)	(237)
Totaal	206.571	188.596
Analyse wijziging in werkkapitaalvereisten		
Voorraden	(524.603)	543.568
Handels- en overige vorderingen	(28.658)	457.555
Handels- en overige schulden	367.231	(510.721)
Zoals in geconsolideerde balans	(186.030)	490.402
Niet-geldelijke posten (*)	(138.534)	(97.527)
Elders vermelde posten (**)	(29.508)	18.611
Omrekeningsverschillen	11.906	(65.004)
Zoals in geconsolideerde kasstroomoverzicht	(342.166)	346.482

(*) In 2023 bevatten de niet-geldelijke posten voornamelijk het effect van het uitstaand betaalbaar bedrag van € 100 miljoen voor de kapitaalverhoging in de joint venture IONWAY dat werd opgevraagd in december 2023 en volledig werd betaald in januari 2024. Daarnaast hebben de niet-geldelijke posten voornamelijk betrekking op het mark-to-market-effect van strategische afdekking en afdekking van het transactionele risico, evenals bijzondere waardeverminderingen op voorraden en vorderingen.

(**) Posten die elders worden vermeld zijn het gevolg van wijzigingen in rente, te betalen of te ontvangen belastingen en overheidssubsidies.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

In duizend €	Nettogeldmiddelen en -kasequivalenten	Leningen (zonder bank voorschotten in rekening-courant)	IFRS Netto financiële schulden	exclusief effect van herwaardering (*)	Netto financiële schulden
Aan einde van vorig boekjaar	(1.221.335)	2.324.905	1.103.570	-	1.103.570
Kasstroom van periode	(242.461)	378.474	136.013	-	136.013
Overige niet-geldelijke wijzigingen		26.251	26.251	-	26.251
Effect van herwaardering		(33.181)	(33.181)	33.181	-
AAN EINDE VAN BOEKJAAR	(1.463.796)	2.696.449	1.232.653	33.181	1.265.834

(*) Het effect van herwaardering komt overeen met het effect van herwaardering van financiële schulden uitgedrukt in een andere valuta dan de functionele valuta van de entiteit en waarvoor de Groep is afgedekt

De nettogeldmiddelen en -kasequivalenten omvatten voorschotten in rekening-courant zoals vermeld in Toelichting F22.

34.2 Nettokasstromen uit operationele activiteiten

De nettokasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 1.043 miljoen. Het nettowerkkapitaal van de Groep daalde met € 346 miljoen tegenover eind 2022. De werkkapitaalvereisten bij Catalysis daalden door de lagere voorraadniveaus, dankzij een verdere optimalisatie en lagere PGM-prijzen. Bij Energy & Surface Technologies werd de stijging van het werkkapitaal ter voorbereiding op de groeiende volumes grotendeels gecompenseerd door de daling van de batterijmetaal-prijzen, terwijl het werkkapitaal steeg bij Recycling.

34.3 Nettokasstroom aangewend voor investeringsactiviteiten

De nettogeldmiddelen gebruikt in investeringsactiviteiten stegen met € 468 miljoen tegenover 2022. De investeringsuitgaven bedroegen € 857 miljoen (tegenover € 470 miljoen in 2022), exclusief de geactiveerde O&O-kosten conform Umicore's definitie van investeringsuitgaven (zie Woordenlijst). Rekening houdend met de investeringen in de nieuwe fabrieken van Rechargeable Battery Materials in Polen en Canada was Energy & Surface Technologies goed voor bijna drie vierden van de investeringsuitgaven van de Groep. In Catalysis bleef de business unit Automotive Catalysts zich focussen op investeringen voor de optimalisatie van de productievoetafdruk en erop gerichte capaciteitsuitbreidingen. In Recycling hielden de investeringsuitgaven verband met milieu- en veiligheidsinvesteringen in de business unit Precious Metals Refining. De geactiveerde ontwikkelingsuitgaven bedroegen € 28 miljoen, een stijging tegenover 2022.

Tijdens het jaar droeg Umicore € 78,9 miljoen aan eigen vermogen bij aan IONWAY, haar joint venture met PowerCo.

In duizend €		2022	2023
Verwerving van materiële activa	a	458.859	807.474
Verwerving van immateriële activa	b	32.431	77.268
Verwervingen van activa	c=a+b	491.290	884.742
Geactiveerde O&O-kosten	d	21.412	27.935
Investeringsuitgaven	e=c-d	469.878	856.807

34.4 Nettokasstroom uit (aangewend voor) financieringsactiviteiten

De kasstromen uit financieringsactiviteiten zijn voornamelijk het gevolg van de nettostijging van de schuldgraad (€ 398,5 miljoen), gecompenseerd door de betaling van dividenden (€ 196,1 miljoen) en rente (€ 84,7 miljoen).

Het effect van wisselkoerswijzigingen in het kasstroomoverzicht omvat enerzijds het effect van wisselkoerswijzigingen op aangehouden liquide middelen en anderzijds het effect van omrekeningsverschillen op de eliminaties van leningen tussen entiteiten binnen de Groep.

F35 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

In duizend €	2022	2023
Door derden gestelde garanties voor rekening van de Groep	64.139	57.930
Door de Groep gestelde garanties voor rekening van derden	3.625	3.801
Ontvangen garanties	58.563	60.206
Goederen en waarden aangehouden door derden in eigen naam maar op risico van de Groep	1.988.971	1.584.430
Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa	25.783	170.102
Commerciële verplichtingen voor aangekochte commodity's (te ontvangen)	1.106.973	591.583
Commerciële verplichtingen voor verkochte commodity's (te leveren)	2.346.619	1.909.043
Goederen en waarden van derden aangehouden door de Groep	6.676.091	4.519.851
TOTAAL	12.270.764	8.896.946

35.1 Door derden gestelde garanties voor rekening van de Groep

Dit zijn gewaarborgde en niet-gewaarborgde zekerheden verstrekt door derden aan de crediteuren van de Groep als zekerheidsstelling voor de aflossing van de werkelijke en mogelijke schulden en verplichtingen van de Groep.

35.2 Door de Groep gestelde garanties voor rekening van derden

Dit zijn zekerheden of niet-opzegbare verbintenissen gegeven door de Groep ten gunste van derden als zekerheidsstelling voor de aflossing van de schulden en bestaande of mogelijke verbintenissen door de derden jegens hun crediteuren.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Er zijn geen verplichtingen uit hoofde van een lening aan derden.

35.3 Ontvangen garanties

Dit zijn ontvangen zekerheden als zekerheidsstelling voor de aflossing van schulden en bestaande of mogelijke verbintenissen van derden tegenover de Groep, met uitzondering van garanties en zekerheden in geldmiddelen.

De ontvangen garanties hebben voornamelijk betrekking op leveranciersgaranties gedekt door bankinstellingen. Die garanties dienen om de goede uitvoering van werken door de leverancier te dekken.

Sommige ontvangen garanties hebben betrekking op klantgaranties, voornamelijk ontvangen van de moedermaatschappij van een klant namens een van haar dochterondernemingen. Een klein deel van de ontvangen garanties heeft betrekking op huurgaranties.

Alle garanties worden opgenomen tegen normale marktvoorwaarden en hun reële waarde is gelijk aan de boekwaarde. Geen enkele van deze garanties is in onderpand gegeven.

35.4 Goederen en waarden aangehouden door derden in eigen naam maar op risico van de Groep

Dit zijn goederen en waarden opgenomen in de balans van de Groep waarvoor de Groep de risico's draagt en de winst neemt, maar waarbij deze goederen en waarden zich niet bevinden in de gebouwen van de Groep. Het betreft voornamelijk voorraden die worden geleased aan derden of die in consignatie of onder maakloonovereenkomsten worden gehouden door derden.

35.5 Commerciële verbintenissen

Dit zijn vaststaande toezeggingen om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vaste prijzen.

35.6 Goederen en waarden van derden aangehouden door de Groep

Dit zijn goederen en waarden die door de Groep worden aangehouden worden, maar die geen eigendom zijn van de Groep. Het betreft voornamelijk voorraden die worden geleased van derden of die in consignatie of onder maakloonovereenkomsten met derden worden gehouden. Dit omvat in mindere mate ook een aantal niet-metaal-leases die niet onder IFRS 16 vallen door hun lagere waarde of kortere termijn.

De Groep leaset metalen (voornamelijk goud, zilver, platina en palladium) van en aan banken of andere derden voor specifieke, meestal korte periodes. De Groep betaalt of ontvangt hiervoor vergoedingen. Op 31 december 2023 was het nettosaldo van de leaseschuld € 1.275 miljoen, tegenover € 1.444 miljoen eind

2022. Die daling is vooral het gevolg van lagere volumes. Zoals toegelicht in Toelichting F2.8 vallen die metaalleases niet onder IFRS 16.

F36 Voorwaardelijke gebeurtenissen

De Groep is betrokken in een aantal claims en rechtszaken die verband houden met de normale bedrijfsvoering. Het kan ook worden beïnvloed door de uitkomst van een lopende Braziliaanse collectieve rechtszaak met betrekking tot indirecte belastingen. Het management vindt het niet waarschijnlijk dat dergelijke claims en rechtszaken een materieel negatief effect zullen hebben op de financiële positie van Umicore.

Umicore startte de bouw van een fabriek in het Canadese Ontario die 35 GWh aan batterijmaterialen (zowel actieve kathodematerialen als precursoren) per jaar zal produceren voor de Noord-Amerikaanse markt. Umicore kon rekenen op een aanzienlijke financiële steun (€ 0,58 miljard) van de regeringen van Canada en Ontario voor dit belangrijke project gezien het belang van de fabriek voor de creatie van een Noord-Amerikaanse 'local-for-local' toeleveringsketen voor elektrische voertuigen. De financiële steun zal gedurende de periode van de periode worden verkregen naarmate Umicore in aanmerking komende uitgaven doet en die uitgaven voldoen aan de voorwaarden die aan de subsidies zijn verbonden.

F37 Verbonden partijen

In duizend €	2022	2023
Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen		
Bedrijfsopbrengsten	301.109	111.853
Bedrijfskosten	(346.673)	(196.897)
Financiële opbrengsten	-	895
Ontvangen dividenden	(11.902)	(5.872)

In duizend €	2022	2023
Uitstaande saldo's met joint ventures en geassocieerde ondernemingen		
Kortlopende handels- en overige vorderingen	46.036	35.832
Kortlopende handels- en overige schulden	124.061	174.526

De transacties met geassocieerde ondernemingen en joint ventures zijn voornamelijk commerciële transacties, verkopen en aankopen van goederen en diensten.

Tijdens het jaar droeg de Groep bij aan de kapitaalverhoging van IONWAY voor € 178,9 miljoen, waarvan € 100,0 miljoen werd opgevraagd in december 2023 maar volledig werd betaald eind januari 2024. Dat bedrag is opgenomen onder 'Kortlopende handels- en overige schulden' in de bovenstaande tabel.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Buiten haar aandeel in het kapitaal van haar geassocieerde ondernemingen en joint ventures heeft Umicore geen verdere verplichtingen of garanties die voortvloeien uit haar betrokkenheid in die ondernemingen.

Er zijn geen transacties met entiteiten die in handen zijn van managers op sleutelposities.

In duizend €	2022	2023
Raad van toezicht		
Bezoldigingen en overige personeelsvoordelen	1.185	1.195
Vast gedeelte	362	462
Variabel gedeelte (op basis van aantal bijgewoonde vergaderingen)	428	431
Waarde van de toegekende aandelen	393	298
Voordeel in natura bedrijfswagen voorzitter	2	4

Er is geen variabel of ander vergoedingselement (uitgezonderd de aanwezigheidsvergoedingen) verbonden aan het bestuurdersstatuut. Er zijn geen leningen of garanties toegekend door de onderneming aan leden van de raad van toezicht.

In duizend €	2022	2023
Directieraad		
Bezoldigingen en overige personeelsvoordelen	13.410	12.030
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	5.509	6.639
Vergoedingen na uitdiensttreding	1.077	1.177
Overige langetermijnpersoneelsbeloningen	1.909	528
Op aandelen gebaseerde betalingen	4.914	3.686

De gegevens hierboven bieden zicht op de boekhoudkundige verwerking van de remuneratie van de raad van toezicht en de directieraad en verschillen enigszins van de informatie in het remuneratieverslag in het deel 'Corporate governance'.

In de tabellen hierboven zijn de socialezekerheidsbijdragen van de werkgever, indien toepasselijk, opgenomen onder de kortetermijnpersoneelsbeloningen. Die zijn niet vermeld in het remuneratieverslag.

De cijfers met betrekking tot de jaarlijkse variabele remuneratie gelinkt aan het referentiejaar 2023 opgenomen in de kortetermijnpersoneelsbeloningen, geven het niveau weer van de overlopende posten op de balansdatum. Het remuneratieverslag vermeldt de werkelijk betaalde bedragen met betrekking tot het referentiejaar 2023.

Variabele remuneratie op lange termijn (PSU-regelingen 2022 en 2023 voor resp. het referentiejaar 2022 en 2023) zijn opgenomen in de overige langetermijnpersoneelsbeloningen.

De PSU-lasten worden opgenomen als lasten uit hoofde van personeelsbeloningen gedurende de wachtperiode (d.w.z. de periode waarin de dienst en, indien van toepassing, de prestatiegebonden voorwaarden vervuld zijn). De geaccumuleerde lasten die worden opgenomen voor de PSU-regelingen op elke verslagdatum weerspiegelen het al vervallen deel van de wachtperiode en de beste schatting door de Groep van het aantal beloningen dat uiteindelijk onvoorwaardelijk zal worden. De lasten of baten in de winst-en-verliesrekening voor een periode vertegenwoordigen de beweging in de geaccumuleerde lasten die zijn opgenomen aan het begin en aan het einde van die periode.

Het toekenningsniveau voor onvoorwaardelijke toezegging in 2025 (voor de PSU-regeling 2022) en 2026 (voor de PSU-regeling 2023) zal afhankelijk zijn van prestatie-indicatoren op lange termijn en de precieze toekenningsniveaus zullen resp. worden opgenomen in het remuneratieverslag van 2024 en 2025.

Wat op aandelen gebaseerde incentives betreft, vertegenwoordigen de cijfers over de toekenning van aandelen zoals opgenomen in de op aandelen gebaseerde betalingen hierboven de waarde van de aandelen toegekend in 2023 voor diensten gepresteerd in 2022. Het remuneratieverslag vermeldt de waarde van de aandelen toegekend in 2024 voor diensten gepresteerd in het verslagjaar 2023.

F38 Gebeurtenissen na de verslagperiode

In februari 2024 sloot Umicore een lening voor € 350 miljoen met een looptijd van acht jaar met de Europese Investeringsbank (EIB). De opbrengsten zullen worden aangewend ter financiering van een deel van Umicore's Europese inspanningen inzake onderzoek, ontwikkeling en innovatie in technologieën voor materialen voor herlaadbare batterijen voor elektrische voertuigen en de recyclage van batterijen voor elektrische voertuigen.

De raad van toezicht zal op de jaarlijkse algemene vergadering van 25 april 2024 een jaarlijks brutodividend van € 0,80 per aandeel voorstellen. Ter vergelijking: voor het boekjaar 2022 werd een volledig dividend van € 0,80 per aandeel uitbetaald. Rekening houdend met het interimdividend van € 0,25 per aandeel uitbetaald in augustus 2023 en onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders zal op 4 mei 2024 een brutobedrag van € 0,55 per aandeel worden uitbetaald.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F39 Winst per aandeel

Winst per aandeel

(EUR)	2022	2023
Winst per aandeel - gewoon	2,37	1,60
Winst per aandeel - verwaterd	2,37	1,60
Aangepaste gewone winst per aandeel	2,47	1,86

De hiernavolgende winsten zijn als teller gebruikt voor de berekening van de gewone en verwaterde winst per aandeel:

Cijfers in de teller

In duizend €	Toelichtingen	2022	2023
Netto geconsolideerd resultaat, aandeel van de Groep	F9		
Uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		569.878	385.075
Aangepast netto geconsolideerd resultaat, aandeel van de Groep	F9	593.059	446.688

De hiernavolgende aandelen aantallen worden gebruikt als noemer voor de berekening van de winst per aandeel voor zowel de basisberekening als de berekening na verwatering:

Cijfers in de noemer

	2022	2023
Totaal aantal uitgegeven aandelen per 31 december	246.400.000	246.400.000
waarvan ingekochte eigen aandelen	6.199.341	5.999.083
waarvan uitstaande aandelen	240.200.659	240.400.917
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	240.340.705	240.381.166
Potentiële verwatering door aandelenoptieplannen	345.226	31.674
Aangepast gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	240.685.931	240.412.840

Het totaal aantal uitstaande aandelen is exclusief ingekochte eigen aandelen, die worden aangehouden voor bestaande aandelenoptieplannen of PSU's of die beschikbaar zijn voor verkoop. De noemer voor de berekening van de verwaterde winst per aandeel houdt rekening met een aanpassing voor aandelenopties en PSU's.

In 2023 werden geen nieuwe aandelen gecreëerd. Tijdens het jaar heeft Umicore 133.700 ingekochte eigen aandelen gebruikt na de uitoefening van aandelenopties en 66.558 voor toegekende aandelen. In 2023 heeft Umicore geen eigen aandelen teruggekocht. Per 31 december 2023 bezat Umicore 5.999.083 eigen aandelen, wat overeenstemt met 2,43% van alle uitgegeven aandelen op die datum.

F40 IFRS-ontwikkelingen

Er werden geen nieuwe standaarden, wijzigingen of interpretaties van standaarden uitgegeven die voor het eerst verplicht van toepassing waren voor het boekjaar startend op 1 januari 2023 met een materiële impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep. De Groep heeft geen andere standaarden, interpretaties of wijzigingen die zijn uitgegeven maar nog niet van kracht zijn, vervroegd toegepast.

De pijler 2-wetgeving is vastgesteld of substantieel vastgesteld in een aantal rechtsgebieden waar de Umicore-Groep actief is, met inbegrip van België, waar het zijn hoofdkantoor heeft. Aangezien de Umicore-Groep geconsolideerde inkomsten heeft van meer dan € 750 miljoen, is het een in-scope multinationale onderneming. De wetgeving zal daarom van kracht zijn voor het boekjaar van de Groep dat aanvangt op 1 januari 2024.

IAS 12 bevat een tijdelijke uitzondering op de verplichte opname van en informatieverstrekking over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen die gerelateerd zijn aan belastingwetgeving die is vastgesteld of substantieel is vastgesteld ter uitvoering van de pijler 2-wetgeving. De Umicore-Groep past deze tijdelijke uitzondering toe.

De Umicore-Groep beoordeelde de mogelijke toekomstige blootstelling van de Groep aan pijler 2-winstbelastingen aan de hand van de meest recente belastingaangiften, rapportering per land en de jaarrekeningen van de entiteiten waaruit de Groep is samengesteld. De beoordeling van de Groep geeft aan dat:

- In alle rechtsgebieden waar de Umicore-Groep actief is, minstens aan een van de 'Transitional Safe Harbour'-testen zal voldaan zijn, en
- hoewel Umicore de pijler-2-impact zal blijven opvolgen, de Groep geen materiële pijler-2-bijheffingen en geen materiële impact op het effectief belastingtarief van de Groep verwacht.

Bovendien heeft Umicore de nodige procedures en controles ingevoerd om te voldoen aan de vereisten van de jurisdictionele pijler 2-vereisten voor boekjaren die aanvangen op of na 1 januari 2024.

Voor alle overige nieuwe interpretaties en standaarden die nog niet verplicht zijn vanaf 1 januari 2024 heeft het management geen aanwijzingen dat dit een materiële impact zal hebben op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

F41 Vergoeding van de commissarissen

De wereldwijde vergoeding voor de commissaris en de aan hem verbonden vennootschappen bedroeg € 2,8 miljoen, inclusief een bedrag van € 2,4 miljoen voor de wettelijke controleopdrachten (€ 0,6 miljoen voor de controle van de moedermaatschappij) en € 0,4 miljoen voor de niet-wettelijke controlediensten, inclusief controlegerelateerde diensten, overige assurancediensten en niet-controlediensten.

[In een oogopslag](#)[Strategie](#)[Prestatie](#)[Leiderschap](#)[Verklaringen](#)[Jaarrekening](#)[Milieuverklaringen](#)[Sociale verklaringen](#)[Governance verklaringen](#)[About this report](#)

Verkorte jaarrekening van de moedermaatschappij

De jaarrekening van Umicore wordt hieronder weergegeven volgens een verkort schema.

Overeenkomstig het Belgisch Wetboek van vennootschappen en verenigingen zal de jaarrekening van Umicore samen met het managementverslag en het commissarisverslag worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten kunnen op aanvraag worden verkregen bij:

UMICORE
Broekstraat 31
B-1000 Brussel
(België)

In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de jaarrekening van Umicore.

De wettelijke reserve van € 55,0 miljoen die opgenomen is in de ingehouden winsten is niet beschikbaar voor uitkering.

In duizend €	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Verkorte balans per 31 december			
1. Activa			
Vaste activa	3.296.290	3.543.162	4.046.489
I. Oprichtingskosten	10.288	6.228	3.516
II. Immateriële vaste activa	99.067	114.396	144.008
III. Materiële vaste activa	460.546	461.517	480.383
IV. Financiële vaste activa	2.726.389	2.961.021	3.418.582
Vlottende activa	2.169.189	2.631.586	2.181.524
V. Vorderingen op meer dan één jaar	584.998	435.442	369.433
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	503.271	720.577	719.706
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	861.136	1.173.296	698.070
VIII. Geldbeleggingen	185.936	226.272	248.506
IX. Liquide middelen	559	4.603	8.012
X. Overlopende rekeningen	33.289	71.396	137.797
TOTAAL VAN DE ACTIVA	5.465.479	6.174.748	6.228.013
2. Passiva			
Eigen vermogen	2.428.079	2.528.617	2.468.383
I. Kapitaal	550.000	550.000	550.000
II. Uitgiftepremies	848.130	848.130	848.130
III. Herwaarderingsmeerwaarden	91	91	91
IV. Reserves	391.090	417.915	354.530
V. Overgedragen resultaat	352.163	492.586	441.265
Vbis. Resultaat van de periode	272.454	209.830	268.439
VI. Kapitaalsubsidies	14.151	10.065	5.928
Voorzieningen en uitgestelde belastingen			
VII.A. Voorzieningen voor risico's en kosten	198.047	180.279	210.808
Schulden	2.839.353	3.465.852	3.548.822
VIII. Schulden op meer dan één jaar	1.707.589	1.619.444	2.001.803
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	1.040.392	1.697.439	1.272.433
X. Overlopende rekeningen	91.372	148.969	274.586
TOTAAL VAN DE PASSIVA	5.465.479	6.174.748	6.228.013

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

In duizend €	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Resultatenrekening			
I. Bedrijfsopbrengsten	6.229.378	7.093.132	4.686.933
II. Bedrijfskosten	(5.947.989)	(6.932.583)	(4.554.619)
III. Bedrijfsresultaat	281.389	160.549	132.314
IV. Financiële opbrengsten	213.675	292.050	427.845
V. Financiële kosten	(133.578)	(142.949)	(280.583)
VI. Resultaat uit de normale bedrijfsactiviteiten vóór belasting	361.486	309.650	279.576
X. Belastingen op het resultaat	(51.736)	(12.969)	(11.137)
XI. Resultaat van de periode	309.750	296.681	268.439
XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar	309.750	296.681	268.439

In duizend €	2021	2022	2023
Resultaatverwerking			
A. Te bestemmen winst (te verwerken verlies)	661.913	789.267	838.640
1. Winst (verlies) van het boekjaar	309.750	296.681	268.439
2. Overgedragen winst (verlies)	352.163	492.586	570.201
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	22.985	(26.826)	63.384
3. Aan de reserve voor eigen aandelen	22.985	(26.826)	63.384
D. Over te dragen winst (verlies) (1)	492.586	570.201	709.703
2. Over te dragen winst (verlies)	492.586	570.201	709.703
F. Uit te keren winst (1)	(192.312)	(192.241)	(192.321)
1. Dividenden			
gewone aandelen	(192.312)	(192.241)	(192.321)

(1) Het werkelijke bedrag van deze twee rubrieken zal worden aangepast op basis van het werkelijk aantal eigen aandelen aangehouden door Umicore op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van 25 april 2024. Het brutodividend van EUR 0,80 per aandeel zal worden voorgesteld.

In duizend €	Aantal aandelen	
Staat van het kapitaal		
A. Maatschappelijk kapitaal		
1. Geplaatst kapitaal		
Aan einde van vorig boekjaar	550.000	246.400.000
Aan einde van boekjaar	550.000	246.400.000
2. Samenstelling van het kapitaal		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	550.000	246.400.000
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		45.450.459
Aan toonder		200.949.541
E. Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	55.000	

	% kapitaal	Aantal aandelen	Bekendmakingsdatum
G. Aandeelhouderstructuur (1)			
Family Trust Desmarais, Albert Frère and Groupe Bruxelles Lambert S.A.	16,49	40.623.159	15/03/2023
BlackRock Investment Management	5,89	14.516.549	22/12/2023
Norges Bank	5,30	13.054.028	12/08/2022
Baillie Gifford & Co and Baillie Gifford Overseas Ltd.	9,91	24.420.971	06/09/2022
APG Asset Management (*)	2,73	6.728.778	21/10/2016
Overige	57,25	141.057.432	31/12/2023
Eigen aandelen aangehouden door Umicore	2,43	5.999.083	31/12/2023
waarvan free float	100,00	246.400.000	

(1) Op 31 december 2023, moeten nog 7.312.864 opties op Umicore-aandelen worden uitgeoefend

(*) Transparantieverklaring ontvangen vóór de kapitaalverhoging van 2018 – volgens onze informatie zou de huidige participatie nog steeds de 3%-grens halen.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Hierbij verklaren wij dat – voor zover ons bekend – de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2023, opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van het activa, de verplichtingen, de financiële positie en de winst of het verlies van de Groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, en dat het managementverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de Groep en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen als geheel, en een beschrijving geeft van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

8 Maart 2024,

MATHIAS MIEDREICH
CHIEF EXECUTIVE OFFICER

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

Milieuverklaringen

Geconsolideerde milieucijfers	290
Toelichtingen bij de milieucijfers	290
E1 Reikwijdte van de milieuverklaringen	290
E2 Efficiënt grondstoffengebruik	291
E3 Afval	291
E4 Water	291
E5 Emissies	292
E6 Biodiversiteit	293
E7 Energie	294
E8 Broeikasgassen	294
E9 Naleving van regelgeving en beheersysteem	298
E10 Milieu-aanpassingen	298

[In een oogopslag](#)[Strategie](#)[Prestatie](#)[Leiderschap](#)[Verklaringen](#)[Jaarrekening](#)[Milieuverklaringen](#)[Sociale verklaringen](#)[Governance verklaringen](#)[About this report](#)

Geconsolideerde milieucijfers

	eenheid	toelichting	2019	2020	2021	2022	2023
CO ₂ e-emissies (scope 1)	tonnen	E8	389.101	330.451	372.699	346.439	317.849
CO ₂ e-emissies (scope 2) - Marktgebaseerde methode ¹	tonnen	E8	402.714	402.094	473.738	352.210	314.093
CO ₂ e-emissies (scope 2) - locatiegebaseerde methode ¹	tonnen	E8	426.074	421.089	421.990	372.820	377.705
Biogene CO ₂ emissies (scope 1+2 Marktgebaseerd)	tonnen	E8					56.639
Energieverbruik ¹	terajoule	E8	7.476	7.591	8.308	7.471	7.462
Hernieuwbare elektriciteit	%	E7	14	15	17	35	41
Metaaluitstoot naar water (massa)	kg	E7	2.052	696.523	908.186	774.306	566.035
Metaaluitstoot naar water ²	impact eenheid	E5	0,4	120,7	157	133,8	100
Metaaluitstoot naar lucht (massa)	kg	E5	864	984	994	1214	978
Metaaluitstoot naar lucht	impact eenheid	E5	65.189	69.371	70.084	83.111	59.518
Diffuse metaal emissies	%	E5	114,2	100	64,8	54,6	44,6
SO _x -emissies	tonnen	E5	531	389	372	378	467
NO _x -emissies	tonnen	E5	280	239	240	247	208
Water onttrekking ³	duizend m ³	E5	6.208	7.813	11.242	10.738	10.374
Zoet water onttrekking ³	duizend m ³	E4			9.977	9.627	9.294
Totale afvalproductie	tonnen	E4	68.317	99.434	94.619	104.337	90.030
Gevaarlijk afval ⁴	tonnen	E3	47.589	78.055	73.551	85.974	73.309
waarvan gerecycleerd ⁴	%	E3	7,9	5	8	6,7	8,8
Ongevaarlijk afval ⁴	tonnen	E3	20.728	21.379	21.065	18.363	16.720
waarvan gerecycleerd ⁴	%	E3	59,4	64,7	71,4	69,5	61,1
Milieuklachten	aantal	E9	33	80	104	66	52
ISO 14001 gecertificeerde sites	%	E9	95	96	94	96	98

1 Herformuleringen in 2023 voor cijfers van 2022.

2 De impactfactoren zijn voor alle jaren bijgewerkt ten opzichte van voorgaande jaren. Zie meer informatie in Milieuverklaringen sectie E5 en Prestaties sectie Emissies.

3 Herberekening vanwege verandering van toepassingsgebied. Eerdere jaren zijn aangepast met het oog op consistentie. De definitie van wateronttrekking is gewijzigd in 2021. Zie de respectieve onderwerpen in deze sectie (de sectie Milieuverklaringen) voor meer informatie.

4 De definities van KPI's zijn in de loop der tijd veranderd. Een directe vergelijking over alle jaren is daarom niet volledig toepasbaar. Zie de respectieve onderwerpen in dit gedeelte (het gedeelte Milieuverklaringen) voor meer informatie.

Toelichtingen bij de milieucijfers

E1 Reikwijdte van de milieuverklaringen

De kerncijfers op milieugebied omvatten gegevens van geconsolideerde industriële sites waar Umicore operationele zeggenschap heeft. De volgende sites werden toegevoegd in 2023: Nysa (Polen, Energy & Surface Technologies) en Cheonan site 4. Dit brengt het totale aantal geconsolideerde industriële sites die

milieugegevens rapporteerden in 2023 op 54, tegenover 52 in 2022. Alleen sites die operationeel waren vanaf 1 januari zijn opgenomen.

Binnen het toepassingsgebied van Umicore's rapporteringskader rapporteren de meeste sites hun milieuprestaties aan het einde van het derde kwartaal, samen met een prognose voor het vierde

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

kwartaal. In januari controleren de sites de voorspelde waarden op grote afwijkingen en waar nodig worden die gegevens gecorrigeerd. De sites met de grootste milieu-impact voor 2023 zijn Hanau (Duitsland; Catalysis, Recycling), Olen (België; Energy & Surface Technologies, Corporate R&D), Hoboken (België; Recycling), Jiangmen 1/2 (China; Energy & Surface Technologies), Cheonan Site 1/2/3/4 (Korea; Energy & Surface Technologies), Nysa (Polen; Energy & Surface Technologies) en Kokkola (Finland; Energy & Surface Technologies). Die sites rapporteerden hun jaarcijfers voor 2023 in januari 2024. Een gevoeligheidsanalyse van de gegevens over energieverbruik voor 2022 geeft aan dat de mogelijke afwijking in de milieuprestaties van de Groep minder dan 1% zou bedragen bij een foutmarge van 20% in de voorspelde gegevens.

Merk op dat sommige gegevens die in het jaarverslag van 2022 werden gepubliceerd, werden aangepast voor het jaarverslag van 2023 door verbeterde analyse- en rapporteringsmethoden.

Voor Scope 3 verwijzen we naar de uitvoerige beschrijving van de aanpak voor elke categorie in het specifieke deel over Scope 3.

E2 Efficiënt grondstoffengebruik

De grondstoffen die voor deze indicator in aanmerking komen, zijn de gekochte metalen voor de ontwikkeling van metaalgebaseerde toepassingen. Het percentage wordt uitgedrukt in het totale gewicht van de grondstoffen.

De indicator voor het efficiënt grondstoffengebruik geeft informatie over de aard (primair of secundair) van de grondstoffen die op de operationele sites worden verwerkt tot (Umicore-)eindproduct.

De volgende definities gelden voor primaire en secundaire grondstoffen¹:

- **Primaire grondstof:** Materiaal dat nooit eerder werd gebruikt of verwerkt tot enige vorm van eindproduct (of een deel daarvan) anders dan vereist voor de vervaardiging ervan. Bij gebrek aan informatie van de leverancier over de aard van de geleverde grondstoffen worden ze als primair beschouwd. De verzamelde gegevens worden uitgedrukt in termen van totaal tonnage inkomend materiaal.
- **Secundaire grondstof:** Materiaal dat al eerder is gebruikt en/of verwerkt en dat opnieuw kan worden gebruikt of verwerkt tot een eindproduct in welke vorm dan ook (of een deel daarvan).

Secundaire grondstoffen bestaan uit twee subgroepen²:

- **Secundaire pre-consumer grondstoffen:** Materiaal afkomstig uit de industriële processen in de waardeketen voordat dat materiaal is verwerkt tot een product. Dit omvat ook afvalmaterialen uit tussenliggende productiestappen in de waardeketen waarbij primaire grondstoffen als input worden gebruikt. In alle gevallen mag het materiaal niet geschikt zijn voor consumptie in de tussenliggende productiestappen waarvan het afkomstig is.
- **Secundaire grondstoffen uit consumentenafval:** Materiaal dat afkomstig is van producten die ten minste één levensduur beëindigden. Dit omvat afvalmaterialen uit tussenliggende productiestappen in de waardeketen waarbij secundaire grondstoffen (vóór en na consumptie) als input worden gebruikt. Dit omvat ook materiaal teruggewonnen uit afval voortgebracht door industriële installaties in hun rol als eindgebruiker van een eindproduct. In alle gevallen mag het materiaal niet geschikt zijn voor consumptie in de tussenliggende productiestappen waarvan het afkomstig is.

E3 Afval

Afval wordt gedefinieerd als het totaal volume geproduceerd afval, uitgedrukt in ton/jaar. Het onderscheid tussen gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval wordt gemaakt op basis van de lokale regelgeving voor de regio waar de verslaggevende entiteit gevestigd is.

De afvalrecyclagegraad is het aandeel van afval teruggewonnen door derden (inclusief afval teruggewonnen als energie via verbranding) in het totale afval.

E4 Water

Wateronttrekking wordt gedefinieerd als de som van alle water dat voor eender welk doel wordt onttrokken aan oppervlaktewater, grondwater, zeewater of een bron van derden. Vanaf 2021 omvatten de cijfers over wateronttrekking zowel geproduceerd water (voornamelijk water/vochtgehalte van inkomende grondstoffen en vloeibare oplossingen) als regenwater. Dat is echter niet het geval voor de cijfers over 'waterverbruik' van 2019 en 2020. De gerapporteerde waarden voor 2021 en 2022 voor wateronttrekking, zoetwateronttrekking, waterlozing, waterverbruik en zoetwaterverbruik werden aangepast. De basis voor de aanpassing is een bijgewerkte toewijzing van waterstromen op de site in Kokkola.

Voor gebieden met waterstress werd de tool WRI Aqueduct gebruikt om de sites te identificeren die zich in een dergelijk gebied met waterstress bevinden. Op basis van een herbeoordeling zijn de sites die van materieel belang zijn voor de wateronttrekking van de Groep beperkt tot de sites van Bangkok, Hoboken, Olen en Shirwal.

¹ Geïnspireerd door BSI 8001:2017 Framework for implementing the principles of circular economy in organisations

² Geïnspireerd door EN 4557:2019 Algemene methodes om het gehalte aan gerecycleerd materiaal in energiegerelateerde producten te beoordelen

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

Milieuverklaringen

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

4.1 Water, PER business GROUP

	eenheid	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Umicore Group
Watergebruik	duizend m ³	554	7.570	2.250	10.374
Zoet wateronttrekking	duizend m ³	509	6.540	2.244	9.294
Waterafvoer	duizend m ³	303	7.091	1.541	8.934
Zoetwaterafvoer	duizend m ³	226	703	1.283	2.212
Waterverbruik	duizend m ³	252	479	709	1.440
Verbruik van zoet water	duizend m ³	283	5.838	960	7.081

E5 Emissies

Wij richten ons op de metalen die aanwezig zijn in de materiaalstroom van Umicore en die een impact hebben op het milieu. Een uitvoerige beoordeling om de metalen die relevant zijn voor onze bedrijfsactiviteiten te evalueren en te definiëren werd uitgevoerd in 2010 en geïmplementeerd in 2011. Umicore beschikt over een procedure om het effect te evalueren van wijzigingen in onze materiaalstroom op bestaande en nieuw opgerichte sites of sites die onderdeel worden van Umicore. Zo zorgen we ervoor dat de lijst van metalen actueel en relevant is. In het kader van die periodieke evaluatie hebben we lithium vanaf dit verslagjaar opgenomen in de scope van onze metaalemissies naar water. Dit was de eerste wijziging sinds 2011.

Metaalemissies naar water

De volgende metalen zijn in aanmerking genomen voor de impactbepaling voor water: Antimoon (Sb), Arseen (As), Cadmium (Cd), Cerium (Ce), Chroom (Cr) III en VI, Goud (Au), Indium (In), Kobalt (Co), Koper (Cu), Kwik (Hg), Lithium (Li), Lood (Pb), Mangaan (Mn), Molybdeen (Mo), Nikkel (Ni), Palladium (Pa), Platina (Pt), Rodium (Rh), Selenium (Se), Strontium (Sr), Tellurium (Te), Thallium (Tl), Titanium (Ti), Zilver (Ag), Zink (Zn) en Zirkonium (Zr).

Emissies van metalen naar water (massa) worden gedefinieerd als de totale hoeveelheid metalen die na zuivering vrijkomt in oppervlaktewater uit afvalwater (effluenten), uitgedrukt in kg/jaar. Als sites gebruik maken van een externe afvalwaterzuiveringsinstallatie wordt de efficiëntie van die zuivering in aanmerking genomen als ze op de site bekend is.

Metaalemissies naar lucht

De volgende metalen zijn in aanmerking genomen voor de impactbepaling voor lucht: Aluminium (Al), Antimoon (Sb), Arseen (As), Barium (Ba), Cadmium (Cd), Chroom (Cr), IJzer (Fe), Indium (In), Kobalt (Co), Koper (Cu), Kwik (Hg), Lithium (Li), Lood (Pb), Mangaan (Mn), Nikkel (Ni), Palladium (Pa), Platina (Pt),

Rodium (Rh), Selenium (Se), Silicium (Si), Tellurium (Te), Thallium (Tl), Tin (Sn), Vanadium (V), Wolfram (W), Zink (Zn), Zilver (Ag) en Zirkonium (Zr).

Emissies van metalen naar lucht (massa) worden gedefinieerd als de totale hoeveelheid metalen die na emissiereductie (waar van toepassing) in vaste fractie door alle puntbronnen naar lucht wordt uitgestoten, uitgedrukt in kg/jaar. Emissies omvatten stoffracties en voor kwik en arseen worden ook damp- en rookfracties meegerekend.

Impactfactoren en beoordeling

Voor elk metaal dat naar water en lucht wordt uitgestoten, wordt een impactfactor toegepast voor de berekening van de verschillende toxiciteits- en ecotoxiciteitsniveaus wanneer ze in het milieu terechtkomen. Hoe hoger de impactfactor, hoe hoger de toxiciteit voor de ontvangende watermassa (voor wateremissies) of voor de menselijke gezondheid (voor luchtemissies).

De impactfactoren voor emissies naar water zijn gebaseerd op voor de REACH-registratie van metalen gegenereerde wetenschappelijke gegevens (PNEC – predicted no effect concentrations) en op Tatsi et al. (2015)¹ voor thallium. In 2023 werd een herbeoordeling van de PNEC-waarden uitgevoerd om de wetenschappelijke basis voor de impactfactoren met betrekking tot emissies naar water bij te werken. De impact wordt geëvalueerd rekening houdend met de variatie in ecotoxiciteitsniveaus op basis van de aard van het ontvangende waterlichaam, wat leidt tot de formulering van twee sets van impactfactoren voor zowel brakke en zee-omgevingen als zoetwateromgevingen. Op basis van die analyse werd een impactfactor van 1 toegekend aan Mo, met een PNEC van 11900 µg/l in zoetwateromgevingen. Dit resulteerde in een herziening van de impactfactoren voor verschillende metalen. De bijgewerkte set van impactfactoren voor metalen die vrijkomen in water wordt toegepast op beschikbare gegevens voor 2019-2023, zoals gepresenteerd in dit verslag. Om de impact van de metalen op het milieu weer te geven, afgeleid uit de vermenigvuldiging van de uitgestoten belasting met de overeenkomstige impactfactoren, werden de verkregen resultaten voor emissies naar water genormaliseerd naar de resultaten voor 2023. Voor een betere interpreteerbaarheid worden de verschillen jaar-op-jaar daarom uitgedrukt als percentage van de resultaten voor 2023.

De impactfactoren voor emissies naar lucht zijn dan weer gebaseerd op de grenswaarden voor beroepsmatige blootstelling (OEL's) (referentie: American Conference of Industrial and Governmental Hygienists, 2021) en de bindende EU-OEL's. Er werd een impactfactor van 1 toegekend aan zink(oxide), met een OEL van 2 mg/m³. Vervolgens werd een impactfactor voor alle relevante metalen berekend op basis van die referenties. De metaalimpact op water en lucht wordt uitgedrukt in 'impacteenheden/jaar'.

Materialiteitsbeginsel

Sinds 2016 past Umicore het materialiteitsprincipe toe voor emissies, wat betekent dat enkel de sites met een materiële impact in vergelijking met het totaal van de Groep moeten rapporteren. Een beoordeling

¹ Tatsi, K., Turner, A., Handy, R. D., (2015), The acute toxicity of thallium to freshwater organisms: Implications for risk assessment. Science of The Total Environment, 536, 382-390. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0048969715302655?via%3Dihub>

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

van de emissies die werd uitgevoerd in 2015 (het laatste jaar waarin alle industriële sites verplicht waren om hun emissies te rapporteren) toonde aan dat 10 of minder sites 95% of meer van het totaal van de Groep voor elke specifieke parameter vertegenwoordigden (geëvalueerd op basis van de belasting voor SO_x en NO_x en in termen van de impact van metaalemissies op water en lucht). Sites die sinds 2015 onderdeel geworden zijn van Umicore werden beoordeeld op hun materiële impact en werden voor elke specifieke parameter aangemerkt als materieel of niet-materieel. Die classificatie was gebaseerd op een vergelijking met de twee categorieën die tijdens de beoordeling in 2015 waren vastgesteld. Hoewel die benadering mogelijk afbreuk kan doen aan de nauwkeurigheid van de eerder gehanteerde beoordelingsregel '95% of meer', benaderen of overschrijden we nog steeds 95% van de totale emissies van de Groep voor elke materiële verbinding. Alle niet-materiële sites moeten beoordelen of er significante opwaartse afwijkingen waren ten opzichte van hun baseline 2015/recente emissies en of er dus aanleiding is tot de vraag of ze in het verslagjaar als materieel moeten worden beschouwd.

Andere door Umicore gemonitorde emissies zijn SO_x- en NO_x-emissies, die gerapporteerd worden in ton/jaar. De meeste gegevens voor SO_x en NO_x zijn afkomstig van directe metingen (online analysers), in mindere mate aangevuld met gegevens die gebaseerd zijn op berekeningen op basis van locatiespecifieke gegevens. Hoewel onze vestigingen nog andere verbindingen uitstoten, geeft een uitgebreid onderzoek van de trends van 2011 tot 2015, inclusief gegevens over VOS, COD enz., aan dat die emissies niet significant of materieel zijn. Alle sites die sinds 2015 onderdeel werden van Umicore werden onderzocht op mogelijke bijkomende materiële verbindingen. Een dergelijke toevoeging werd niet nodig geacht.

Het is belangrijk om te benadrukken dat voor de huidige rapporteringsperiode het 95%-materialiteitsbeginsel – dat gewoonlijk wordt toegepast op alle milieu-KPI's – mogelijk niet volledig werd toegepast op de NO_x-emissies. Die opmerking komt voort uit de merkbare daling van de waarden ten opzichte van het voorgaande jaar en het mogelijke gebrek aan zichtbaarheid van de NO_x-emissies van sites die momenteel niet in de reikwijdte van de rapportering zijn opgenomen.

Op alle relevante sites met emissies naar het leefmilieu leeft Umicore de toepasselijke wet- en regelgeving na die emissies naar het leefmilieu reglementeren en controleren. Het grootste deel van onze gegevensverzameling rond emissies vloeit voort uit wettelijke verplichtingen. Om de betrouwbaarheid van de gegevens te verbeteren kunnen echter bijkomende verbindingen worden geanalyseerd met een hogere frequentie dan strikt wettelijk vereist is. Er kunnen emissies voorkomen van verbindingen die niet wettelijk verplicht gemonitord moeten worden en die niet vrijwillig werden opgenomen in onze analysecampagnes. De impact van dergelijke niet-gemonitorde emissies wordt echter als verwaarloosbaar beschouwd.

Diffuse metaalemissies

De concentratie zwevende deeltjes (PM10) in de lucht van relevante metalen (lood, arseen en cadmium) wordt dagelijks gemeten in µg/Nm³ in drie meetstations in de invloedzone van onze productiesite

in Hoboken. De maandelijkse gemiddelde concentraties worden samengevoegd om een jaarlijks voortschrijdend gemiddelde te berekenen, dat vervolgens wordt vermenigvuldigd met de impactfactoren naar lucht voor de betreffende metalen. De gegevens werden genormaliseerd op het einde van 2020 en vormden zo de baseline voor de betreffende Let's Go for Zero-ambitie.

In 2022 en 2023 werkte een werkgroep aan de ontwikkeling van een uitgebreide methodologie voor het uitvoeren van screenings op alle operationele sites binnen de Groep. Het doel van dit programma bestaat erin andere mogelijke materiële sites te identificeren die aanzienlijk kunnen bijdragen aan de diffuse metaalemissies van de Groep. We verwachten de resultaten van andere geïdentificeerde sites op te nemen in toekomstige rapportering. Hun impact zal aan de baseline worden toegevoegd en met terugwerkende kracht geprojecteerd worden tot eind 2020. De baseline zal worden aangepast wanneer nieuwe sites worden toegevoegd.

E6 Biodiversiteit

De LEAP-benadering is een methodologie ontwikkeld door Taskforce on Nature-related Financial Disclosure (TNFD) waarmee we de natuurgerelateerde relaties met de activiteiten van ons bedrijf kunnen identificeren, begrijpen en evalueren. We gebruiken een aanpak in vier fasen: Lokaliseren, Evalueren, Beoordelen en Voorbereiden, is deze methodologie erop gericht om organisaties te helpen de due diligence uit te voeren die nodig is om hun natuurgerelateerde verklaringen te communiceren in overeenstemming met de aanbevelingen van TNFD. De eerste fase is de scoping van de beoordeling, waarbij het raakvlak tussen onze activiteiten en de natuur wordt geïdentificeerd, terwijl in de tweede fase de gerelateerde afhankelijkheden met betrekking tot biodiversiteit worden geëvalueerd op basis van hun potentiële impact. De derde fase omvat de beoordeling van de natuurgerelateerde risico's en kansen, en de vierde fase wordt beschouwd als een voorbereidingsfase om de geïdentificeerde overeenkomstige kwesties aan te pakken en te rapporteren over natuurgerelateerde materiële problemen.

Met behulp van de LEAP-benadering voerde Umicore in het vierde kwartaal van 2022 een beoordeling uit om de potentiële impact van onze productiesites op de biodiversiteit te evalueren, waarbij alleen de actieve sites in beschouwing werden genomen. De eerste stap bestond uit een screening op hoog niveau om sites in de buurt van ecologisch belangrijke gebieden of beschermde zones te identificeren. Met behulp van het Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT) evalueerden we de impact van elke site op de biodiversiteit op basis van de nabijheid van belangrijke biodiversiteitsgebieden (KBA's) en beschermde gebieden (PA's). De evaluatie omvatte ook de Species Threat Abatement and Restoration Metric (STAR), een biodiversiteitsmetricum dat gegevens over soorten, hun bijbehorende bedreigingen en het risico van uitsterven integreert. Door aan elke locatie een score toe te kennen, krijgen we inzicht in de nabijheid van cruciale biodiversiteitszones en potentiële zones met herstelmogelijkheden. De evaluatie van de milieu-impact van elke locatie ging verder dan biodiversiteit en omvatte ook andere milieubelastende factoren zoals wateronttrekking en -lozing, afvalproductie en luchtemissies (NO_x, SO_x en CO₂). Bijgevolg onderging een shortlist van locaties met een hogere potentiële impactscore een

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

uitgebreidere realiteitscheck op basis van een screening van milieueffectbeoordelingen en beschikbare aanvullende documentatie. Dit eerste grondige onderzoek beoordeelde het mogelijke verband tussen ecologische druk en de huidige biodiversiteitsstatus.

Na deze eerste beoordeling stelden we prioriteiten voor belangrijke operationele sites. Met betrekking tot zaken als waterverbruik en emissies is het logisch om aan te nemen dat de omvang van onze activiteiten rechtstreeks verband houdt met de omvang van de potentiële milieueffecten en de directe oorzaken van de gevolgen voor de biodiversiteit. In overeenstemming met internationale milieubeheersystemen en de lokale regelgeving hebben onze vestigingen echter al lange tijd maatregelen genomen om de belangrijkste gevolgen voor de biodiversiteit proactief te beheren. Met het oog op de toekomst zijn we van plan om een uitgebreid groepsoverzicht te geven van de bestaande mitigatiemaatregelen in de verschillende vestigingen, strategisch gericht op het verminderen van de druk van onze directe activiteiten op het natuurlijke ecosysteem en het beheren van onze bijdragen aan de directe oorzaken van biodiversiteitsverlies (bijv. water- en luchtmissies). Deze aanpak zal dan de basis leggen voor verdere acties, waarbij natuurgerelateerde afhankelijkheden specifiek worden aangepakt op basis van hun lokale potentiële impact.

E7 Energie

7.1 Energieverbruik, per business group

	eenheid	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Umicore Group
Energieverbruik	terajoule	1.350	3.530	2.574	7.462

Indirect energieverbruik: energie uit ingekochte elektriciteit, stoom, perslucht en warmte. Direct energieverbruik: energie uit brandstoffen, gasolie, aardgas, LPG, steenkool, cokes, petcokes, enz.

De definitie van hernieuwbare energie zoals gegeven in de Greenhouse Gas Protocol Scope 2 Guidance (amendement 2015) was onze leidraad bij het bepalen van het toepassingsgebied van die indicator. Alleen de volgende energiebronnen vallen binnen het toepassingsgebied van de KPI: windenergie, zonne-energie, energie uit biomassa (inclusief biogas en ander natuurlijk geproduceerd gas), waterkracht (inclusief waterkracht op zee) en geothermische energie.

De energie-intensiteit wordt berekend door het totale absolute energieverbruik (in terajoule) te delen door de inkomsten exclusief metalen (in miljoen euro).

E8 Broeikasgassen

8.1 scope 1 & scope 2 emissies, groupsdata

	2019	2020	2021	2022	2023
Totaal	791.815	732.545	846.437	698.649	631.942 ¹

¹ Herformuleringen in 2023 voor cijfers van 2022.

8.2 scope 1 + 2 emissies, per business group

	eenheid	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Umicore Group
CO ₂ e-emissies (Scope 1+2) - marktgebaseerde methode	ton	113.876	247.779	234.878	631.942
CO ₂ e-emissies (Scope 1+2) - locatiegebaseerde methode	ton	136.317	280.689	243.079	695.554

Umicore rapporteert haar absolute CO₂e-emissies binnen de reikwijdte van sites zoals vermeld in E1. De absolute CO₂e-emissievolumes worden berekend volgens de definitie en de rapporteringsmethodes van het Greenhouse Gas Protocol voor Scope 1 en 2 (WBCSD en WRI 2004 en amendement voor Scope 2 van 2015).

Scope 2 voor Umicore omvat niet alleen ingekochte elektriciteit, maar ook stoom, perslucht en warmte ingekocht van derden (van industrieparken of nutsbedrijven). CO₂ e omvat de broeikasgassen CO₂, CH₄ en N₂O voor Scope 1 en de belangrijkste procesemissies. Met uitzondering van elektriciteit houden de Scope 2-emissies alleen rekening met CO₂.

De berekening van de Scope 2-emissies voor elke site gebeurt op twee manieren: één keer met behulp van marktgebaseerde CO₂-emissiefactoren en één keer met behulp van locatiegebaseerde CO₂-emissiefactoren. De marktgebaseerde emissiefactoren maken het mogelijk de CO₂-emissies te berekenen op basis van de specifieke contracten die sites hebben afgesloten met hun energieleveranciers, rekening houdend met de relevante energiemix voor die contracten (inclusief groenestroomcertificaten, indien van toepassing). De locatiegebaseerde CO₂-emissiefactoren maken het mogelijk de CO₂-emissies te berekenen op basis van de gemiddelde netemissiefactoren in een land/regio waar die gegevens beschikbaar zijn. De totale CO₂-emissies voor de Groep worden dan gepresenteerd als twee afzonderlijke waarden op basis van dat onderscheid, en de maatstaven worden afgekort als: CO₂e marktgebaseerd en CO₂e locatiegebaseerd. De gegevens voor de CO₂-berekening komen van de IEA (2023), de Association of Issuing Bodies (AIB) en/of leveranciersspecifieke informatie. AR6 IPCC-conversiefactoren worden gebruikt

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

om CH₄ en N₂O-emissies te converteren naar CO₂e en voor brandstoffen gebruikt in stationaire / mobiele verbranding.

Biogene CO₂ uit stationaire en mobiele verbranding (Scope 1) wordt berekend op basis van energie uit biogene brandstoffen en IPCC-standaardemissiefactoren voor biobrandstoffen (vast en vloeibaar) en gasvormige biomassa. Voor Scope 2-gerelateerde biogene CO₂-emissies gebruikten we leverancierspecifieke informatie over het aandeel biomassa voor ingekochte stoom en thermische energie. Biogene CO₂-emissies verbonden met ingekochte elektriciteit van het net worden berekend op basis van het biomassa-netmixaandeel en een emissiefactor (biogeen CO₂/MWh) uit ecoinvent 3.10. De berekening wordt uitgevoerd volgens een marktgebaseerde aanpak.

De Chemical Sector Working Group on GHG Measurement and Reporting van de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) heeft bijkomende richtlijnen opgesteld inzake vastgestelde afwijkingen in de broeikasgasrapportering. Umicore past die richtlijnen al toe sinds de rapportering van 2012. De sectorrichtlijnen worden gepubliceerd op de website van de WBCSD.

De intensiteit van broeikasgasemissies wordt berekend door de totale marktgebaseerde CO₂e-emissies (in ton) te delen door de totale inkomsten exclusief metalen (in miljoen euro).

8.3 scope 3 emissies - 2019 baseline

	2019	2022	2023
Aangekochte goederen en diensten	6.816.941	7.245.242	6.273.136
Kapitaalgoederen	137.760		130.486
Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten	119.080		110.931
Vervoer en distributie stroomopwaarts	178.180		440.118
Afval geproduceerd door de bedrijfsactiviteiten	22.140		38.978
Zakenreizen	10.159		6.340
Woon-werkverkeer van werknemers	14.828		14.785
Stroomopwaartse geleasde active	12.269		7.824
Vervoer en distributie stroomafwaarts	40.157		36.186
Verwerking van verkochte producten	279.806 ¹		182.617
Gebruik van verkochte producten	-		-
Verwerking van verkochte producten aan het einde van hun levensduur	512.125 ¹		260.967
Stroomafwaarts geleasde active	-		-
Franchises	-		-
Investerings	81.387		22.471²
TOTAAL	8.224.832		7.524.839

1 Herformulering in 2023 voor de cijfers van 2019.

2 Uitzonderd 1187 tonnen biogeen CO₂.

De schatting van de broeikasgasemissies in Scope 3 omvat alle upstream- en downstreamcategorieën van Scope 3 voor het referentiejaar 2019 en 2023.

De toegepaste emissiefactoren komen standaard uit databases (ecoinvent, Defra, EIOA enz.). Indien beschikbaar hebben we ons gebaseerd op emissiefactoren uit gemiddelde gegevens van sectorverenigingen (via levenscyclusanalyses). Omdat Umicore de emissiefactoren voortdurend wil verbeteren en nauw samenwerkt met leveranciers om leverancierspecifieke productemissiefactoren op te nemen in onze categorie 3.1-berekeningen, zouden we leverancierspecifieke productemissiefactoren kunnen toepassen op een beperkt aantal producten in de 3.1-berekening van 2023. Dankzij de inspanningen van Umicore verbetert de kwaliteit van de verzamelde gegevens bovendien jaar na jaar. Dat zou schommelingen in de berekende impact kunnen verklaren. Als gevolg van die verbeteringen in gegevenskwaliteit en proces werden kleine correcties toegepast op de gegevens 'Downstream verwerking van verkochte producten (categorie 3.10)' en 'Downstream end-of-life-verwerking van verkochte producten (categorie 3.12)' voor 2019 in de bovenstaande tabel. Het is belangrijk op te merken dat die aanpassingen als klein worden beschouwd en geen materiële wijzigingen vormen.

De berekeningen voor alle categorieën volgen de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. Hieronder geven we meer informatie per categorie, evenals de belangrijkste ondervonden beperkingen en de bijbehorende veronderstellingen:

- Voor gekochte goederen en diensten (categorie 3.1): De toegepaste emissiefactoren komen uit ecoinvent (de meest recente versie, met name 3.10 voor de inventaris van 2023), levenscyclusanalyses van metaalverenigingen of andere literatuurbronnen. Wanneer de emissiefactoren van de gerelateerde producten niet beschikbaar waren, werden indirecte maatstaven ('proxies') gebruikt. De emissiefactor voor gerecycleerde materialen wordt verondersteld gelijk te zijn aan 0. Voor 2023 gebruikten we 23 leverancierspecifieke productemissiefactoren van leveranciers van batterijmaterialen of edelmetalen. Tollingactiviteiten worden niet specifiek genoemd in het GHG-Protocol en we wachten op een antwoord van het GHG-Protocol voor de juiste classificatie van die activiteiten. Voor 2023 werden tollingdiensten toegevoegd aan categorie 3.1 in plaats van categorie 3.8 zoals voordien. Voor aangekochte metalen worden alleen fysieke transacties in aanmerking genomen.
- Voor kapitaalgoederen (categorie 3.2) werden de emissiefactoren geselecteerd uit de soorten investeringen die beschikbaar zijn in US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors versie 1.2. De emissiefactoren werden geselecteerd om overeen te stemmen met de verschillende Capex-categorieën voor materiële investeringen in de rapportering van Umicore. De emissiefactoren vertegenwoordigen de hoeveelheid broeikasgassen uitgestoten voor 1 USD die in 2021 is uitgegeven en een omrekening naar EUR in 2021 werd toegepast. In vergelijking met 2019 omvatten de wijzigingen een betere afstemming van de standaard emissiefactor op de typische investeringsuitgaven door Umicore en een overstap naar de meest recente versie van het bestand (versie 1.0 was gebruikt voor 2019).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

- Om de Scope 3-emissies voor brandstof- en energieactiviteiten (categorie 3.3) te berekenen, gebruikten we de conversiefactoren voor 2023 voor de Well-To-Tank-gegevens voor de productie en distributie van brandstoffen/energie verbruikt in Scope 1 en in Scope 2 marktgebaseerd uit de Defra-database. Defra publiceert niet langer de gegevens om de Scope 3-emissies te berekenen verbonden aan elektriciteit van overzee. Daarom werd de 2023-versie van de IEA-emissiefactoren gebruikt.
- Voor upstreamvervoer en -distributie (categorie 3.4) zijn gegevens verzameld over de stad van bestemming en het type vervoer dat voor de meeste trajecten is gebruikt. In 2019 werd een conservatieve aanpak gebruikt: Bij gebrek aan specifieke gegevens over de bestemming of het vertrekpunt in hetzelfde land werd hetzelfde principe toegepast als in 2019, d.w.z. de door de goederen afgelegde afstand werd geschat op een aanzienlijke afstand tussen twee steden in verschillende delen van het land (bv. Brugge-Aarlen voor België). Als de vervoerswijze niet was vermeld, werd aangenomen dat het vervoer over zee gebeurde wanneer het traject intercontinentaal was of korter was over zee, of dat het vervoer over de weg (vrachtwagen) gebeurde wanneer het traject op hetzelfde continent was en korter was over de weg. Bij multimodaal vervoer werd alleen het langste deel van het traject in aanmerking genomen (bv. voor goederen die van Japan naar Duitsland werden verscheept, werd alleen het traject over zee in aanmerking genomen en niet het traject per vrachtwagen van haven naar de fabriek). Umicore betaalt voor het meeste vervoer, wat de significante impact op de emissies in categorie 3.4 (upstreamtransport en -distributie) en de kleine impact op emissies in categorie 3.9 (downstreamtransport en -distributie) verklaart (tabel 5.7, blz. 45 van de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard).
- Voor afvalverwerking (categorie 3.5) werden standaard emissiefactoren uit de ecoinvent-database gebruikt voor de vier verschillende afvalverwerkingen, -bestemmingen enz. Dit is een wijziging tegenover 2019, toen emissiefactoren van Ademe werden gebruikt. De wijziging werd gemotiveerd door de grotere verschillen jaar-op-jaar in de Ademe-database.
- Voor zakenreizen (categorie 3.6) werd een onderscheid gemaakt tussen sites binnen en buiten Europa. Voor zakenreizen binnen Europa voor het referentiejaar 2023 ontving Umicore de gegevens over broeikasgasemissies rechtstreeks van haar reisorganisatie. Voor de sites buiten Europa werd een schatting op basis van uitgaven gemaakt op basis van US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors versie 1.2 (die de in 2019 gebruikte standaard emissiefactoren uit ecoinvent 3.8 verving, in combinatie met een omrekening van de uitgaven naar km met behulp van een Amerikaanse gegevensbron).
- Voor woon-werkverkeer van werknemers (categorie 3.7) werden de gemiddelde verdeling per vervoerswijze per site en de gemiddelde woon-werkafstand per site berekend aan de hand van een enquête in de hele Groep (exclusief België), waardoor de gegevens specifieker zijn voor de Umicore-werknemers. Voor de berekeningen van categorie 3.7 in België gebruikten we de gemiddelde verdeling per vervoerswijze per site en de gemiddelde woon-werkafstand per site op basis van gegevens verkregen van People & Organization. De enquête verving de gegevens over de verdeling per vervoerswijze per land per site (percentage werknemers die een bepaalde vervoerswijze gebruiken voor woon-werkverkeer) die in 2019 werden gebruikt, vermenigvuldigd met de gemiddelde reisduur en de emissiefactor per vervoerswijze op basis van gegevens van het

Environmental Protection Agency uit 2021 voor woon-werkverkeer van werknemers. Voor België werd de aanpak voor 2019 behouden.

- Upstream geleasede activa (categorie 3.8) omvatten de emissies van geleasede bedrijfswagens (gebaseerd op brandstofverbruik) en emissies verbonden aan nieuwe leaseovereenkomsten, zoals gerapporteerd in het financiële deel. Om de emissies verbonden aan nieuwe leaseovereenkomsten te berekenen, werd gebruik gemaakt van US Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors versie 1.2 (zie categorie 3.2). In 2019 omvatte die categorie ook de emissies van tollingactiviteiten (die niet plaatsvinden op Umicore-terreinen en dus geen deel uitmaken van onze Scope 1 en 2), zoals de voorbehandeling van grondstoffen (bv. drogen) voor Rechargeable Battery Materials, Corporate en Precious Metals Refining, die werden gelijkgesteld aan geleasede activa bij gebrek aan duidelijke richtlijnen voor tollingactiviteiten in het GHG-Protocol.
- Downstreamtransport en -distributie (categorie 3.9): dezelfde veronderstellingen gelden zoals beschreven voor categorie 3.4 hierboven.
- Downstreamverwerking van verkochte producten (categorie 3.10): Verwerkingsemisies zijn in aanmerking genomen voor producten waarvan de verwerking relevant en bekend is. Verwerking van verkochte producten is in aanmerking genomen en omvat de verwerking van kathodepoeders tot batterijen, koper tot koperen buizen en pijpen en lood tot lood-zuurbatterijen. De emissies werden toegewezen aan Umicore op basis van de massaverhouding van het Umicore-product in het eindproduct. Die producten vertegenwoordigen twee van de drie hoofdactiviteiten van Umicore en hebben betrekking op twee van de drie business groups.
- Voor de gebruiksfase van verkochte producten (categorie 3.11) namen we geen emissies in aanmerking omdat geen van onze producten brandstoffen of grondstoffen (feedstocks) zijn, direct energie verbruiken in de gebruiksfase of broeikasgassen bevatten of vormen die in die fase worden uitgestoten (tabel 5.11, blz. 56 van het Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard).
- Downstream end-of-life-verwerking van verkochte producten (categorie 3.12) is in aanmerking genomen voor kathodematerialen in batterijen, lood in lood-zuurbatterijen, koperen buizen en pijpen, en autokatalysatoren (voor de volumes die niet direct door Umicore worden gerecycleerd). Die vertegenwoordigen de belangrijkste activiteiten van Umicore en hebben betrekking op de drie business groups: Recycling, Energy & Surface Technologies en Catalysis.
- Downstream geleasede activa (categorie 3.13): niet van toepassing omdat de operationele activa van Umicore die aan andere entiteiten worden geleased, worden gerapporteerd in Scope 1 en 2 volgens de consolidatiemethode op basis van operationele zeggenschap.
- Franchises (categorie 3.14): niet van toepassing omdat Umicore geen franchises heeft.
- Investerings (categorie 3.15): In 2019 moesten joint ventures nog informatie verzamelen over hun Scope 1- en 2-emisies. Er zijn concrete stappen gezet om ervoor te zorgen dat die joint ventures in hun toekomstige besluitvormingsproces ook rekening houden met koolstof, waarvoor een uitvoerige emissiebeoordeling vereist is. Tijdens de SBTi-validatie aanvaardde Umicore de toevoeging van een nominale 1% aan Scope 3 (categorie 15) voor de nog te finaliseren berekeningen voor categorie 15. Dit nominale percentage werd afgeleid uit emissiegegevens op basis van de beschikbare capaciteit

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

voor de twee grootste joint ventures. In 2023 waren gegevens beschikbaar over de Scope 1- en 2-emissies van drie van de vier joint ventures. Gegevens voor IEQSA zijn niet opgenomen omdat Umicore haar belang in IEQSA verkocht in 2023 en er geen gegevens konden worden verkregen die ons hadden toegelaten om die maanden op te nemen waarin Umicore nog een belang had in IEQSA. De emissies van categorie 3.15 voor 2023 liggen aanzienlijk lager dan de nominale waarde opgenomen voor het jaar 2019.

Scope 4, vermeden emissies

Voor het ramen van vermeden emissies moeten veronderstellingen worden gemaakt die van invloed zijn op de resultaten. De belangrijkste veronderstellingen in dit geval zijn de volgende:

Kathodematerialen voor elektrische mobiliteit

- De oplossing die wij bieden: Umicore produceert het actieve kathodemateriaal, dat een cruciale rol speelt in de algemene werking van de batterij. Het actieve kathodemateriaal zorgt voor de opslag en afgifte van energie. Het bepaalt ook de energiedichtheid van de batterij.
- De te vergelijken oplossing: we vergeleken de emissies van een middelgrote personenwagen met een herlaadbare batterij die onze kathodematerialen bevat met de emissies van een middelgrote personenwagen met een verbrandingsmotor die op diesel of benzine rijdt, rekening houdend met de Europese verdeling tussen diesel en benzine in 2022 (nog geen gegevens beschikbaar voor 2023).
- We keken naar de NMC-materialen (nikkel-mangaan-kathode) die in 2023 werden geproduceerd voor elektrische-mobiliteitstoepassingen en gingen ervan uit dat het volledige volume wordt gebruikt voor volledig elektrische voertuigen. Wij hebben onze berekeningen gemaakt in de veronderstelling dat de voertuigen worden opgeladen met de gemiddelde Europese netmix.
- De vergelijking omvat de volgende stappen: mijnbouw, productie van de kathodematerialen door Umicore, verwerking tot batterijen, gebruik van de batterijen in volledig elektrische voertuigen en recyclage van de batterijen aan het einde van hun levensduur. Literatuur- of LCA-gegevens uit commerciële databanken werden gebruikt voor alle processen die niet door Umicore zijn uitgevoerd.
- Er wordt uitgegaan van 200.000 km
- De productie van de wagen en de recyclage ervan werden buiten beschouwing gelaten omdat ervan werd uitgegaan dat die voor zowel de Umicore-technologie als de te vergelijken oplossing dezelfde was.

Recycling

- De oplossing die wij bieden: Umicore valoriseert metalen uit een grote verscheidenheid van industriële nevenproducten en materialen op het einde van hun levensduur. Metaalrecyclage biedt een voordeel omdat het een kleinere koolstofvoetafdruk heeft door het lager energieverbruik in vergelijking met de productie van nieuw metaal.
- Wij vergeleken de secundaire productie van Umicore met de primaire productie van een gelijkwaardig tonnage van elk onderzocht metaal.

- We pasten zoveel mogelijk de gemiddelde klimaatveranderingsimpact voor de industrie toe die door de metaalverenigingen voor de primaire productie wordt verstrekt.
- We namen de recuperatie door Umicore van een geselecteerd aantal metalen in 2023 in overweging. Voor die metalen werd de impact op de klimaatverandering voor Scope 1, 2 en 3 upstream (stroomopwaarts) in overweging genomen. Deze metalen werden in de vergelijking opgenomen: Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Cu en Pb.

Brandstofcellen

- De oplossing die wij bieden: Umicore produceert de katalysator. De katalysatoren versnellen de chemische reacties die de elektriciteit opwekken. Die reacties zouden anders te langzaam verlopen om bruikbare elektriciteit te produceren met een praktische snelheid.
- De te vergelijken oplossing: we vergeleken de emissies van een middelgrote personenwagen met brandstofcel die ons katalysatormateriaal bevat met de emissies van een middelgrote personenwagen met een verbrandingsmotor die op diesel of benzine rijdt, rekening houdend met de Europese verdeling tussen diesel en benzine in 2022 (nog geen gegevens beschikbaar voor 2023).
- Er wordt uitgegaan van 200.000 km.
- We namen de brandstofcelmaterialen geproduceerd door Umicore in 2023 in overweging.
- De vergelijking is gebaseerd op publiek beschikbare gegevens voor de productie, de gebruiksfase en de einde-levensduur-fase van de wagens. Voor de brandstofcelwagens omvatte dat de productie van de katalysatormaterialen, de fabricage van de brandstofcel en de batterij, en de productie van de H₂-tank.

Autokatalysatoren

- De oplossing die wij bieden: Umicore produceert autokatalysatoren voor zowel personenwagens als zware diesellootvoertuigen. De belangrijkste functie van autokatalysatoren is het verminderen van de uitstoot van schadelijke verontreinigende stoffen uit uitlaatgassen van voertuigen, zoals stikstofoxide (NO_x), koolstofmonoxide (CO) en koolwaterstof (HC). Die verontreinigende stoffen worden geproduceerd tijdens het verbrandingsproces in de motor en dragen bij aan de luchtvervuiling en de aantasting van het milieu.
- De te vergelijken oplossing: we vergeleken de emissies van zowel personenwagens op benzine of diesel als zware diesellootvoertuigen uitgerust met een Umicore Euro 6d-autokatalysator in 2023 met dezelfde voertuigen met een Euro 5-katalysator. Die vergelijking was gericht op NO_x-emissies.
- De vergelijking omvat de volgende stappen: ontginning, productie van de autokatalysator, gebruiksfase van het voertuig en recyclage van de katalysator aan het einde van de levensduur. Publiek beschikbare LCA-gegevens werden gebruikt voor alle processen die niet door Umicore werden uitgevoerd.
- Er wordt uitgegaan van 160.000 km voor personenwagens en 700.000 km voor zware diesellootvoertuigen.
- De productie van de wagen en de recyclage ervan werden buiten beschouwing gelaten omdat ervan werd uitgegaan dat die voor zowel de Umicore-technologie als de te vergelijken oplossing dezelfde was.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Kathodematerialen voor elektrische mobiliteit	7.239.156	tonnen CO ₂ e
Recycling	1.444.804	tonnen CO ₂ e
Brandstofcellen	60,351	tonnen CO ₂ e
Autokatalysatoren	2.410.254	tonnen NO _x

E9 Naleving van regelgeving en beheersysteem

Het normoverschrijdingsniveau is de verhouding tussen het totale aantal overschrijdingen en het totale aantal uitgevoerde metingen van de naleving. Een overschrijding is een monitoringresultaat dat een drempelwaarde overschrijdt die is vastgelegd in een vergunning, voorschrift of andere relevante wettelijke norm.

Het totale aantal metingen is het totale aantal milieu-impactmetingen zoals vereist door de uitbatingvergunning, milieuvergunning of vergelijkbare norm in de regio waar de rapporterende entiteit actief is (dit kan ook metingen met een hogere frequentie van vergunningsverbonden parameters omvatten wanneer dit om interne kwaliteitsredenen nuttig wordt geacht). Het totale aantal metingen is het aantal metingen vermenigvuldigd met het aantal parameters per meting.

Een klacht is een formeel geregistreerde kennisgeving van een externe eiser, met uitsluiting van de autoriteiten, aan de entiteit/ site, over een EHS-gerelateerde kwestie met een vermeend negatief effect.

Groupsdata

%	2019	2020	2021	2022	2023
Normoverschrijding	0,10	0,15	0,10	0,25	0,18

E10 Milieu-aanpassingen

Milieu-aanpassingen zijn aanpassingen aan eerder gerapporteerde milieugegevens met het oog op correctheid en transparantie. Voor meer informatie over die aanpassingen, zie het deel hierover in 'Milieuverklaringen'.

Water

Data type	Eenheid	Oude waarden	Nieuwe value
2022 Totale Water onttrekking	megaliter	9.616	10.738
2022 Zoet water onttrekking	megaliter	9.405	9.627
2022 Waterafvoer	megaliter	8.095	8.953
2022 Watergebruik	megaliter	1.521	1.785
2022 Zoet watergebruik	megaliter	7.499	7.721
2021 Totale Water onttrekking	megaliter	10.103	11.242
2021 Zoet water onttrekking	megaliter	9.764	9.977
2021 Waterafvoer	megaliter	9.252	10.152
2021 Watergebruik	megaliter	851	1.090
2021 Zoet watergebruik	megaliter	7.081	7.301

Emissies

Data type	Eenheid	Oude waarden	Nieuwe value
2022 Metaaluitstoot naar water	Impact eenheid	4.012.119	133,8
2021 Metaaluitstoot naar water	Impact eenheid	4.714.302	157,0
2020 Metaaluitstoot naar water	Impact eenheid	3.686.016	120,7
2019 Metaaluitstoot naar water	Impact eenheid	129,587	0,4

Energie

Data type	Eenheid	Oude waarden	Nieuwe value
2022 Energy by source	%	50/50 direct/indirect energy	53/47 direct/indirect energy
2022 Total Energieverbruik	MWh	7,300	7,471
2022 EU Hernieuwbare elektriciteit	%	55	54
2022 Energieverbruik per business group	TJ		
CA		1,290	1,291
RE		3,501	3,670
EST		2,500	2,500
Group		7,300	7,471

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

GHG Emissies

Data type	Eenheid	Oude waarden	Nieuwe value
2022 Scope 2 Marktgebaseerd	Tonnen CO ₂ e	338,554	352,210
2022 Scope 2 locatiegebaseerd	Tonnen CO ₂ e	361,251	372,820
2022 Scope 1+2 Marktgebaseerd	Tonnen CO ₂ e	684,993	698,649
2022 Scope 1+2 Locatiegebaseerd	Tonnen CO ₂ e	707,690	719,259
2022 BKG reductie vs basislijn	%	13%	12%
2022 Scope 1+2 marktgebaseerd per business group			
CA		116,386	116,519
EST	Tonnen CO ₂ e	313,374	324,762
RE		254,815	256,950
Group		684,993	698,649
2022 Scope 1+2 locatiegebaseerd per business group			
CA		131,653	131,830
EST	Tonnen CO ₂ e	304,622	316,015
RE		270,930	270,930
Group		707,690	719,259
2019 Scope 3	Tonnen CO ₂ e	8.210.441	8.224.739

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Sociale verklaringen

Geconsolideerde sociale cijfers	301
Toelichtingen bij de sociale cijfers	302
S1 Reikwijdte van de sociale verklaringen	302
S2 Personeelsbestand	302
S3 Talentmanagement	303
S4 Veiligheid op het werk	304
S5 Gezondheid op het werk	305
S6 Donaties	305
S7 Een analyse van onze bijdrage aan de SDG's	306

Inhoud

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

Geconsolideerde sociale cijfers

	eenheid	2019	2020	2021	2022	2023
Personeelsbestand (geconsolideerde ondernemingen)	aantal	11.152	10.859	11.050	11.565	11.948
Tijdelijke contracten	% personeelsbestand	3,31	3,19	3,51	3,02	3,55
Vrouwelijke werknemers	% personeelsbestand	20,88	21,68	22,48	23,45	24,35
Vrouwelijke managers	% personeelsbestand	23,13	23,06	25,00	26,11	27,19
Vrouwen bij het senior management	% personeelsbestand	10,96	10,74	12,42	13,69	17,61
Niet-EU-burgers bij het senior management	%	18,49	20,13	21,57	20,83	19,32
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	uren/werknemer	48,73	36,33	41,59	46,60	45,72
Werknemers die een jaarlijkse evaluatie hebben	% personeelsbestand	94,00	93,42	94,14	96,01	96,02
Vrijwillige vertrekkers	% personeelsbestand	5,99	4,20	5,82	6,53	4,68
Werknemers vertegenwoordigd door een vakbond of gedekt door een collectieve arbeidsovereenkomst	% personeelsbestand	65,60	66,38	66,94	65,79	66,09
Blootstellingsgraad 'alle biomarkers geaggregeerd' ¹	%	1,8	2,0	1,5	1,1	0,7
Aantal werkgerelateerde aandoeningen	aantal	18	6	10	8	16
Mensen met platina overgevoeligheid	aantal	1	1	0	0	7
Aantal officieel bij de autoriteiten aangegeven beroepsziekten volgens lokale regelgeving	aantal					9
Dodelijke ongevallen	aantal	0	1	0	0	0
Dodelijke ongevallen contractors	aantal	0	0	0	0	1
Ongevallen met werkverlet	aantal	90	49	73	96	93
Ongevallen met werkverlet contractors	aantal	25	17	20	21	29
Frequentiegraad ongevallen met werkverlet	ongevallen/miljoen gewerkte uren	4,6	2,5	3,7	4,87	4,5
Ernstgraad ongevallen met werkverlet	verloren dagen/duizend gewerkte uren	0,2	0,5	0,1	0,16	0,16

¹ Verhouding tussen het aantal monitoringresultaten dat de voor relevante gevaarlijke stoffen vastgestelde streefwaarde van Umicore overschrijdt, en het totale aantal monitoringresultaten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

Toelichtingen bij de sociale cijfers

S1 Reikwijdte van de sociale verklaringen

In totaal zijn 85 geconsolideerde sites opgenomen in de P&O-gerelateerde toelichtingen bij de sociale rapportering (S2 tot S3). Hoewel het aantal sites ongewijzigd bleef tegenover 2022, waren er wel enkele veranderingen in de rapportering met de toevoeging van drie sites (Saint-Dié, Weybridge en Loyalist) en drie sluitingen (Moskou, Attleboro en Glens Falls). Bij die laatste twee sites was de sluiting het gevolg van een afstoting. De sites rapporteren gegevens over het volledige jaar voor de sociale indicatoren. De indicatoren zijn gebaseerd op de gegevens van de volledig geconsolideerde ondernemingen.

S2 Personeelsbestand

2.1 Groupsdata

	Eenheid	2019	2020	2021	2022	2023
Personeelsbestand (geconsolideerde ondernemingen)	aantal	11.152	10.859	11.050	11.565	11.948
Personeelsbestand geassocieerde ondernemingen	aantal	2.976	2.460	2.589	2.664	2.109
Mannelijke werknemers	aantal	8.823	8.505	8.566	8.853	9.039
Vrouwelijke werknemers	aantal	2.329	2.354	2.484	2.712	2.909
Volgtijdsequivalent	aantal	10.956	10.576	10.828	11.339	11.754
Werknemers < 30 jaar	aantal	2.141	1.893	1.911	1.955	1.988
Werknemers tussen 30 en 50 jaar	aantal	6.363	6.339	6.521	6.951	7.319
Werknemers > 50 jaar	aantal	2.648	2.627	2.618	2.659	2.641
Tijdelijke contracten personeelsbestand	%	3,31	3,19	3,51	3,02	3,55
Vrouwelijke werknemers personeelsbestand	%	20,88	21,68	22,48	23,45	24,35
Vrouwelijke managers personeelsbestand	%	23,13	23,06	25,00	26,11	27,19
Vrouwen bij het senior management personeelsbestand	%	10,96	10,74	12,42	13,69	17,61
Niet-EU-burgers bij het senior management	%	18,49	20,13	21,57	20,83	19,32

2.2 Regional data

	eenheid	Europa	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Azië/Oceanië	Afrika	Umicore Group
Personeelsbestand	aantal	8.116	679	720	3.935	607	14.057
Personeelsbestand (geconsolideerde ondernemingen)	aantal	7134	665	720	3276	153	11.948
Personeelsbestand geassocieerde ondernemingen	aantal	982	14		659	454	2.109
Mannelijke werknemers	aantal	5.462	493	502	2.484	98	9.039
Vrouwelijke werknemers	aantal	1.672	172	218	792	55	2.909
Volgtijdsequivalent	aantal	6.947,60	661,50	719,00	3.272,92	153,00	11.754
Tijdelijke contracten personeelsbestand	%	5,17	1,50	1,67	0,95	1,31	3,55

2.3 Business group data

	eenheid	Catalysis	E&ST	Recycling	Corporate	Umicore Group
Personeelsbestand	aantal	3.076	4.932	2.861	3.188	14.057
Personeelsbestand (geconsolideerde ondernemingen)	aantal	3.076	4.277	2.861	1.734	11.948
Personeelsbestand geassocieerde ondernemingen	aantal		655		1.454	2.109
Mannelijke werknemers	aantal	2.413	3.263	2.365	998	9.039
Vrouwelijke werknemers	aantal	663	1014	496	736	2.909
Volgtijdsequivalent ¹	aantal	3.044,19	4.278,26	2.821,48	1.610,09	11.754
Tijdelijke contracten personeelsbestand	%	4,49	4,12	1,36	4,09	3,55

¹ In de Business Group Energy & Surface Technologies is het aantal voltijdse equivalenten (VTE) groter dan het aantal werknemers als gevolg van de gebruikte verdelingsmethode om VTE van werknemers in commerciële profielen toe te wijzen aan de verschillende Business Units.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

2.4 Algemeen overzicht van vestigingen & werknemers

Productiesites	O&O Technische centra		Andere sites	Aantal werknemers	
Europa					
Oostenrijk	1	-	-	-	165
België	3	1	1 (1)	1	3547 (9)
Denemarken	-	1	1	-	44
Finland	1	1	-	-	408
Frankrijk	3	-	2	2	254
Duitsland	4 (1)	3	1	1	1841 (389)
Ierland	(1)	-	-	-	(428)
Italië	-	-	2	2	42
Liechtenstein	1	1	-	-	87
Luxemburg	-	-	1	1	11
Nederland	-	-	1	1	9
Polen	2	-	1	1	628
Portugal	-	-	1	1	6
Spanje	-	-	1	1	7
Zweden	1	-	(1)	(1)	38 (1)
Verenigd Koninkrijk	1	(1)	3 (1)	3	47 (155)
Azië/Oceanië					
Australië	-	-	1	1	8
China	5 (2)	1	5 (1)	5	1498 (655)
India	1	-	2	2	117
Japan	2	2	2	2	160
Filippijnen	1	-	-	-	116
Zuid-Korea	3	2	1	1	1.170
Taiwan	1	-	1	1	44
Thailand	2	-	1	1	163
Verenigde Arabische Emiraten	-	-	(1)	(1)	(4)
Noord-Amerika					
Canada	4	-	-	-	306
Mexico	-	-	1	1	8
Verenigde Staten	4	1	4 (1)	4	351 (14)
Zuid-Amerika					
Argentinië	1	-	-	-	81
Brazilië	3	1	1	1	639
Peru	-	-	-	-	-
Afrika					
Zuid-Afrika	1 (1)	-	1	1	153 (454)
Totaal	45 (5)	14 (1)	34 (6)	34 (6)	11,948 (2,109)

De cijfers tussen haakjes zijn die voor de geassocieerde ondernemingen en joint ventures. Wanneer een site zowel productiefaciliteiten als kantoren heeft (bv. Hanau in Duitsland), wordt die alleen als productiesite geïntegreerd. Sommige van onze productiesites en O&O-/technische centra bevinden zich op dezelfde site, maar worden afzonderlijk geteld.

S3 Talentmanagement

3.1 Group data

	eenheid	2019	2020	2021	2022	2023
Werknemers die een jaarlijkse evaluatie hebben	% personeelsbestand	94,00	93,42	94,14	96,01	96,02
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	uren/ werknemer	48,73	36,33	41,59	46,6	45,72
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer - mannen	uren/ werknemer	48,26	37,11	41,21	46,48	43,72
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer - vrouwen	uren/ werknemer	50,48	33,49	42,90	46,99	52,01
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer - kaderpersoneel	uren/ werknemer	43,01	26,98	42,40	48,49	58,91
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer - andere werknemerscategorieën	uren/ werknemer	49,51	38,62	41,28	45,61	42,21
Vrijwillige vertrekkers - ratio	% personeelsbestand	5,99	4,2	5,82	6,53	4,68
Vrijwillige vertrekkers - mannen	aantal	521	372	519	570	411
Vrijwillige vertrekkers - vrouwen	aantal	126	86	123	178	148

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

3.2 Regional data

	eenheid	Europa	N. Z. Amerika Amerika	Azië/ Oceanië	Afrika	Umicore Group	
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	uren/ werknemer	46,09	38,60	41,05	47,77	39,56	45,72
Werknemers die een jaarlijkse evaluatie hebben	% personeelsbestand	97,29	92,13	97,64	93,65	99,35	96,02
Vrijwillige vertrekkers - ratio	% personeelsbestand	3,58	7,72	5,96	6,08	4,55	4,68

3.3 Business group data

	eenheid	Catalysis	E&ST	Recycling	Corporate	Umicore Group
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	uren/ werknemer	45,28	50,10	30,78	61,26	45,72
Werknemers die een jaarlijkse evaluatie hebben	% personeelsbestand	97,56	89,95	99,48	100,00	96,02
Vrijwillige vertrekkers - ratio	% personeelsbestand	4,84	5,32	4,16	3,68	4,68

S4 Veiligheid op het werk

Alle geconsolideerde industriële sites waarover Umicore operationele zeggenschap heeft, vallen onder het toepassingsgebied van de rapportering rond arbeidsveiligheid. In 2023 moesten, conform Umicore's procedure voor interne rapportering, 90 geconsolideerde sites, waarvan 55 industriële sites, hun gegevens rond arbeidsveiligheid rapporteren. Ondanks alle maatregelen en een open veiligheidscultuur bestaat er een inherent risico op onvolledige rapportering van ongevallen. Umicore is afhankelijk van de informatie die wordt verstrekt door de persoon (werknemer en/of aannemer) die bij een ongeval betrokken is.

4.1 Group data

	eenheid	2019	2020	2021	2022	2023
Dodelijke ongevallen - Personeel	N°	0	1	0	0	0
Dodelijke ongevallen - Aannemers	N°	0	0	0	0	1
Ongevallen met werkverlet - Personeel	N°	90	49	73	96	93
Ongevallen met werkverlet (LTA) - Aannemers	N°	25	17	20	21	29
Frequentiegraad LTA - Personeel		4,6	2,5	3,7	4,9	4,5
Verloren kalenderdagen - Personeel	N°	3.893	9.176	2.328	3.210	3.318
Ernstgraad LTA - Personeel		0,2	0,5	0,1	0,16	0,16
Locaties ISO 45001 gecertificeerd	%	52,6	54,4	59,26	63,46	68,52
Gebeurtenissen op het gebied van procesveiligheid	N°				263	232
Gebeurtenissen op het gebied van procesveiligheid Percentage						8,3
Totaal aantal te registreren letsels (personeel & aannemers)	N°				233	210
Totaal aantal te registreren letsels (personeel en aannemers)	N°				9,0	7,5

4.2 Regional data

aantal	Europa	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Azië/Oceanië	Afrika	Umicore Group
Ongevallen met werkverlet (eigen personeel en contractanten)	115	5	2	1	0	123

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

4.3 Business group data

N°	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Umicore Group
Dodelijke ongevallen - eigen personeel	0	0	0	0	0
Dodelijke ongevallen - contractors	0	0	1	0	1
Ongevallen met werkverlet - eigen personeel	7	12	67	7	93
Ongevallen met werkverlet - contractors	4	9	14	2	29
Verloren kalenderdagen - eigen personeel	700	242	2.225	151	3.318

S5 Gezondheid op het werk

Alle geconsolideerde industriële sites waarover Umicore operationele zeggenschap heeft, vallen onder het toepassingsgebied van de rapportering rond gezondheid op het werk. In 2023 moesten, conform Umicore’s procedure voor interne rapportering, 54 geconsolideerde sites hun gegevens rond veiligheid op het werk rapporteren. De informatie in deze toelichting heeft uitsluitend betrekking op Umicore-werknemers. Ze bevat geen gegevens over gezondheid op het werk bij onderaannemers. Voor meer informatie over het beleid van Umicore rond gezondheid op het werk, zie ‘[Managementaanpak](#)’.

S6 Donaties

6.1 Group data

€ duizend	2019	2020	2021	2022	2023
Geldelijke donaties	1.432,68	1.346,28	3.958,62	1.915,58	2.151,86
Donaties in natura	78,95	159,19	146,72	55,02	41,17
Werknemers vrijgemaakte tijd	102,02	11,74	18,65	35,15	49,41
Totaal donaties	1.613,65	1.517,21	4.123,99	2.005,75	2.242,44

6.2 Regional data

€ duizend	Europa	N. Amerika	Z. Amerika	Azië Oceanië	Afrika	Umicore Group
Totaal donaties	1.653,93	106,69	237,14	175,19	69,49	2.242,44

6.3 Business group data

€ duizend	Catalysis	E&ST	Recycling	Corporate	Umicore Group
Totaal donaties	360,89	306,21	481,61	1.093,73	2.242,44

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

S7 Een analyse van onze bijdrage aan de SDG's

Om meer inzicht te krijgen in onze bijdrage aan de SDG's (doelstellingen voor duurzame ontwikkeling) voerden we in 2021 een uitvoerige analyse uit. Daarin beoordeelden we de 169 subdoelstellingen van de 17 SDG's van de Verenigde Naties aan de hand van volgende parameters:

- De potentiële bijdrage geeft aan of Umicore rechtstreeks dan wel onrechtstreeks bijdraagt tot het bereiken van een SDG. Een rechtstreekse bijdrage wordt gedefinieerd als een daadwerkelijke of potentiële bijdrage via de werking, de kernactiviteiten, de manier van zakendoen of de investeringen van Umicore. Een onrechtstreekse bijdrage is een daadwerkelijke of potentiële bijdrage via onze indirecte activiteiten doorheen de waardeketen.
- De bijdragerichting geeft aan of Umicore – om een SDG te bereiken – haar positieve bijdrage versterkt dan wel haar negatieve impact tot een minimum beperkt.
- Het bijdrageniveau geeft aan of Umicore via de SDG een lage, gemiddelde of hoge bijdrage levert aan de wereld.

Umicore liet een externe beoordeling uitvoeren van onze werking, strategie en interne documentatie. Voor die beoordeling werd naast de relevante bronnen uit de sector ook gebruik gemaakt van tools zoals het SDG-kompas. Het doel bestond erin onze impact op de SDG-subdoelstellingen in te schatten en zowel gebieden met een positieve bijdrage als die met een potentiële negatieve impact te identificeren. Die diepgaande evaluatie verschafte ons waardevolle inzichten in onze afstemming op elke SDG. Op basis daarvan konden we de subdoelstellingen identificeren die het best aansluiten bij onze strategie, producten en activiteiten.

Ons engagement voor transparantie en verantwoording houdt ook in dat we rigoureuze evaluaties laten uitvoeren door externe entiteiten. Zo voerde MSCI een uitgebreide analyse uit van onze nettobijdrage aan de SDG's, met aandacht voor zowel positieve als negatieve aspecten.

Bovendien bevestigde die evaluatie door MSCI dat er voor geen enkele van de subdoelstellingen van Umicore een (sterke) verkeerde afstemming bestaat. De resultaten van die analyse sluiten bovendien nauw aan bij de bevindingen van onze eigen initiële beoordeling. Die overeenstemming bevestigt de geldigheid en degelijkheid van onze beoordelingsprocessen, die ervoor zorgen dat onze inspanningen effectief zijn afgestemd op onze duurzaamheidsdoelstellingen.

In dit rapport focussen we op gebieden waar we een hoge directe of indirecte impact identificeerden alsook de gebieden met een gemiddelde directe impact. Gezien de lancering van onze 2030 RISE-strategie en de evolutie van onze inzichten en activiteiten sinds die initiële beoordeling hebben we SDG 5, SDG 13 en SDG 17 toegevoegd aan de reikwijdte van dit verslag.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

SDG #	SDG Name	SDG description	SDG sub-target	Potential contribution	Sense of contribution	Level of contribution	Comments
1	End poverty	SDG 1. End poverty in all its forms everywhere	1.2 By 2030, reduce at least by half the proportion of men, women and children of all ages living in poverty in all its dimensions according to national definitions	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is positively contributing by giving all employees freedom of association (collective bargaining can have impact on wages) and including compliance with applicable laws (which state minimum wages) in binding contracts with suppliers. Umicore also has a limited negative contribution as it does not engage in artisanal mining, which is an important source of income for the rural poor. However, the positive contribution is estimated to be more significant.
3	Healthy lives	SDG 3. Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages	3.4 By 2030, reduce by one third premature mortality from non-communicable diseases through prevention and treatment and promote mental health and well-being	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing positively to mental health and wellbeing by providing its employees with wellbeing programs focused on preventing burnouts, flexible working arrangements, mental wellbeing trainings etc.
3	Healthy lives	SDG 3. Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages	3.5 Strengthen the prevention and treatment of substance abuse, including narcotic drug abuse and harmful use of alcohol	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing positively by providing its employees with substance abuse programs (targeted at specific sites) for tobacco and alcohol.
3	Healthy lives	SDG 3. Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages	3.8 Achieve universal health coverage, including financial risk protection, access to quality essential health-care services and access to safe, effective, quality and affordable essential medicines and vaccines for all	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by the nature of its business i.e., producing catalysts for cancer treatments and by providing its employees with substantial health coverage. It is also supporting medical aid charities e.g., AZG, Red Cross.
3	Healthy lives	SDG 3. Ensure healthy lives and promote well-being for all at all ages	3.9 By 2030, substantially reduce the number of deaths and illnesses from hazardous chemicals and air, water and soil pollution and contamination	Direct	minimizing negative impact	High	Umicore is reducing its negative contribution by keeping control over the pollution its operations may cause (heavy metals, dioxins) in general and especially in areas surrounding factories e.g., managing of risks associated with lead on metal refiner sites as well as in sourcing areas. It is also contributing by monitoring the health of all employees with a potential workplace exposure to metals.
4	Quality education	SDG 4. Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all	4.1 By 2030, ensure that all girls and boys complete free, equitable and quality primary and secondary education leading to relevant and effective learning outcomes	Direct	Enhancing positive contribution	Low	This contribution is related to Umicore's dedicated philanthropy approach (focus on education). As Umicore focusses its sponsorships and donations on international projects with a clear educational component, it is positively contributing through its partnerships to educate and encourage young people to study sciences e.g., That's Brilliant campaign to promote STEM education and its partnership with UNICEF on 2 child-education projects.
4	Quality education	SDG 4. Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all	4.4 By 2030, substantially increase the number of youths and adults who have relevant skills, including technical and vocational skills, for employment, decent jobs and entrepreneurship	Direct	Enhancing positive contribution	Low	This contribution is partially related to Umicore's dedicated philanthropy approach (focus on education). As Umicore focusses its sponsorships and donations on international projects with a clear educational component, it is positively contributing through its partnerships to educate and encourage young people to study sciences e.g., That's Brilliant campaign to promote STEM education. Umicore is also contributing positively by providing its employees with continuous training opportunities.
4	Quality education	SDG 4. Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all	4.5 By 2030, eliminate gender disparities in education and ensure equal access to all levels of education and vocational training for the vulnerable, including persons with disabilities, indigenous peoples and children in vulnerable situations	Direct	Enhancing positive contribution	Low	This contribution is related to Umicore's dedicated philanthropy approach (focus on education). Umicore is positively contributing through partnerships to educate and encourage young girls to study sciences e.g., That's Brilliant campaign to promote STEM education, especially among girls.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

SDG #	SDG Name	SDG description	SDG sub-target	Potential contribution	Sense of contribution	Level of contribution	Comments
4	Quality education	SDG 4. Ensure inclusive and equitable quality education and promote lifelong learning opportunities for all	4.7 By 2030, ensure that all learners acquire the knowledge and skills needed to promote sustainable development, including, through education for sustainable development and sustainable lifestyles, human rights, gender equality, promotion of a culture of peace and non-violence, global citizenship and appreciation of cultural diversity and of culture's contribution to sustainable development	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing positively by providing specific training to its employees on topics such as inclusion & diversity, business ethics, sustainable development etc.
5	Gender equality	SDG 5. Achieve gender equality and empower all women and girls	5.1 End all forms of discrimination against all women and girls everywhere	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by eliminating discrimination within its own organization. Moreover, it is promoting anti-discrimination in its entire supply chain by having its suppliers sign a code of conduct including clauses on anti-discrimination against women.
5	Gender equality	SDG 5. Achieve gender equality and empower all women and girls	5.2 Eliminate all forms of violence against all women and girls in the public and private spheres, including trafficking and sexual and other types of exploitation	Indirect	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing by eliminating all forms of violence against women within its own organization but more specifically in its supply chain: it is promoting anti-violence practices by having its suppliers sign a code of conduct including clauses on exploitation of women.
5	Gender equality	SDG 5. Achieve gender equality and empower all women and girls	5.5 Ensure women's full and effective participation and equal opportunities for leadership at all levels of decision-making in political, economic and public life	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing by taking measures within its own organization i.e., equal pay, gender parity in management, providing services for working mothers. Moreover, Umicore is also promoting and enforcing equal opportunities in its supply chain.
6	Clean water and sanitation	SDG 6. Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all	6.3 By 2030, improve water quality by reducing pollution, eliminating dumping and minimizing release of hazardous chemicals and materials, halving the proportion of untreated wastewater and substantially increasing recycling and safe reuse globally	Direct	minimizing negative impact	High	Umicore is minimizing its negative impact through its water stewardship program. Umicore is also contributing by controlling the amount of water used for its operations
6	Clean water and sanitation	SDG 6. Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all	6.4 By 2030, substantially increase water-use efficiency across all sectors and ensure sustainable withdrawals and supply of freshwater to address water scarcity and substantially reduce the number of people suffering from water scarcity	Direct	minimizing negative impact	Low	Umicore is minimizing its negative impact by keeping control over the amount and sources of water used for its operations and by treating and reusing water.
6	Clean water and sanitation	SDG 6. Ensure availability and sustainable management of water and sanitation for all	6.6 By 2020, protect and restore water-related ecosystems, including mountains, forests, wetlands, rivers, aquifers and lakes	Direct	minimizing negative impact	High	Umicore is minimizing its negative impact by keeping control over the water pollution its operations may cause in general but also specifically in areas surrounding factories as well as in sourcing areas of precious metals.
7	Affordable and clean energy	SDG 7. Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all	7.1 By 2030, ensure universal access to affordable, reliable and modern energy services	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by producing rechargeable battery materials for electrified transportation, portable electronics, energy storage and power tools.
7	Affordable and clean energy	SDG 7. Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all	7.2 By 2030, increase substantially the share of renewable energy in the global energy mix	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by the nature of its business activities i.e., producing rechargeable battery materials for storage of renewable energy as well as by increasing the share of renewable energy in its own energy consumption.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

SDG #	SDG Name	SDG description	SDG sub-target	Potential contribution	Sense of contribution	Level of contribution	Comments
7	Affordable and clean energy	SDG 7. Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all	7.3 By 2030, double the global rate of improvement in energy efficiency	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by producing high quality rechargeable battery materials for efficient storage and release of renewable energy and in making its own operations more energy efficient e.g., by executing energy efficiency projects and implementing systems to monitor energy use.
7	Affordable and clean energy	SDG 7. Ensure access to affordable, reliable, sustainable and modern energy for all	7.a By 2030, enhance international cooperation to facilitate access to clean energy research and technology, including renewable energy, energy efficiency and advanced and cleaner fossil-fuel technology, and promote investment in energy infrastructure and clean energy technology	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing positively by participating in REACH, by information sharing on toxicity and handling of substances and fuel business and by Umicore's product stewardship policy including substitution strategy and reduced impact for customers.
8	Work and economic growth	SDG 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all	8.2 Achieve higher levels of economic productivity through diversification, technological upgrading and innovation, including through a focus on high value-added and labor-intensive sectors	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively to technical upgrading and innovation by producing innovative products (e.g., emission control catalysts, rechargeable batteries, and catalyst for fuel applications) and investing in R&D.
8	Work and economic growth	SDG 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all	8.3 Promote development-oriented policies that support productive activities, decent job creation, entrepreneurship, creativity and innovation, and encourage the formalization and growth of micro-, small- and medium-sized enterprises, including through access to financial services	Direct	Enhancing positive contribution	Low	This contribution is related to Umicore's dedicated philanthropy approach (focus on education & technology). Umicore is positively contributing by supporting organizations which encourage entrepreneurship e.g., by being a founding member of Entrepreneurs pour Entrepreneurs/Ondernemers voor Ondernemers which pairs corporate donors with development charities that focus on promoting entrepreneurship in the developing world.
8	Work and economic growth	SDG 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all	8.4 Improve progressively, through 2030, global resource efficiency in consumption and production and endeavour to decouple economic growth from environmental degradation, in accordance with the 10-year framework of programmes on sustainable consumption and production, with developed countries taking the lead	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by its core activity of recycling and refining of metal bearing materials and by using materials in their processes from end-of life or secondary origin.
8	Work and economic growth	SDG 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all	8.5 By 2030, achieve full and productive employment and decent work for all women and men, including for young people and persons with disabilities, and equal pay for work of equal value	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by ensuring equal opportunities and inclusiveness within its own organization. Moreover, it is promoting equal opportunities and inclusiveness in its supply chain.
8	Work and economic growth	SDG 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all	8.6 By 2020, substantially reduce the proportion of youth not in employment, education or training	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing positively by focusing on recruiting young people (blue collar as well as white collar) e.g., through a young graduate program and by supporting educational programs.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

SDG #	SDG Name	SDG description	SDG sub-target	Potential contribution	Sense of contribution	Level of contribution	Comments
8	Work and economic growth	SDG 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all	8.7 Take immediate and effective measures to eradicate forced labor, end modern slavery and human trafficking and secure the prohibition and elimination of the worst forms of child labor, including recruitment and use of child soldiers, and by 2025 end child labor in all its forms	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by ensuring that human is respected within its supply chain i.e., by carrying out extensive due diligence, having suppliers sign the UGSSP, conducting site visits and supplier assessments, and executing targeted controls.
8	Work and economic growth	SDG 8. Promote sustained, inclusive and sustainable economic growth, full and productive employment and decent work for all	8.8 Protect labor rights and promote safe and secure working environments for all workers, including migrant workers, in particular women migrants, and those in precarious employment	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is also contributing by supporting NGOs who are working in its sourcing areas e.g., Fund for the Prevention of Child Labor in Mining Communities in DRC.
9	Build resilient infrastructure	SDG 9. Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation.	9.1 Develop quality, reliable, sustainable and resilient infrastructure, including regional and transborder infrastructure, to support economic development and human well-being, with a focus on affordable and equitable access for all	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by ensuring a safe and secure working environment within its own organization e.g., health care programs, social wellbeing programs, safety trainings. Moreover, it is promoted and enforced (through signing of codes of conducts) good working conditions in its supply chain.
9	Build resilient infrastructure	SDG 9. Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation.	9.2 Promote inclusive and sustainable industrialization and, by 2030, significantly raise industry's share of employment and gross domestic product, in line with national circumstances, and double its share in least developed countries	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing positively by its contribution to the overall development of clean mobility i.e., through rechargeable battery materials and catalysts for reducing emissions.
9	Build resilient infrastructure	SDG 9. Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation.	9.4 By 2030, upgrade infrastructure and retrofit industries to make them sustainable, with increased resource-use efficiency and greater adoption of clean and environmentally sound technologies and industrial processes, with all countries taking action in accordance with their respective capabilities	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by increasing the share of its sustainable business activities in the portfolio and by employing new people, in its own operations as well as in the rest of the supply chain.
9	Build resilient infrastructure	SDG 9. Build resilient infrastructure, promote inclusive and sustainable industrialization and foster innovation.	9.5 Enhance scientific research, upgrade the technological capabilities of industrial sectors in all countries, in particular developing countries, including, by 2030, encouraging innovation and substantially increasing the number of research and development workers per 1 million people and public and private research and development spending	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by its core activity of recycling and refining of metal bearing materials, by using materials in its processes from end-of life or secondary origin. Umicore is also contributing by making its operations more energy efficient and reducing air, water, and soil pollution through the use of new sustainable technologies.
10	Reduce inequality	SDG 10. Reduce inequality within and among countries.	10.2 By 2030, empower and promote the social, economic and political inclusion of all, irrespective of age, sex, disability, race, ethnicity, origin, religion or economic or other status	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by investing in R&D programs to develop sustainable products and technologies e.g., more efficient recycling of materials.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

SDG #	SDG Name	SDG description	SDG sub-target	Potential contribution	Sense of contribution	Level of contribution	Comments
10	Reduce inequality	SDG 10. Reduce inequality within and among countries.	10.4 Adopt policies, especially fiscal, wage and social protection policies, and progressively achieve greater equality	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing by ensuring equality and implementing inclusion policies within its own organization. Moreover, it is promoting social inclusion in its supply chain.
11	Sustainable cities	SDG 11. Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable.	11.2 By 2030, provide access to safe, affordable, accessible and sustainable transport systems for all, improving road safety, notably by expanding public transport, with special attention to the needs of those in vulnerable situations, women, children, persons with disabilities and older persons	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing by implementing policies within its own organization. It is also contributing in developing countries to promote equality and fair remuneration at its suppliers e.g., by signing codes of conduct.
11	Sustainable cities	SDG 11. Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable.	11.4 Strengthen efforts to protect and safeguard the world's cultural and natural heritage	Indirect	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively to sustainable transport by its activities on clean mobility i.e., producing rechargeable battery materials for electrical cars and catalysts to clean exhaust gases.
11	Sustainable cities	SDG 11. Make cities and human settlements inclusive, safe, resilient and sustainable.	11.6 By 2030, reduce the adverse per capita environmental impact of cities, including by paying special attention to air quality and municipal and other waste management	Direct	minimizing negative impact	High	Umicore is contributing positively by limiting the mining of new metals by recycling metals and thus keeping current landscapes and resources untouched. Umicore is also contributing by reducing harmful emissions through the production of catalysts, therefore reducing impacts such as climate change impacts and acid rain.
12	Sustainable consumption and production	SDG 12.Ensure sustainable consumption and production patterns.	12.2 By 2030, achieve the sustainable management and efficient use of natural resources	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is minimizing its negative impact by keeping control over the pollution its operations may cause (heavy metals, dioxins) in cities surrounding factories and mines.
12	Sustainable consumption and production	SDG 12.Ensure sustainable consumption and production patterns.	12.4 By 2020, achieve the environmentally sound management of chemicals and all wastes throughout their life cycle, in accordance with agreed international frameworks, and significantly reduce their release to air, water and soil in order to minimize their adverse impacts on human health and the environment	Direct	minimizing negative impact	High	Umicore is contributing positively by efficient use of resources in its operations e.g., using raw materials from secondary sources, sourcing these resources in an ethical and sustainable way (controlled by sustainable procurement practices) and by the nature of its operations i.e., precious metals refining and recycling.
12	Sustainable consumption and production	SDG 12.Ensure sustainable consumption and production patterns.	12.5 By 2030, substantially reduce waste generation through prevention, reduction, recycling and reuse	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is minimizing its negative impact by limiting and actively managing the negative impact of its operations in terms of GHG emissions (efficient production, capturing and transforming byproducts), in terms of metal emissions to air, water and soil (process efficiency, filtration) and waste management.
12	Sustainable consumption and production	SDG 12.Ensure sustainable consumption and production patterns.	12.6 Encourage companies, especially large and transnational companies, to adopt sustainable practices and to integrate sustainability information into their reporting cycle	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by the nature of its business activities e.g., recovering metals from waste streams such as e-scrap and using materials from secondary sources. Umicore is also minimizing its negative impact by actively controlling and minimizing the waste generated by its own operations.
12	Sustainable consumption and production	SDG 12.Ensure sustainable consumption and production patterns.	12.7 Promote public procurement practices that are sustainable, in accordance with national policies and priorities	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by adopting sustainable practices e.g., using materials from non-primary sources and by integrating sustainability information into its reporting cycle e.g., in an integrated annual report.

SDG #	SDG Name	SDG description	SDG sub-target	Potential contribution	Sense of contribution	Level of contribution	Comments
13	Climate Action	SDG 13. Take urgent action to combat climate change and its impacts	13.1 Strengthen resilience and adaptive capacity to climate-related hazards and natural disasters in all countries	Direct	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by implementing sustainable procurement practices in its supply chain e.g., by signing and having suppliers sign a code of conduct, setting up of sustainable procurement charters, carrying out audits, etc.
13	Climate Action	SDG 13. Take urgent action to combat climate change and its impacts	13.2 Integrate climate change measures into national policies, strategies and planning	Direct	minimizing negative impact	Medium	Umicore is contributing positively by the nature of its business i.e., recycling minerals and metals, by using materials from non-primary sources, by having a clear strategy and target to reduce emissions (validated by SBTi) and by aligning with the TCFD.
13	Climate Action	SDG 13. Take urgent action to combat climate change and its impacts	13.3 Improve education, awareness-raising and human and institutional capacity on climate change mitigation, adaptation, impact reduction and early warning	Indirect	Enhancing positive contribution	Low	Through its operations, Umicore emits GHG. To minimize that negative impact, Umicore has integrated the goal of 'net zero scope 1+2 GHG emissions' by 2035 in its corporate 'Let's go for zero' strategy.
14	Life below water	SDG 14. Conserve and sustainably use the oceans, seas and marine resources for sustainable development.	14.1 By 2025, prevent and significantly reduce marine pollution of all kinds, in particular from land-based activities, including marine debris and nutrient pollution	Indirect	minimizing negative impact	Medium	Umicore is contributing positively by undertaking public-private partnerships on climate change mitigation e.g., on clean energy and clean mobility and by creating awareness on how its products is help mitigate climate change e.g., reducing resource consumption by recycling of minerals.
15	Life on land	SDG 15. Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss.	15.1 By 2020, ensure the conservation, restoration and sustainable use of terrestrial and inland freshwater ecosystems and their services, in particular forests, wetlands, mountains and drylands, in line with obligations under international agreements	Indirect	minimizing negative impact	Medium	Umicore is minimizing its negative impact by limiting metal pollution to water.
15	Life on land	SDG 15. Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss.	15.3 By 2030, combat desertification, restore degraded land and soil, including land affected by desertification, drought and floods, and strive to achieve a land degradation-neutral world	Indirect	minimizing negative impact	Low	Umicore is minimizing its negative impact by making sure that the mines from which it sources its materials are developed to mitigate impacts and conserve the natural environment. Umicore is also contributing by using resources from non-primary sources and by limiting the pollution and waste from its own production processes, especially metal pollution to water sources in this case.
15	Life on land	SDG 15. Protect, restore and promote sustainable use of terrestrial ecosystems, sustainably manage forests, combat desertification, and halt and reverse land degradation and halt biodiversity loss.	15.5 Take urgent and significant action to reduce the degradation of natural habitats, halt the loss of biodiversity and, by 2020, protect and prevent the extinction of threatened species	Indirect	minimizing negative impact	Medium	Umicore is minimizing its negative impact by limiting the emissions, pollution, and waste from its own production processes, thus mitigating climate change which is cause droughts and floods. Umicore is also contributing by efficient water use in its own operations and in the supply chain.
16	Peace, justice, institutions	SDG16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels.	16.1 Significantly reduce all forms of violence and related death rates everywhere	Indirect	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is minimizing its negative impact by making sure that the mines from which it sources its materials are developed to mitigate impacts and conserve the natural environment. Umicore is also contributing by using resources from non-primary sources and by limiting the pollution and waste from its own production processes.
16	Peace, justice, institutions	SDG16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels.	16.2 End abuse, exploitation, trafficking and all forms of violence against and torture of children	Indirect	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by setting up responsible sourcing programs for its precious minerals and metals to avoid any use of violence within its supply chain and to avoid that the proceedings from those minerals are misused to finance armed conflict in high-risk areas.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

[About this report](#)

SDG #	SDG Name	SDG description	SDG sub-target	Potential contribution	Sense of contribution	Level of contribution	Comments
16	Peace, justice, institutions	SDG16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels.	16.4 By 2030, significantly reduce illicit financial and arms flows, strengthen the recovery and return of stolen assets and combat all forms of organized crime	Indirect	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing positively by setting up responsible sourcing programs for its precious minerals and metals as mining is an industry that is sensitive to forced child labor due to the regions in which operations occur. Umicore is also contributing by actively supporting programs/NGOs aimed at preventing child labor.
16	Peace, justice, institutions	SDG16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels.	16.5 Substantially reduce corruption and bribery in all their forms	Direct	Enhancing positive contribution	Medium	Umicore is contributing positively by continuing and elaborating responsible sourcing programs for its precious minerals and metals as those materials is be misused to finance armed conflict.
16	Peace, justice, institutions	SDG16. Promote peaceful and inclusive societies for sustainable development, provide access to justice for all and build effective, accountable and inclusive institutions at all levels.	16.7 Ensure responsive, inclusive, participatory and representative decision-making at all levels	Direct	Enhancing positive contribution	Low	Umicore is contributing positively by making sure there is no corruption or bribery within its own organization and within its supply chain, especially because the areas in which precious minerals and metals are sourced are sensitive to armed conflict and corruption.
17	Partnerships for the goals	SDG 17. Strengthen the means of implementation and revitalize the global partnership for sustainable development: Finance.	17.16 Enhance the global partnership for sustainable development, complemented by multi-stakeholder partnerships that mobilize and share knowledge, expertise, technology and financial resources, to support the achievement of the sustainable development goals in all countries, in particular developing countries	Indirect	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by involving both internal and external stakeholders e.g., as part of materiality efforts for strategic company decisions, internal bottom-up business processes, community engagement, and through transparency and disclosure.
17	Partnerships for the goals	SDG 17. Strengthen the means of implementation and revitalize the global partnership for sustainable development: Finance.	17.17 Encourage and promote effective public, public-private and civil society partnerships, building on the experience and resourcing strategies of partnerships	Indirect	Enhancing positive contribution	High	Umicore is contributing positively by engaging in the Global Battery Alliance (GBA), European Battery Alliance (EBA), and Battery European Partnership Association (BEPA), and the World Economic Forum Circular Cars Initiative (CCI) to help shape a circular, responsible, and sustainable battery value chain. Umicore is contributing positively by engaging in consortia and partnerships for impact, e.g., the Global Battery Alliance (GBA), World Economic Forum (WEF) leadership communities, Belgian Alliance for Climate Action (BACA) and through its engagement for STEM education.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

Governance verklaringen

Corporate governance	315
G1 Raamwerk voor corporate governance	315
G2 Vennootschapsstructuur	315
G3 Aandeelhouders	316
G4 Raad van toezicht	317
G5 Directieraad	319
G6 Relevante informatie in geval van een overnamebod	319
G7 Belangenconflicten (art. 7:115 tot 7:117 van het WVV)	321
G8 Commissaris	321
G9 Gedragscode	321
G10 Marktmissbruik en handel met voorkennis	321
G11 Naleving van de CG Code 2020	321
G12 Remuneratiebeleid	321
G13 Remuneratieverslag	322

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Corporate governance

G1 Raamwerk voor corporate governance

Tijdens het boekjaar 2023 was Umicore (ook de 'Vennootschap' genoemd) onderworpen aan de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de 'CG Code 2020').

De Nederlands-, Frans- en Engelstalige versies van de CG Code 2020 kunnen worden geraadpleegd op de website van de [Commissie Corporate Governance](#).

Het corporate governance charter van Umicore (het 'CG charter'), dat laatst gewijzigd werd op 27 juli 2023, biedt een uitvoerige beschrijving van de governancestructuur van de Vennootschap en de beleidslijnen en procedures van de Umicore-Groep. Het [CG charter](#) is beschikbaar op de website van Umicore of kan op verzoek worden verkregen bij de Group Communications-afdeling van Umicore.

Umicore heeft haar missie, waarden en organisatorische basisfilosofie uiteengezet in een document met de titel ' [The Umicore Way](#)'. Dit document licht toe hoe Umicore haar relaties met klanten, aandeelhouders, werknemers en de samenleving ziet. Het wordt verder aangevuld door gedetailleerde interne codes en beleidslijnen, waarvan de [gedragscode](#) de belangrijkste is.

Wat de organisatiefilosofie betreft, opteert Umicore voor een decentralisatie en een ruime autonomie voor alle business units. De business units op hun beurt zijn verantwoordelijk om hun steentje bij te dragen aan de creatie van waarde binnen de Groep en om de strategieën, het beleid, de normen en de aanpak rond duurzame ontwikkeling van de Groep na te leven.

In deze context heerst bij Umicore de overtuiging dat een goede corporate-governancestructuur een noodzakelijke voorwaarde is voor haar succes op lange termijn. Dit veronderstelt een doelmatig besluitvormingsproces met een duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden. Hierdoor wordt een optimaal evenwicht mogelijk gemaakt tussen een cultuur van ondernemerschap op het niveau van de business units enerzijds en doeltreffende sturings- en controleprocessen anderzijds. Het CG charter gaat dieper in op de verantwoordelijkheden van de aandeelhouders, de raad van toezicht, de CEO en de directieraad, alsook op de specifieke rol van het auditcomité, het benoemings- en remuneratiecomité, het duurzaamheidscomité en het investeringscomité. Dit overzicht bevat informatie over governanceonderwerpen die hoofdzakelijk betrekking hebben op het boekjaar 2023.

G2 Vennootschapstructuur

De directieraad is bevoegd voor alle materies die niet door het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het 'WVV') of de statuten van de Vennootschap zijn voorbehouden aan de raad van toezicht of de algemene vergadering.

De raad van toezicht is bevoegd voor het algemeen beleid en de strategie van Umicore, evenals voor alle materies die door het WVV uitdrukkelijk zijn voorbehouden aan de raad van bestuur in een monistische bestuursstructuur. De raad van toezicht benoemt en ontslaat de CEO en de andere leden van de directieraad en oefent ook toezicht uit op de directieraad. De raad van toezicht wordt bijgestaan door een auditcomité en een benoemings- en remuneratiecomité.

Het dagelijks bestuur van Umicore is toevertrouwd aan de CEO, die ook voorzitter is van de directieraad. De directieraad is, onder de leiding van de CEO, verantwoordelijk voor het voorstellen van de algemene strategie van Umicore aan de raad van toezicht, evenals voor het operationele management. De directieraad keurt ook de strategieën van de individuele business units goed en ziet toe op de uitvoering ervan. De directieraad staat ook in voor het screenen van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee Umicore op korte, middellange en lange termijn kan worden geconfronteerd (zie Risicobeheer) en zorgt voor de aanwezigheid van systemen om die te beheren. De directieraad is collegiaal verantwoordelijk voor het bepalen en toepassen van Umicore's strategie rond duurzame ontwikkeling.

Umicore is georganiseerd in business groups, die op hun beurt bestaan uit business units met gemeenschappelijke kenmerken inzake producten, technologieën en afzetmarkten. Als ondersteunende structuur op het niveau van de Groep beschikt Umicore over regionale managementplatformen in China, Noord-Amerika, Japan en Zuid-Amerika. De hoofdzetel van Umicore is gevestigd in Brussel (België). Die zetel biedt een aantal groeps- en ondersteunende afdelingen op het gebied van juridische zaken, financiën, personeelszaken, fiscale aangelegenheden, interne audit, externe relaties en relaties met de beleggers.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

G3 Aandeelhouders

3.1 Uitgegeven aandelen – kapitaalstructuur

Op 31 december 2023 waren er 246.400.000 Umicore-aandelen in omloop, goed voor een aandelenkapitaal van € 550.000.000.

De volgende aandeelhouders hebben een belang van 3% of meer aangegeven (de hieronder weergegeven deelnemingen zijn deze aangegeven in de transparantieverklaringen van de respectieve aandeelhouders):

Gérald Frère, Ségolène Gallienne, Stichting Administratiekantoor Frère-Bourgeois, The Desmarais Family Residuary Trust, Groep Brussel Lambert NV, Arthur Capital S.à r.l.:	40.623.159 aandelen (16,49%)
Baillie Gifford & Co and Baillie Gifford Overseas Ltd.	24.420.971 aandelen (9,91%)
Norges Bank	13.054.028 aandelen (5,30%)
BlackRock Inc.	14.516.549 aandelen (5,89%)
APG Asset Management	6.728.778 aandelen (2,73%)

Eveneens per 31 december 2023 bezat Umicore 5.999.083 eigen aandelen, hetzij 2,43% van het kapitaal. Meer informatie over de door de aandeelhouders aan Umicore verleende machtiging om eigen aandelen aan te kopen en/of te verkopen, alsook de stand van zaken inzake deze aankopen en vervreemdingen vindt u in het CG charter en op de website van Umicore.

Tijdens het jaar werden 133.700 eigen aandelen gebruikt in de context van de uitoefening van aandelenopties voor het personeel en werden 24.321 aandelen gebruikt voor toekenningen van aandelen, waarvan 10.321 aan de leden van de raad van toezicht en 14.000 aan de leden van de directieraad. 42.237 eigen aandelen werden gebruikt voor de variabele vergoeding toegekend in de vorm van aandelen aan de voormalige CEO en sommige leden van de directieraad.

3.2 Dividendbeleid en -uitkering

In 2023 heeft Umicore een brutodividend van € 0,80 per aandeel uitgekeerd voor het boekjaar 2022. Dat was hetzelfde bedrag als dat uitgekeerd in 2022 voor het boekjaar 2021.

In juli 2023 besliste de raad van toezicht een bruto interimdividend van € 0,25 per aandeel uit te keren, wat gebeurde op 22 augustus 2023.

3.3 Algemene vergaderingen van aandeelhouders in 2023

De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders vond plaats op 27 april 2023. Op dezelfde dag werd ook een bijzondere algemene vergadering gehouden. Die vergaderingen vonden fysiek plaats, maar konden ook worden gevolgd via een (live of uitgestelde) webcast.

Op de jaarlijkse algemene vergadering werden de besluiten goedgekeurd betreffende de jaarrekening, de bestemming van het resultaat en de kwijting voor de leden van de raad van toezicht en de commissaris voor hun respectieve mandaten in 2022. Op dezelfde algemene vergadering werd Marc Grynberg benoemd tot nieuw lid van de raad van toezicht voor een termijn van drie jaar. Verder werd het mandaat van Mario Armero als lid van de raad van toezicht hernieuwd, ook voor drie jaar. De jaarlijkse algemene vergadering keurde ook het remuneratieverslag en de remuneratie van de raad van toezicht voor 2023 goed. Meer informatie over de vergoedingen die in 2023 werden betaald aan de leden van de raad van toezicht vindt u in het remuneratieverslag.

Tijdens de bijzondere algemene vergadering van aandeelhouders werden twee controlewijzigingsclausules goedgekeurd overeenkomstig artikel 7:151 WVv.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

G4 Raad van toezicht

4.1 Samenstelling

De raad van toezicht, waarvan de leden worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders met een eenvoudige meerderheid van stemmen zonder aanwezigheidsvereiste, moet uit minstens zes leden bestaan. De leden van de raad van toezicht mogen niet langer dan vier jaar zetelen. In de praktijk worden ze verkozen voor een (hernieuwbare) periode van drie jaar. Een lid van de raad van toezicht kan niet tegelijkertijd lid van de directieraad zijn.

Leden van de raad van toezicht kunnen op elk moment worden ontslagen door de algemene vergadering van aandeelhouders, die beslist met een eenvoudige meerderheid van stemmen. Er is geen aanwezigheidsquorum voor het ontslag van leden van de raad van toezicht. Conform het WVV heeft de raad van toezicht het recht om leden van de raad van toezicht te coöpteren wanneer een plaats vrijkomt. De eerstvolgende algemene vergadering moet dan beslissen over de definitieve benoeming van het gecoöpteerde lid. Het nieuwe lid vervolledigt de termijn van zijn of haar voorganger.

Op 31 december 2023 bestond de raad van toezicht uit negen leden. Op dezelfde datum telde de raad van toezicht vijf onafhankelijke leden zoals bedoeld in artikel 3.5 van de CG Code 2020.

Wat betreft gender- en culturele diversiteit telde de raad van toezicht op 31 december 2023 drie vrouwen en vijf nationaliteiten onder de negen leden. De diversiteit komt ook tot uiting in de opleidingen/ diploma's van de leden van de raad van toezicht, waaronder ingenieur, rechten, economie, financiën, natuurwetenschappen en toegepaste taalkunde. De gecumuleerde ervaring van de leden van de raad van toezicht dekt een brede waaier aan sectoren, waaronder auto-industrie, elektronica, chemie, metaal, energie, financiën alsook de academische en wetenschappelijke sector. De raad van toezicht telt leden met ervaring in de privésector én de publieke sector. Verder zijn er ook leden met ervaring in de verschillende regio's waar Umicore actief is. De raad van toezicht als geheel bezit ruime ervaring voor het beheren van industriële activiteiten en telt vier actieve of voormalige CEO's. De raad van toezicht biedt ook een collectieve ervaring op gebieden die rechtstreeks verband houden met de niet-financiële doelstellingen van Umicore, zoals ESG, gezondheid en veiligheid, het aantrekken en behouden van talent en de verduurzaming van de toeleveringsketen.

De samenstelling van de raad van toezicht onderging de volgende wijzigingen in 2023:

- Het mandaat van Ines Kolmsee als onafhankelijk lid van de raad van toezicht eindigde per 27 april 2023.
- Eric Meurice nam ontslag als onafhankelijk lid van de raad van toezicht per 27 april 2023.
- Op de jaarlijkse algemene vergadering van 27 april 2023 werd Marc Grynberg benoemd tot lid van de raad van toezicht voor een termijn van drie jaar.
- Verder werd op 27 april 2023 het mandaat van Mario Armero als lid van de raad van toezicht hernieuwd voor een termijn van drie jaar.

4.2 Vergaderingen en onderwerpen

Er vonden tien gewone vergaderingen van de raad van toezicht plaats in 2023. Vier van die vergaderingen vonden plaats via videoconferentie. De raad van toezicht nam ook één keer beslissingen bij eenparig schriftelijk besluit.

Onder meer de volgende onderwerpen werden door de raad van toezicht behandeld in 2023:

- Veiligheidsresultaten en governance
- Financiële resultaten van de Umicore-Groep
- Goedkeuring van de jaarlijkse en de halfjaarlijkse financiële overzichten
- Goedkeuring van de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen, en goedkeuring van de statutaire en geconsolideerde jaarverslagen (met inbegrip van het remuneratieverslag)
- Strategie van de Groep
- Onderwerpen rond ESG-bestuur (milieu, sociaal en governance), met inbegrip van maar niet beperkt tot klimaatactie, risico en veerkracht, water en biodiversiteit, diversiteit en informatieverstrekking
- Bedrijfsvoeringsrisico's ('business risk assessment')
- Investerings- en desinvesteringsprojecten
- Verslagen van de comités van de raad van toezicht
- Cyberveiligheid
- Financiering van de Groep
- Business- en technologiereviews en marktupdates
- Projecten en updates rond joint ventures en partnerschappen
- Jaarlijkse evaluatie van de CEO en de andere leden van de directieraad
- Aangelegenheden inzake benoeming en remuneratie
- Uitkering van een interimdividend

De raad van toezicht bezocht de site van Rechargeable Battery Materials in Kokkola (Finland).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

4.3 Evaluatie van de raad van toezicht en zijn comités

Er worden periodieke evaluaties van de raad van toezicht gehouden, die door de voorzitter of door een externe partij worden uitgevoerd. In 2024 zal een grondige evaluatie van de raad van toezicht door een externe partij plaatsvinden.

4.4 Auditcomité

De samenstelling van het auditcomité en de kwalificaties van zijn leden voldoen integraal aan de vereisten van artikel 7:99 van het WVV en van de CG Code 2020. Op 31 december 2023 bestond het auditcomité uit vier leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden. Het comité wordt voorgezeten door Alison Henwood, die die functie overnam van Ines Kolmsee per 27 april 2023.

De samenstelling van het auditcomité onderging de volgende wijzigingen in 2023:

- Gezien de beëindiging van het mandaat van Ines Kolmsee als lid van de raad van toezicht eindigde ook haar mandaat als lid van het auditcomité per 27 april 2023.
- Mark Garrett werd benoemd tot lid van het auditcomité per 27 april 2023.

Alle leden van het auditcomité hebben een ruime ervaring in boekhouding en audit, zoals blijkt uit hun curriculum.

Er vonden vijf vergaderingen van het auditcomité plaats in 2023, waarvan één via videoconferentie. Naast de financiële rekeningen van 2022 en het eerste halfjaar van 2023 heeft het auditcomité diverse verslagen en onderwerpen behandeld en besproken rond interne audit, financiële verslaggeving, interne controle, hernieuwing van het mandaat voor externe audit, ESG en andere auditgerelateerde onderwerpen. Het plan voor de interne audit voor 2024 werd goedgekeurd. Het auditcomité vergaderde met de commissaris van de Groep en keurde de door deze laatste geleverde niet-auditdiensten goed na evaluatie.

4.5 Benoemings- en remuneratiecomité

De samenstelling van het benoemings- en remuneratiecomité voldoet integraal aan de vereisten van artikel 7:100 van het WVV en van de CG Code 2020.

Op 31 december 2023 bestond het benoemings- en remuneratiecomité uit vijf leden van de raad van toezicht, waaronder drie onafhankelijke leden. Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van toezicht. De samenstelling van het benoemings- en remuneratiecomité bleef ongewijzigd in 2023.

Er vonden drie vergaderingen van het benoemings- en remuneratiecomité plaats in 2023, waarvan twee via videoconferentie. Tijdens dezelfde periode besprak het comité het remuneratiebeleid voor de leden van de raad van toezicht, de leden van de comités van de raad van toezicht en de leden van de

directieraad, evenals de regels voor de aandelen- en optieplannen die in 2023 werden aangeboden. Het comité besprak ook de opvolgingsplanning op het niveau van de raad van toezicht en de directieraad.

4.6 Duurzaamheidscomité

Dit nieuwe comité van de raad van toezicht werd opgericht op 15 februari 2023. Het mandaat is terug te vinden in deel VI van het CG charter. Op 31 december 2023 bestond het duurzaamheidscomité uit vier leden van de raad van toezicht. Het comité wordt voorgezeten door Birgit Behrendt.

Er vonden drie vergaderingen van het duurzaamheidscomité plaats in 2023, waarvan één via videoconferentie en één samen met het auditcomité. Tijdens dezelfde periode besprak het comité onder andere:

- Rollen, verantwoordelijkheden en werkmethodes van het duurzaamheidscomité
- ESG-governance, rollen en verantwoordelijkheden binnen de Groep en verwante beleidslijnen en processen
- Zelfevaluatie van de raad van toezicht over 'ESG-gereedheid'
- Materialiteit, markttendensen en ESG-ratings
- Decarbonisering van Scope 1, 2 en 3
- ESG-regelgeving en -rapportering

4.7 Investeringscomité

Dit nieuwe comité van de raad van toezicht werd opgericht op 15 februari 2023. Het mandaat is terug te vinden in deel VII van het CG charter. Op 31 december 2023 bestond het investeringscomité uit vier leden van de raad van toezicht. Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van toezicht.

Er vonden vier vergaderingen van het investeringscomité plaats in 2023, waarvan drie via videoconferentie. Tijdens die periode besprak het comité verschillende investeringsuitgaven en -voorstellen, alsook commerciële contracten in dat opzicht.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

G5 Directieraad

5.1 Samenstelling

De directieraad is samengesteld uit minstens vier leden. De raad wordt voorgezeten door de CEO. Alle leden van de directieraad, inclusief de CEO, worden benoemd door de raad van toezicht, op aanbeveling van het benoemings- en remuneratiecomité.

De samenstelling van de directieraad onderging de volgende wijzigingen in 2023:

- Denis Goffaux, Executive Vice President Recycling, nam ontslag als lid van de directieraad per 1 juni 2023.
- Veerle Slenders werd benoemd tot Executive Vice President Recycling en lid van de directieraad per 1 juni 2023.
- Geert Olbrechts werd benoemd tot Chief Technology Officer, Executive Vice President en lid van de directieraad per 1 augustus 2023.
- Ana Fonseca Nordang werd benoemd tot Executive Vice President People & Organization en lid van de directieraad per 1 september 2023.

Op 31 december 2023 bestond de directieraad uit negen leden, inclusief de CEO.

5.2 Evaluatie

De directieraad neemt regelmatig de eigen prestaties onder de loep. De beoordeling wordt ook besproken in het benoemings- en remuneratiecomité en wordt voorgelegd aan de raad van toezicht.

De laatste evaluatie van de prestaties van de CEO en de andere leden van de directieraad vond plaats op 15 februari 2023.

G6 Relevante informatie in geval van een overnamebod

6.1 Beperkingen van overdracht van effecten

De statuten van Umicore leggen geen beperkingen op voor de overdracht van aandelen of andere effecten.

Er zijn de Vennootschap tevens geen beperkingen bekend die door de wet worden opgelegd, behalve in het kader van de wetgeving inzake marktmisbruik en van de lock-up-verplichtingen die het WVV oplegt rond sommige toekenningen van aandelen.

De opties op Umicore-aandelen die aan de CEO, de leden van de directieraad en aangewezen Umicore-werknemers werden toegekend in uitvoering van diverse Umicore-incentiveringprogramma's mogen niet onder levenden worden overgedragen.

6.2 Houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten

Er zijn geen houders van effecten met bijzondere zeggenschapsrechten.

6.3 Beperkingen van het stemrecht

De statuten van Umicore leggen geen beperkingen op betreffende de uitoefening van stemrecht door de aandeelhouders, op voorwaarde dat de betrokken aandeelhouders tot de algemene vergadering werden toegelaten en hun rechten niet werden geschorst. De toelatingsvoorwaarden met betrekking tot de algemene vergaderingen worden beschreven in artikel 20 van de statuten. Artikel 7 van de statuten bepaalt dat indien een aandeel het voorwerp uitmaakt van concurrerende rechten, de uitoefening van de eraan verbonden rechten geschorst is tot één enkele persoon is aangewezen als eigenaar van het aandeel tegenover de Vennootschap.

Voor zover de raad van toezicht bekend waren geen van de aan Umicore-aandelen verbonden stemrechten wettelijk geschorst op 31 december 2023, behalve die met betrekking tot de 5.999.083 aandelen die op die datum eigendom waren van de Vennootschap zelf (artikel 7:217 §1 van het WVV).

6.4 Aandelenplannen voor werknemers waarbij de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Umicore heeft geen dergelijke aandelenplannen uitgegeven.

6.5 Aandeelhoudersovereenkomsten

Voor zover de raad van toezicht bekend zijn er geen aandeelhoudersovereenkomsten die kunnen leiden tot beperkingen van de overdracht van effecten en/of de uitoefening van stemrechten.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

6.6 Statutenwijzigingen

Behalve voor kapitaalverhogingen waartoe door de raad van toezicht kan worden beslist binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal is alleen een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bevoegd om de statuten van de Vennootschap te wijzigen. Een algemene vergadering mag alleen beslissen over statutenwijzigingen (zoals kapitaalverhogingen of -verminderingen, fusies, splitsingen en ontbinding) wanneer minstens 50% van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is. Als dit quorum niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen, die zal beraadslagen ongeacht het vertegenwoordigde deel van het kapitaal. In principe worden statutenwijzigingen enkel aangenomen als ze 75% van de stemmen hebben verkregen. Het WVV voorziet strengere meerderheidsvereisten in specifieke gevallen, zoals de wijziging van het voorwerp of de vorm van de vennootschap.

De statuten van de Vennootschap werden niet gewijzigd in 2023.

6.7 Toegestaan kapitaal – inkoop van eigen aandelen

Het kapitaal van de Vennootschap kan worden verhoogd op basis van een beslissing van de raad van toezicht, binnen de grenzen van het toegestane kapitaal. Hiervoor moet uitdrukkelijk toestemming worden verleend door een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders. Die machtiging is beperkt in tijd en omvang. Ze is ook onderworpen aan specifieke beperkingen rond rechtvaardiging en doeleinden.

Krachtens de besluiten van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 28 april 2023 (gepubliceerd op 10 mei 2023) is de raad van toezicht gemachtigd om het kapitaal in één of meer keren te verhogen met een maximumbedrag van € 55.000.000. Die machtiging vervalt op 9 mei 2027, maar kan worden hernieuwd.

Op 31 december 2023 had de raad van toezicht nog geen gebruik gemaakt van zijn bevoegdheden onder de machtiging.

Krachtens een besluit van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders op 28 april 2022 is de Vennootschap gemachtigd om eigen aandelen in te kopen op een gereguleerde markt binnen een grens van 10% van het geplaatste kapitaal, tegen een prijs per aandeel van € 4 tot € 120 tot en met 30 juni 2026. Die machtiging werd ook verleend aan de rechtstreekse dochterondernemingen van de Vennootschap. In 2023 heeft de Vennootschap geen eigen aandelen ingekocht in uitvoering van die (evenals de voorgaande) machtiging.

6.8 Overeenkomsten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of werknemers die in een vergoeding voorzien wanneer die laatsten ontslag nemen of zonder geldige reden worden ontslagen of wanneer hun tewerkstelling wordt beëindigd naar aanleiding van een openbaar overnamebod

Voor een beperkte groep van medewerkers werd een individuele overeenkomst opgesteld, die van toepassing is in geval van ontslag binnen de twaalf maanden na een overname van de Vennootschap. Voor de leden van de directieraad verwijzen wij naar het remuneratieverslag en -beleid.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

G7 Belangenconflicten (art. 7:115 tot 7:117 van het WvV)

In 2023 werden er geen belangenconflicten of beslissingen of verrichtingen zoals bedoeld in de artikelen 7:115 tot en met 7:117 van het WvV vastgesteld op het niveau van de raad van toezicht of van de directieraad.

G8 Commissaris

Op de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders op 29 april 2021 werd EY Bedrijfsrevisoren BV benoemd tot commissaris voor een hernieuwbare termijn van drie jaar. De commissaris wordt vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren & Co BV, zelf vertegenwoordigd door de heer Marnix Van Dooren, en door Eef Naessens BV, zelf vertegenwoordigd door mevrouw Eef Naessens voor de uitvoering van dit mandaat.

Het Umicore-beleid met de criteria van onafhankelijkheid voor de commissaris kan worden aangevraagd bij Umicore.

G9 Gedragscode

Umicore heeft een gedragscode voor al haar medewerkers, vertegenwoordigers en leden van de raad van toezicht en van de directieraad.

De belangrijkste doelstelling van de gedragscode van Umicore is ervoor te zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore op een ethische manier handelen, in overeenstemming met de wet- en regelgeving, en met de normen die Umicore vastlegt op basis van haar huidige en toekomstige beleidslijnen, richtlijnen en regels. De gedragscode bevat een afzonderlijk hoofdstuk over klachten en uitingen van bezorgdheid van de kant van de werknemers, alsook over de bescherming van zogeheten klokkenluiders.¹

De gedragscode is gepubliceerd als Bijlage 6 van het CG charter.

G10 Marktmisbruik en handel met voorkennis

Umicore's beleid inzake marktmisbruik met inbegrip van handel met voorkennis is uiteengezet in de Umicore Dealing Code, die kan worden geraadpleegd onder Bijlage 7 van het CG charter.

G11 Naleving van de CG Code 2020

Tijdens het boekjaar 2023 waren de corporate governance-systemen en -procedures van Umicore in overeenstemming met de CG Code 2020.

G12 Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid van Umicore (het 'Beleid') legt de beginselen vast voor de remuneratie van de leden van de raad van toezicht en de directieraad van Umicore.

In 2021 nam Umicore het bestaande Beleid grondig onder de loep om ervoor te zorgen dat de remuneratiestructuur en de beloningen van de Groep nog steeds eerlijk en verantwoord zijn met een duidelijke link naar duurzame waardecreatie op lange termijn en dat ze stroken met de huidige internationale remuneratietrends. Bij die herziening werd ook rekening gehouden met de feedback van onze internationale aandeelhouders.

Het Beleid voorziet in doelstellingen en remuneratie met een grotere nadruk op duurzame, winstgevendende groei, met een combinatie van financiële en duurzaamheidsresultaten in lijn met onze duurzaamheidsambities.

Het Beleid, dat van kracht is sinds 1 januari 2022, is beschikbaar op de [website van Umicore](#).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

¹ Umicore keurde ook een interne wereldwijde richtlijn over klokkenluiders goed, in uitvoering van EU-richtlijn 2019/1937 van het Europees Parlement en de Raad van 23 oktober 2019 inzake de bescherming van personen die inbreuken op het Unierecht melden.

G13 Remuneratieverslag

REMUNERATIE VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN TOEZICHT

De remuneratiestructuur van de leden van de raad van toezicht is in overeenstemming met het Beleid.

De jaarlijkse vaste vergoeding voor de voorzitter van de raad van toezicht werd in 2023 verhoogd van € 60.000 tot een alomvattende vergoeding van € 140.000. Hij ontvangt geen aanwezigheidsvergoedingen meer. De remuneratie voor de nieuw opgerichte comités – het duurzaamheidscomité en het investeringscomité – is conform de andere comités. De andere vergoedingen bleven ongewijzigd.

Raad van toezicht

- **Voorzitter:** jaarlijkse vaste vergoeding: € 140.000 + 2.000 Umicore-aandelen + bedrijfswagen
- **Lid:** jaarlijkse vaste vergoeding: € 30.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland) + 1.000 Umicore-aandelen

Auditcomité en duurzaamheidscomité

- **Voorzitter:** jaarlijkse vaste vergoeding: € 10.000 + € 5.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor voorzitter woonachtig in het buitenland)
- **Lid:** jaarlijkse vaste vergoeding: € 5.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland)

Benoemings- en remuneratiecomité – investeringscomité

- **Voorzitter:** inbegrepen in de jaarlijkse vaste vergoeding van de voorzitter van de raad van toezicht
- **Lid:** jaarlijkse vaste vergoeding: € 5.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering + € 1.000 per persoonlijk bijgewoonde vergadering (voor leden woonachtig in het buitenland)

Overzicht van de remuneratie van de leden van de raad van toezicht in 2023

Alle componenten van de remuneratie van de leden van de raad van toezicht voor het verslagjaar worden in de onderstaande tabel beschreven.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

13.1 Overzicht van de remuneratie van de leden van de raad van toezicht

In €				Vaste	Aanwezigheids-	Aantal bijgewoone		Totaal	
Naam	Mandaat	Startdatum	Einddatum	vergoeding	Aandelen ¹	vergoeding	vergaderingen	Andere (Auto)	
LEYSEN T.	Voorzitter raad van toezicht	19-11-2008		140.000	57.760		10	4.241	202.001
	Voorzitter van het benoemings- en bezoldingscomité	19-11-2008					3		
	Voorzitter van het investeringscomité	27-04-2023					4		
ARMERO M.	Lid van de raad van toezicht	30-04-2020		30.000	28.880	35.000	10		120.277
	Lid van het benoemings- en bezoldingscomité	09-12-2020		5.000		9.000	3		
	Lid van het duurzaamheidscomité	27-04-2023		3.397		9.000	3		
BEHRENDT B.	Lid van de raad van toezicht	29-04-2021		30.000	28.880	35.000	10		131.072
	Lid van het investeringscomité	27-04-2023		3.397		12.000	4		
	Voorzitter van het duurzaamheidscomité	27-04-2023		6.795		15.000	3		
CHOMBAR F.	Lid van de raad van toezicht	26-04-2016		30.000	28.880	27.000	9		112.277
	Lid van het benoemings- en bezoldingscomité	26-04-2018		5.000		9.000	3		
	Lid van het duurzaamheidscomité	27-04-2023		3.397		9.000	3		
DEBACKERE K.	Lid van de raad van toezicht	26-04-2018		30.000	28.880	30.000	10		122.880
	Lid van het auditcomité	26-04-2018		5.000		15.000	5		
	Lid van het benoemings- en bezoldingscomité	09-12-2020		5.000		9.000	3		
GARRETT M.	Lid van de raad van toezicht	28-04-2015		30.000	28.880	34.000	10		116.277
	Lid van het auditcomité	27-04-2023		3.397		6.000	2		
	Lid van het benoemings- en bezoldingscomité	25-04-2017		5.000		9.000	3		
GRYNBERG M.	Lid van de raad van toezicht	27-04-2023		20.384	19.610	21.000	7		70.390
	Lid van het investeringscomité	27-04-2023		3.397		6.000	2		
HENWOOD A.	Lid van de raad van toezicht	01-09-2023		30.000	28.880	29.000	8		127.675
	Lid van het auditcomité	01-09-2023	27-04-2023	1.603		9.000	3		
	Voorzitter van het auditcomité	27-04-2023		6.795		10.000	2		
	Lid van het duurzaamheidscomité	27-04-2023		3.397		9.000	3		
KOLMSEE I.	Lid van de raad van toezicht	26-04-2011	27-04-2023	9.616	9.270	8.000	2		45.092
	Voorzitter van het auditcomité	28-04-2015	27-04-2023	3.205		15.000	3		
MEURICE E.	Lid van de raad van toezicht	28-05-2015	27-04-2023	9.616	9.270	4.000	1		22.887
RAETS L.	Lid van de raad van toezicht	25-04-2019		30.000	28.880	30.000	10		124.277
	Lid van het auditcomité	25-04-2019		5.000		15.000	5		
	Lid van het investeringscomité	27-04-2023		3.397		12.000	4		

¹ De toekenning van aandelen heeft betrekking op de geleverde diensten in het verslagjaar. De aandelen werden toegekend op 12 mei 2023 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde van € 28,88 per aandeel, gelijk aan ofwel de slotkoers van het aandeel op de dag vóór de leveringsdatum ofwel de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen vóór de leveringsdatum, afhankelijk van welke van beide het laagst is.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

REMUNERATIE VAN DE CEO EN DE ANDERE LEDEN VAN DE DIRECTIERAAD

De remuneratie van de CEO en de andere leden van de directieraad werd op 15 februari 2023 door de raad van toezicht geëvalueerd. Die evaluatie gebeurde op basis van aanbevelingen van het benoemings- en remuneratiecomité na een vergelijkend onderzoek onder BEL20-bedrijven en vergelijkbare Europese bedrijven.

Conform het Beleid waren in de remuneratie van de CEO en de andere leden van de directieraad de volgende componenten opgenomen in 2023: vaste remuneratie, variabele vergoeding, op aandelen gebaseerde vergoeding, pensioenregelingen en andere voordelen.

Remuneratie van de CEO

Op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité besloot de raad van toezicht op 15 februari 2023 om de jaarlijkse vaste vergoeding van de CEO per 1 januari 2023 vast te stellen op € 1.035.000 en om de jaarlijkse doelstelling voor de variabele remuneratie op korte en lange termijn te verhogen naar € 620.000 voor het verslagjaar. De werkelijke variabele remuneratie kan variëren van 0 tot 125%, afhankelijk van de groeps- en individuele resultaten.

De aangepaste EBITDA bleef onder het niveau van 2022 door lagere PGM-prijzen en inflatie. Samen met de impact van het dodelijke ongeval in Hoboken begin 2023 en het niet behalen van de doelstelling inzake aanwerving vrouwelijke managers zorgde dit voor een toekenningsniveau van 46,8% voor de groepsresultaten (weging 50%). De individuele resultaten (weging 50%) werden op doelstellingsniveau beoordeeld, vandaar het totaal toekenningsniveau van 73,4% tegenover een mogelijk maximum van 125%. De werkelijke bruto jaarlijkse variabele vergoeding van de CEO voor het referentiejaar bedraagt € 455.080. Zie tabel 13.2 voor meer informatie over het prestatietoekenningsniveau voor 2023.

Conform het Beleid werd in 2023 een Performance Share Unit-regeling (de PSU-regeling 2023) gelanceerd. De PSU-regeling 2023 belooft strategische verwezenlijkingen die duurzame langetermijnresultaten over een periode van drie jaar (2023-25) stimuleren. In het kader van die PSU-regeling ontving Mathias Miedreich 19.639 PSU's, die per 1 maart 2026 onvoorwaardelijk worden, mits aan de vereisten voor onvoorwaardelijke toezegging is voldaan en dat de in 2023 vastgestelde PSU-prestatiedoelstellingen (zoals gepubliceerd in het remuneratieverslag over 2022) worden gehaald.

In het kader van het jaarlijkse Umicore Incentive Stock Option Plan werden 81.301 aandelenopties toegekend voor 2023. Op 15 februari 2024 besloot de raad van toezicht ook om 2.000 Umicore-aandelen toe te kennen voor diensten geleverd in het verslagjaar. Voor die aandelen geldt een lock-upperiode van drie jaar.

De Groep betaalde ook het schoolgeld voor 2023 voor zijn kind.

Alle componenten van de remuneratie van Mathias Miedreich voor het verslagjaar worden beschreven in tabel 13.3.

Remuneratie van de andere leden van de directieraad

Op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité besloot de raad van toezicht om de vaste remuneratie van de andere leden van de directieraad per 1 januari 2023 te verhogen tot € 570.000. Daarnaast werd de jaarlijkse doelstelling voor de variabele remuneratie op korte en termijn verhoogd tot € 360.000 voor de CFO en de leden van de directieraad die een business group leiden en in mandaat waren op 1 januari 2023, en tot € 330.000 voor de andere leden van de directieraad.

De werkelijke variabele remuneratie kan variëren van 0 tot 125%, afhankelijk van de groeps- en individuele resultaten. Zie tabel 13.2 voor meer informatie over het prestatietoekenningsniveau voor 2023 en tabel 13.3 voor de werkelijke uitbetalingen.

Ook andere leden van de directieraad nemen deel aan de PSU-regeling 2023. In het kader van die PSU-regeling werden een aantal PSU's toegekend, die per 1 maart 2026 onvoorwaardelijk worden, mits aan de vereisten voor onvoorwaardelijke toezegging is voldaan en de PSU-prestatiedoelstellingen voor 2023 (zie remuneratieverslag 2022) zijn gehaald. Zie tabel 13.5 voor meer informatie.

In het kader van het jaarlijkse Umicore Incentive Stock Option Plan werden 30.000 aandelenopties per lid van de directieraad in mandaat op 1 januari 2023 aangeboden voor 2023. Voor Denis Goffaux werd een pro rata toegepast voor de maanden in dienst. Op 1 juni 2023 werden 17.500 aandelenopties toegekend aan Veerle Slenders, samen met de betaling van € 500.000 als 'sign-on fee'.

Op 15 februari 2024 besloot de raad van toezicht om 2.000 Umicore-aandelen per persoon toe te kennen voor diensten geleverd in het verslagjaar (pro rata voor de leden van de directieraad van wie het mandaat aanving of eindigde in de loop van 2023). Voor die aandelen geldt een lock-upperiode van drie jaar.

Alle componenten van de remuneratie voor de andere leden van de directieraad voor het verslagjaar worden beschreven in tabel 13.3.

Groeps- en individuele resultaten 2023

De Groepsresultaten van 2023 voor de regeling voor jaarlijkse variabele remuneratie van 2023 worden vervat in tabel 13.2. Die tabel bevat ook de cijfers van de individuele resultaten van 2023.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

13.2 Plan voor jaarlijkse variabele remuneratie 2023 – Resultaat

Onderwerp	Prestatie objectieven 2023	Weging	Toekenning Min-Max	Drempel	Maximum	Toekenning
Financieel	ROCE	15%	0-150%	<p>MIN 7,5% 2023 TARGET 12,5% ACTUEEL 13,5% MAX ≥ 17,5%</p>		110%
Financieel	Aangepaste EBITDA	15%	0-150% < 95% = 0% uitbetaling; 95% van target = 50% uitbetaling	<p>ACTUEEL < Drempel MIN 95% van target 2023 TARGET Zoals bepaald door de Raad van Toezicht MAX ≥ 105% van target</p>		0%
Veiligheid	Frequentiegraad van procesveiligheidsincidenten: Vermindering van 10% (vs 2022) + de afwezigheid van procesveiligheidsincidenten met belangrijke gevolgen voor het milieu of de gezondheid	5%	0-100%	<p>MIN 0% 2023 TARGET/MAX ≥ -10% ACTUEEL -19,6%</p>		100%
Veiligheid	Totaal aantal te registreren letsels (TRIR): Vermindering van 10,5% (vs 2021)	10%	0-100%	<p>MIN -7,37% 2023 TARGET/MAX ≥ -10,5% ACTUEEL -21,1%</p>		0% ¹
Diversiteit & inclusie	Aanwerving van vrouwelijke managers: 35% in 2023	5%	0-100%	<p>MIN 30% ACTUEEL 31,9% 2023 TARGET/MAX ≥ 35%</p>		38%
Groep	Totaal groepsprestaties	50%				46,80%
Individueel	Individuele prestatie - CEO	50%	0-120%	Jaarlijks bepaald	Kwalitatieve beoordeling	100%
Individueel	Individuele prestatie - EVP (gemiddeld)	50%	0-120%	Jaarlijks bepaald	Kwalitatieve beoordeling	101,54%

¹ De TRIR-doelstelling werd behaald, maar de toekenning nul door het dodelijke ongeval in Hoboken begin 2023.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

13.3 Overzicht van de remuneratie van de leden van de directieraad

In € Naam Positie	Mandaat Start datum Eind datum	Vaste vergoeding ¹	Variabel korte-termijn ²	Variabel lange-termijn ³	Aandelen ⁴	Aandelen- opties ⁵	Pensioen ⁶	Andere ⁷	Totaal	Ratio vast ⁸	Ratio variabel ⁹
MIEDREICH M. CEO	1-10-2021	1.035.000	455.080	0	41.340	600.001	222.127	36.813	2.390.361	81%	19%
DAUFENBACH D. EVP	6-12-2021	570.000	233.970	0	41.340	221.400	119.016	13.706	1.199.432	80%	20%
FONSECA NORDANG A. EVP	01-09-2023	190.000	80.740	0	13.787	0	39.672	97.882	422.081	81%	19%
KISSLING R. EVP	01-02-2019	570.000	282.240	200.000	40.828	221.400	119.016	86.460	1.519.944	68%	32%
NOLENS G. EVP	01-07-2015	570.000	250.470	200.000	41.340	221.400	134.544	21.302	1.439.056	69%	31%
OLBRECHTS G. EVP	01-08-2023	237.500	97.488	0	17.239	0	49.590	5.256	407.073	76%	24%
PEFEROEN W. EVP	01-10-2022	570.000	264.240	0	41.340	221.400	119.016	15.566	1.231.562	79%	21%
SAP B. EVP	01-03-2021	570.000	291.240	166.667	41.340	221.400	119.016	13.824	1.423.487	68%	32%
SLENDERS V EVP	01-06-2023	332.500	141.295	0	24.122	97.650	69.426	507.680	1.172.673	88%	12%
GRYNBERG M. CEO (FORMER)	19-11-2008 31-10-2021	0	0	291.667	0	0	0	0	291.667	0%	100%
CSOMA S. EVP (FORMER)	01-11-2012 31-03-2021	0	0	50.000	0	0	0	0	50.000	0%	100%
GOFFAUX D. EVP (FORMER)	01-07-2010 31-05-2023	229.167	87.600	200.000	17.239	92.250	114.668	15.504	756.428	62%	38%
PLATTEEUW F. CFO (FORMER)	01-11-2012 30-09-2022	0	0	200.000	0	0	0	0	200.000	0%	100%
STEEGEN A. EVP (FORMER)	01-10-2018 30-09-2021	0	0	150.000	0	0	0	0	150.000	0%	100%

1 De vaste vergoeding omvat de eventuele vaste vergoeding van Umicore-entiteiten.

2 De jaarlijkse variabele beloning is vastgesteld in overeenstemming met het beleid en heeft betrekking op het gerapporteerde jaar 2023. De uitbetaling vond plaats in contanten in 2024, behalve voor F. Daufenbach, A. Fonseca Nordang, M. Miedreich, G. Nolens, W. Peferoen en B. Sap, die de variabele beloning geheel of gedeeltelijk in de vorm van aandelen ontvingen.

3 De uitgestelde variabele, in navolging van het vorige beloningsbeleid, heeft betrekking op het referentiejaar 2021 en houdt, over de jaren 2021-2022-2023, rekening met een gemiddelde ROCE van 18,3%, wat resulteert in een uitbetaling van 100% van de uitgestelde doelstelling voor 2021, en een samengesteld gemiddeld EBIT-groeipercentage van 7,9%, onder de vereiste drempel van 10% voor een extra toekenning. De uitbetaling vond plaats in contanten in 2024, behalve voor M. Grynberg en G. Nolens, die de variabele gedeeltelijk of volledig in de vorm van aandelen ontvingen.

4 De toegekende aandelen hebben betrekking op diensten die zijn geleverd in het gerapporteerde jaar 2023 tijdens het mandaat van een lid van de directieraad. De aandelen werden toegekend op 19 februari 2024 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde van het aandeel op € 20,67, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag vóór de leveringsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen vóór de leveringsdatum, indien deze lager is. Voor Duitse belastingdoeleinden werden de aandelen gewaardeerd op € 20,26 (laagste marktnotering van de aandelen op de leveringsdatum).

5 Toegekende aandelenopties hebben betrekking op diensten verleend in het gerapporteerde jaar 2023 tijdens het mandaat van een lid van de directieraad. Aandelenopties werden toegekend op 16 februari 2023 en werden gewaardeerd tegen een nominale waarde van € 7,38 per optie volgens de Black & Scholes formule. Op 1 juni 2023 werden 17.500 aandelenopties toegekend aan V. Slenders als sign-on fee, gewaardeerd tegen een nominale waarde van € 5,58 per optie.

6 Omvat premies voor toegezegde bijdragen (DC) en toegezegd-pensioenregelingen (DB) en de bijbehorende sociale premies.

7 Omvat de representatievergoeding, voordeel in natura bedrijfswagen, verzekeringsuitkeringen, bijkomende voordelen voor R. Kiesslering voor zijn frequente en uitgebreide aanwezigheid in Azië en het schoolgeld betaald voor het kind van M. Miedreich en de kinderen van A. Fonseca Nordang. Het omvat ook de sign-on fee van € 500.000 aan V. Slenders.

8 (1)+(4)+(5)+(6)+(7)/Totale remuneratie.

9 (2)+(3)/Totale remuneratie.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

VERGELIJKENDE INFORMATIE OVER DE REMUNERATIEWIJZIGINGEN – LOONVERHOUDING

Tabel 13.4 geeft een overzicht van de jaarlijkse wijzigingen van de remuneratie van de CEO, de andere leden van de directieraad (in totaal), de mandaten binnen de raad van toezicht en de comités, de gemiddelde personeelsremuneratie op basis van een voltijds equivalent en de resultaten van de onderneming. Onvolledige remuneratiejaren door het aanvangen of eindigen van een mandaat in de loop van het referentiejaar werden aangepast aan een jaarbasis. Het aantal aandelen in tabel 13.4 vertegenwoordigt voor alle jaren het aantal aandelen, rekening houdend met de aandelensplitsing van 16 oktober 2017. De gemiddelde personeelsremuneratie heeft betrekking op Umicore (België), conform de geldende wettelijke bepalingen.

13.4 Vergelijkende tabel van beloningsveranderingen en bedrijfsprestaties over de laatste vijf gerapporteerde boekjaren

Jaarlijkse verandering	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2021 vs 2020	2022 vs 2021 ¹	2023 Opmerkingen 2022	
Remuneratie directieraad						
	Vast	0,0%	2,9%	0,0%	38,9%	3,5%
	Variabel	-5,6%	37,9%	57,7%	-22,3%	-27,5%
CEO (Mathias Miedreich) Vanaf 01/10/2021	Aantal aandelen	-3,8%	0,0%	0,0%	-80,0%	0,0%
	Aantal aandelenopties	-6,7%	0,0%	-31,4%	-2,8%	-12,9%
	Pensioen + andere	8,2%	13,0%	6,7%	-7,8%	-2,1%
	Vast	0,4%	4,5%	0,0%	25,0%	3,4%
	Variabel	18,3%	10,6%	58,2%	45,2%	-24,4%
Leden van de directieraad (excl. CEO)	Aantal aandelen	-5,4%	0,0%	-0,9%	-71,2%	0,0%
	Aantal aandelenopties	-14,3%	5,6%	0,0%	0,0%	0,0%
	Pensioen + andere	1,9%	13,8%	-6,1%	3,3%	7,2%
Remuneratie raad van toezicht						
	Type of remuneration					
	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	233,3%
Voorzitter - raad van toezicht	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%
	Aantal aandelen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Voorzitter - benoemings- en bezoldigingscomité - investeringscomité (vanaf 2023)	Vast	-	-	-	+ 10.000 €	-100,0%

Jaarlijkse verandering	2019 vs 2018	2020 vs 2019	2021 vs 2020	2022 vs 2021 ¹	2023 Opmerkingen 2022	
	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-100,0%
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-
Voorzitter - auditcomité - duurzaamheidscomité (vanaf 2023)	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-
	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	11,1%	0,0%
Lid - raad van toezicht	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	20,0%	0,0%
	Aantal aandelen	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Vast	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Lid - auditcomité - duurzaamheidscomité (vanaf 2023)	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-
	Vast	-	-	-	+ 5.000 €	0,0%
Lid - benoemings- en bezoldigingscomité - investeringscomité (vanaf 2023)	Aanwezigheidsvergoeding/ vergadering	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
	Aantal aandelen	-	-	-	-	-

De gemiddelde werknemers remuneratie, uitgedrukt in voltijdse equivalenten

% wijziging ten opzichte van het voorgaande jaar	3,7%	2,7%	7,5%	5,6%	10,2%
--	------	------	------	------	-------

Prestaties van de vennootschap	2019	2020	2021	2022	2023
ROCE	12,6%	12,1%	22,2%	19,2%	13,5%
EBIT M€	509	536	971	865	674

% ROCE wijziging ten opzichte van het voorgaande jaar	-18,2%	-4,0%	83,5%	-13,5%	-29,7%
---	--------	-------	-------	--------	--------

% EBIT wijziging ten opzichte van het voorgaande jaar	-1,0%	5,4%	81,1%	-11,0%	-22,0%
---	-------	------	-------	--------	--------

1 Het Remuneratiebeleid werd herzien in 2021 en is van toepassing vanaf 1 januari 2022.

2 Percentage verandering is exclusief de sign on fee betaald aan V. Slenders in 2023.

3 De vaste vergoeding voor de voorzitter van de raad van toezicht werd vervangen door een all in one fee. Vaste vergoedingen voor zijn mandaten als voorzitter van het benoemings- en bezoldigingscomité en het investeringscomité en de aanwezigheidsvergoedingen zijn voor hem niet meer van toepassing.

4 De remuneratie voor het duurzaamheidscomité en het investeringscomité is in overeenstemming met de andere comités.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

De loonverhouding tussen het hoogste en laagste loonniveau bij Umicore (België) was in 2023 gelijk aan 41.

OP AANDELEN GEBASEERDE REGELINGEN EN TRANSACTIES 2023

Performance Share Unit (PSU)-regeling voor de directieraad

Met ingang van het prestatiejaar 2022 werd een Performance Share Unit-regeling (PSU-regeling) ingevoerd, ter vervanging van de uitgestelde variabele regeling in geld die tot prestatiejaar 2021 van kracht was. In het kader van die PSU-regeling worden PSU's voorwaardelijk toegekend aan de leden van de directieraad. De PSU's worden onvoorwaardelijk toegezegd na drie jaar, afhankelijk van het behalen van vooraf vastgestelde prestatiedoelstellingen en op voorwaarde van voortzetting van het dienstverband op de datum van onvoorwaardelijke toezegging. De doelstellingen worden vastgelegd door de raad van toezicht op voorstel van het benoemings- en remuneratiecomité en omvatten meetbare financiële en duurzaamheidsdoelstellingen. (Zie de remuneratieverslagen van 2021 en 2022 voor de PSU-prestatiedoelstellingen van resp. 2022 en 2023).

Tabel 13.5 geeft een overzicht van het aantal PSU's die werden toegekend in 2023 en de voornaamste bepalingen van de PSU-regeling. Het aantal voorwaardelijk toe te kennen PSU's werd bepaald door de waarde van de beoogde PSU-toekenning te delen door de prijs van het Umicore-aandeel op Euronext Brussel, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de toekenningsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de toekenningsdatum, als die lager is.

13.5 Directieraad PSU Plans

Naam Positie	Aantal PSUs ontvangen in 2023
Miedreich M., CEO	19.639
Daufenbach F., EVP	10.453
Fonseca Nordang A., EVP	4.496
Kiessling R., EVP	11.404
Nolens G., EVP	10.453
Olbrechts G., EVP	5.133
Peferoen W., CFO	11.404
Sap B., EVP	11.404
Slenders V., EVP	7.404
Goffaux D., EVP (voormalig) ¹	11.404

¹ Het aantal maanden in mandaat in 2023 wordt in rekening gebracht op moment van vesting.

Belangrijkste karakteristieken van de openstaande PSU plannen

PSU Plan	Datum toekenning	Datum verwerving	Pretatieperiode Start - Einde
2022	01/03/2022	01/03/2025	01/01/2022 - 31/12/2024
2022 (Peferoen W.)	01/10/2022	01/03/2025	01/01/2022 - 31/12/2024
2023	01/03/2023	01/03/2026	01/01/2023 - 31/12/2025
2023 (Slenders V.)	01/06/2023	01/03/2026	01/01/2023 - 31/12/2025
2023 (Olbrechts G.)	01/08/2023	01/03/2026	01/01/2023 - 31/12/2025
2023 (Fonseca Nordang A.)	01/09/2023	01/03/2026	01/01/2023 - 31/12/2025

Het onvoorwaardelijk worden van PSU's is afhankelijk van:

- (1) Een voortgezet mandaat als lid van de directieraad, voor zover van toepassing in het kader van de PSU-regeling. Die vereiste is niet van toepassing op leden van de directieraad die vóór 1 april 2021 benoemd zijn (tenzij in geval van beëindiging om dringende reden); en
- (2) De verwezenlijking van PSU-prestatiedoelstellingen zoals gedefinieerd door de raad van toezicht (zie de remuneratieverslagen van 2021 en 2022). Als en wanneer PSU's onvoorwaardelijk worden, is dat evenredig tot het totale gewogen behaalde toekenningspercentage. Dat kan variëren van 0 tot 125%, pro rata voor het aantal maanden dat een lid van de directieraad zetelde in het betreffende prestatiejaar.

Transacties in aandelenopties voor de directieraad in 2023

Tabel 13.6 geeft een overzicht van het aantal toegekende aandelenopties voor in 2023 geleverde diensten tijdens het mandaat van elk lid van de directieraad, het aantal in de loop van het verslagjaar uitgeoefende en vervallen aandelenopties, en de voornaamste bepalingen van de uitstaande aandelenoptieplannen.

In tegenstelling tot in andere landen zijn volgens de Belgische wet belastingen op aandelenopties verschuldigd op het moment dat ze worden toegekend. Daarom, en zoals bij andere Belgische ondernemingen, omvatten de Umicore Incentive Stock Option Plans geen prestatiegerelateerde voorwaarden.

Informatie voor alle uitgeoefende opties en andere aandelenrelateerde transacties is terug te vinden op de website van de Financial Services and Markets Authority (FSMA).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

13.6 Aandelenoptietransacties van de directieraad

Transacties van aandelenopties in 2023

Naam Positie	Opties Toegekend		Opties Uitgeoefend	Opties Vervallen
Miedreich M. CEO	ISOP 2023	81.301	0	0
Daufenbach F. EVP	ISOP 2023	30.000	0	0
Kiessling R. EVP	ISOP 2023	30.000	0	0
Nolens G. EVP	ISOP 2023	30.000	0	0
Peferoen W. CFO	ISOP 2023	30.000	0	0
Sap B. EVP	ISOP 2023	30.000	0	0
Slenders V. EVP	ISOP 2023	17.500	0	0
Goffaux D. EVP (voormalig)	ISOP 2023	12.500	0	0

Belangrijkste karakteristieken van de openstaande aandelenoptieplannen

ISOP Plan	Datum toekenning	Uitoefenprijs ¹	Uitoefenperiode Start Einde
2023 (Slenders v.)	01/06/2023	26,00	01/06/2026 - 31/05/2030
2023	16/02/2023	32,69	16/02/2026 - 15/02/2030
2022	16/02/2022	33,22	16/02/2025 - 15/02/2029
2021	11/02/2021	47,08	11/02/2024 - 10/02/2028
2020	10/02/2020	42,05	10/02/2023 - 09/02/2027
2019	11/02/2019	34,08	01/03/2022 - 10/02/2026
2018	09/02/2018	40,90	01/03/2021 - 08/02/2025
2017	13/02/2017	25,50	01/03/2020 - 12/02/2024

¹ De uitoefenprijzen houden rekening met de aandelensplitsing van 16 oktober 2017.

Toekenning van aandelen voor de directieraad in 2023

Tabel 13.7 geeft een overzicht van aandelen die in 2023 werden toegekend voor in 2022 geleverde diensten tijdens het mandaat van een lid van de directieraad. Aandelen werden toegekend op 16 februari 2023 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde op € 32,69 per aandeel, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is. Voor Duitsland werden de aandelen gewaardeerd op € 31,18. Voor aandelen geldt een lock-upperiode van drie jaar tot en met 15 februari 2026.

Volgens het beleid moet de CEO binnen de vijf jaar na zijn benoeming minstens 30.000 Umicore-aandelen opzijzetten, die hij gedurende zijn hele mandaat moet behouden. Die vereiste geldt ook voor de andere leden van de directieraad met een minimum van 15.000 aandelen.

Op 31 december 2023 bereikten R. Kiessling, G. Nolens en B. Sap dit minimaal vereiste aandelenbezit. De CEO en andere leden van de directieraad zitten nog in de periode van vijf jaar om het vereiste minimum op te bouwen.

De leden van de directieraad bezaten op 31 december 2023 gezamenlijk een totaal van 142.631 aandelen.

13.7 toekenning van aandelen aan de directieraad

Naam Positie	Aantal aandelen ontvangen in 2023
Miedreich M., CEO	2.000
Daufenbach F., EVP	2.000
Kiessling R., EVP	2.000
Nolens G., EVP	2.000
Peferoen W., CFO	500
Sap B., EVP	2.000
Goffaux D., EVP (voormalig)	2.000
Platteeuw F., CFO (voormalig)	1.500

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

[Jaarrekening](#)

[Milieuverklaringen](#)

[Sociale verklaringen](#)

[Governance verklaringen](#)

About this report

Toekenning van aandelen voor de raad van toezicht in 2023

Tabel 13.8 geeft een overzicht van de aandelen die in 2023 werden toegekend aan leden van de raad van toezicht voor diensten geleverd in 2023. De aandelen werden toegekend op 12 mei 2023 en werden gewaardeerd tegen de reële marktwaarde van het aandeel op € 28,88, gelijk aan de slotkoers van het aandeel op de dag voor de leveringsdatum of de gemiddelde slotkoers van de laatste 30 kalenderdagen voor de leveringsdatum, als die lager is. Aandelen moeten worden aangehouden tot minimaal één jaar nadat het lid de raad van toezicht verlaat en minimaal drie jaar na de leveringsdatum.

De leden van de raad van toezicht bezaten op 31 december 2023 gezamenlijk een totaal van 1.889.006 aandelen.

13.8 toekenning van aandelen aan de raad van toezicht

		Aantal aandelen ontvangen in 2023	Opmerking
Leysen T.	Voorzitter	2.000	
Armero M.	Lid	1.000	
Behrendt B.	Lid	1.000	
Chombar F.	Lid	1.000	
Debackere K.	Lid	1.000	
Garrett M.	Lid	1.000	
Grynberg M.	Lid ¹	679	Pro rata de diensttijd in 2023
Henwood A.	Lid	1.000	
Kolmsee I.	Lid ²	321	Pro rata de diensttijd in 2023
Meurice E.	Lid ²	321	Pro rata de diensttijd in 2023
Raets L.	Lid	1.000	

1 vanaf 27/04/2023

2 tot 27/04/2023

GOEDKEURING VAN HET REMUNERATIEVERSLAG 2022

Het remuneratieverslag 2022 kreeg 90,74% van de stemmen van de aandeelhouders (zonder rekening te houden met de onthoudingsstemmen, zoals bepaald in de Belgische vennootschapswetgeving), tegenover 63,51% het voorgaande jaar.

Het remuneratieverslag 2022 bevatte naast de herziene financiële doelstellingen ook de duurzaamheids-/ESG-doelstellingen. Die zijn in overeenstemming met de Let's Go for Zero-ambities van Umicore die zijn opgenomen in de Umicore 2030 RISE-strategie om de creatie van duurzame waarde op lange termijn te bevorderen. Umicore zal verreichende en haalbare doelstellingen blijven hanteren en die vooraf bekendmaken. (Zie tabel 13.9 voor meer informatie over de prestatiedoelstellingen voor 2024.)

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

Jaarrekening

Milieuverklaringen

Sociale verklaringen

Governance verklaringen

About this report

13.9 Overzicht van de prestatiedoelstellingen voor 2024 en weging

Jaarlijks plan variabele vergoeding (1j prestatie)	Weight	2024 Doel Award %	Minimum Award %	Maximum Award %
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	15%	12,5% 100% award	7,5% 0% award	≥17,5% 150% award
Aangepaste EBITDA	15%	Gedefinieerd door de raad van toezicht ¹ Vermindering met 20,6% tegen 2024 versus 2022 + afwezigheid van procesveiligheidsgebeurtenissen met materiële impact op milieu of gezondheid	95% 50% award (Lager dan 95%, 0% award)	≥105% 150% award
Frequentiegraad Procesveiligheidsgebeurtenissen	5%		Vermindering met 19,6% 50% award (<19,6%, 0% award)	≥27,5% 150% award ²
Frequentiegraad van alle rapporteerbare letsels	10%	Vermindering met 23,7% tegen 2024 versus 2021	Vermindering met 21,1% 50% award (<21,1%, 0% award)	≥26,3% 150% award ²
Aanwerving van vrouwelijke managers	5%	35% gerecruteerd	30% gerecruteerd 0% award	≥37% gerecruteerd 150% award ²
Individuele prestatie	50%	Jaarlijks gedefinieerd	0% award	120% award

Performance Share Unit Plan (3j prestatie)

ROCE (gemiddelde 2024-2025-2026)	25%	12,5% 100% award	7,5% 0% award	≥17,5% 150% award
Totaal aandeelhoudersrendement (TSR)	25%	Gerangschikt in de top 50% van 12 vergelijkbare bedrijven ³	Zesde plaats 25% award (Buiten de top 50%, 0% award)	Eerste plaats 150% award
Broeikasgas emissies - Scope 1+2	25%	Vermindering met 20,7% tegen 2026 versus 2019	Vermindering met 18,86% 0% award	≥20,7% 100% award
Broeikasgas emissies - Scope 3	12,5%	30% geëngageerde leveranciers hebben uitgedrukt in Umicore's SBTi-gevalideerde scope 3 categorie 1 CO ₂ -emissies	25% 0% award	≥30% 100% award
Diversiteit van gedachten index	12,5%	Toename met 25,5% tegen 2026 versus 2021	Toename met 20,5% 0% award ²	≥25,5% 100% award

¹ Umicore maakt de aangepaste EBITDA-doelstelling niet bekend, aangezien dit commercieel gevoelige informatie is.

² De maximum award voor ESG totaal bedraagt 100%, in lijn met het Remuneratiebeleid. Een nul award op Frequentiegraad Procesveiligheidsgebeurtenissen en op Frequentiegraad van alle rapporteerbare letsels, als gevolg van een dodelijk ongeval of andere ernstige incidenten, kan niet gecompenseerd worden door een overprestatie van andere ESG KPI's.

³ De raad van toezicht van 15 februari 2024 heeft beslist de TSR peer groep aan te passen als gevolg van de Solvay splitsing en voor een betere fit met de Umicore activiteiten. De TSR vergelijking over de jaren 2024-2025-2026 bestaat uit de volgende 12 bedrijven: Albemarle, Aurubis, BASF, Boliden, Clariant, Croda, EcoPro BM, Johnson Matthey, LG Energy Solution, Posco Future M, Samsung SDI en Syensqo.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[Jaarrekening](#)
[Milieuverklaringen](#)
[Sociale verklaringen](#)
[Governance verklaringen](#)
[About this report](#)

Over dit verslag

Over dit verslag	333
GRI/SASB index	334
TCFD index	340
Assurance reports	341
Kerncijfers	350
Woordenlijst	352



Collega's in onze productievestiging voor batterijmaterialen in Nysa, Polen

Over dit verslag

Dit jaarverslag biedt een uitgebreid overzicht van onze nieuwe geïntegreerde 2030 RISE strategie, onze vooruitgang wat betreft onze economische en duurzaamheids/ESG-prestaties, ons leiderschap en governance, en wordt gevolgd door de volledige financiële, milieu-, sociale en governance-verklaringen en toelichtingen.

Een geïntegreerde benadering

Het Umicore geïntegreerd jaarverslag van 2023 wordt op 22 maart 2024 gepubliceerd in het Engels en in het Nederlands en is afgestemd op de vereisten voor bedrijfsrapportering van artikel 3:32, §2 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Dit verslag is gestructureerd volgens de "zes kapitalen"-benadering van geïntegreerde verslaggeving zoals gedefinieerd door het International Framework en opgesteld volgens de normen van het Global Reporting Initiative (GRI). Het geïntegreerde jaarverslag dient ook als voortgangsverslag over de uitvoering van de tien principes van het Global Compact van de Verenigde Naties en geeft informatie over hoe wij bijdragen aan de VN-doelen voor duurzame ontwikkeling (SDG's).

Dit verslag geeft ook informatie in overeenstemming met de vereisten van de EU-taxonomie en geeft weer hoe de aanbevelingen van de Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) worden uitgevoerd. Alle onderdelen van het jaarverslag kunnen in het Engels en in het Nederlands worden geraadpleegd op de website. Daar kan het jaarverslag ook gedownload worden. Definities van de in dit jaarverslag gebruikte termen zijn te vinden in de verklarende woordenlijst bij het verslag. Gelieve de achterzijde van dit verslag te raadplegen voor de contactinformatie over het verslag en de inhoud ervan.

Reikwijdte en gegevens van het jaarverslag

Dit jaarverslag heeft betrekking op onze activiteiten in het kalenderjaar 2023, dat tevens het fiscale jaar van Umicore is. De reikwijdte van alle doelstellingen en een korte beschrijving van de methodologie achter alle prestatie-indicatoren zijn opgenomen in elk van de financiële, milieu-, sociale en governanceverklaringen en toelichtingen. De financiële reikwijdte van dit verslag omvat alle volledig geconsolideerde activiteiten en de financiële bijdragen van alle geassocieerde ondernemingen en joint-ventures. De financiële gegevens worden verzameld via ons financieel beheer- en consolidatieproces. De milieu- en sociale gegevens zijn beperkt tot alle volledig geconsolideerde activiteiten - afwijkingen van deze reikwijdte worden toegelicht in het desbetreffende hoofdstuk of de desbetreffende toelichting in het verslag. De milieu- en sociale gegevens worden verzameld via milieu- en sociale databeheersystemen en samen met de financiële gegevens geïntegreerd in een centraal rapporteringsinstrument. Waar gegevens beschikbaar zijn, worden vergelijkende prestatie-indicatoren gerapporteerd over een periode van 5 jaar.

Audit

Dit verslag werd onafhankelijk geverifieerd door Ernst & Young (EY). De audit van de financiële informatie door EY is gebaseerd op de volledige geconsolideerde IFRS-jaarrekening waarover zij een goedkeurend oordeel heeft uitgesproken. De volledige geconsolideerde IFRS-jaarrekening en het verslag van de bedrijfsrevisor daarbij zijn te vinden in de Financiële Verklaringen en in het beoordelingsverslag. De sociale en milieu-informatie in dit verslag is opgesteld op basis van dezelfde erkennings- en meetprincipes die zijn gebruikt voor het opstellen van de Milieuverklaringen en de Sociale Verklaringen. Het verslag van EY over de sociale en milieuverklaringen is te vinden in het beoordelingsverslag.

Presentation & feedback

Umicore streeft ernaar haar verslaggeving te verbeteren via een voortdurend proces van betrokkenheid en dialoog met haar stakeholders. De belangrijkste sociale elementen van het verslag worden voorgelegd aan de internationale vakbonden, terwijl het volledige document tijdens de jaarlijkse algemene vergadering in april aan de aandeelhouders wordt voorgesteld. Umicore verbindt er zich ook toe om alle verbeteringspunten die door de onafhankelijke auditor (EY) worden aanbevolen in haar volgende rapporteringscycli in aanmerking te nemen. Algemene feedback van lezers wordt aangemoedigd op zowel de online pdf- als de webversie van het verslag. Bij de voorbereiding van dit verslag werd rekening gehouden met de feedback die we over onze vorige verslagen ontvingen. Om uw feedback over dit verslag te delen, bezoek: umicore.com/ar-feedback.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over dit verslag

GRI/SASB index

TCFD index

Assurance reports






Kerncijfers

Woordenlijst

GRI/SASB index

GRI content index

Statement of use	Umicore has reported in accordance with the GRI Standards for the 2022 calendar year.
GRI 1 used	GRI 1: Foundation 2021
Applicable GRI Sector Standard(s)	None applicable

GRI STANDARD/ OTHER SOURCE	DISCLOSURE	LOCATION	OMISSION		
			REQUIREMENT(S) OMITTED	REASON	EXPLANATION
General disclosures					
	2-1 Organizational details	Front cover , Back cover , Social statements ; Financial Statements F5			
	2-2 Entities included in the organization's sustainability reporting	About us ; Umicore at a glance ; Governance Statements ; Financial statements : F5 , F17 ; Environmental Statements ; Social Statements			
	2-3 Reporting period, frequency and contact point	Front cover ; Inside front cover; About this report			
	2-4 Restatements of information	Performance: Financial ; Financial Statements ; Environmental Statements			
	2-5 External assurance	Assurance reports , Governance Statements: G8 ; Strategy ;  Supervision and compliance			
	2-6 Activities, value chain and other business relationships	Strategy			
	2-7 Employees	S2 Workforce ; Glossary	b.ii, b.v.	Information unavailable/incomplete	Data collection processes will be adapted to meet future disclosure requirements.
	2-8 Workers who are not employees	Omitted	a., b., c.	Information unavailable/incomplete	Data collection processes will be adapted to meet future disclosure requirements.
	2-9 Governance structure and composition	Leadership			
	2-10 Nomination and selection of the highest governance body	Leadership ; Governance Statements ;  Umicore's corporate governance charter			
	2-11 Chair of the highest governance body	Supervisory Board			
	2-12 Role of the highest governance body in overseeing the management of impacts	Leadership ; Governance Statements			
	2-13 Delegation of responsibility for managing impacts	Leadership ; Governance Statements			
	2-14 Role of the highest governance body in sustainability reporting	Leadership ; Governance Statements			
	2-15 Conflicts of interest	G7 Conflicts of interests ; Risks & Opportunities ;  Code of conduct			
	2-16 Communication of critical concerns	 Corporate governance charter;  code of conduct; corporate governance statements : G2 , G3 , G9 , G10			
	2-17 Collective knowledge of the highest governance body	Leadership ; Governance Statements			
	2-18 Evaluation of the performance of the highest governance body	Governance Statement s G4			

GRI 2: General Disclosures 2021

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over dit verslag













GRI/SASB index

TCFD index

Assurance reports

Kerncijfers

Woordenlijst

2-19 Remuneration policies	Renumeration Report ; Governance Statements G12 ;  Corporate governance charter;  code of conduct			
2-20 Process to determine remuneration	Renumeration Report ;  Corporate governance charter;  code of conduct			
2-21 Annual total compensation ratio	Governance Statements:G13 Remuneration report	b	Information unavailable/incomplete	Considering Umicore's global footprint, this compensation indicator is not a meaningful measure of the equity of compensation frameworks and current data processes do not centrally track such indicators at this time.
2-22 Statement on sustainable development strategy	At a Glance ; Strategy ; Performance ; Leadership ;			
2-23 Policy commitments	Management Approach ; Risks & Opportunities ;  The Umicore Way;  Code of conduct;  IndustriALL Global framework Agreement on Sustainable Development			
2-24 Embedding policy commitments	Performance: Innovation , Workforce , Society ; Leadership ;			
2-25 Processes to remediate negative impacts	Strategy ; Performance: Environment , Society ; Management Approach ; Risks & Opportunities ;  Code of Conduct;  Umicore Integrity Line			
2-26 Mechanisms for seeking advice and raising concerns	 Code of Conduct;  Umicore Integrity Line; Performance: Employees ;			
2-27 Compliance with laws and regulations	Risks & Opportunities ; Financial Statements			
2-28 Membership associations	Performance: Society			
2-29 Approach to stakeholder engagement	At a Glance: Rising up for Impact			
2-30 Collective bargaining agreements	Performance: Employees ;  IndustriALL Global framework Agreement on Sustainable Development			
Material topics				
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Process to determine material topics	At a Glance: Rising up for Impact		
	3-2 List of material topics	At a Glance: Rising up for Impact		
	3-3 Management of material topics	At a Glance: Rising up for Impact ; Strategy ; Performance ; Leadership		
Economic performance				
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Direct economic value generated and distributed	At a glance ; Society key figures ; Financial statements : F8 , F9 , F39 ; Key figures		
	201-2 Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	Management Approach ; Risk & Opportunities ; Financial Statements F2.23		
	201-3 Defined benefit plan obligations and other retirement plans	Financial statements : F2.16 , F21 , F27		
	201-4 Financial assistance received from government	Consolidated statement of cash flow		
Indirect economic impacts				
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-1 Infrastructure investments and services supported	Rising up for impact ; Performance: Operations ; Environment ; Society ;		
	203-2 Significant indirect economic impacts	Rising up for impact ; Performance: Operations ; Environment ; Society ; Social Statements: S7		
Anti-corruption				
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-1 Operations assessed for risks related to corruption	Risks & Opportunities		

In een oogopslag

Strategie



Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

- Over dit verslag
- GRI/SASB index**
- TCFD index
- Assurance reports
- Kerncijfers
- Woordenlijst

	205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	 Code of Conduct;  Umicore Integrity Line				
	205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	omitted		all		Not applicable
Anti-competitive behavior						
GRI 206: Anti-competitive Behavior 2016	206-1 Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	Financial Statements: F36				
Materials						
GRI 301: Materials 2016	301-1 Materials used by weight or volume	omitted		all	Confidentiality constraints	Commercially sensitive information
	301-2 Recycled input materials used	Performance: Environment , Society				
	301-3 Reclaimed products and their packaging materials	omitted		all		Not applicable
Energy						
GRI 302: Energy 2016	302-1 Energy consumption within the organization	Performance: Environment ; Environmental statements: E6		d		Not applicable
	302-2 Energy consumption outside of the organization	Performance: Environment , Society ; Environmental statements: E6				
	302-3 Energy intensity	Performance: Environment , Glossary				
	302-4 Reduction of energy consumption	Performance: Environment				
Water and effluents						
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1 Interactions with water as a shared resource	Strategy ; Performance: Environment , Risks & Opportunities , Environmental Statements E4				
	303-2 Management of water discharge-related impacts	Performance: Environment , Risks & Opportunities , Environmental Statements E4				
	303-3 Water withdrawal	Performance: Environment ; Environmental statements: E4				
	303-4 Water discharge	Performance: Environment ; Environmental statements: E4				
	303-5 Water consumption	Performance: Environment ; Environmental statements: E4				
Emissions						
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direct (Scope 1) GHG emissions	Strategy ; Performance: Environment , Risks & Opportunities , Environmental Statements E7				
	305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	Strategy ; Performance: Environment , Risks & Opportunities , Environmental Statements E7				
	305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	Strategy ; Performance: Environment , Risks & Opportunities , Environmental Statements E7				
	305-4 GHG emissions intensity	Performance: Environment , Glossary				
	305-5 Reduction of GHG emissions	Strategy ; Performance: Environment , Risks & Opportunities , Environmental Statements E7				
	305-6 Emissions of ozone-depleting substances (ODS)	omitted		all		Not applicable
	305-7 Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions	Strategy ; Performance: Environment , Risks & Opportunities , Environmental Statements E5				
Waste						
GRI 306: Waste 2020	306-1 Waste generation and significant waste-related impacts	Rising Up for Impact ; Performance: Operations , Environment , Society				
	306-2 Management of significant waste-related impacts	Rising up for impact ; Performance: Operations , Environment , Society ; Management approach ; Risk & Opportunities: Sustainable and ethical supply , Climate and Environment ; Environmental Statements E3				
	306-3 Waste generated	Performance: Environment ; Environmental Statements E3 ; Glossary				
	306-4 Waste diverted from disposal	Performance: Environment ; Environmental Statements E3 ; Glossary				

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over dit verslag

GRI/SASB index

TCFD index

Assurance reports

Kerncijfers

Woordenlijst

Supplier environmental assessment

	308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	omitted	a	Information unavailable/incomplete	Umicore has a robust process and policy in place to prevent and mitigate risks of environmental impacts in our supply chain. This is described in our Umicore Global Sustainable Sourcing Policy, including a list of criteria for our suppliers in order to do business together. We aim to provide more explicit disclosure in the future.
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-2 Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken	Performance: Society ; Risks & Opportunities: Sustainable and Ethical supply ; EcoVadis CSR Scorecard ; Due diligence Compliance Report Cobalt Procurement	a, b, d, e,	Information unavailable/incomplete	Umicore has a robust process and policy in place to prevent and mitigate risks of environmental impacts in our supply chain. This is described in our Umicore Global Sustainable Sourcing Policy, including a list of criteria for our suppliers in order to do business together. Where relevant, we disclose flag indications/incidents and actions taken in the Due diligence Compliance Report Cobalt Procurement.

Employment

GRI 401: Employment 2016

Occupational health and safety

	401-1 New employee hires and employee turnover	Performance: Employees ; Social Statements: S2			
	403-1 Occupational health and safety management system	Performance: Employees ; Management approach ; Risks & Opportunities ; Social Statements S4 , S5 ; IndustriALL Global framework Agreement on Sustainable Development ; EcoVadis CSR Scorecard			
	403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	Performance: Employees ; Risks and opportunities ; Management approach ; Umicore Integrity Line ; Umicore occupational health and safety			
	403-3 Occupational health services	Performance: Employees ; Management approach ; Umicore occupational health and safety ; Social Statements: S5			
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	Performance: Employees ; Management approach ; Umicore occupational health and safety			
	403-5 Worker training on occupational health and safety	Performance: Employees ; Management approach			
	403-6 Promotion of worker health	Performance: Employees ; Management approach			
	403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	Performance: Employees ; Management approach			
	403-8 Workers covered by an occupational health and safety management system	Performance: Employees ; Management approach ; Social Statements S4 , S5 ; IndustriALL Global framework Agreement on Sustainable Development			
	403-9 Work-related injuries	Performance: Employees ; Social statements S4 , S5			
	403-10 Work-related ill health	Performance: Employees ; Social statements S4 , S5			

Training and education

In een oogopslag

Strategie








Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

- Over dit verslag
- GRI/SASB index**
- TCFD index
- Assurance reports
- Kerncijfers
- Woordenlijst

GRI 404: Training and Education 2016	404-1 Average hours of training per year per employee	Performance: Employees ; Social statements S3 ;		
	404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	Performance: Employees ; Social statements S3 ;		
	404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	Performance: Employees ; Social statements S3		
Diversity and equal opportunity				
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Diversity of governance bodies and employees	Performance: Employees ; Leadership ; Governance Statements G4 ; Social Statements S2		
	405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men	Performance: Employees		
Child labor				
GRI 408: Child Labor 2016	408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	Performance: Society ; Risks and opportunities : Sustainable & ethical supply ;  Umicore Global Sustainable Sourcing Policy		
Forced or compulsory labor				
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	Performance: Society ; Risks and opportunities: Sustainable & ethical supply ;  Umicore Global Sustainable Sourcing Policy		
Local communities				
GRI 413: Local Communities 2016	413-1 Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	Omitted; Giving Back To Society ; Rising up for impact ; Risks & Opportunities ;  Blood lead levels reach lowest average ever in children near Umicore site in Hoboken;  Continuous improvement in Hoboken	Information unavailable/incomplete	Each Umicore site is responsible to engage locally. We disclose information about engagements with the local communities through local websites, and in some case through our disclosure, including around our site in Hoboken, Belgium.
	413-2 Operations with significant actual and potential negative impacts on local communities	Risks & Opportunities ;  Blood lead levels reach lowest average ever in children near Umicore site in Hoboken  Continuous improvement in Hoboken		
Supplier social assessment				
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 New suppliers that were screened using social criteria	omitted	Information unavailable/incomplete	Umicore has a robust process and policy in place to prevent and mitigate risks of social impacts in our supply chain. This is described in our Umicore Global Sustainable Sourcing Policy, including a list of criteria for our suppliers in order to do business together. We aim to provide more explicit disclosure in the future.
	414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	Rising up for impact ; Performance: Society ; Risks & Opportunities: Sustainable and Ethical supply ; Social statements: S7 ;  EcoVadis CSR Scorecard		
Customer health and safety				
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-1 Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	Performance: Society (Sustainable Products & services)		
	416-2 Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	omitted	Not applicable	

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over dit verslag
GRI/SASB index
 TCFD index
 Assurance reports
 Kercijfers
 Woordenlijst

Other material topics reported

	Criticality of raw materials	To complement the reporting on GRI 308: Supplier Environmental Assessment and GRI 414: Supplier Social Assessment. See Society ; Managing risks effectively: sustainable & ethical supply
	Sustainable products and services	To complement reporting on GRI 301: Materials. See Society ; Sustainable Products & Services
	Process safety	To complement reporting on GRI 403: Occupational Health and Safety. See Employees ; Statements S4
	Metal emissions to air and water	To complement reporting on GRI 305: Emissions. See Environment ; Environmental statements: E5
SASB RT-CH-110a.2	Discussion of long-term and short-term strategy or plan to manage scope 1 emissions, emissions reduction targets, and an analysis of performance against those targets	Strategy ; Performance: Environment ; Our journey to decarbonization
	Air emissions of the following pollutants: NOX (excluding N2O), SOX, volatile organic compounds (VOCs) and hazardous air pollutants (HAPs)	Performance: Environment ; Environmental statements: E5
SASB RT-CH-130a.1	Total energy consumed, percentage grid electricity, percentage renewable, total self-generated energy	Performance: Environment ; Environmental statements: E6
	Total water withdrawn, total water consumed, percentage of each in regions with High or Extremely High Baseline Water Stress (https://www.wri.org/initiatives/aqueduct)	Limited disclosure: Performance: Environment ; Risks & Opportunities ; Environmental statements: E4
SASB RT-CH-150a.1	Amount of hazardous waste generated, percentage recycled	Performance: Environment ; Environmental statements: E3
	Discussion of engagement processes to manage risk and opportunities associated with community interests	Risks & Opportunities ; Performance: Environment ; Society ; TCFD index
SASB RT-CH-320a.1	(1) Total recordable incident rate (TRIR) and (2) fatality rate for direct employees and contract employees	Employees ; Social statements S4
	Description of efforts to assess, monitor and reduce exposure of employees and contract workers to long-term (chronic) health risks	Employees ; Social statements S5 ; Management Approach
SASB RT-CH-410a.1	Revenue from products designed for use-phase resource efficiency	Performance: Finance ; EU Taxonomy ; Environment ; Sustainable Products & Services
	Discussion of corporate positions related to government regulations and/or policy proposals that address environmental and social factors affecting the industry	Performance: Society ; Management approach ; Risk & Opportunities
SASB RT-CH-540a.1	Process Safety Incidents Count (PSIC), Process Safety Total Incident Rate (PSTIR) and Process Safety Incident Severity Rate (PSISR)	Limited disclosure: Performance: Employees ; Social statements S4

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over dit verslag

GRI/SASB index

TCFD index

Assurance reports

Kerncijfers

Woordenlijst

TCFD index

TOPIC	DISCLOSURE	PAGE REFERENCE IN ANNUAL REPORT 2023
Bestuur	Beschrijf het toezicht van de raad van toezicht op klimaatgerelateerde risico's en kansen.	General management;  Climate Transition Plan
	Beschrijf de rol van het management bij de beoordeling en het beheer van klimaatgerelateerde risico's en kansen.	Operational management; Sustainability/ESG management; Risks & Opportunities; CEO&Chair Review;  Climate Transition Plan
Strategie	Beschrijf de klimaatgerelateerde risico's en kansen die de organisatie heeft geïdentificeerd voor de korte, middellange en lange termijn.	Risks & Opportunities;  Climate Transition Plan
	Beschrijf de impact van klimaatgerelateerde risico's en kansen op de activiteiten, strategie en financiële planning van de organisatie.	Risks & Opportunities;  Climate Transition Plan
	Beschrijf de veerkracht van de strategie van de organisatie, rekening houdend met verschillende klimaatgerelateerde scenario's, waaronder een 2°C of lager scenario.	Risks & Opportunities;  Climate Transition Plan
Risicobeheer	Beschrijf de processen van de organisatie voor het identificeren en beoordelen van klimaatgerelateerde risico's.	Risks & Opportunities;  Climate Transition Plan
	Beschrijf de processen van de organisatie voor het beheer van klimaatgerelateerde risico's.	Risks & Opportunities;  Climate Transition Plan
	Beschrijf hoe de processen voor het identificeren, beoordelen en beheren van klimaatgerelateerde risico's zijn geïntegreerd in het algehele risicobeheer van de organisatie.	Risks & Opportunities;  Climate Transition Plan
Maatstaven en doelstellingen	Maak de maatstaven die de organisatie gebruikt om klimaatgerelateerde risico's en kansen in overeenstemming met haar strategie en risicobeheerproces te beoordelen, bekend.	Environment; Risks & Opportunities ;  Climate Transition Plan
	Maak scope 1-, scope 2- en, indien van toepassing, scope 3 emissies van broeikasgassen (BKG) en de daaraan verbonden risico's bekend.	Environment;  Climate Transition Plan
	Beschrijf de doelstellingen die de organisatie hanteert om klimaatgerelateerde risico's en kansen en de prestaties ten opzichte van de doelstellingen te beheren.	 Climate Transition Plan; Performance: Environment; Strategy

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[About this report](#)
[Over dit verslag](#)
[GRI/SASB index](#)
[TCFD index](#)
[Assurance reports](#)
[Kerncijfers](#)
[Woordenlijst](#)

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Umicore NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Umicore NV (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2023, de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen en de geconsolideerde kasstromentabel van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting, met inbegrip van de van materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”), en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 29 april 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Umicore NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen en de geconsolideerde kasstromentabel over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de van materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 9.965.670 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 377.103 duizend.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2023, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals

goedgekeurd door de Europese Unie (“IFRS”) en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing (“ISA’s”) die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board (“IAASB”) goedgekeurde ISA’s toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Boekhoudkundige verwerking van indekkingsverrichtingen en afgeleide financiële instrumenten

Beschrijving van het kernpunt

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

Umicore gebruikt verschillende soorten afgeleide financiële instrumenten (“derivaten”) ter dekking van de wisselkoers-, energie- en metaalprijsrisico’s verbonden aan de gebruikelijke bedrijfsactiviteiten. Het indekkingsbeleid van de directie is gedocumenteerd in interne richtlijnen en dient als grondslag voor deze verrichtingen. Deze prijsrisico’s vloeien voornamelijk voort uit verkoop- en aankooptransacties, in het bijzonder van metalen.

De Groep past “kasstroomdekking”, “reële waarde-indekking” en “economische dekking” toe (dit zijn derivaten die niet formeel zijn toegewezen in een indekkingsrelatie, maar tevens niet speculatief van aard zijn). Elk van deze drie types van dekking is in meer detail uitgewerkt in de volgende paragrafen.

De kasstroomdekkingen, ook omschreven als “strategische dekkingen” in het jaarverslag van de Groep, voldoen aan de criteria voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9. Bijgevolg wordt het effectieve deel van de reële waarde wijzigingen van deze derivaten rechtstreeks in het eigen vermogen erkend totdat de onderliggende kasstromen zich effectief voordoen. Op balansdatum, was EUR 37,8 miljoen (positief) erkend in de kasstroomdekkings-reserves in het eigen vermogen, zoals vermeld in toelichting F 33.1.

Een gedeelte van de reële waarde-indekkingen, ook omschreven als “transactionele dekkingen” in het jaarverslag van de Groep, voldoen aan de criteria voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9 zoals vermeld in de waarderingsregels in toelichting F 2.22.1. Deze bestaan voornamelijk uit de dekkingen van wisselkoersen en van prijzen van de “basis” metalen (lood, koper en nikkel). De ingedekte elementen, evenals de dekkinginstrumenten, worden gewaardeerd aan reële waarde, met wijzigingen opgenomen in de resultatenrekening. Op balansdatum, was € 65,5 miljoen (positief) respectievelijk € 42,7 miljoen (negatief) erkend als reële waarde voor de dekkinginstrumenten, zoals vermeld in toelichtingen F 32 en F 33.2.

Een gedeelte van de transactionele dekkingen voor metalen komt niet in aanmerking voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9, omdat de voorwaarden hiertoe niet voldaan zijn. Deze worden omschreven als “economische dekkingen” in het jaarverslag van de Groep. Daarnaast bestaat de dekking voor sommige metalen, gezien de afwezigheid van een liquide derivatenmarkt, uit een fysieke “back-to-back” dekking zonder gebruik te maken van derivaten. Op balansdatum, was € 40,6 miljoen (positief) respectievelijk € 2,4 miljoen (negatief) erkend als reële waarde voor de derivaten, zoals vermeld in toelichtingen F 32 en F 33.2. Hoewel de voorwaarden niet voldaan zijn voor het toepassen van hedge accounting onder IFRS 9, worden deze door de directie niet beschouwd als speculatieve transacties.

We beschouwen deze aangelegenheden als een kernpunt van onze controle, omwille van hun grote mate van complexiteit, het grote volume aan transacties en de uitgebreide verplichtingen inzake de boekhoudkundige verwerking, documentatie en rapportering onder IFRS 9.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- Evaluatie van het opzet en de operationele werking van de interne beheersingsystemen van de Groep met betrekking tot de derivaten, inclusief deze met betrekking tot het naleven van de interne beleidslijnen inzake dekking.
- We hebben bank- en brokerconfirmaties ontvangen om het bestaan, de volledigheid en de reële waarden van de derivaten te onderbouwen. We hebben de impact op de resultatenrekening nagerekend en de contractuele en financiële voorwaarden nagekeken voor een representatieve steekproef van derivaten.
- We hebben, op basis van marktdata, de methodes om de reële waarde van de derivaten te bepalen nagekeken, en de reële waarde nagerekend voor een steekproef van derivaten met de inzet van onze interne experts.
- We hebben de bestaande indekkingsdocumentatie en de prospectieve effectiviteitstesten nagekeken om vast te stellen of deze aan de vereisten van IFRS 9 voldoen. In het bijzonder, voor de transactionele dekkingen, hebben we de “netto-positie” dekking van de metalen beoordeeld. Voor de kasstroomdekkingen hebben we de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasstromen nagekeken. Voor die dekkingen waarop geen hedge accounting kan toegepast worden (omdat de IFRS 9 vereisten niet vervuld zijn, of omdat er geen liquide derivatenmarkt bestaat), hebben we nagegaan of de boekhoudkundige verwerking in overeenstemming was met IAS 2 “Vorraden” en IAS 37 “Provisies, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa”.
- We hebben de boekhoudkundige verwerking, inclusief de effecten op het eigen vermogen en de resultatenrekening, van de diverse dekkingstransacties beoordeeld en afgestemd met de Geconsolideerde Jaarrekening.
- Tenslotte hebben we de geschiktheid van de informatie betreffende de derivaten beoordeeld zoals die werd toegelicht in de toelichtingen F 33.1 en F 33.2.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Financial Statements

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar

die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

Verlag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Kerncijfers (pagina XX)
- Beknopte jaarrekening van de moederonderneming (pagina XX en volgende)

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarrapport. De Groep heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de standaarden van de Global Reporting Initiative ("GRI"). Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met dit GRI-kader.

Op verzoek van de Groep hebben we een afzonderlijk verslag met een beperkte mate van zekerheid uitgebracht over een selectie van duurzaamheidsindicatoren, in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements ISAE 3000. We geven geen enkele mate van zekerheid over indicatoren die niet zijn gedekt door ons verslag met een beperkte mate van zekerheid.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/en/data-portal>).

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over dit verslag

GRI/SASB index

TCFD index

Assurance reports

Kerncijfers

Woordenlijst

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van de Vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/en/data-portal>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 21 maart 2024

Marnix Van Dooren *

Partner

*Acting on behalf of a BV/SRL

Eef Naessens *

Partner

*Acting on behalf of a BV/SRL

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

Beoordelingsverslag van de onafhankelijke auditor

Reikwijdte

Wij werden door Umicore NV (het “Bedrijf”) aangesteld om een beoordelingsopdracht (“limited assurance”) uit te voeren in overeenstemming met de internationale standaard “Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie” (“ISAE 3000 herzien”), hierna te noemen “de Opdracht”, om te rapporteren over bepaalde duurzaamheidsindicatoren van het Bedrijf zoals opgenomen in Bijlage 1 (het “Voorwerp”) en in het geconsolideerde jaarverslag van Umicore NV (het “Rapport”) voor de periode van 1 januari 2023 tot 31 december 2023.

Met uitzondering van wat wordt beschreven in voorgaande paragraaf hebben we geen assurance werkzaamheden uitgevoerd met betrekking tot de overige duurzaamheidsinformatie of enige andere informatie die in het Rapport is opgenomen, en bijgevolg drukken we geen conclusie uit over deze informatie.

Criteria toegepast door Umicore

Bij het opstellen van de duurzaamheidsindicatoren die worden vermeld in Bijlage 1 en worden opgenomen in het Rapport, heeft Umicore de verslaggevingsstandaarden van de Global Reporting Initiative (“GRI”), het Greenhouse Gas Protocol (GHG) en de Sustainability Accounting Standards Board (SASB) toegepast, evenals een reeks eigen verslaggevingscriteria zoals vermeld in het Rapport (gezamenlijk de “Criteria” genoemd doorheen dit beoordelingsverslag).

Verantwoordelijkheden van Umicore

Het management van Umicore is verantwoordelijk voor het selecteren van de Criteria alsook voor het in alle materiële opzichten opstellen van het Voorwerp in overeenstemming met deze Criteria. Deze verantwoordelijkheid omvat het opzetten en onderhouden van een afdoende interne controle, alsook van de onderliggende informatie, en het maken van inschattingen die relevant zijn voor de opmaak van het Voorwerp, zodat dit vrij is van materiële afwijkingen ten gevolge van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheden van EY

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een conclusie met beperkte mate van zekerheid voor de duurzaamheidsindicatoren (opgenomen in Bijlage 1) te formuleren op basis van de verkregen onderbouwende informatie. Wij hebben onze limited assurance opdracht uitgevoerd in overeenstemming met de internationale standaard “Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie” (“ISAE 3000 herzien”), uitgegeven door de International Auditing and Assurance Standards Board (“IAASB”).

Een opdracht met beperkte mate van zekerheid in overeenstemming met ISAE 3000 herzien heeft als doel de geschiktheid te beoordelen van de Criteria gebruikt door het Bedrijf als basis voor de opstelling van de duurzaamheidsindicatoren, het evalueren van het risico op materiële afwijkingen als gevolg van

fraude of fouten, en het beoordelen van de algehele presentatie van de duurzaamheidsindicatoren die het voorwerp zijn van de Opdracht.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid is beperkter in omvang dan een opdracht voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid, met betrekking tot de uitgevoerde procedures inzake risico-evaluatie, met inbegrip van het verkrijgen van inzicht in de interne controlesystemen en de uitgevoerde procedures om de geïdentificeerde risico’s af te dekken.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor het opmaken van het Voorwerp en de gerelateerde informatie en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingsprocedures. Een hogere mate van zekerheid, dat wil zeggen, een redelijke mate van zekerheid, zou meer uitgebreide procedures vereisen.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitscontrole

Wij voldoen aan de onafhankelijkheids- en andere ethische vereisten van de Internationale Gedragscode voor Professionele Accountants (inclusief Internationale Onafhankelijkheidsnormen) van de Internationale Ethiek Commissie voor Accountants, die is gebaseerd op fundamentele principes van integriteit, objectiviteit, professionele competentie en zorgvuldigheid, confidentialiteit en professioneel gedrag.

Ons kantoor past de norm “International Standard on Quality Management 1” toe, die ons verplicht om een systeem van kwaliteitsmanagement op te zetten, te implementeren, en uit te voeren, inclusief met betrekking tot beleidslijnen of procedures tot naleving van ethische vereisten, professionele normen, en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Beschrijving van de uitgevoerde werkzaamheden

De procedures die worden uitgevoerd bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid variëren in aard en timing, en zijn beperkter in omvang, ten opzichte van een opdracht voor het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Bijgevolg is niveau van assurance bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid in belangrijke mate lager dan de assurance die zou bekomen zijn had men een opdracht met een redelijke mate van zekerheid uitgevoerd.

Een opdracht met een beperkte mate van zekerheid bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, hoofdzakelijk bij personen die verantwoordelijk zijn voor het opstellen van het Onderwerp en daarmee verband houdende informatie, en het toepassen van analytische en andere geschikte procedures.

Onze werkzaamheden bestonden onder andere uit:

- Het verkrijgen van inzicht in de rapporteringsprocessen inzake het Voorwerp;
- Het evalueren van de consistente toepassing van de Criteria;

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over dit verslag

GRI/SASB index

TCFD index

Assurance reports

Kerncijfers

Woordenlijst

- In geval van eigen verslaggevingscriteria, het evalueren van de geschiktheid hiervan op vlak van relevantie, volledigheid, betrouwbaarheid, onpartijdigheid en duidelijkheid;
- Het afnemen van interviews met het management en met relevante medewerkers op groepsniveau die verantwoordelijk zijn voor het verzamelen en consolideren van de informatie, en het uitvoeren van interne controles op het Voorwerp;
- Het afnemen van interviews met relevante lokale medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het rapporteren van het Voorwerp aan de relevante medewerkers op groepsniveau;
- Het verkrijgen van interne en externe documentatie die overeenkomt met het Voorwerp;
- Het analytisch evalueren van gegevens en trends inzake het Voorwerp op geconsolideerd niveau en, als naar gelang de omstandigheden gepast geacht, op lokaal niveau;
- Het uitvoeren van beperkte detailtests en het herleiden van de inputinformatie tot ondersteunende facturen of ander bewijsmateriaal;
- Het bepalen van de aard en omvang van de procedures voor de locaties die bijdragen aan het Voorwerp. Op basis van onze site scoping werden drie locaties bezocht om het Voorwerp en de implementatie van datarapportage processen met betrekking tot het Voorwerp te evalueren. Deze drie sites betreffen Suzhou (China), Nysa (Polen) en Jiangmen (China);
- Het evalueren van de algehele presentatie van het Voorwerp in het Rapport.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen bewijsstukken voldoende en geschikt zijn als basis voor onze conclusie met beperkte mate van zekerheid.

Conclusie

Op grond van onze beoordelingsopdracht, is ons niets onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat de duurzaamheidsindicatoren zoals opgenomen in Bijlage 1 van dit verslag en opgenomen in het geconsolideerde jaarverslag van Umicore NV voor de periode van 1 januari 2023 tot 31 december 2023 niet in alle van materieel belang zijnde opzichten zijn opgesteld in overeenstemming met de Criteria.

Diegem, 21 maart 2024

EY Bedrijfsrevisoren BV

Statutory auditor
Represented by

Marnix Van Dooren *

Partner

*Acting on behalf of a BV

Eef Naessens *

Partner

*Acting on behalf of a BV

Bijlage 1 – Lijst van KPI's van Umicore

MILIEU

- Broeikasgassen
 - CO2e-emissies scope 1
 - o CO2e-emissies scope 2 - marktgebaseerde methode
 - o CO2e-emissies scope 2 - locatiegebaseerde methode
 - o CO2e-emissies (scope 1+2) - Marktgebaseerde methode (per business group)
 - o CO2e-emissies (scope 1+2) - Locatiegebaseerde methode (per business group)
 - CO2e emissies (scope 3) –alle categorieën
 - CO2e emissies – vermeden emissies (“scope 4”)
- Energie
 - Aantal energie-efficiëntieprojecten
 - Energieverbruik (per business group en per energiebron: indirect en direct)
 - Hernieuwbare elektriciteit
- Emissies
 - Metaaluitstoot naar water (massa)
 - o Metaaluitstoot naar water (impacteenheden)
 - o Metaaluitstoot naar lucht (massa)
 - o Metaaluitstoot naar lucht (impacteenheden)
 - Diffuse metaalemissies
 - SOx-emissies
 - o NOx-emissies
- Water
 - Water onttrekking (per business group)
 - Zoet water onttrekking (per business group)
 - Water afvoer (per business group)
 - Zoet water afvoer (per business group)
 - Water consumptie (per business group)
 - Zoet water consumptie (per business group)
- Materialenefficiëntie
 - Primaire grondstoffen
 - Secundaire grondstoffen
 - Ratio post-consumer in secundaire
- Afval
 - Totale afvalproductie
 - Gevaarlijk afval
 - Gevaarlijk afval waarvan gerecycleerd
 - o Ongevaarlijk afval
 - Ongevaarlijk afval waarvan gerecycleerd

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

Over dit verslag

GRI/SASB index

TCFD index

Assurance reports

Kerncijfers

Woordenlijst

- Naleving van regelgeving en beheersysteem
 - Milieuklachten
 - ISO 14001 gecertificeerde sites

SOCIAAL

- Personeel
 - Personeelsbestand volledig geconsolideerde bedrijven (per regio, per business group)
 - Personeelsbestand van geassocieerde bedrijven (per regio, per business group)
 - Totaal aan personeel (per regio, per business group)
 - Mannelijke werknemers (per regio, per business group)
 - Vrouwelijke werknemers (per regio, per business group)
 - Voltijdsequivalent (per regio, per business group)
 - Werknemers (< 30 jaar, 30-50 jaar, >50 jaar)
- Tijdelijke contracten (per regio, per business group)
- Diversiteit
 - Vrouwelijke werknemers
 - Vrouwelijke managers
 - Vrouwen onder het senior management
 - Niet-Europese burgers bij senior management functies
 - % vrouwen van totaal aantal nieuwe managers
- Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer (per regio, per business group)
 - Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer - Mannen
 - Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer - Vrouwen
 - Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer - Managers
 - Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer - Andere categorieën
- Werknemers die een jaarlijkse evaluatie krijgen (per regio, per business group)
- Vrijwillige vertrekkers - ratio (per regio, per business group)
 - Vrijwillige vertrekkers mannen & vrouwen
- Loongelijkheid
- Retentiegraad
- Aantal nationaliteiten
- Overzicht binnen elk land met het aantal productielocaties, R&D/Technical centers, andere sites en aantal werknemers per land
- Werknemers vertegenwoordigd door een vakbond of gedekt door een collectieve arbeidsovereenkomst (CAO) (per regio, per business group)
- Inbreuken op de Gedragscode
- % managers van totaal aantal managers die e-learning over 'unconscious bias' hebben gevolgd
- Gezondheidscampagnes op de site (per regio & BU)
- Fysieke gezondheid

- Blootstellingsgraad 'alle biomarkers' geaggregeerd
 - Blootstellingsgraad lood (bloed)
 - Blootstellingsgraad arseen (urine)
 - Blootstellingsgraad kobalt (urine)
 - Blootstellingsgraad cadmium (urine)
 - Blootstellingsgraad nikkel (urine)
 - Blootstellingsgraad indium (bloed)
 - Mensen met overgevoeligheid voor platina
- Aantal beroepsgerelateerde ziekten
 - Mensen met gehoorverlies veroorzaakt door lawaai
 - Mensen met contactdermatitis
 - Mensen met beroepsastma, door andere producten
 - Mensen met musculoskeletale aandoeningen
- Dodelijke ongevallen (per business group)
 - Dodelijke ongevallen - onderaannemers
- Ongevallen met werkverlet - personeel (per regio en per business group)
- Ongevallen met werkverlet - onderaannemers (per regio en per business group)
- Frequentiegraad ongevallen met werkverlet
- Ernstgraad ongevallen met werkverlet
- Verloren kalenderdagen
- Totaal geregistreerde ongevallen (personeel & contractoren)
- Totaal geregistreerde ongevallen ratio (TRIR) (personeel & contractoren)
- ISO 45001 gecertificeerde sites
- Veiligheidsprocesevents

WAARDEKETEN (SAMENLEVING)

- Site accreditering verantwoorde aankoop van grondstoffen
- Ecovadis-rating
- Inkomsten uit schone mobiliteit en recyclage
- Percentage van leveranciers die de UGSSP hebben ondertekend
- Leverancier's maturiteits grafiek
- Productbeheer
 - # nieuwe registraties onder REACH
 - # registraties geüpdate onder REACH
 - # nieuwe registraties onder K-REACH
 - # nieuwe registraties onder UK-REACH
- Donaties
 - Geldelijke donaties
 - Donaties in natura

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[About this report](#)

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

- Werknemers vrijgemaakte tijd
- Totaal aan donaties (groep, regionaal en per business group)

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

Kerncijfers

(in miljoen €, tenzij anders vermeld)	2019	2020	2021	2022	2023
Economic performance					
Inkomsten (metaal niet inbegrepen) ¹	3.361	3.239	3.791	4.155	3.876
Aangepaste EBITDA	753	804	1.251	1.151	972
Aangepaste EBIT	509	536	971	865	674
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (in %)	12,6	12,1	22,2	19,2	13,5
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	211	223	245	316	281
Investerings	553	403	389	470	857
Aangepaste winst per aandeel volgens basisberekening	1,30	1,34	2,77	2,47	1,86
Bruto dividend voor het jaar	0,38	0,75	0,80	0,80	0,80
Social and environmental performance					
Inkomsten gekoppeld aan schone mobiliteit en recyclage (in %)	75	79	79	78	73
Totaal donaties, inclusief werknemers vrijgemaakte tijd (in duizend euro)	1.614,00	1.517,21	1.623,99	2.005,75	2.151,86
CO ₂ e-emissies (scope 1)	389.101	330.451	372.699	346.439	317.849
CO ₂ e-emissies (scope 2) - marktgebaseerde methode 1	402.714	402.094	473.738	352.210	314.093
CO ₂ e-emissies (scope 2) - locatiegebaseerde methode	426.074	421.089	421.990	372.820	377.705
Energieverbruik (in terajoule)	7.476	7.591	8.308	7.471	7.462
Personeelsbestand (geconsolideerde ondernemingen)	11.152	10.859	11.050	11.565	11.948
Ongevallen met werkverlet	90	49	73	96	93
Frequentiegraad	4,60	2,50	3,70	4,87	4,50
Ernstgraad	0,20	0,47	0,12	0,16	0,16
Blootstellingsgraad 'alle biomarkers geaggregeerd' (in %)	1,8	2,0	1,5	1,1	0,7
Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer	48,73	36,33	41,59	46,60	45,72
Vrijwillige vertrekkers - ratio	5,99	4,20	5,82	6,53	4,68

¹ De inkomsten van 2021 en 2022 zijn aangepast om de doorgeefluiswaarde van het aangekochte lithium en mangaan uit te sluiten.

[In een oogopslag](#)
[Strategie](#)
[Prestatie](#)
[Leiderschap](#)
[Verklaringen](#)
[About this report](#)
[Over dit verslag](#)
[GRI/SASB index](#)
[TCFD index](#)
[Assurance reports](#)
[Kerncijfers](#)
[Woordenlijst](#)



[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

A woman with dark curly hair, wearing a white lab coat over a dark blue shirt, is smiling and looking towards the camera. She is standing next to a piece of laboratory equipment with a glass door. The equipment has a small Umicore logo on it.

**IF MY UNIQUE ABILITIES
AND IDEAS CAN SHAPE OUR
SUSTAINABLE FUTURE**

**IMAGINE
WHAT YOU
COULD DO?**

Woordenlijst

De onderstaande definities dekken de alternatieve prestatie maatregelen (APM's) van Umicore

Aangepast effectief belastingtarief

Aangepaste belastinglasten / aangepaste resultaat vóór winstbelastingen van volledig geconsolideerde ondernemingen

Aangepaste EBIT

EBIT – EBIT-aanpassingen inclusief totale andere inkomsten, winstbelastingen en afschrijvingen, en exclusief eenmalige en onregelmatige posten.

Aangepaste EBIT-marge

Aangepaste EBIT van volledig geconsolideerde ondernemingen / inkomsten (exclusief metalen).

Aangepaste EBITDA

Aangepaste EBIT + aangepaste afschrijvingen van volledig geconsolideerde ondernemingen.

Aangepaste EBITDA-marge

Aangepaste EBITDA van volledig geconsolideerde ondernemingen / inkomsten (exclusief metalen).

Aangepaste gewone winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

Aangepaste verwaterde winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / (gemiddeld aantal uitstaande aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen uit te geven in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen).

Aangepaste winst per aandeel

Aangepast nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal (uitstaande aandelen – ingekochte eigen aandelen).

Aantal beroepsgebonden ziekten

Het aantal beroepsgebonden aandoeningen is de som van mensen met overgevoeligheid voor platinazouten, gehoorverlies door lawaai, contactdermatitis, beroepsastma anders dan Pt-zouten en aandoeningen van het bewegingsapparaat, volgens de criteria van Umicore.

Aardopwarmingsvermogen (GWP – global warming potential)

Een relatieve maatstaf voor de hoeveelheid warmte die een broeikasgas in de atmosfeer vasthoudt.

Afval

Het totaal volume geproduceerd afval, uitgedrukt in ton/jaar. De afvalrecyclagegraad is het aandeel van afval teruggewonnen door derden (inclusief afval teruggewonnen als energie via verbranding) in het totale afval.

Autoplatform

Een geheel van gemeenschappelijke ontwerp-, engineering- en productie-inspanningen en belangrijke onderdelen die worden gedeeld voor een aantal uiterlijk verschillende voertuigmodellen.

Beoordeling van de duurzaamheid van producten (en diensten) (APS – assessment of product sustainability)

Deze methodologie eigen aan Umicore wordt toegepast om de duurzaamheid van Umicore's producten en diensten te beoordelen met gebruik van een tool met 58 op voorhand geformuleerde vragen en antwoorden met score- en wegingsfactoren, opgedeeld in acht thema's.

Beurskapitalisatie

Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

Biomarker voor blootstelling

Stof of metaboliet ervan die wordt gemeten in biologische vloeistoffen (bv. bloed) om de inwendige blootstelling in het lichaam vast te stellen.

Blootstellingsgraad

De blootstellingsgraad van een specifiek metaal wordt gedefinieerd als de verhouding tussen het aantal werknemers met een resultaat van biologische monitoring boven de Umicore-grenswaarde voor dat specifieke metaal en het totaal aantal werknemers waarvan is vastgesteld dat ze aan dat metaal zijn blootgesteld. De grenswaarden van Umicore zijn gebaseerd op recente, peer-reviewed wetenschappelijke gegevens en worden regelmatig opnieuw geëvalueerd in het kader van nieuwe gegevens.

Broeikasgas (GHG – greenhouse gas)

Broeikasgassen zijn de zes gassen zoals vermeld in het Kyoto-protocol: koolstofdioxide (CO₂),

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

methaan (CH₄), distikstofoxide (N₂O), fluorkoolwaterstoffen (HFK's), perfluorkoolwaterstoffen (PFK's) en zwavelhexafluoride (SF₆). Zie ook 'Kyoto-protocol'.

Conflictmineralen

Mineralen die worden gewonnen in omstandigheden van gewapend conflict of schendingen van de mensenrechten, met name goud, tin, wolfram en tantaal.

CO₂-equivalent (CO₂e)

De universele meeteenheid die het aardopwarmingsvermogen (GWP – Global Warming Potential) van elk van de zes broeikasgassen aangeeft, uitgedrukt als het equivalent van het GWP van één eenheid koolstofdioxide. De eenheid wordt gebruikt om het vrijkomen (of het vermijden ervan) van verschillende broeikasgassen te evalueren aan de hand van een gemeenschappelijke basis.

China 6

Chinese emissienorm voor lichte bedrijfsvoertuigen, vergelijkbaar met Euro 6.

COSO-raamwerk

Het Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) is een private vrijwillige organisatie die een gemeenschappelijk model voor interne controle heeft opgesteld aan de hand waarvan bedrijven en organisaties hun controlesystemen kunnen beoordelen.

Diffuse emissies

Zie Emissies.

Dodd-Frank Act

Volledige benaming: Dodd-Frank Wall Street Reform and Consumer Protection Act. De Dodd-Frank Act heeft tot doel de financiële stabiliteit in de Verenigde Staten te vergroten door meer verantwoording en transparantie te vereisen in het financiële stelsel. De wet bevat onder meer de eis dat bedrijven die goud, tin, wolfram en tantaal gebruiken, trachten na te gaan of die materialen afkomstig zijn uit de Democratische Republiek Congo (DRC) of een aangrenzend land en – indien dat het geval is – een due diligence-onderzoek naar hun leveranciers uitvoeren.

Doelstellingen voor duurzame ontwikkeling (SDG's – sustainable development goals)

De 17 doelstellingen voor duurzame ontwikkeling die op 25 september 2015 door de Verenigde Naties (VN) werden aangenomen en die voortbouwen op de millenniumdoelstellingen. De SDG's zijn gericht op het beëindigen van armoede, het beschermen van de planeet en het waarborgen van welvaart voor iedereen als onderdeel van een nieuwe VN-agenda rond duurzame ontwikkeling. Elke SDG heeft specifieke subdoelstellingen die tegen 2030 moeten worden bereikt.

Donaties

Een schenking aan een non-profitorganisatie zonder commerciële doeleinden voor Umicore. Donaties kunnen in geld of in natura gebeuren. Politieke donaties zijn niet toegestaan.

EBIT-aanpassingen

Bevat aangepaste posten voor herstructureringsmaatregelen, bijzondere waardevermindering van activa en andere baten of lasten uit gebeurtenissen of transacties die duidelijk verschillen van de normale bedrijfsactiviteiten van de onderneming. Dit omvat o.a. aanpassingen voor de verkoop van bedrijfsactiviteiten of milieugerelateerde voorzieningen rond historische vervuiling en sanering van gesloten sites.

EHS – environment, health & safety

Milieu, gezondheid en veiligheid.

Einde levensduur (EOL – end-of-life)

Materialen die een eerste levenscyclus hebben beëindigd en via recyclage opnieuw zullen worden verwerkt tot een tweede, derde... leven. Zie Materialen.

Elektrisch voertuig (EV)

Voertuig (personenwagen of een ander voertuig) dat geheel of gedeeltelijk op elektriciteit in plaats van conventionele brandstof rijdt.

Energie

Energieverbruik: de som van het indirecte energieverbruik (energie uit aangekochte elektriciteit, stoom, perslucht en warmte) en het directe energieverbruik (energie uit brandstoffen, gasolie, aardgas, LPG, steenkool, cokes, petcokes, enz.) op onze sites. Hieronder valt ook zelf opgewekte energie, waarvoor alleen het verbruik van brandstoffen in aanmerking wordt genomen om dubbeltelling te voorkomen. Energie die aan derden wordt verkocht, wordt niet meegerekend.

Indirect energieverbruik: energie uit aangekochte elektriciteit, stoom, perslucht en warmte.

Direct energieverbruik: energie uit brandstoffen, gasolie, aardgas, LPG, steenkool, cokes, petcokes, enz.

Hernieuwbare energie: windenergie, zonne-energie, energie uit biomassa (met inbegrip van bio- en ander natuurlijk geproduceerd gas), waterkracht (met inbegrip van waterkracht op zee) en geothermische energie.

Energie-efficiëntieprojecten: projecten met als doel om de efficiëntie van de processen en de continue werking van onze fabrieken te verbeteren met het oog op een vermindering van het energieverbruik per productie-eenheid, per dag enz. door middel van een betere geautomatiseerde controle van de energievoorziening ten opzichte van de verbruiksbehoeften, de vervanging van inefficiënte apparatuur, enz. Projecten worden doorgaans goed gepland en geëvalueerd vóór de implementatie, met inbegrip van een raming van de verwachte investerings-, energie- en CO₂-besparingen, alsook het rendement en

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

Woordenlijst

de afschrijvingstermijn.

Energie-intensiteitsratio: totaal absoluut energieverbruik (in terajoule) over inkomsten exclusief metalen (in miljoen euro).

Galvanisatie of electroplating

Proces waarbij metaalionen in een oplossing (elektrolyt) door een elektrisch veld in beweging worden gebracht om een ander materiaal te coaten. Het proces wordt hoofdzakelijk gebruikt voor het aanbrengen van een laag materiaal om een gewenste eigenschap te verlenen aan dat andere materiaal.

Geassocieerde onderneming

Een entiteit waarin Umicore een belangrijke invloed heeft op het financiële en operationele beleid, maar geen controle. Doorgaans blijkt dit uit een deelneming tussen 20% en 50%. Geassocieerde deelnemingen worden verwerkt volgens de 'equity'-methode.

Geconsolideerde sites

Sites van volledig geconsolideerde ondernemingen.

Geïnvesteed vermogen

Vaste activa + werkkapitaal (voorraden + aangepaste handels- en overige vorderingen – aangepaste handels- en overige schulden) – omrekeningsreserves – kortlopende en langlopende voorzieningen anders dan voorzieningen voor personeelsvoordelen

Gemiddeld geïnvesteed vermogen

Voor een half jaar: gemiddelde van het geïnvesteed vermogen aan het begin en aan het einde van de verslagperiode; voor een volledig jaar: gemiddelde van de halfjaargemiddelden.

Gemiddeld aantal uitstaande aandelen

Gewoon: gemiddeld aantal uitstaande aandelen.

Verwaterd: gemiddeld aantal uitstaande aandelen + aantal mogelijke nieuwe aandelen uit te geven in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen.

Gesloten kringloop

Voor Umicore houdt een 'gesloten kringloop' in dat secundaire materialen van klanten (bv. productieresiduen) of materialen aan het einde van hun levensduur (bv. gebruikte mobiele telefoons, autokatalysatoren) worden teruggenomen en dat de teruggewonnen metalen opnieuw in de economische kringloop worden gebracht.

Grondstoffen

Primaire grondstof: Materiaal dat nooit eerder werd gebruikt of verwerkt tot enige vorm van eindproduct (of een deel daarvan) anders dan vereist voor de vervaardiging ervan. Bij gebrek aan informatie van de leverancier over de aard van de geleverde grondstoffen worden ze als primair beschouwd. De verzamelde gegevens worden uitgedrukt in termen van totaal tonnage inkomend materiaal.

Secundaire grondstof: Materiaal dat al eerder is gebruikt en/of verwerkt en dat opnieuw kan worden gebruikt of verwerkt tot een eindproduct in welke vorm dan ook (of een deel daarvan). Hieronder vallen materialen uit zowel productieafval als consumentenafval.

Secundaire grondstoffen uit productieafval: Materiaal afkomstig uit de industriële processen in de waardeketen voordat dat materiaal is verwerkt tot een product. Dit omvat ook afvalmaterialen uit tussenliggende productiestappen in de waardeketen waarbij primaire grondstoffen als input worden gebruikt. In alle gevallen mag het materiaal niet geschikt zijn voor consumptie in de tussenliggende productiestappen waarvan het afkomstig is.

Secundaire grondstoffen uit consumentenafval: Materiaal afkomstig van producten die ten minste één levensduur beëindigden. Dit omvat afvalmaterialen uit tussenliggende productiestappen in de waardeketen waarbij secundaire grondstoffen (vóór en na consumptie) als input worden gebruikt. Dit omvat ook materiaal teruggewonnen uit afval voortgebracht door industriële installaties in hun rol als eindgebruiker van een eindproduct. In alle gevallen mag het materiaal niet geschikt zijn voor consumptie in de tussenliggende productiestappen waarvan het afkomstig is. Dit omvat ook materiaal teruggewonnen uit afval voortgebracht door industriële installaties in hun rol als eindgebruiker van een eindproduct.

Hefboomratio

Netto financiële schuld / (netto financiële schuld + eigen vermogen van de Groep)

Industriële bijproducten

Zie Materialen, Secundaire grondstoffen.

Inkomsten (exclusief metaal)

Alle elementen van de inkomsten – de waarde van de volgende aangekochte metalen : Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Co, Ni, Pb, Cu, Ge, Li en Mn.

Om verstoringen als gevolg van schommelende metaal Prijzen en in het bijzonder edelmetaal Prijzen te neutraliseren, gebruikt Umicore de inkomsten exclusief de waarde van de aangekochte metalen in plaats van de omzet (die de waarde van de aangekochte metalen omvat) om haar prestaties te volgen. Dit is een praktijk die door directe collega's met soortgelijke activiteiten wordt gevolgd.

Intensiteit van broeikasgasemissies

Totaal scope 1+2 CO₂e-marktgebaseerde emissies (in ton) / totale inkomsten exclusief metalen (in miljoen euro)

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

Woordenlijst

Investeringsuitgaven

Geactiveerde investeringen in materiële en immateriële vaste activa, exclusief geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling (O&O).

ISO 14001

Specificatie van de International Standards Organization voor milieubeheersystemen (ref. ISO).

ISO 45001

Een internationaal toegepaste Britse norm voor managementsystemen voor gezondheid en veiligheid op het werk.

Joint venture (JV)

Een contractuele overeenkomst waarbij Umicore en een andere partij een economische activiteit aangaan waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben. Joint ventures worden verwerkt volgens de ‘equity’-methode.

Katalyse/katalysator

Katalyse is een chemisch proces waarbij de katalysator – als één van de elementen in het reactieproces – een chemische reactie mogelijk maakt of versnelt, zonder in het reactieproces te worden verbruikt, en dus kan worden hergebruikt.

Kathode

De kathode is de positieve pool in een (oplaadbare) batterij. In de oplaadfase komen ionen vrij van de kathode, die migreren naar de anode (negatieve pool), waardoor elektriciteit wordt opgeslagen. In de ontladingsfase bewegen de ionen terug naar de kathode, waardoor elektriciteit vrijkomt.

Koreaanse wet op de registratie en evaluatie van chemische stoffen (K-REACH)

Koreaanse beleid om de risico's van chemische stoffen te beheren en informatie te verstrekken over de veiligheid van stoffen.

Kyoto-protocol

Internationaal verdrag van de United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) dat vereist dat de landen vermeld in bijlage B van het verdrag (ontwikkelde landen) tussen 2008 en 2012 hun emissies verlagen tot 5% onder het niveau van 1990. In 2012 werd het protocol verlengd tot 2020, maar in 2015 werd het effectief vervangen door de Overeenkomst van Parijs, waarbij de ondertekenaars van de UNFCCC overeenkwamen om de opwarming ‘ruim onder’ 2°C te houden.

Lichte bedrijfsvoertuigen (LDV – light duty vehicle)

Voorname personenwagens – op diesel, benzine of een andere brandstof.

Licht-emitterende diode (led)

Lichtbron op basis van halfgeleiders die tal van voordelen biedt tegenover traditionele gloeilampen, waaronder een langere levensduur en energiezuinigheid.

Lithium-ion (Li-ion)

Technologie voor oplaadbare batterijen waarbij lithium-ionen tijdens de oplaadfase van de positieve elektrode (kathode) naar de negatieve elektrode (anode) bewegen, waardoor elektriciteit wordt opgeslagen. Tijdens de ontladingsfase bewegen de lithium-ionen terug naar de kathode, waardoor elektriciteit vrijkomt.

Lithium-kobaltiet (LCO)

Kathodemateriaal gebruikt in oplaadbare lithium-ionbatterijen, vooral geschikt voor draagbare elektronische toepassingen.

Lithium-nikkel-mangaan-kobaltoxide (NMC)

Betrekkelijk nieuw type kathodemateriaal, dat wordt gebruikt in de opkomende (H)EV-markt en steeds meer in draagbare elektronische toepassingen.

Materialiteit

Identificatie van de meest relevante en significante factoren die een invloed hebben op Umicore en op haar belangrijkste economische, maatschappelijke en ecologische impact.

Metaalemissies (of metaaluitstoot)

Emissies van metalen naar water (massa): de totale hoeveelheid metalen die na zuivering vrijkomt in oppervlaktewater uit afvalwater (effluenten), uitgedrukt in kg/jaar. Als sites gebruik maken van een externe afvalwaterzuiveringsinstallatie wordt de efficiëntie van die zuivering in aanmerking genomen als ze op de site bekend is.

Emissies van metalen naar lucht (massa): de totale hoeveelheid metalen die na emissiereductie (waar van toepassing) in vaste fractie door alle puntbronnen naar lucht wordt uitgestoten, uitgedrukt in kg/jaar. Voor kwik en arseen worden ook damp- en rookfracties meegerekend. **Metaalemissies naar lucht en water (impact):** Voor elk metaal dat naar water en lucht wordt uitgestoten, wordt een impactfactor toegepast voor de berekening van de verschillende toxiciteits- en ecotoxiciteitsniveaus wanneer ze in het milieu terechtkomen. **Diffuse metaalemissies:** de gemiddelde concentratie van zwevende deeltjes (PM10) in de lucht van relevante metalen vermenigvuldigd met de impactfactoren naar lucht voor de respectieve metalen, genormaliseerd tegen de waarde van 2020.

Netto financiële schuld

Langlopende financiële schuld + kortlopende financiële schuld – geldmiddelen en kasequivalenten

In een oogopslag**Strategie****Prestatie****Leiderschap****Verklaringen****About this report**

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

Woordenlijst

Netto kasstroom vóór financiering

Netto operationele kasstroom – netto kasstroom uit (gebruikt in) investeringsactiviteiten.

Netto schuld / aangepaste EBITDA van laatste 12 maanden

Netto financiële schuld gedeeld door de aangepaste EBITDA van de laatste 12 maanden (LTM – last twelve months).

Onderaannemer

Een persoon die geen deel uitmaakt van het totaal personeelsbestand van Umicore en die diensten verleent aan Umicore in een van haar sites onder contractueel bepaalde voorwaarden.

Ongeval met werkverlet

Zie Ongeval

Ongevallen

Frequentiegraad van arbeidsongevallen: aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden hierin niet meegerekend.

Ernstgraad van arbeidsongevallen: aantal kalenderdagen werkverlet per duizend gewerkte uren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden hierin niet meegerekend.

Dodelijk ongeval: een arbeidsongeval met dodelijke afloop.

Ongeval met werkverlet (LTA – lost time accident): een arbeidsongeval dat leidt tot arbeidsongeschiktheid gedurende meer dan één shift. **Registreerbaar letsel (RI – recordable injury):** een werkgerelateerd letsel dat leidt tot meer dan één eerstehulpbehandeling of een aangepast werkprogramma, maar zonder werkverlet.

Totaal aantal registreerbare letsels (TRIR – Total Recordable Injury Rate): Totaal aantal dodelijke ongevallen, ongevallen met werkverlet en registreerbare letsels zonder werkverlet, per miljoen gewerkte uren, zowel voor Umicore-werknemers als voor aannemers

Opleidingsuren

Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer voor alle soorten opleiding (formeel, opleiding op de werkplek, e-learning, enz.) waarvoor de onderneming ondersteuning biedt en die relevant zijn voor de business unit of de onderneming. Het totaal aantal opleidingsuren wordt gedeeld door het gemiddeld personeelsbestand van volledig geconsolideerde ondernemingen.

Opleidingsuren per persoon

Gemiddeld aantal uren opleiding per werknemer – inclusief interne en externe opleiding en opleiding op de werkplek. Opleiding op de werkplek kan ook de uren omvatten waarin een persoon op de werkvloer wordt opgeleid, zonder volledig productief te zijn. Het totaal aantal opleidingsuren wordt gedeeld door het gemiddeld personeelsbestand.

Original Equipment Manufacturer (OEM)

In de automobiellindustrie verwijst dit naar autofabrikanten.

Overschrijding

Resultaat van een analyse voor biologische monitoring dat de (interne) grenswaarde overschrijdt.

Personeelsbestand

Aantal werknemers in volledig geconsolideerde ondernemingen dat op het einde van de verslagperiode bij Umicore op de loonlijst staat. Dit aantal omvat deeltijdse en tijdelijke werknemers, maar niet de werknemers met een ‘slapende’ overeenkomst, langdurig zieken en werknemers in onderaanneming. Dit geldt voor alle uurloners, maandloners, managers en stagiairs die op het einde van het gerapporteerde halfjaar op de loonlijst van Umicore staan, inclusief deeltijdse en tijdelijke werknemers, maar exclusief werknemers met een ‘slapende’ overeenkomst (loopbaanonderbreking, ouderschapsverlof, enz.), langdurig zieken (landspecifieke duur van ononderbroken afwezigheid) en vervroegd gepensioneerden.

Personeelsverloop

Uitgedrukt in vrijwillige vertrekkers: het aantal werknemers die uit eigen beweging de onderneming verlaten (exclusief afvloeiing, pensionering en einde overeenkomst van bepaalde duur). Dit aantal wordt in verhouding gebracht tot het totaal personeelsbestand.

Platform (automobiel)

Een combinatie van chassis en motortype gebruikt op één of meer modellen van personenwagens, soms van verschillende fabrikanten.

Platinagroepmetalen (PGM)

Platina, palladium, rodium, ruthenium, iridium en osmium (in het geval van Umicore verwijst het vooral naar de eerste drie)

Precursor

Chemische stof die deelneemt aan de chemische reactie waarbij een andere verbinding wordt geproduceerd.

Procesemissies

Emissies die ontstaan bij productieprocessen, zoals CO₂ die ontstaat bij de afbraak van calciumcarbonaat (CaCO₃)

Procesveiligheid

Veiligheidskwesties in verband met het gebruik en de opslag van gevaarlijke chemische stoffen die een gevaar kunnen vormen voor de werknemers, de omwonenden en het milieu.

In een oogopslag

Strategie

Prestatie

Leiderschap

Verklaringen

About this report

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

Woordenlijst

Registratie, evaluatie en autorisatie van chemische stoffen (REACH)

Europees beleid om de risico's van chemische stoffen te beheren en informatie te verstrekken over de veiligheid van stoffen.

Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROCE – return on capital employed)

Aangepaste EBIT / gemiddeld geïnvesteerd vermogen.

Retentiegraad

100% – aandeel vrijwillige vertrekkers.

RISE

Dit acroniem maakt deel uit van de 2030 RISE Strategie van Umicore, die de volgende vier pijlers omvat: Betrouwbare transformatiepartner, Innovatie- en technologieleider, Duurzaamheidskampioen en Uitblinken in uitvoering.

Risicobeoordeling

Evaluatie van de risico's van bestaande stoffen voor de mens (met inbegrip van werknemers en consumenten) en voor het milieu, met het oog op een betere beheersing van die risico's.

Science-Based Targets initiative (SBTi)

Organisatie die broeikasgasdoelstellingen valideert. Het is een samenwerkingsverband met CDP, UN Global Compact, World Resources Institute en World Wildlife Fund (Wereld Natuur Fonds).

Scope 1, 2, 3, 4 CO₂e-emissies

Scope 1 CO₂e-emissies: de directe broeikasgasemissies van een rapporterende organisatie.

Scope 2 CO₂e-emissies: de indirecte broeikasgasemissies van een rapporterende organisatie uit de opwekking van aangekochte elektriciteit, verwarming/koeling, perslucht of stoom.

Scope 3 CO₂e-emissies: de indirecte emissies van een rapporterende organisatie die upstream en downstream in de waardeketen plaatsvinden, inclusief aangekochte goederen en diensten, zakenreizen, woon-werkverkeer van werknemers, afvalverwijdering, gebruik van verkochte producten, transport en distributie (upstream en downstream), investeringen, geleasede activa en franchises.

Scope 4 CO₂e-emissies: emissiereducties die plaatsvinden buiten de levenscyclus of de waardeketen van een product, maar als gevolg van het gebruik van het product. Ook 'vermeden emissies' genoemd.

Secundaire grondstoffen / materialen

Zie Materialen.

Stroomafnameovereenkomst (PPA – power purchase agreement)

Langetermijnovereenkomst voor de aankoop van elektriciteit. 'Groene PPA' verwijst naar een stroomafnameovereenkomst voor groene of hernieuwbare elektriciteit.

Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)

Aanbevelingen die in 2017 werden gelanceerd om de rapportering van klimaatgerelateerde financiële informatie te verbeteren en uit te breiden. Het informatieplatform van CDP biedt een mechanisme voor rapportering conform de TCFD-aanbevelingen.

Tijdelijke overeenkomst of tijdelijke werknemer

Umicore-werknemers met een tijdelijke overeenkomst die deel uitmaken van het personeelsbestand van volledig geconsolideerde ondernemingen.

Uitgaven voor onderzoek & ontwikkeling (O&O)

Bruto uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling, inclusief geactiveerde kosten. O&O-uitgaven van geassocieerde ondernemingen zijn niet inbegrepen in de gerapporteerde uitgaven voor O&O.

Uitstaande aandelen

Uitgegeven aandelen – ingekochte eigen aandelen.

Volledig geconsolideerde ondernemingen

Dit zijn ondernemingen waarover de Groep de controle heeft zoals gedefinieerd in de IFRS (over het algemeen meer dan 50% van de stemrechten).

Voltijds equivalent (VTE)

Het VTE van een werknemer wordt berekend door het feitelijke arbeidsregime, de uren, de shifts te delen door het regime, de uren, de shifts van een voltijds werknemer aan het einde van de verslagperiode in volledig geconsolideerde ondernemingen.

Voorspelde concentraties zonder effect (PNEC – predicted no effect concentrations)

De concentratie van een chemische stof die geen voorspeld effect op het milieu heeft.

Vrijwillige vertrekkers

Aantal werknemers die uit eigen beweging de onderneming verlaten (exclusief afvloeiing, pensionering en einde overeenkomst van bepaalde duur). Dit aantal wordt in verhouding gebracht tot het totaal personeelsbestand van volledig geconsolideerde ondernemingen.

Water

Watergebruik: het gebruik van water bij onze industriële activiteiten, conform de definitie van de term in de ISO 14046-norm.

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

Wateronttrekking: onttrokken geproduceerd water (water- of vochtgehalte van inkomende grondstoffen en vloeibare oplossingen), grondwater onttrokken voor saneringsdoeleinden en koelwater onttrokken aan en teruggevoerd naar oppervlaktewater.

Werknemer

Een persoon die deel uitmaakt van het personeelsbestand van Umicore. Een Umicore-medewerker kan een voltijdse, deeltijdse of tijdelijke werknemer zijn.

Winst vóór rente en belastingen (EBIT – earnings before interest and taxes)

Bedrijfsresultaat van volledig geconsolideerde ondernemingen, inclusief inkomsten uit andere financiële activa + aandeel van de Groep in het nettoresultaat van de ondernemingen vewerkt volgens de 'equity'-methode.

Zware dieselloortuigen (HDD – heavy duty diesel)

Grote dieselloortuigen – hetzij op de weg (zoals vrachtwagens en bussen), hetzij niet op de weg (zoals zware installaties en mijnbouwapparatuur of locomotieven en landbouwapparatuur).

[In een oogopslag](#)

[Strategie](#)

[Prestatie](#)

[Leiderschap](#)

[Verklaringen](#)

[About this report](#)

[Over dit verslag](#)

[GRI/SASB index](#)

[TCFD index](#)

[Assurance reports](#)

[Kerncijfers](#)

[Woordenlijst](#)

Financiële kalender¹

25 April 2024

Gewone algemene vergadering van aandeelhouders
(financieel jaar 2023)

26 July 2024

Halfjaarresultaten

<https://www.umicore.com/en/investors/>

Beursnotering

Euronext Brussels

Investor Relations

T +32 2 227 70 68

investorrelations@eu.umicore.com

Media Relations

T +32 2 227 71 47

media@umicore.com

Bijkomende informatie

Verantwoordelijke uitgever

Umicore Group Communications & Investor Relations

Evelien Goovaerts

evelien.goovaerts@eu.umicore.com

Bedrijfsethiek & Beveiliging

Kristle Matton – Baudouin Caeymaex

grievances@umicore.com

Milieu, Gezondheid & Veiligheid

Philippe Fornage

philippe.fornage@eu.umicore.com

ESG

Natalia Agüeros-Macario

natalia.agueros@eu.umicore.com

Human Resources

Ana Fonseca Nordang

ana.fonsecanordang@eu.umicore.com

Concept en realisatie

TD Cascade

tdcascade.com

Frank & Bold

frankandbold.be

Tangelo Software

tangelo-software.com

TJD communications

tracey.dafters@gmail.com

Fotografie

Jean-Michel Byl, Umicore

Johan Van der Hasselt

Dimitri Lowette

Talen

Dit rapport is beschikbaar in Engels en Nederlands

Internet

Download het report

Engels

<https://annualreport.umicore.com/en/2023>

Nederlands

<https://annualreport.umicore.com/nl/2023>

¹ Deze data kunnen wijzigen. Wijzigingen van de financiële kalender zijn beschikbaar op de Umicore-website [umicore.com](https://www.umicore.com)

Voor inlichtingen en aanvullende informatie kunt u contact opnemen met

Maatschappelijke zetel

Umicore

Société anonyme - Naamloze Vennootschap

Rue du Marais 31 Broekstraat

B-1000 Brussels

Belgium

T +32 2 227 71 11

Ondernemingsnummer: 0401574852

BTW-nummer: BE 0401 574 852

umicore.com

umicore.com/en/contact

