



umicore
materials for a better life

Gewone en bijzondere algemene vergaderingen

27 april 2023

Agenda

- 01** Jaarresultaten 2022 | Veerkrachtige bedrijfsprestatie in een volatiele markt
- 02** Vooruitgang in de duurzaamheidsroadmap
- 03** Governance
- 04** Remuneratie
- 05** Eerste kwartaal 2023 | Bedrijfsupdate
- 06** 2023 | Vooruitzichten
- 07** V&A
- 08** Stemming

Jaarresultaten 2022 | Veerkrachtige prestatie in een volatiele markt | 1

Aandeelhoudersvergaderingen
2022

2030 RISE Strategie

Umicore is een "netto begunstigde" van de veranderende wereld

Megatrends

Die onze activiteiten aandrijven

Portfolio

Synergiën, coherent, competitief

Visie

Duurzaamheid centraal

Umicore 2030
RISE

Verder uitbouwen van Umicore als
het *circulaire*
materiaaltechnologiebedrijf

2030

GROEI
>100%
Inkomsten

WINST
>20%
EBITDA
marge

RENDEMENT
15%
ROCE



Mijlpalen

Belangrijke mijlpalen in 2022

Aanzienlijke vooruitgang in de uitvoering van RISE 2030

Klanten & Contracten



*Strategische bevoorradingsovereenkomst met ACC voor **46 GWh** aan **hoog-nikkel kathodematerialen***



*Joint venture met VW PowerCo voor **164 GWh** **kathodematerialen in Europa***



*Memorandum van overeenstemming met VW PowerCo voor **40GWh** in **Noord-Amerika***



*Mercedes-Benz eert Umicore AC met de **Supplier Award 2022***

Technologie & Innovatie



*Samenwerkingsovereenkomst met Idemitsu Kosan Co voor **katholietmaterialen in solid-state batterijen***



*Samenwerkingsovereenkomst met Nano One mbt **geavanceerde productie van kathodematerialen***



*Sterke **creatie** op het vlak van **intellectueel eigendom en patenten (IP)***



*Begin van de industrialisatie van **HLM-technologie***

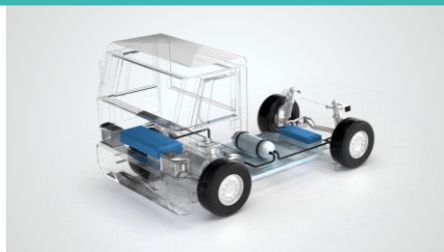
Belangrijke mijlpalen in 2022

Aanzienlijke vooruitgang in de uitvoering van RISE 2030

Regionale Waardeketens & Productievoetafdruk



Productiestart van Europa's **eerste Gigafabriek voor kathodematerialen** in Nysa, Polen



Bouw van een **fabriek voor brandstofcelkatalysatoren** in Changshu, China



LT-bevoorradingsovereenkomst met Terrafame voor **koolstofarm nikkel uit Europa**



Memorandum van overeenstemming met Canadese overheid voor **bouw Gigafabriek voor kathodematerialen in Ontario**

Ecosysteem voor Schone Mobiliteit



Partnerschap met ACC mbt Umicore's nieuwe generatie **recyclagetechnologieën voor Li-ion batterijen**



Proof of concept voor het **Batterijpaspoort**

Duurzaamheidstraject (ESG)



Duurzaamheidsgerelateerde schuldinstrumenten voor een totaal van **€ 1.091 miljoen**



SBTi validatie van Umicore's 2030 Scope 1/2/3 doelen

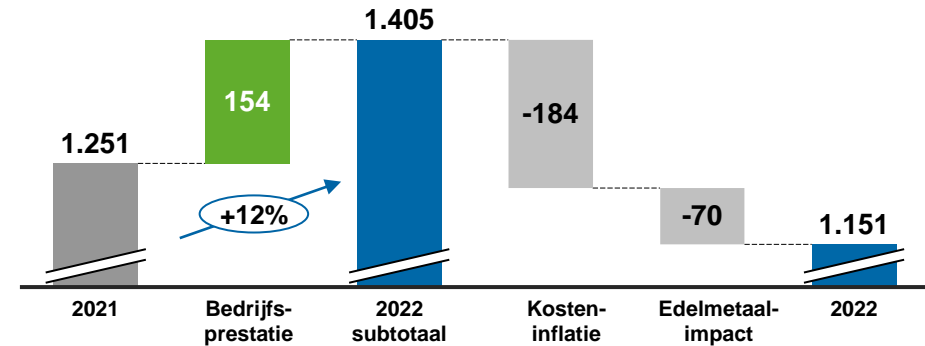
Financiële verwezenlijkingen

Kerncijfers voor 2022

Veerkrachtige bedrijfsprestatie in een volatiele markt

Inkomsten € 4,2 Mld. +10% j-o-j	Aangepaste EBITDA € 1,2 Mld. -8% j-o-j
Aangepaste nettowinst, Groepsaandeel € 593 Mln. -11% j-o-j	Aangepaste EBITDA marge 27,3%
Rendement op angewend kapitaal (ROCE) 19,2%	Nettoschuld / aangepaste EBITDA 0,96x

Aangepaste EBITDA samenstelling (€ Mln.)



Kasstroomen

- **Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten na wijzigingen in het werkkapitaal bedraagt € 835 miljoen**, als gevolg van hogere werkkapitaalvereisten in E&ST door hogere prijzen voor metalen gebruikt in batterijen
- **Vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 344 miljoen**
- **Discipline inzake groei-investeringen blijft gehandhaaft**

Inkomsten: alle inkomstenelementen min de waarde van volgende aangekochte metalen: Au, Ag, Pt, Pd, Rh, Co, Ni, Pb, Cu, Ge, inclusief Li en Mn vanaf 2021.

Kosteninflatie = exclusief doorrekening aan klanten.

Catalysis

*Opnieuw een jaar met
recordresultaten en
marktaandeelwinsten*

Collega werkt met robot in
productiefabriek van
Umicore Catalysis



Catalysis 2022 | Prestaties

Inkomsten +5%, aangepaste EBITDA marge 23,6%

→ Recordprestatie, marges aanzienlijk boven historische niveaus

Automotive Catalysts

- Betere prestatie dan de wereldwijde automarkt, aanzienlijke toename van marktaandeel, vooral in China
- Sterke operationele prestatie, efficiëntiewinsten gaan inflatie tegen
- Inflatiecompenserende maatregelen naar klanten ondersteunden de marges

Precious Metals Chemistry

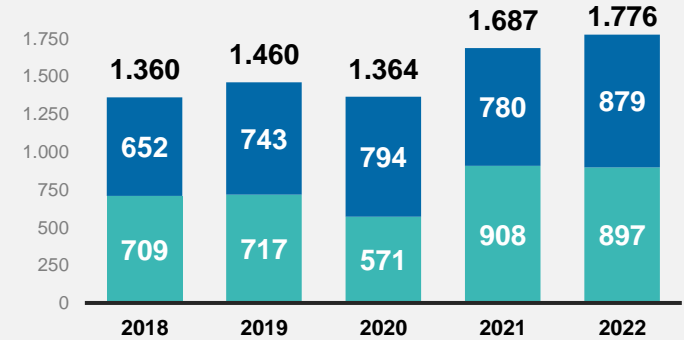
- Hogere inkomsten ten opzichte van 2021
- Sterke vraag, vooral naar anorganische chemicaliën van de automobielsector
- Operationele uitmuntendheid en gunstige platinagroep (PGM)-prijzen

Fuel Cell & Stationary Catalysts

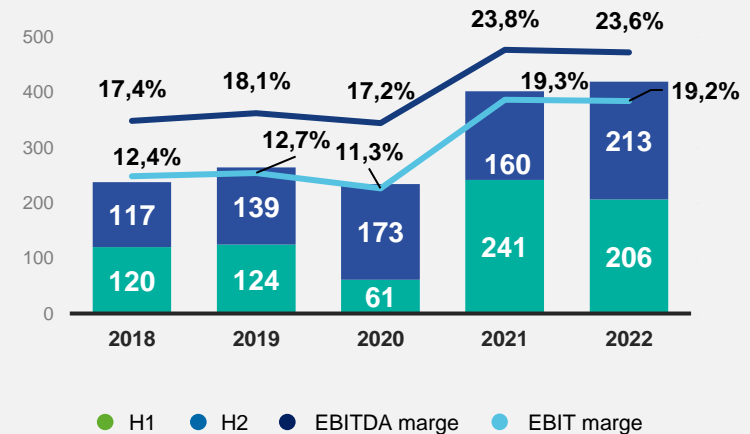
- Stabiele inkomsten vs 2021, beïnvloed door COVID-19 lockdowns in China in eerste jaarhelft
- Investering in nieuwe brandstofcel fabriek in China om de toekomstige groei op te vangen



Catalysis inkomsten (€ mln.)



Aangepaste EBITDA (€ mln.) & EBIT(DA) marge



E&ST

*Op koers met de voorbereidingen
van de groei en uitvoering van
2030 RISE*

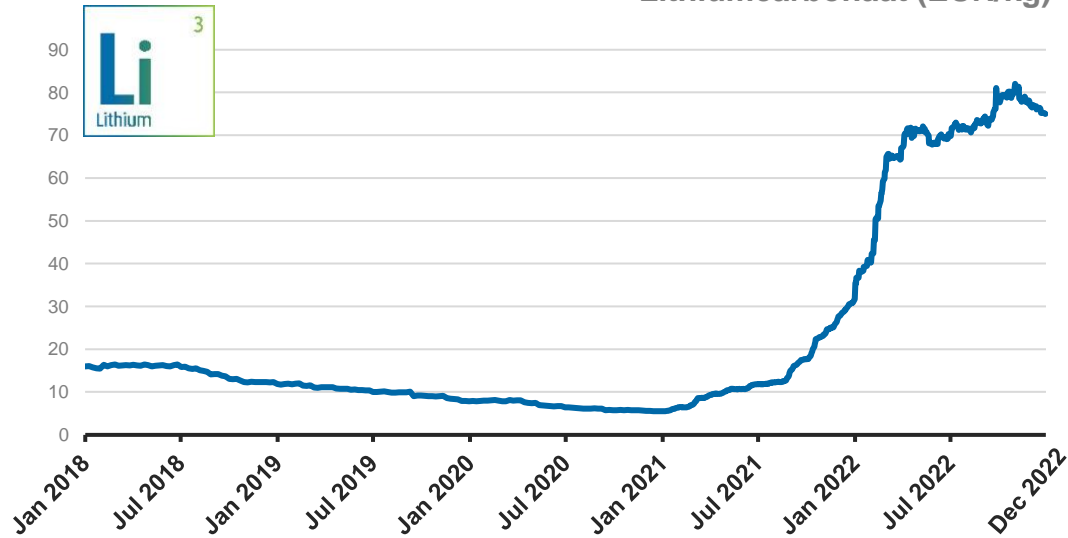
Collega werkt aan de volgende generatie
kathodematerialen in het Umicore Process
Competence Center in Olen



E&ST 2022 | Marktcontext

Lithumprijs schiet omhoog medio 2021

Lithiumcarbonaat (EUR/kg)



Weging batterijpoeder in het Process Competence Center te Olen

Gemiddelde 2021
14 €/kg

Gemiddelde 2022
68 €/kg

30/12/2022 dagkoers
75 €/kg



E&ST 2022 | Marktcontext

- **Mobiliteitstransformatie** - snelle **versnelling** zet door
 - Regelgevende stimulans:
 - EU: akkoord voor nul-CO₂ uitstoot vanaf 2035 - NZIA - CRMA
 - US: Inflation Reduction Act
 - Grotere vraag van klanten naar EVs
 - Autofabrikanten verbinden zich tot aanzienlijke investeringen om nieuwe EV-modellen te lanceren
- **Energiecrisis** - een sterke **katalysator voor hernieuwbare energie**-investeringen in Europa
- Verschuiving naar elektrische mobiliteit zal **Umicore's doelmarkt voor kathodematerialen doen toenemen x6-7** tegen 2030
- **Structureel tekort aan kathodematerialen in Europa en Noord-Amerika** verwacht tot 2030, versneld door druk op regionale leveringsketens

Umicore verwelkomt de CRMA en NZIA in Europa maar dringt aan op snelheid en schaalgrootte

Sterke benchmark voor 2030

- 15% van de strategische grondstoffen afkomstig van recyclage in Europa zelf
- Productie van ten minste 40% van alle strategische grondstoffen in Europa

Strategisch project en vergunningen

- Versnelde vergunningverlening en één loket voor aanvragen
- Maximumtermijn van 12 maanden voor vergunningsaanvragen

Financiering

- Tijdelijk crisis- en overgangskader ('Temporary Crisis and Transition Framework' - TCTF) aan staatssteunmaatregelen om investeringen te versnellen, matching-clausule
- In afwachting van concrete voorstellen voor het EU-Soevereiniteitsfonds (ESF)

=

EV = Volledig elektrische wagen

Bron: schattingen van Umicore en onafhankelijke consultants



CAM Capaciteitsontwikkeling

Structureel tekort aan CAM

- 2022 - 2030 - NMC **pCAM** en **CAM productiecapaciteit** in EU & N-A **onvoldoende om lokale vraag te dekken**
- Aanbod wordt slechts **tijdelijk overbrugd** vanuit Azië MAAR
 - **Vereisten inzake lokale inhoud** en geopolitieke onafhankelijkheid in de regionale subsidiemechanismes (US IRA, EU NZIA)
 - **CO₂ reductiedoelstellingen** van autofabrikanten (scope 3)
 - Behoeftte aan robuuste en **betrouwbare bevoorradingsketens** dicht bij de klanten



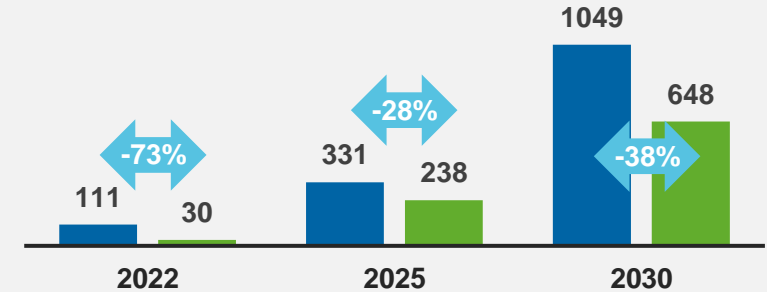
In deze context zullen de volledig geïntegreerde bevoorradingsketen en de bestaande/geplande CAM-productie van Umicore in Europa en Noord-Amerika een belangrijke rol spelen in de ondersteuning van de regionale vraag van batterij -en autofabrikanten

CAM = actieve kathodematerialen
pCAM = precursoren voor actieve kathodematerialen

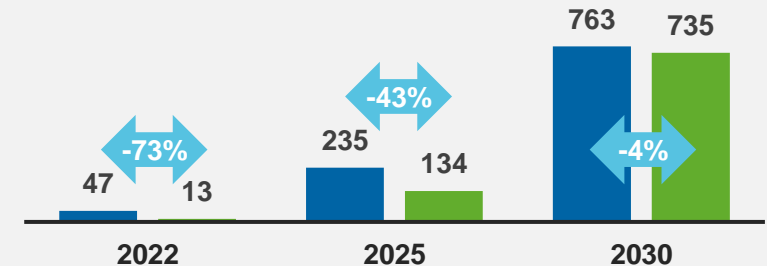
Bron: schattingen van Umicore en onafhankelijke consultants



Europa: vraag & aanbod CAM-markt (GWh, excl. LFP)



Noord-Amerika: vraag & aanbod CAM-markt (GWh, excl. LFP)



- Verwachte vraag voor NMC batterijmaterialen
- Aangekondigde bevoorradingscapaciteit van CAM producenten



E&ST 2022 | Prestaties

Inkomsten +28%, aangepaste EBITDA-marge 22,3%

→ Hogere inkomsten en winst in RBM en CSM

Rechargeable Battery Materials

- Zoals verwacht, beperkte verkoopvolumes onder 'historische' CAM-contracten
- Inkomsten¹ en winst goed gestegen, inclusief gunstige blootstelling aan de stijging van de lithiumprijs
- Voorbereidingen voor de ramp-up in 2024 goed op schema, met goede tractie van klanten in 2022
- Groeperen van de RBM-activiteiten in één juridische entiteit binnen Umicore

Cobalt & Specialty Materials

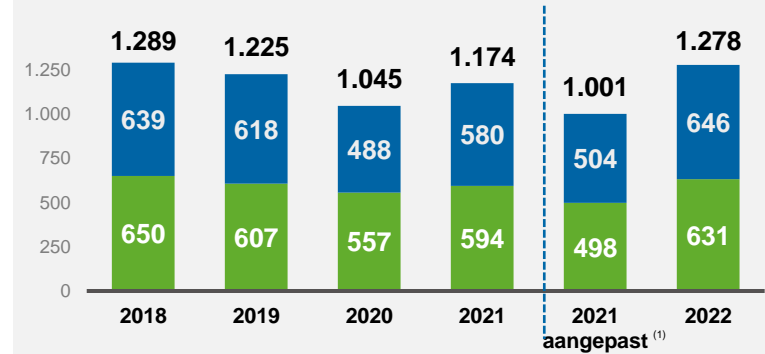
- Inkomsten aanzienlijk hoger
- Gunstige kobalt- en nikkelprijsomgeving en uitzonderlijk sterke vraag voor kobalt- en nikkelchemicalieën en gerelateerde distributieactiviteiten in H1
- Zoals verwacht, normalisatie van de prestatie in H2

Metal Deposition Solutions & Electro-Optic Materials

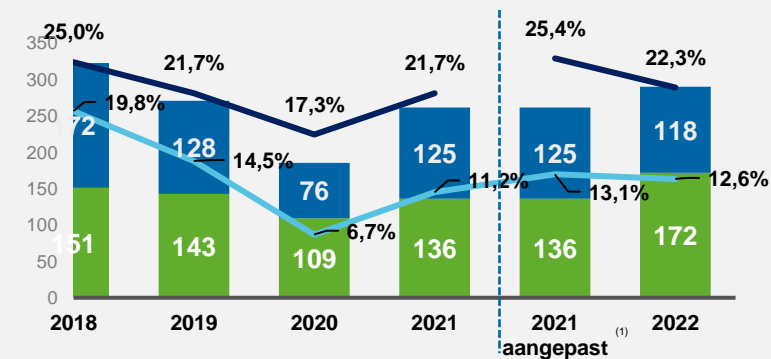
- Stabiele inkomsten met een sterke operationele prestatie



Inkomsten (€ mln.)



Aangepaste EBITDA (€ mln.) & EBIT(DA) marge



● H2 ● EBITDA marge
● H1 ● EBIT marge

⁽¹⁾ Inkomsten voor 2021 en 2022 zijn aangepast om de doorgerekende waarde van het aangekochte lithium en mangaan uit te sluiten

Recycling

*Opnieuw een uitstekende
operationele prestatie
in 2022*

Hoboken, centraal
hoofdgebouw



Recycling 2022 | Prestaties

Stabiele inkomsten, aangepaste EBITDA-marge 48,1%



Uitstekende operationele prestatie, getemperd door inflatie en een minder gunstig edelmetaalprijsklimaat

Precious Metals Refining

- Inkomsten dicht bij het niveau van 2021 met solide volumes
- Impact van kosteninflatie op winst gedeeltelijk gecompenseerd door efficiëntieverbeteringen
- Beperkte doorrekening van kosteninflatie aan klanten als gevolg van de mondiale marktdynamiek
- Pb in bloed en emissiewaarden eind 2022 op laagste gemiddelde niveau ooit

Battery Recycling Solutions

- Succesvolle ontwikkeling van uiterst efficiënt proces met hoog metaalrendement
- Commercieel succes: > 5 extra overeenkomsten met auto- en batterijfabrikanten
- Voorbereidingen voor 150kt batterijrecyclagefabriek in EU goed op schema

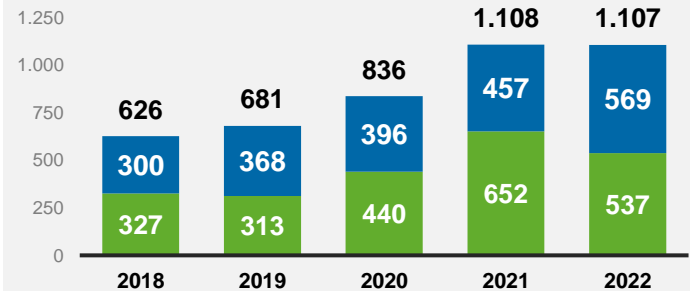
Jewelry & Industrial Metals

- Hogere inkomsten met sterke prestaties van de meeste productlijnen

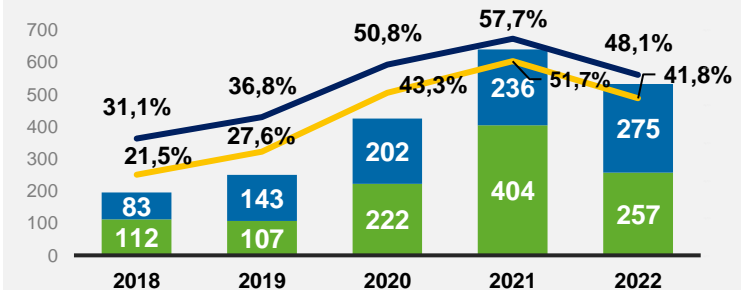
Precious Metals Management

- Winst iets lager dan het uitzonderlijke niveau behaald in 2021, als gevolg van minder gunstige handelsvoorwaarden, vooral voor rhodium

Inkomsten (€ mln.)



Aangepaste EBITDA (€ mln.) & EBIT(DA) marge



● H2 ● EBITDA marge
● H1 ● EBIT marge

Vooruitgang in de duurzaamheidsroadmap | 2

Aandeelhoudersvergaderingen
2022

Let's Go for Zero

Onze ambities



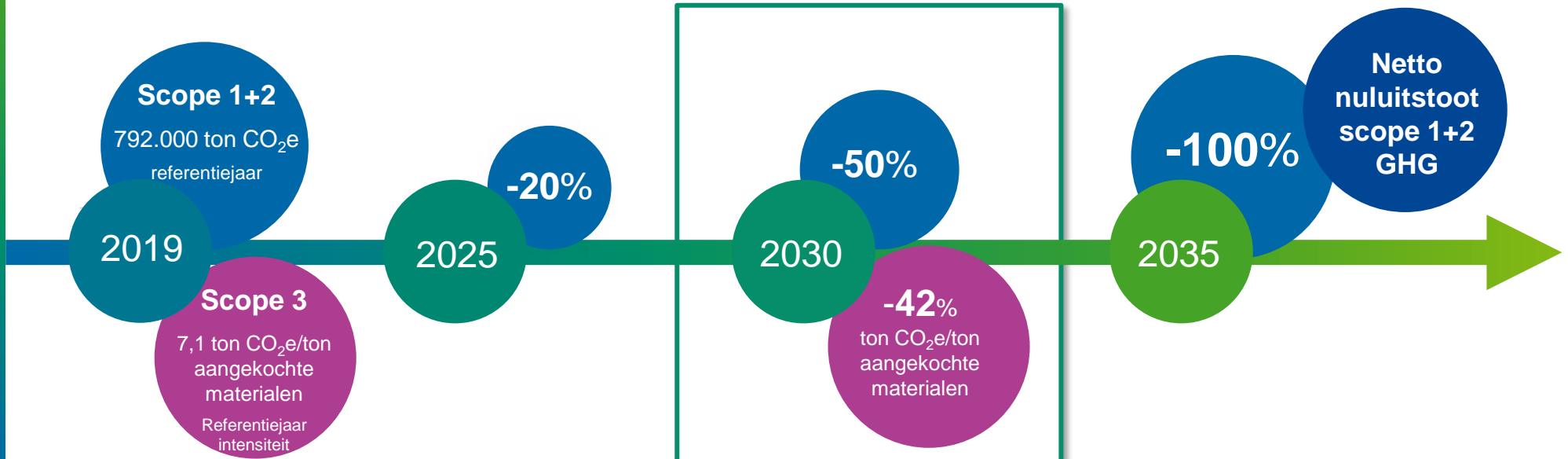
Netto nuluitstoot
broeikasgassen
tegen 2035



Ambiteuze doelstellingen inzake decarbonisatie

Netto nuluitstoot broeikasgassen (GHG) scope 1 & 2 tegen 2035

Nieuwe doelstelling voor scope 3-uitstoot: -42% CO₂e/ton van de aangekochte materialen tegen 2030



Net Zero GHG. Zero regrets.
Endless possibilities.



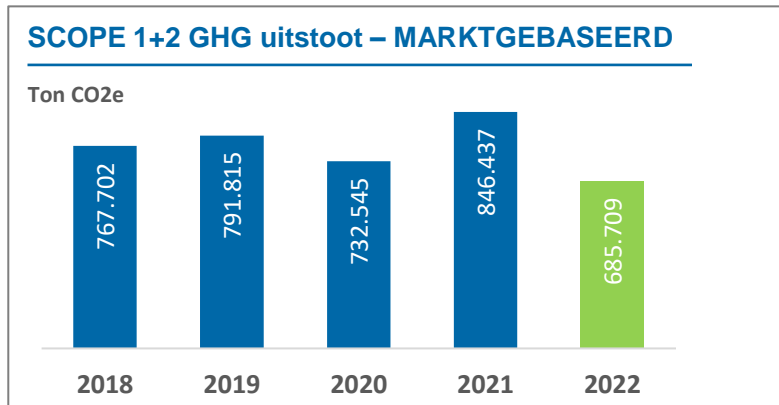
Validated



*Sinds 5 april 2023

Netto nuluitstoot GHG prestaties in 2022

Afname in GHG en toename van hernieuwbare elektriciteit



-13% scope 1+2 marktgebaseerde uitstoot in vergelijking met referentiejaar 2019

Salpeterzuurfabriek in Hoboken operationeel sinds Q4 2022, **resultierend in een daling van 20%** in de stikstofoxide-emissies in 2022 vs. 2021 - verdere aanzienlijke daling van de procesemissies in 2023

35% van de wereldwijde behoefte aan elektriciteit in 2022 afkomstig van hernieuwbare energiebronnen – een stijging ten opzichte van 17% in 2021 - en **55%** van de Europese elektriciteitsbehoefte afkomstig van hernieuwbare energiebronnen

Hernieuwbare elektriciteit is essentieel:

Doelstelling voor 2025: 60% van de wereldwijde behoefte aan elektriciteit afkomstig van hernieuwbare energiebronnen en 100% in Europa



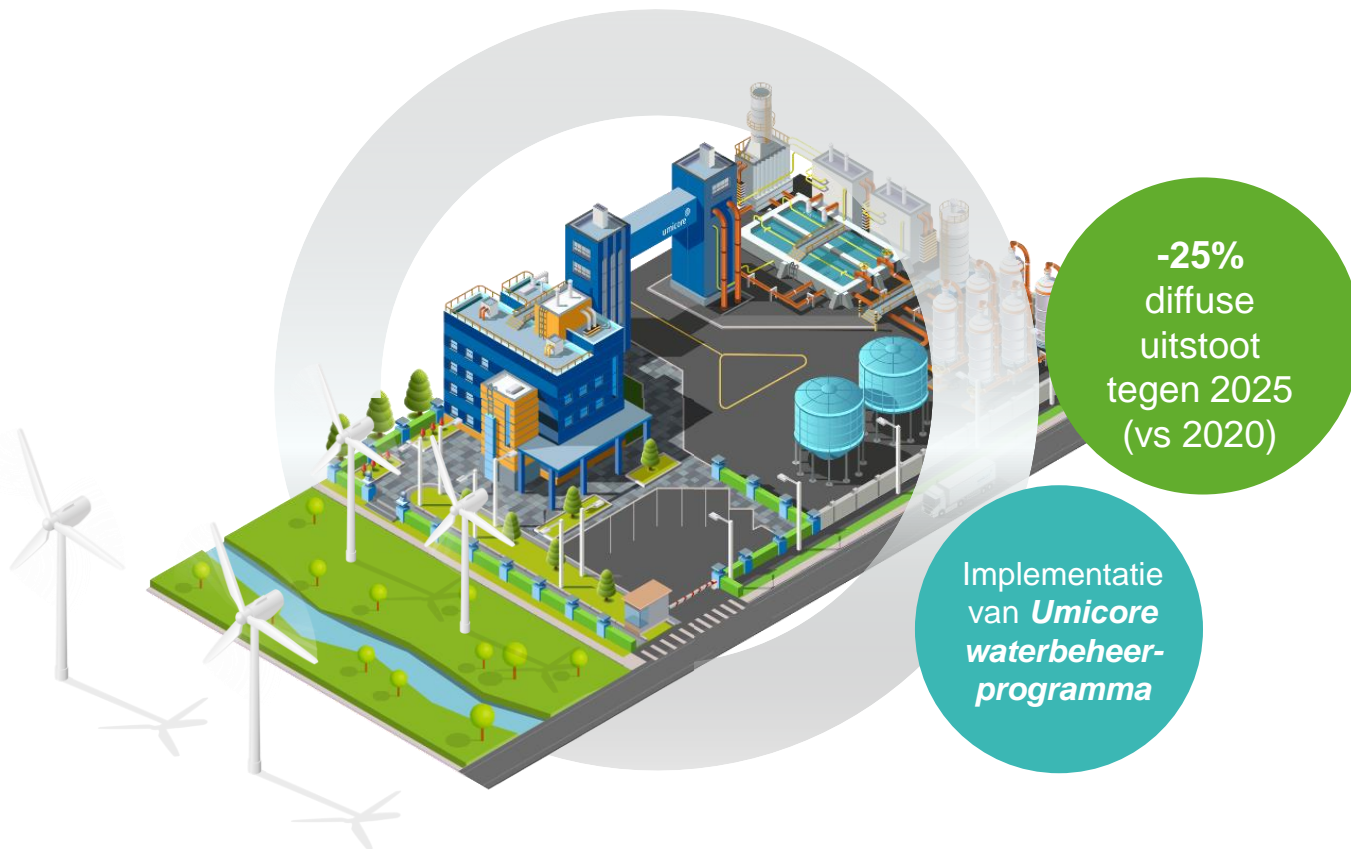
Geen

schade



Zorgvuldig beheer van onze impact

Voortzetting van onze inspanning om onze uitstoot aanzienlijk te verminderen



-25%
diffuse
uitstoot
tegen 2025
(vs 2020)

Implementatie
van *Umicore*
waterbeheer-
programma

2022 prestaties

DIFFUSE METAALUITSTOOT – HOBOKEN SITE¹

% impact tov 2020 referentiejaar



¹ Relatieve impact van diffuse uitstoot (Pb, As en Cd), gemiddelde van 3 meetposten over een volledig jaar

-45% diffuse uitstoot
in Hoboken tov referentiejaar 2020

-15% metaaluitstoot
in water voor de Groep in vergelijking
met 2021

Zorgzame veiligheidscultuur en welzijn op het werk

Uitgebreidere informatieverstrekking

Veiligheidsprestaties in 2022*:

Lancering van 'Coaching voor Veiligheid'

- Essentieel om een echte veiligheidscultuur te verwezenlijken
- Zal alle leidinggevendenden bereiken binnen een periode van 2 jaar

Risico-beoordeling voor industriële processen met hoge prioriteit

- Strikte invoering van risicobeperkende maatregelen
- Versterken van prestaties inzake procesveiligheid

*In maart 2023 vond er een ongeval plaats op de site van Hoboken in België, waarbij een aannemer zwaargewond raakte. Helaas bezweek deze persoon aan de verwondingen op 23 maart.

Samen met het aannemersbedrijf loopt momenteel een grondig onderzoek naar de oorzaak van het ongeval, zodat we kunnen begrijpen wat er exact gebeurde en er alles aan kunnen doen om dit in de toekomst te voorkomen. Elke voldoening die Umicore zou hebben kunnen halen uit de vooruitgang die werd geboekt bij de uitvoering van onze veiligheidsprojecten wordt volledig overschaduwed door deze tragische gebeurtenis.

Nieuwe TRIR¹ prestatie maatstaf

- Omvat ongevallen met werkverlet en gevallen die resulteren in aangepast werk en eenvoudige medische behandelingen
- **-10% tegenover 2021e² tot 9,0** in lijn met onze doelstelling

Prestaties op het vlak van Fysiek & Mentaal Welzijn in 2022 :

- Lancering van workshop om leidinggevendenden te sensibiliseren rond mentaal welzijn
- Invoering van geavanceerde norm voor industriële hygiëne
- Preventieve algemene gezondheidsscreening aangeboden aan alle werknemers

¹ TRIR – Frequentiegraad van alle rapporteerbare letsels (Total Recordable Injury Rate)

² 2021e – Geschat cijfer op basis van reële data verzameld voor deze nieuwe maatstaf

Geen schadelijke gevolgen (zero harm) in onze toeleveringsketen

Meer dan 15 jaar duurzame bevoorrading

In April 2023, lancering van een *nieuw duurzaam bevoorradingsbeleid voor nikkel en lithium*



Gebaseerd op de jarenlange ervaring en kennis die werd opgebouwd in onze diepgaande due diligence op het vlak kobaltbevoorrading

Stichtend lid van de
Global Battery Alliance



Prestaties in 2022:

- Invoering van nieuwe Global Sustainable Sourcing policy
- Volledige scope 3 inventaris en formulering van een doelstelling voor aangekochte goederen
- Umicore's producten en diensten op het vlak van elektrische mobiliteit en recyclage vermeden 9,2 miljoen ton aan GHG emissies in 2022



Succesvolle lancering van het 'proof of concept' voor het **batterijpaspoort**

Geen

Ongelijkheid



Diversiteit en inclusie

11,565 personeelsleden in de Groep in 2022

**WE
GAAN
VOOR**

Gendergelijkheid in het management
zo snel mogelijk met **35%** vrouwen in het
management tegen 2030

Meer culturele diversiteit
in de management teams tegen
2025

Metten en bekendmaken
Loongelijkheid

26,1% Vrouwen in het management
31% van de aangeworven managers
in 2022 waren vrouwen

20,8% Niet-Europeanen in het senior
management
80 verschillende nationaliteiten

Aangepaste loonkloof voor managers in
België kleiner dan **5%**

Governance | 3

2022
Aandeelhoudersvergaderingen

Raad van toezicht

- 8 gewone bestuursvergaderingen in 2022
- 99% aanwezigheid voor de gewone bestuursvergaderingen
- 94% aanwezigheid voor het benoemings- en remuneratiecomité
- 100% aanwezigheid voor het auditcomité



**Voornaamste onderwerpen
behandeld door de raad van
toezicht in 2022**



- Groeps- en strategiegovernance inclusief Umicore's 2030 RISE-strategie
- Capital Markets Day 2022 (verhaallijn en inhoud)
- Financiële resultaten van de Umicore-Groep
- Onderwerpen rond ESG-governance (milieu, maatschappij en duurzaamheid), met inbegrip van maar niet beperkt tot veiligheid, klimaatactie, risico en veerkracht, water en biodiversiteit, diversiteit, transparantie en informatieverstrekking
- Business- en technologiereviews en marktupdates
- Projecten en updates rond joint ventures en partnerschappen
- Investerings- en desinvesteringsprojecten en financiering
- Verslagen van het auditcomité
- HR-strategie

Voorgestelde wijzigingen aan de leden van de raad van toezicht

Voorgedragen



Marc Grynberg

Ontslagnemend



Ines Kolmsee



Eric Meurice

Oprichting van twee nieuwe comités die de raad van toezicht bijstaan



Samenstelling op het ogenblik van het afsluiten van de algemene vergaderingen (27 april 2023), onder voorbehoud van de benoeming van Marc Grynberg als lid van de raad van toezicht door de gewone algemene vergadering.

Bezoldiging | 4

2022
Aandeelhoudersvergaderingen

Directieraad variabele vergoeding 2022

Financieel	ROCE	15%	0-150%		150%
Financieel	Aangepaste EBITDA ¹	15%	0-150% < 95% = 0% uitbetaling; 95% van target = 50% uitbetaling		107%
Veiligheid	Frequentiegraad van procesveiligheids-incidenten: Vermindering van 10% (vs 2021) + de afwezigheid van procesveiligheidsincidenten met belangrijke gevolgen voor het milieu of de gezondheid	5%	0-100%		100%
Veiligheid	Totaal aantal te registreren letsels (TRIR): Vermindering van 5% (vs 2021)	10%	0-100%		100%
Diversiteit & inclusie	Aanwerving van vrouwelijke managers: 35% in 2022	5%	0-100%		21%
Groep	Totaal groepsprestaties	50%			109,20%
Individueel	Individuele prestatie - CEO	50%	0-120%	jaarlijks bepaald	Kwalitatieve beoordeling 100%
Individueel	Individuele prestatie - EVP (gemiddeld)	50%	0-120%	jaarlijks bepaald	Kwalitatieve beoordeling 100%

¹ Met betrekking tot de financiële prestaties van de Groep heeft de raad van toezicht op 15 februari 2023 besloten de "Werkelijke aangepaste EBITDA versus de nagestreefde aangepaste EBITDA" te gebruiken als maatstaf voor de bedrijfsgroei in de beloning. Deze nieuwe maatstaf, die de eerder meegedeelde maatstaf "Werkelijke aangepaste EBITDA versus nagestreefde aangepaste EBITDA bij vergelijkbare edelmetaalprijzen" vervangt, geeft een even nauwkeurige, maar minder complexe indicatie van de groei van de Groep.

Vergoeding voor Directieraad eind 2022

in (€)

Naam Positie	Mandaat Startdatum Einddatum	Vaste Vergoeding ¹	Korte-termijn Variabel ²	Lange-termijn Variabel ³	Aandelen ⁴	Aandelenopties ⁵	Pensioen ⁶	Andere ⁷	Totaal
Miedreich M. CEO	1/10/2021	1.000.000	627.600	0	65.380	600.003	208.800	55.732	2.557.515
Daufenbach D. EVP	6/12/2021	550.000	339.950	0	65.380	192.900	114.840	13.662	1.276.732
Goffaux D. EVP	01/07/2010	550.000	315.575	264.100	65.380	192.900	134.161	38.828	1.560.945
Kiessling R. EVP	01/02/2019	550.000	364.325	264.100	63.371	192.900	114.840	85.775	1.635.311
Nolens G. EVP	01/07/2015	550.000	339.950	264.100	65.380	192.900	144.193	20.874	1.577.396
Peferoen W. CFO	01/10/2022	137.500	84.988	0	16.345	0	28.710	3.946	271.489
Platteeuw F. CFO	01/11/2012 30/09/2022	412.500	218.400	264.100	49.035	192.900	105.930	24.420	1.267.285
Sap B. EVP	01/3/2021	550.000	372.450	0	65.380	192.900	114.840	13.818	1.309.388

De volledige remuneratietabel en verdere details over de beloning van de Directieraad zijn beschikbaar in het Remuneratieverslag van het Jaarverslag 2022.

Remuneratiebeleid Directieraad (vanaf 2022):

- Sterke link tussen duurzaamheid, strategie en verloning
- Meer informatieverschaffing
- Duidelijkere positie tov andere Europese ondernemingen
- Verhoogde aantrekkingskracht voor leidinggevend talent

Aandelen aangehouden door de
zetelende leden van de
Directieraad eind 2022



202.831 aandelen

Raad van toezicht

Remuneratiebeleid



- Vaste vergoeding in lijn met verantwoordelijkheid
- Presentievergoeding
- Aandelengebaseerde vergoeding

Wijzigingen
Vanaf 2022



- Leden raad van toezicht:
 - Verhoging van de jaarlijkse vaste vergoeding en aanwezigheidsvergoeding
- Benoemings -en remuneratiecomité:
 - Invoering van een jaarlijkse vaste vergoeding

Aandelen aangehouden
door de zetelende leden
van de raad van toezicht
eind 2022



909.707 aandelen

Eerste kwartaal 2023 |
Bedrijfsupdate | 5
Sterk begin van het jaar

2022
Aandeelhoudersvergaderingen



Catalysis 1T 2023

Sterke prestatie in het eerste kwartaal 2023, boven het niveau van het voorgaande jaar

Sterke prestatie in Automotive Catalysts

- Prestatie in lichte personenwagens in lijn met de wereldwijde automarkt, volumes en inkomsten weerspiegelden de markttrends in de voornaamste regio's
- Aanzienlijk betere prestatie dan de Europese en Noord-Amerikaanse automarkten dankzij sterke positie in benzine-katalysatoren en gunstige platformmix
- Het grootste aandeel van de Euro 7 benzineplatformen gecontracteerd
- Prestatie in zware dieselveertuigen gedreven door sterke vraag in Europa en een geleidelijk herstel in de productie van zware dieselveertuigen in China

Goede start van het jaar in Precious Metals Chemistry en Fuel Cell & Stationary Catalysts

Markt voor personenwagens met brandstofmotoren:

Wereldwijde productie voor personenwagens in 1T 2023 in lijn met 1T 2022, echter, contrasterende ontwikkelingen:

- Jaar-op-jaar stijging in autoproductie in Europa en Noord-Amerika aangedreven door geleidelijk herstel van de wereldwijde bevoorradingsketens;
- Gecompenseerd door een aanzienlijke daling in China

Markt voor zware dieselveertuigen:

Geleidelijk herstel van de productie van zware dieselveertuigen in China; vlakke jaar-op-jaar productie in Europa



E&ST 1T 2023

Belangrijke vooruitgang in het opvoeren van hoog-nikkel CAM volumes tegen eind 2023

Rechargeable Battery Materials

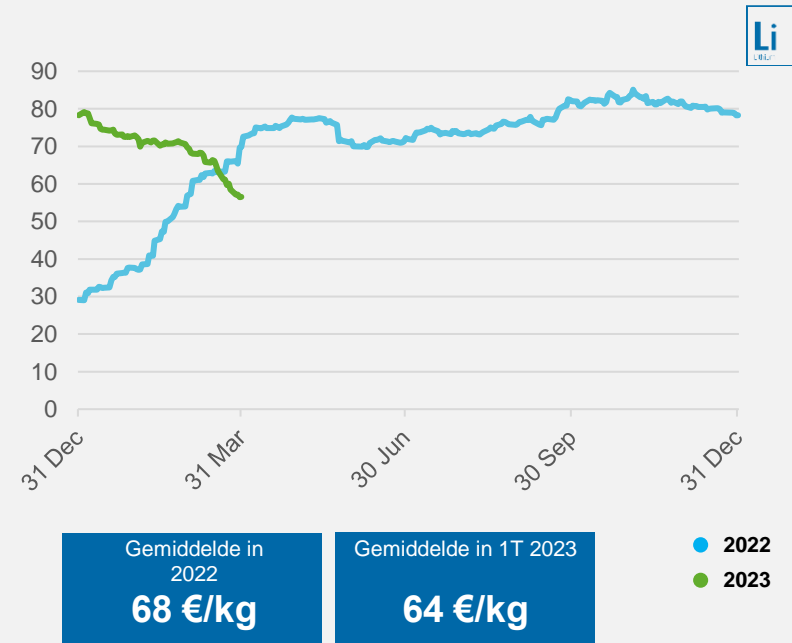
- Prestatie grotendeels in lijn met eerste kwartaal 2022
- Verminderde blootstelling aan de lithiumprijs via indekkingsmechanismes¹
- Belangrijke vooruitgang in het opvoeren van hoog-nikkel CAM volumes tegen eind 2023, met aanzienlijke groei van volumes verwacht vanaf 2024
 - **Nieuwe overeenkomst met belangrijke Chinese batterijproducent: jaarlijkse verbintenis voor 20.000 ton aan hoog-nikkel NMC CAM in China**

Cobalt & Specialty Materials

- Normalisatie van de prestatie, onder de uitzonderlijke winst van in het eerste kwartaal van 2022

Stabiele j-o-j prestaties van Metal Deposition Solutions en Electro-Optic Materials

Volatiele lithiumprijs (€/kg)



¹ Aangezien lithium en mangaan in toenemende mate belangrijke en volatiele onderdelen zijn in herlaadbare batterijmaterialen, werd besloten om ze niet langer als verbruiksgoederen te behandelen, maar als ingedekte metalen. Voor meer informatie verwijzen we naar het persbericht van de jaarresultaten 2022, gepubliceerd op 16 februari.



Recycling 1T 2023

Sterke operationele prestatie in het eerste kwartaal 2023

Precious Metals Refining

- Goede inname van complexe PGM-rijke industriële bijproducten; verminderde beschikbaarheid van PGM-rijke recycleerbare materialen in context van lage edelmetaalprijzen
- Afbraakwerken voor creatie groene buffer-zone starten in mei met verwachte oplevering eind 2024

Battery Recycling Solutions

- Snel toenemende belangstelling van klanten

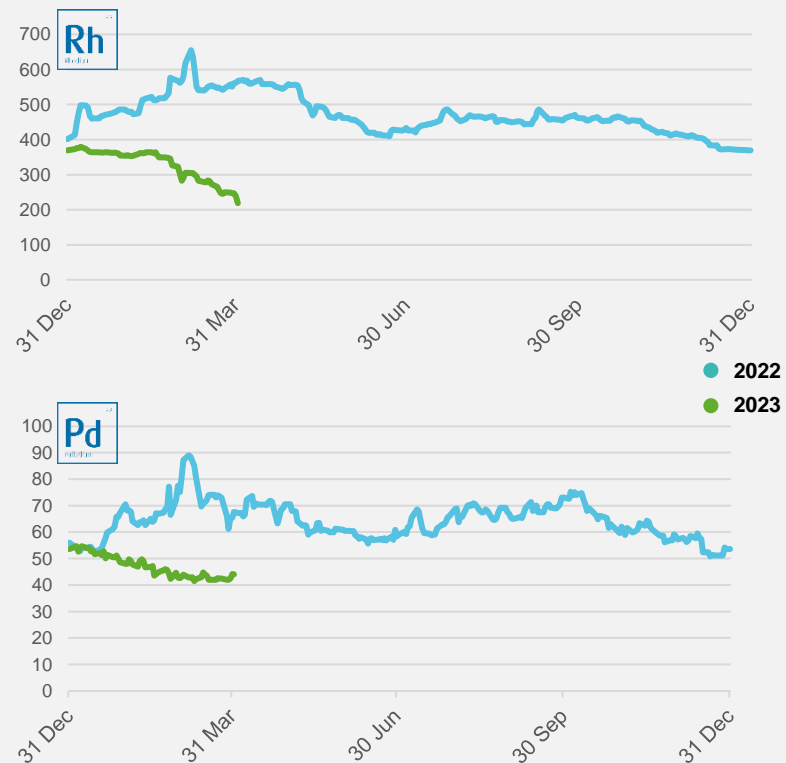
Jewelry & Industrial Metals

- Lagere prestatie J-o-J als gevolg van lagere vraag voor gouden en zilveren investeringsproducten en impact lagere PGM-prijzen in recyclage

Precious Metals Management

- Lichtjes hogere bijdrage, aangedreven door gunstige handelsvoorwaarden

Volatiele PGM-prijzen (€ m/kg)



2023 | Vooruitzichten | 6

2022
Aandeelhoudersvergaderingen

Vooruitzichten voor 2023



CATALYSIS

Aangepaste EBIT/EBITDA naar verwachting iets boven recordniveaus van 2022, lichtjes boven de huidige marktverwachtingen

- Automotive Catalysts zal blijven profiteren van haar sterke marktpositie in toepassingen voor benzinekatalysatoren en een verder herstel van de bevoorradingsketens en de Chinese markt voor zware dieselloertuigen



E&S

Aangepaste EBIT/EBITDA naar verwachting iets onder het niveau van 2022, lichtjes boven de huidige marktverwachtingen

- Winst in Rechargeable Battery Materials naar verwachting in lijn met het niveau van 2022
- Normalisatie van de prestaties in Cobalt & Specialty Materials in 2023 in vergelijking met de uitzonderlijke winstgevendheid in 2022



RECYCLING

Aangepaste EBIT/EBITDA naar verwachting in het onderste gedeelte van de huidige marktverwachtingen

- Impact van lagere PGM prijzen en hieraan verbonden, minder gunstige, bevoorradingsomgeving voor PGM-rijke recycleerbare materialen
- Huidige genomen strategische indekkingscontracten voor metaalprijzen hierbij in rekening genomen

Disclaimer

Deze presentatie is uitsluitend bedoeld voor algemene informatiedoeleinden over Umicore en haar activiteiten. Deze presentatie is onvolledig zonder verwijzing naar de mondelinge inleiding en het bijbehorende persbericht. Deze presentatie mag alleen in samenhang met hen worden geëvalueerd.

Deze presentatie bevat toekomstgerichte informatie die risico's en onzekerheden met zich meebrengt, waaronder uitspraken over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en intenties van Umicore.

Mochten een of meer van deze risico's, onzekerheden of onvoorziene omstandigheden zich voordoen, of mochten onderliggende veronderstellingen onjuist blijken te zijn, dan kunnen de werkelijke resultaten wezenlijk afwijken van de verwachte, verwachte, geschatte of geprojecteerde resultaten.

Lezers worden gewaarschuwd dat toekomstgerichte verklaringen bekende en onbekende risico's bevatten en onderhevig zijn aan aanzienlijke zakelijke, economische en competitieve onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, waarvan vele buiten de controle van Umicore liggen.

Bijgevolg aanvaardt noch Umicore, noch enige andere persoon enige verantwoordelijkheid voor de juistheid van deze toekomstgerichte verklaringen.



V&A | 7

2022
Aandeelhoudersvergaderingen



Stemming | 8

2022
Aandeelhoudersvergaderingen

Algemene vergaderingen - verloop

- Bijeenroeping – bewijsstukken
- Aanwezigheidslijst
- Verloop van de vergaderingen - stemprocedure

Gewone algemene vergadering

1. Mededeling van het jaarverslag van de raad van toezicht en verslag van de commissaris over de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar 2022
2. Goedkeuring van het remuneratieverslag
3. Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening voor het boekjaar 2022 met inbegrip van de voorgestelde resultaatsbestemming

Agenda

4. Mededeling van de geconsolideerde jaarrekening, evenals het jaarverslag van de raad van toezicht en het verslag van de commissaris over deze geconsolideerde jaarrekening.
5. Kwijting aan de leden van de raad van toezicht
6. Kwijting aan de commissaris

7. Samenstelling van de raad van toezicht

- Herbenoeming van de heer Mario Armero tot lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar die afloopt na de gewone algemene vergadering van 2026
- Benoeming van de heer Marc Grynberg tot nieuw lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar die afloopt na de gewone algemene vergadering van 2026

8. Vaststelling van de vergoeding van de raad van toezicht

- Goedkeuring van de voorgestelde vergoeding van de leden van de raad van toezicht voor het boekjaar 2023

Agenda

Bijzondere algemene vergadering

Goedkeuring van bepalingen inzake controlewijziging

Ordinary general meeting
Assemblée générale ordinaire
Gewone algemene vergadering



First resolution

Approval of the remuneration report

Première résolution

Approbation du rapport de rémunération

Eerste besluit

Goedkeuring van het remuneratieverslag

Second resolution

Approval of the statutory annual accounts of the company for the financial year ended on 31 December 2022 including the proposed allocation of the result

Deuxième résolution

Approbation des comptes statutaires de la société relatifs à l'exercice social clôturé le 31 décembre 2022 y compris la proposition d'affectation du résultat

Tweede besluit

Goedkeuring van de enkelvoudige jaarrekening van de vennootschap voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022 met inbegrip van de voorgestelde resultaatsbestemming

Ordinary general meeting
Assemblée générale ordinaire
Gewone algemene vergadering



Third resolution

Discharge to the members of the supervisory board

Troisième résolution

Décharge aux membres du conseil de surveillance

Derde besluit

Kwijting aan de leden van de raad van toezicht

Ordinary general meeting
Assemblée générale ordinaire
Gewone algemene vergadering



Fourth resolution

Discharge to the statutory auditor

Quatrième résolution

Décharge au commissaire

Vierde besluit

Kwijting aan de commissaris

Fifth resolution

Re-electing Mr Mario Armero as member of the supervisory board for a period of three years

Cinquième résolution

Réélection en qualité de membre du conseil de surveillance de Monsieur Mario Armero pour un terme de trois ans

Vijfde besluit

Herbenoeming van de heer Mario Armero tot lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar

Sixth resolution

Electing Mr Marc Grynberg as member of the supervisory board for a period of three years

Sixième résolution

Election en qualité de membre du conseil de surveillance de Monsieur Marc Grynberg pour un terme de trois ans

Zesde besluit

Benoeming van de heer Marc Grynberg tot lid van de raad van toezicht voor een periode van drie jaar

Ordinary general meeting
Assemblée générale ordinaire
Gewone algemene vergadering



Seventh resolution

Approving the supervisory board members' remuneration

Septième résolution

Approbation des émoluments des membres du conseil de surveillance

Zevende besluit

Goedkeuring van de voorgestelde vergoeding van de leden van de raad van toezicht

Special general meeting
Assemblée générale spéciale
Bijzondere algemene vergadering



Sole resolution

Approval of change of control provisions, in accordance with Article 7:151 of the Code of companies and associations (joint venture agreement Umicore-PowerCo + sustainability-linked US private placement)

Seule résolution

Approbation d'une clause de changement de contrôle, comme requis sous l'article 7:151 du Code des sociétés et des associations (contrat de joint venture Umicore-PowerCo + placement privé obligataire US durable)

Enig besluit

Goedkeuring van een bepaling inzake controlewijziging, zoals vereist onder artikel 7:151 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (joint venture overeenkomst Umicore-PowerCo + duurzame US private placement)

umicore[®]

materials for a better life