

# JAARRESULTATEN 2021

## UMICORE KONDIGT RECORDRESULTATEN EN -KASSTROMEN AAN

*Een aanzienlijke groei van de inkomsten en winst dankzij sterke onderliggende operationele prestaties in alle business groups, ondersteund door een uitzonderlijke prijsomgeving voor edelmetalen*

Umicore boekte recordinkomsten en -winsten in 2021, ondanks de ernstige verstoring van de wereldwijde autoproduktie in de tweede jaarhelft als gevolg van het tekort aan halfgeleiders. Die uitmuntende verwezenlijking weerspiegelt aanzienlijk betere prestaties dan de automobiemarkt en een hoge operationele efficiëntie in Catalysis, een sterk herstel van de vraag in belangrijke eindmarkten en hogere verkoopvolumes van kathodematerialen gebruikt in elektrische wagens in Energy & Surface Technologies, naast robuuste operationele prestaties en een geoptimaliseerde inputmix in Recycling. De uitzonderlijke prijsomgeving voor edelmetalen gaf, bovenop de sterke onderliggende groei en operationele prestaties, een extra bijdrage van ongeveer € 270 miljoen aan de aangepaste EBIT ten opzichte van 2020.

De inkomsten voor het volledige jaar stegen met 22% tot € 4,0 miljard en de aangepaste EBIT steeg met 81% tot € 971 miljoen. Zonder het effect van de edelmetaalprijsen van ongeveer 270 miljoen euro, steeg de aangepaste EBIT met 30% tot ongeveer 700 miljoen euro. De aangepaste nettowinst van de Groep en de aangepaste winst per aandeel (EPS) meer dan verdubbelden tot respectievelijk € 667 miljoen en € 2,77 per aandeel. De cashomzetting brak records als gevolg van een aangepaste EBITDA die steeg met 56% tot € 1.251 miljoen, terwijl het nettowerkkapitaal daalde met € 167 miljoen en de kapitaaluitgaven zich stabiliseerden op € 389 miljoen. De netto financiële schuld daalde met € 454 miljoen tot € 960 miljoen of 0,77 keer de aangepaste EBITDA van de laatste 12 maanden. Umicore tekende onlangs haar eerste duurzaamheidslening.

Aan de algemene vergadering van april zal een jaarlijks brutodividend van € 0,80 per aandeel worden voorgesteld, waarvan € 0,25 al werd uitbetaald in augustus 2021.



De inkomsten van **Catalysis** haalden recordhoogtes met een sterke groei in alle business units. Automotive Catalysts presteerde aanzienlijk beter dan de wereldwijde automarkt. Dat was te danken aan de verdere groei van het marktaandeel en een gunstige platformmix in de Europese en Chinese markten voor benzine-wagens, een sterke vraag naar Umicore's China V katalysatoren voor zware dieselveertuigen in de eerste jaarhelft en merkelijk hogere verkoopvolumes van brandstofcelkatalysatoren. Die sterke operationele prestatie werd verder ondersteund door kostenbesparingen en hoge prijzen voor de platinagroep metalen (PGM) wat resulteerde in een record aangepaste EBIT van € 326 miljoen.



De inkomsten en winsten van **Energy & Surface Technologies** stegen dankzij hogere verkoopvolumes van kathodematerialen voor elektrische wagens in Rechargeable Battery Materials en een uitzonderlijk sterke bijdrage van de business units Cobalt & Specialty Materials en, in mindere mate, Metal Deposition Solutions. De aangepaste EBIT steeg tot € 139 miljoen ondanks hogere vaste kosten door de recente en lopende uitbreidingen en hogere O&O-uitgaven in batterijmaterialen.



**Recycling** boekte recordinkomsten en -winsten die aanzienlijk hoger waren dan de vorige recordniveaus in 2020, dankzij robuuste operationele prestaties in de verschillende business units, een sterke bijdrage van de tradingactiviteiten en een uitzonderlijke prijsomgeving voor edelmetalen.

Jaarresultaten 2021		Umicore PUBLIC Document	Page 1 of 32
---------------------	---	-------------------------	--------------

## Vooruitzichten

Umicore verwacht opnieuw een sterke onderliggende prestatie in 2022 in al haar business groups, ondanks kosteninflatie en op voorwaarde dat de geopolitieke ontwikkelingen, de pandemie of de beperkingen in de bevoorradingsketens niet zullen leiden tot bijkomende aanzienlijke verstoringen in de economie of Umicore's activiteiten. In de veronderstelling dat de huidige metaalprijsen de rest van het jaar aanhouden, zouden de resultaten (met inbegrip van het effect van de strategische indekkingen) nog steeds een aanzienlijke stijging van de edelmetaalprijsen omvatten ten opzichte van 2020, zij het minder dan de stijging van € 270 miljoen in 2021.

**Catalysis** zal naar verwachting blijven profiteren van haar sterke marktpositie in toepassingen voor benzinekatalysatoren in Europa en China en van de verdere opvoering van haar brandstofcelactiviteit, ondanks de beperkte zichtbaarheid op de vraag naar auto's als gevolg van het aanhoudende tekort aan halfgeleiders. Verwacht wordt dat de aangepaste EBIT iets onder het recordniveau van 2021 zal liggen door de afwezigheid van de gunstige factoren in de eerste helft van vorig jaar, zoals het China V-effect en de piekrijzen van PGM's.

In **Energy & Surface Technologies** verwacht Umicore dat de verkopen en de winsten van Rechargeable Battery Materials zullen stijgen ten opzichte van 2021. Ervan uitgaande dat de business units Cobalt & Specialty Materials en Metals Deposition Solutions de buitengewone prestaties van 2021 niet zullen herhalen, wordt verwacht dat de aangepaste EBIT van Energy & Surface Technologies in 2022 een lichte stijging zal vertonen ten opzichte van 2021.

Verwacht wordt dat de business group **Recycling** zal blijven profiteren van een ondersteunende bevoorradingsmix en van robuuste volumes in Precious Metals Refining. De huidige edelmetaalprijsen bevinden zich ruim onder de piekniveaus van 2021. Indien de huidige edelmetaalprijsen echter het hele jaar aanhouden, wordt verwacht dat de business group in 2022 opnieuw een sterke prestatie zal neerzetten, zij het niet op het recordniveau dat in 2021 werd bereikt.

## KERNCIJFERS

**Inkomsten van € 4,0 miljard (+22%)**

**Aangepaste EBITDA van € 1.251 miljoen (+56%)**

**Aangepaste EBIT van € 971 miljoen (+81%)**

**EBIT aanpassingen van - € 75 miljoen**

**ROCE van 22,2%**  
(in vergelijking met 12.1% in 2020)

**Aangepaste nettowinst (aandeel Groep) van € 667 miljoen** en aangepaste EPS van € 2,77 (+107%)

**Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 1.405 miljoen** (tov € 603 miljoen in 2020); **vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten van € 989 miljoen** (tov € 167 miljoen in 2020)

De investeringsuitgaven bedroegen **€ 389 miljoen** (tov € 403 miljoen in 2020)

**Nettoschuld van € 960 miljoen**, een daling ten opzichte van € 1.414 miljoen aan het einde van 2020. Dit komt overeen met een **nettoschuld / aangepaste EBITDA van de voorbije 12 maanden-ratio van 0,77**.

Voorgesteld bruto jaarlijks **dividend** van € 0,80 waarvan € 0,25 reeds uitbetaald in augustus 2021.

*Nota: Alle verwijzingen naar inkomsten in dit document betreffen de inkomsten uitgezonderd metalen (i.e. de inkomstenelementen zonder de waarde van de aangekochte metalen)*



## Reflecties van Mathias Miedreich, die nu 4 maanden bij Umicore aan het roer staat

*“Umicore heeft een sterk verankerd doel en een voorgeschiedenis van voortdurende transformatie. De Umicore-teams overal ter wereld, met hun erg diverse en waardevolle talenten en hun diepgaande expertiseniveaus, zetten zich in om bij te dragen tot een duurzamere toekomst. In onze strategische keuzes bieden we een antwoord op belangrijke wereldwijde trends zoals de transitie naar een schonere mobiliteit en een kringlooeconomie.*

*De complementariteit van onze activiteiten heeft zich bewezen als concurrentievoordeel. Met Energy & Surface Technologies en Catalysis bedienen wij de automobiellindustrie door grootschalige elektrificatie mogelijk te maken en spitstechnologie voor schone verbrandingsmotoren aan te bieden. Via onze recyclageactiviteiten sluiten we onze materialenkringloop en die van onze klanten en bieden we een unieke, duurzame en circulaire aanpak die steeds belangrijker zal worden in een wereld waarin grondstoffen schaars worden.*

*We hebben al aanzienlijke vooruitgang geboekt bij de voorbereiding van Umicore op het volgende groeihoofdstuk en zijn onze competitieve leidersposities in de verschillende waardeketens verder aan het uitbouwen. Tegelijkertijd ontwikkelen we de strategische koers voor Umicore in de aanloop naar 2030. Ik kijk ernaar uit om onze ambities te delen op Umicore's Capital Markets Day (CMD) op 22 juni.”*

## De vormgeving van de toekomstige strategie van Umicore en de Capital Markets Day op 22 juni

Umicore ontwikkelt haar strategisch toekomstplan om verder te bouwen op haar leiderschapsposities in schone mobiliteitsmaterialen en recyclage en haar baanbrekende benadering van duurzaamheid, met als overkoepelende doelstelling superieure waarde te creëren voor haar belanghebbenden en bij te dragen tot een duurzamere toekomst voor iedereen.

Op de Capital Markets Day zal de directieraad van Umicore het hebben over:

- Umicore's visie op de groeivoorzichten in haar sleutelmarkten en in het bijzonder de verwachte transitie op het vlak van aandrijftechnologie in de auto- en transportsector;
- De ambitie en het vermogen van Umicore om de verwachte exponentiële groei van de vraag naar herlaadbare batterijmaterialen voor 'elektrische wagens volledig te capteren en tegelijk een duurzaam rendement te realiseren;
- Het waardecreatiepotentieel in het komende decennium van Umicore's activiteiten in Automotive Catalysts in een context van dalende volumes voor verbrandingsmotoren;
- De veerkracht en sterke onderliggende prestatie van de Umicore-activiteiten, inclusief Precious Metals Refining, in minder gunstige omstandigheden op het vlak van metaalprices;
- Umicore's ambitie en plan om te groeien op de volgende golf van op duurzaamheid gerichte markten, zoals brandstofcelkatalysatoren en recyclage van batterijen;
- Umicore's initiatieven om haar positie als industrieleider op het vlak van duurzaamheid, technologie en operationele uitmuntendheid veilig te stellen;
- Update over onze ambitieuze Let's go for Zero-roadmap.

**Investors relations:** <https://www.umicore.com/en/investors/>

### Webcast voor investeerders, analisten en media

<https://www.umicore.com/en/investors/info/full-year-results-2021-webcast/>

[www.umicore.com](http://www.umicore.com)

Jaarresultaten 2021		Umicore PUBLIC Document	Page 3 of 32
---------------------	---	-------------------------	--------------

<b>Kerncijfers</b> (in miljoen €)	<b>H2 2020</b>	<b>H2 2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Omzet	10.743	11.376	20.710	24.054
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1.675	1.814	3.239	3.963
Aangepaste EBITDA	429	489	804	1.251
Aangepaste EBIT	293	346	536	971
waarvan geassocieerde ondernemingen	5	10	8	21
EBIT aanpassingen	(165)	(36)	(237)	(75)
Totale EBIT	129	310	299	896
Aangepaste EBIT marge	17,2%	18,5%	16,3%	24,0%
Aangepaste belastingsgraad	24,2%	19,5%	24,2%	23,1%
Aangepaste nettoresultaat, aandeel van de Groep	174	240	322	667
Nettoresultaat, aandeel van de Groep	40	219	131	619
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	116	127	223	245
Investerings	251	223	403	389
Netto toename/afname van de kasstromen vóór financieringsoperaties	10	198	99	787
Totaal der activa, einde periode	8.341	9.045	8.341	9.045
Eigen vermogen van de Groep, einde periode	2.557	3.113	2.557	3.113
Geconsolideerde netto financiële schuld, einde periode	1.414	960	1.414	960
Schuldratio, einde periode	35,0%	23,3%	35,0%	23,3%
Nettoschuld / aangepaste EBITDA van de voorbije 12 maanden	1,76x	0,77x	1,76x	0,77x
Aangewend kapitaal, einde periode	4.457	4.377	4.457	4.377
Aangewend kapitaal, gemiddelde	4.455	4.364	4.451	4.384
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	13,2%	15,9%	12,1%	22,2%
Personeelsbestand, einde periode (volledig)	10.859	11.050	10.859	11.050
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen)	2.460	2.589	2.460	2.589
Frequentiegraad van arbeidsongevallen	3,63	3,95	2,52	3,70
Ernstgraad van arbeidsongevallen	0,85	0,12	0,47	0,12

## Kerncijfers per aandeel

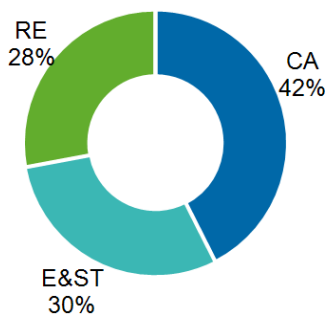
(in € / aandeel)

	H2 2020	H2 2021	2020	2021
Totaal aantal uitgegeven aandelen, einde periode	246.400.000	246.400.000	246.400.000	246.400.000
waarvan uitstaande aandelen	240.666.315	241.199.005	240.666.315	241.199.005
waarvan aandelen in eigen bezit	5.733.685	5.200.995	5.733.685	5.200.995
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen				
basisberekening	240.611.676	241.050.476	240.589.550	240.868.119
na verwateringseffect	241.795.201	242.162.530	241.773.075	241.980.163
Aangepaste winst per aandeel volgens basisberekening	0,72	0,99	1,34	2,77
Winst per aandeel volgens basisberekening	0,16	0,91	0,54	2,57
Winst per aandeel na verwateringseffect	0,16	0,90	0,54	2,56
Uitbetaling dividend*	0,25	0,25	0,25	0,75
Netto toename/afname van de kasstromen vóór financieringsoperaties, basisberekening	0,04	0,82	0,41	3,27
Totaal der activa, einde periode	34,66	37,50	34,66	37,50
Eigen vermogen van de Groep, einde periode	10,63	12,91	10,63	12,91

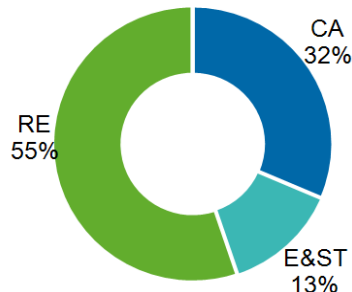
\*Op de aandeelhoudersvergadering van 30 april 2020 werd het voorstel om het dividend van 2019 te verlagen tot € 0,375 per aandeel goedgekeurd. Dit bedrag is gelijk aan het interim dividend van 2019, reeds uitbetaald in de tweede helft van 2019. Hierdoor was er geen dividend uitbetaling in de eerste helft van 2020. De raad van toezicht heeft op de algemene aandeelhoudersvergadering van 29 april 2021 een bruto jaarlijks dividend voor het boekjaar 2020 van € 0,75 per aandeel voorgesteld. Rekening houdend met het interim dividend van € 0,25 per aandeel dat op 25 augustus 2020 werd uitbetaald, werd op 5 mei 2021 een brutobedrag van € 0,50 per aandeel uitbetaald na goedkeuring van de aandeelhouders. Rekening houdend met het interimdividend van € 0,25 per aandeel uitgekeerd op 24 augustus 2021 en onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders, zal op 4 mei 2022 een brutobedrag van € 0,55 per aandeel worden uitgekeerd.

## Opsplitsing per segment

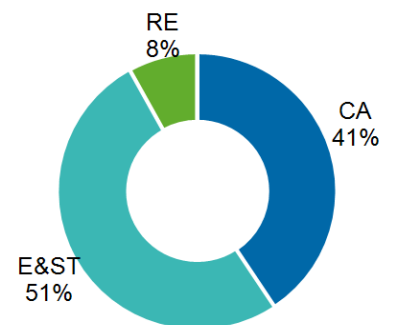
**Inkomsten**  
(metaal niet inbegrepen)



**EBIT**  
(aangepaste)



**Aangewend kapitaal**  
(gemiddelde)



CA = Catalysis, E&ST = Energy & Surface Technologies, RE = Recycling  
Exclusief Corporate

## Sterke verbetering van de operationele bedrijfsprestaties en aanzienlijke effecten van de edelmetaalprijzen

De sterke operationele prestaties hebben geleid tot een stijging van de aangepaste EBIT met ongeveer € 160 miljoen op jaarbasis. Dat komt overeen met een aangepaste EBIT-groei van ongeveer 30% ten opzichte van de aangepaste EBIT van € 536 miljoen voor 2020 en weerspiegelt een aanzienlijke en duurzame prestatieverbetering, waardoor de aangepaste EBIT meer dan evenredig met de onderliggende inkomsten stijgt en de EBIT-marge dus verbetert.

Daarenboven wordt de prijsimpact op jaarbasis van de uitzonderlijke context van edelmetaalprijzen op de aangepaste EBIT van Umicore voor 2021 geraamd op ongeveer € 270 miljoen, met inbegrip van het effect van strategische indekkingen en het prijsvoordeel op hogere volumes. Meer dan 75% van deze gunstige prijsimpact deed zich voor in Recycling en hield verband met de hogere rodiumprijs.

De PGM-prijzen, in het bijzonder rodium en palladium, zijn sinds 2019 aanzienlijk gestegen, wat wijst op een krappere markt, gedreven door een groeiende vraag vanuit de auto-industrie als gevolg van strengere emissienormen. Beide metalen bereikten hun historische piekprijs in de eerste helft van 2021, gevolgd door een prijscorrectie in de tweede helft van 2021 als gevolg van de impact van het tekort aan halfgeleiders op de wereldwijde autoproduktie, wat op zijn beurt de vraag naar PGM's voor autokatalysatoren beïnvloedde. De gemiddelde prijzen voor deze metalen voor het volledige jaar 2021 bleven ruim boven de gemiddelde prijsniveaus van 2020, ook al eindigde het jaar onder de prijsniveaus van het begin van 2021. Andere edelmetaalprijzen zoals goud en zilver werden in 2021 eveneens verhandeld tegen prijzen die ruim boven de historische gemiddelden lagen.

Dankzij aanzienlijke bestaande strategische indekkingen was Umicore minder blootgesteld aan de schommelingen van de goud- en palladiumprijs. Het was echter wel volledig blootgesteld aan de schommelingen van de rodiumprijs. We verwijzen naar het hoofdstuk Financieel Overzicht voor meer details over de huidige strategische metaalindekkingen van Umicore.



## Catalysis

### Catalysis kerncijfers

(in miljoen €)

	H2 2020	H2 2021	2020	2021
Totale omzet	3.529	3.868	5.917	8.155
Totale inkomsten (metaal niet inbegrepen)	794	780	1.364	1.687
Aangepaste EBITDA	173	160	234	402
Aangepaste EBIT	132	122	154	326
Totale EBIT	130	103	96	308
Aangepaste EBIT marge	16,7%	15,7%	11,3%	19,3%
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	67	69	139	142
Investeringen	31	45	64	70
Aangewend kapitaal, einde periode	1.727	1.551	1.727	1.551
Aangewend kapitaal, gemiddelde	1.644	1.699	1.596	1.743
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	16,1%	14,4%	9,6%	18,7%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde ondernemingen)	3.073	3.007	3.073	3.007

### Overzicht prestaties 2021

De business groep **Catalysis** heeft in 2021 een recordprestatie neergezet met een **inkomstenstijging** van 24% tot € 1.687 miljoen en met een sterke groei in alle business units. **Automotive Catalysts** deed het beter dan de wereldwijde automarkt, die zwaar werd getroffen door de chipschaarste en op jaarbasis met 1,7% is gekrompen voor verbrandingsmotoren, inclusief hybride wagens (HEV/PHEVs). Die uitstekende prestatie werd vooral aangedreven door verdere groei van het marktaandeel en een gunstige platformmix in toepassingen voor personenwagens op benzine in Europa en China, en door een sterke vraag naar China V-katalysatortechnologieën voor zware dieseloepassingen in de eerste helft van 2021 – in de aanloop naar de nationale invoering van China VI. De business groep profiteerde ook van een aanzienlijke stijging van de verkoopvolumes in de activiteit voor **brandstofcelkatalysatoren** dankzij een succesvolle uitbreiding van haar klantenportefeuille in China en hogere inkomsten in de business unit **Precious Metals Chemistry**.

De **aangepaste EBIT en de aangepaste EBITDA**, die respectievelijk € 326 miljoen en € 402 miljoen bedroegen, bereikten eveneens recordniveaus, wat een sterk hefboomeffect weerspiegelt van de combinatie van aanzienlijk hogere inkomsten en structurele kostenverlagingen als gevolg van aanpassingen van de productiefuncties en een strikt beheer van de productie- en de verkoop- en algemene beheerskosten. De gunstige PGM-prijzen zorgden voor een extra winststijging. Deze recordprestatie werd vooral aangedreven door een sterke eerste jaarhelft, toen het vrijkomen van de ingehouden vraag, de hoge productiviteit van de fabrieken, de sterke vraag naar China V-technologieën voor zware dieseloepassingen en de recordprijzen van PGM's convergeerden in piekmarges. In de tweede jaarhelft normaliseerden de marges zich tot ver boven de historische niveaus, als gevolg van lagere volumes door het tekort aan halfgeleiders, enige kosteninflatie tegen het einde van het jaar en lagere PGM prijzen.

## Vooruitzichten voor 2022

Het zicht op de vraag naar wagens blijft vandaag beperkt gezien de aanhoudende verstoringen veroorzaakt door het wereldwijde tekort aan halfgeleiders, die naar verwachting de autoproductie tot ver in 2022 zullen blijven hinderen. Ondanks deze beperkte zichtbaarheid wordt verwacht dat Catalysis zal blijven profiteren van haar sterke marktpositie in benzinekatalysatoroepassing in Europa en China, alsook van de verdere opvoering van haar activiteit in brandstofcellen. De aangepaste EBIT zal naar verwachting iets lager zijn dan de recordniveaus van 2021 als gevolg van hogere kosten en door de afwezigheid van positieve factoren waarvan de activiteit in de eerste helft van vorig jaar kon profiteren, zoals het effect van China V en de piekprijzen van PGM's.

## Overzicht van de activiteiten in 2021

2021 bleek alweer een moeilijk jaar voor de auto-industrie, na een al moeizaam 2020 waarin de wereldwijde autoproductie zwaar werd getroffen door de COVID-19-pandemie. Hoewel we in het begin van 2021 veelbelovende tekenen zagen voor een herstel van de auto-industrie, met een stijging van 27% ten opzichte van het voorgaande jaar in de eerste helft van 2021, kelderde de autoproductie in de tweede jaarhelft door een enorm tekort aan halfgeleiders, waardoor autoproducenten hun productie moesten verlagen of de assemblagelijnen zelfs helemaal moesten stilleggen. Door die terugval in de tweede jaarhelft kromp de wereldwijde productie van wagens met verbrandingsmotoren (ICE) voor het volledige jaar 2021 met 1,7%.

Tegen die uitdagende achtergrond boekte **Automotive Catalysts** recordresultaten, waarbij het zowel qua volumes als qua inkomsten (+18,5% op jaarbasis) aanzienlijk beter presteerde dan de wereldwijde markt van auto's met verbrandingsmotoren. Deze groei, hoewel die meer heeft doorgewogen in de eerste jaarhelft als gevolg van de specifieke marktcontext, weerspiegelde een gunstige platformmix en toename in marktaandeel van technologieën voor personenwagens op benzine, vooral in Europa en China, alsook een sterke vraag naar Umicore's katalysatoren voor zware dieselveertuigen die compatibel zijn met China V. De stijging van de aangepaste EBIT was zelfs nog meer uitgesproken, ondersteund door kostenbesparingen als gevolg van eerder doorgevoerde aanpassingen in de productievoetafdruk en initiatieven voor operationele uitmuntendheid in de productie en de verkoop- en algemene beheerskosten. De capaciteitsuitbreidingen van Umicore voor de productie van katalysatoren voor lichte en zware toepassingen in China werden met succes in gebruik genomen en de start van de productie wordt verwacht in het eerste kwartaal van 2022.

### Personenwagens

Het segment van de personenwagens vertegenwoordigde 81% van de inkomsten van Automotive Catalysts in 2021, waarvan 78% voor benzinetechologieën.

De Chinese markt voor auto's met verbrandingsmotoren, die 28% van de wereldwijde volumes van Umicore voor katalysatoren voor personenwagens vertegenwoordigt, daalde met -5,4% over het volledige jaar, als gevolg van een sterke impact van het tekort aan halfgeleiders in de tweede helft van het jaar. Hoewel de verkoopvolumes van Umicore in de tweede jaarhelft niet immuun waren voor deze neerwaartse trend, presteerde de onderneming beter dan de Chinese markt over het hele jaar, zowel qua volumes als qua inkomsten (+13,2%), dankzij haar gunstige blootstelling aan klanten en platformen.

In Europa, dat 30% van de volumes van Umicore's katalysatoren voor personenwagens voor zijn rekening nam, deed Umicore het aanzienlijk beter dan de ICE-autoproductie, die met -5,9% daalde over het jaar, zowel qua volumes als qua inkomsten (+16%). Deze prestatie werd aangedreven door verdere marktaandeelwinsten in het benzinesegment en bevestigde de sterke positie van Umicore op het vlak van technologieën voor benzinekatalysatoren.

Umicore deed het ook beter dan de Noord-Amerikaanse en Zuid-Amerikaanse automarkten, die samen 25% van de volumes voor katalysatoren voor personenwagens van Umicore vertegenwoordigen, als gevolg van een gunstige platformmix in beide regio's.

In Azië profiteerde Umicore vooral van het opdrijven van nieuwe platformen in India, Japan en Korea en presteerde het beter dan de automarkt, zowel qua volumes als inkomsten.



## Zware dieselloertuigen

Het segment van de zware dieselloertuigen vertegenwoordigde 19% van de inkomsten van de business unit in 2021.

De katalysatoractiviteit van Umicore voor zware dieselloertuigen is de voorbije jaren gestaag gegroeid en de business unit heeft een sterke positie verworven, vooral op de Chinese en Europese markten voor zware dieselloertuigen, waar elke regio respectievelijk 58% en 30% van de wereldwijde verkoopvolumes van Umicore voor zware dieselloertuigen vertegenwoordigt. In Europa lagen de inkomsten (+31,9%) van Umicore veel hoger dan de markt (+15,2%), als gevolg van de opstart van nieuwe platformen. In China profiteerde Umicore vooral van de sterke vraag naar haar technologieën voor China V-katalysatoren tijdens de eerste jaarhelft, vooruitlopend op de landelijke invoering van de China VI-emissienormen. De inkomsten (+33,6%) van Umicore lagen dan ook aanzienlijk hoger dan de Chinese markt voor zware dieselloertuigen (-17%).

De beperkingen in de bevoorradingsketen, als gevolg van het tekort aan halfgeleiders, hadden ook een invloed op de markt voor zware dieselloertuigen in de tweede helft van het jaar, vooral in Europa. In China was de impact minder materieel aangezien de productie van zware dieselmotoren in de regio aanzienlijk daalde na de sterke aankoop onder China V in de eerste jaarhelft.

De eerder aangekondigde overplaatsing van Umicore's katalysatoractiviteit voor zware dieselloertuigen in Frederikssund, Denemarken, naar de uitbreidende hoogrendementsfabriek in Tianjin, China, is voltooid. Deze aanpassing van de voetafdruk zal Umicore in staat stellen te profiteren van schaalvoordelen in haar ultramoderne fabriek in Tianjin en zal bijdragen tot een lagere basis aan vaste kosten voor de activiteit van zware dieselmotoren in de toekomst.

De inkomsten voor **Precious Metals Chemistry** stegen aanzienlijk op jaarbasis dankzij de piekende vraag naar homogene katalysatoren van de hoogwaardige farmaceutische en fijnchemicaliënindustrie als gevolg van het sterke herstel na COVID-19. Na de ernstige daling in de auto-industrie in 2020 profiteerde de vraag naar anorganische chemicaliën ook van een sterk herstel in het begin van het jaar, terwijl de impact van het wereldwijde tekort aan halfgeleiders op de autoproductie de volumes in de tweede jaarhelft temperde.

De inkomsten voor **Fuel Cell & Stationary Catalysts** stegen eveneens sterk in vergelijking met 2020, dankzij de sterke groei in de activiteit brandstofcelkatalysatoren, terwijl de inkomsten voor stationaire katalysatoren stabiel bleven. De volumes in 2021 voor proton-uitwisselingsmembraan (PEM) brandstofcelkatalysatoren, gebruikt in transport op waterstof, verdubbelden bijna ten opzichte van 2020, waardoor Umicore nu een wereldwijd marktaandeel van 40% heeft in het mobiliteitssegment. Dit is het resultaat van een sterke vraag van zowel bestaande klanten in Korea en China als van groei van het marktaandeel in China, waar Umicore in de loop van het jaar verschillende nieuwe klanten heeft gecontracteerd. Deze positieve ontwikkeling zorgt voor een groeiende bijdrage van het segment Fuel Cell Catalysts tot de winst van de business group. In stationaire katalysatoren is de vraag van de eindmarkten energie, raffinaderij en chemie projectgedreven van aard en ondervond in 2021 de weerslag van het uitstel van projecten in de context van COVID-19. De laatste maanden van het jaar vertoonden vroege tekenen van herstel met een geleidelijk stijgend niveau van de orderboeken.

## Energy & Surface Technologies

<b>Energy &amp; Surface Technologies kerncijfers</b> (in miljoen €)	<b>H2 2020</b>	<b>H2 2021</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Totale omzet	1.351	1.825	2.811	3.534
Totale inkomsten (metaal niet inbegrepen)	488	580	1.045	1.174
Aangepaste EBITDA	76	125	186	262
Aangepaste EBIT	21	61	75	139
waarvan geassocieerde ondernemingen	3	4	5	8
Totale EBIT	(79)	62	(36)	141
Aangepaste EBIT marge	3,8%	10,0%	6,7%	11,2%
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	35	37	58	64
Investerings	170	114	252	219
Aangewend kapitaal, einde periode	2.133	2.275	2.133	2.275
Aangewend kapitaal, gemiddelde	2.161	2.233	2.209	2.198
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	2,0%	5,5%	3,4%	6,3%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde ondernemingen)	3.761	3.836	3.761	3.836
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen)	727	792	727	792

### Overzicht prestaties 2021

De **inkomsten** in Energy & Surface Technologies bedroegen € 1.174 miljoen in 2021, een stijging met 12% in vergelijking met het voorgaande jaar, waarbij alle business units bijdroegen tot die groei. In **Rechargeable Battery Materials** stegen de verkoopvolumes van kathodematerialen voor 'elektrische wagens (EV) aanzienlijk, vooral in de eerste jaarhelft, met een grote vraag naar Umicore's NMC-kathodematerialen voor de Europese EV-markt. De inkomsten in **Cobalt & Specialty Materials** en **Metals Deposition Solutions** stegen aanzienlijk onder impuls van een sterk herstel van de vraag in de belangrijkste eindmarkten na de COVID-19 en een ondersteunende prijsomgeving. De inkomsten in **Electro-Optic Materials** profiteerden van het herstel van de vraag en het aantrekken van nieuwe klanten.

De **aangepaste EBIT en aangepaste EBITDA** in Energy & Surface Technologies stegen met respectievelijk 85% en 41% tot respectievelijk € 139 miljoen en € 262 miljoen. Deze aanzienlijke winststijging was vooral te danken aan een buitengewoon sterke bijdrage van de business unit **Cobalt & Specialty Materials**.

## Vooruitzichten voor 2022

Zoals aangekondigd in december, verwacht Umicore dat haar verkoopvolumes van EV kathodematerialen zullen stijgen in 2022, echter beneden de verwachte wereldwijde marktgroei. Via haar huidige klantenportefeuille is Umicore blootgesteld aan mid-nikkel platformen die, veel sneller dan aanvankelijk verwacht, vervangen worden door hoog-nikkel platformen. Hierdoor schalen klanten hun verwachte vraag aan mid-nikkel toepassingen terug. Umicore diversifieert actief haar klanten -en platform blootstelling en is momenteel in gevorderde kwalificaties met haar hoog-nikkel kathodemateriaaltechnologie bij verschillende cel -en autofabrikanten. Vanaf succesvolle kwalificatie zal de productie voor deze toepassingen naar verwachting opstarten en uitgroeien tot aanzienlijke volumes tijdens de tweede helft van 2023. Dit zal naar verwachting leiden tot een bredere en meer gediversifieerde inkomstenbasis die toekomstige schommelingen in de vraag van een individueel platform beter zou moeten opvangen.

Umicore verwacht dat de verkopen en de winsten van **Rechargeable Battery Materials** zullen stijgen ten opzichte van 2021. Ervan uitgaande dat de business units **Cobalt & Specialty Materials** en **Metals Deposition Solutions** de buitengewone prestaties van 2021 niet zullen herhalen, wordt verwacht dat de aangepaste EBIT van **Energy & Surface Technologies** in 2022 een lichte stijging zal vertonen ten opzichte van 2021.

## Overzicht van de activiteiten in 2021

De inkomsten in **Rechargeable Battery Materials** stegen op jaarbasis dankzij vooral hogere verkoopvolumes van EV NMC-kathodematerialen. Deze stijging werd aangedreven door de sterke vraag van de Europese markt, vooral in de eerste helft van het jaar, terwijl de NMC-volumes van Umicore in China een ongunstige klanten- en platformmix weerspiegelden. De leveringen van NMC-kathodematerialen voor energieopslag profiteerden van een aantrekkelijke vraag in Korea, terwijl de verkoopvolumes van hoogenergetische LCO-kathodematerialen voor draagbare elektronica onder het niveau van vorig jaar lagen.

Ondanks de negatieve impact van het tekort aan halfgeleiders op de auto-industrie, is de wereldwijde verkoop van EV's in 2021 meer dan verdubbeld ten opzichte van 2020, terwijl de vraag naar EV NMC-materialen met 74% steeg op jaarbasis. De groei van de verkoopvolumes van Umicore stemde echter niet overeen met de wereldwijde groei van NMC-batterijmaterialen. Na een sterke eerste jaarhelft vertraagde de groei van de verkoopvolumes van Umicore in de tweede jaarhelft, onder invloed van aanpassingen aan de productieschema's van gekwalificeerde platforms en een ongunstige klanten- en platformmix in China.

In de loop van 2021 heeft Umicore met succes, ondertussen sterk gevorderde, kwalificaties voor nieuwe EV-platformen met hoog nikkelgehalte in Europa en China gestart bij verschillende batterijfabrikanten en autoproducenten. Momenteel wordt verwacht dat, na succesvolle kwalificaties, het eerste aanzienlijke deel van deze platformen in de loop van de tweede helft van 2023 in commerciële productie zal gaan.

De verkoop van EV's in Europa steeg aanzienlijk in vergelijking met het voorgaande jaar, gesteund door de strenge CO<sub>2</sub>-doelstellingen en subsidieregelingen in de meeste Europese landen. Umicore's verkoop van NMC-kathodemateriaal groeide in lijn met de marktvraag naar batterijmaterialen, die met 48% toenam, wat haar sterke positie in de regio weerspiegelt. Umicore bedient de Europese EV-markt momenteel vanuit haar Koreaanse fabriek in afwachting van de start van de commerciële productie in haar nieuwe fabriek in Nysa, Polen. Deze nieuwe fabriek werd in 2021 met succes opgestart en de kwalificatie van de flexibele productielijnen met hoge en middelhoge nikkelcapaciteiten is aan de gang, de start van de productie is gepland voor midden 2022. Op basis van de groeiende vraag van haar klanten in Europa, en zoals eerder aangekondigd, breidt Umicore de nieuwe fabriek in Nysa verder uit met bijkomende productielijnen, die tegen eind 2023 operationeel zullen zijn. Dit project is goed op schema en de engineeringfase van deze bijkomende lijnen voor hoognikkeltechnologie is gestart. Wanneer deze uitbreiding voltooid is, zal de fabriek in Nysa een totale productiecapaciteit van 20 GWh hebben.

De verkoop van EV's in China is in 2021 aanzienlijk gestegen. Hoewel de aanbodbeperkingen voor halfgeleiders op de totale voertuigproductie wogen, gaven de autofabrikanten in de regio waar mogelijk voorrang aan de productie van EV's om de Chinese kredietdoelstellingen voor New Energy Vehicles (NEV) te halen. De groei in China was vooral te danken aan een aanzienlijke stijging van de verkoop van voertuigen met een kort bereik op basis van LFP, terwijl de vraag naar NMC-batterijmaterialen in veel bescheidener mate toenam. De volumegroei van Umicore stemde niet overeen met de groei van de vraag als gevolg van een ongunstige mix van platformen en klanten. Als gevolg daarvan bleef de productie in de Chinese fabriek van Umicore onder haar capaciteit.

Umicore en Volkswagen AG kondigden in december hun intentie aan om een joint venture op te richten voor de productie van precursor- en kathodematerialen in Europa om de Europese batterijcellenproductie van Volkswagen AG te bevoorraden. Dit partnerschap, dat het eerste in zijn soort zal zijn in Europa, zal naar verwachting van start gaan met een initiële jaarproductie van 20 GWh in 2025 voor de bevoorrading van de fabriek van Volkswagen AG in Salzgitter, Duitsland, en heeft de ambitie uit te groeien tot een jaarlijkse productiecapaciteit van 160 GWh tegen het einde van het decennium. Het partnerschap zal Umicore een verzekerde toegang verschaffen tot een belangrijk deel van de Europese vraag naar kathodematerialen voor elektrische voertuigen en Volkswagen AG toegang verschaffen tot de geavanceerde precursor- en kathodematerialen van Umicore, haar bewezen productiecapaciteit en ervaring hogerop in de waardeketen. Verwacht wordt dat het partnerschap aanzienlijke schaalvoordelen zal opleveren en de mogelijkheid zal bieden om de investeringsbehoeften tussen de partners te verdelen terwijl tegelijk cruciale IP en knowhow van Umicore beschermd wordt. In het kader van de joint venture zullen Umicore en Volkswagen AG verder ook samenwerken aan de duurzame en verantwoorde bevoorrading met grondstoffen, een sterk expertisegebied van Umicore. Beide partijen streven ernaar in een later stadium ook de recyclage van batterijen en raffinage-elementen in het toepassingsgebied van de joint venture op te nemen. De geplande joint venture is onder voorbehoud van definitieve overeenkomsten en de gebruikelijke voorwaarden, met inbegrip van goedkeuring door de regelgevende instanties.

De inkomsten van **Cobalt & Specialty Materials** lagen een stuk hoger dan vorig jaar, dankzij een sterk herstel van de vraag van de klanten op belangrijke eindmarkten, na de bijzonder zware impact van COVID-19 op de activiteitsniveaus van 2020. De winst profiteerde verder van de context van stijgende kobalt- en nikkelprijzen. De inkomsten uit de kobalt- en nikkelchemicaliën en verwante distributieactiviteiten stegen aanzienlijk dankzij beduidend hogere volumes aan gunstige voorwaarden. De orderniveaus voor kobalt- en nikkelchemicaliën stegen aanzienlijk in de eerste helft van 2021, als gevolg van een sterk herstel van de vraag na COVID-19 en het daarmee gepaard gaande herbevoorradingsgedrag van de klanten. De vraag bleef op een uitzonderlijk hoog niveau in de tweede helft van het jaar, met stijgende kobalt- en nikkelprijzen die tot een bijkomende voorraadopbouw leidden.

De inkomsten uit werktuigmaterialen stegen eveneens sterk dankzij een herstel van de vraag uit de bouwsector, wat resulteerde in hoge orderniveaus voor gelegerde poeders. De inkomsten uit carboxylaten stegen in vergelijking met een reeds robuust 2020, als gevolg van de solide vraag van de coating- en verfindustrie en hogere bestellingen voor nafteenzuur.

De inkomsten voor **Metal Deposition Solutions** lagen een stuk hoger dan vorig jaar, dankzij hogere inkomsten in zowel de electroplating- als de dunne-filmproductiviteiten. De orderniveaus voor decoratieve toepassingen uit de juwelensector en geplatineerde toepassingen uit de industrie profiteerden van de herbevoorrading van klanten na de COVID-gerelateerde vertraging van de vraag in 2020. De inkomsten uit toepassingen voor afwerkingen met basismetalen waren ook hoger dankzij de succesvolle lancering van een nieuwe connectortoepassing, waardoor de business unit haar klantenportefeuille verder kon uitbreiden. Ten slotte steeg ook de omzet in micro-elektronica en optiek, dankzij een sterk herstel van de vraag naar elektronica in de halfgeleiderindustrie.

De inkomsten van **Electro-Optic Materials** stegen op jaarbasis. De business unit zag een duidelijk herstel van de vraag naar chemicaliën met een hoge zuiverheidsgraad die in optische vezels worden gebruikt, dankzij het aantrekken van 5G-projecten wereldwijd. De volumegroei in germaniumsubstraten versnelde eveneens, vooral in de tweede jaarhelft, dankzij de sterke vraag van de ruimtevaartindustrie voor zowel traditionele geosatellieten als constellaties in een lage omloopbaan. Door nieuwe klanten te winnen, heeft Umicore haar oplossingen voor germaniumrecyclage verder uitgebreid. In het segment infraroodoplossingen compenseerde het aantrekken van nieuwe klanten in Europa en Noord-Amerika in het beveiligings- en bewakingssegment de normalisering van de vraag in 2021 naar infraroodcamera's, die het jaar voordien een piek kenden in verband met COVID-19.

## Recycling

### Recycling kerncijfers

(in miljoen €)	H2 2020	H2 2021	2020	2021
Totale omzet	6.914	7.114	13.904	15.609
Totale inkomsten (metaal niet inbegrepen)	396	457	836	1.108
Aangepaste EBITDA	202	236	425	640
Aangepaste EBIT	171	202	362	573
Totale EBIT	121	194	311	529
Aangepaste EBIT marge	43,1%	44,3%	43,3%	51,7%
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	4	6	10	13
Investeringen	44	53	72	83
Aangewend kapitaal, einde periode	447	461	447	461
Aangewend kapitaal, gemiddelde	513	349	502	345
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	66,6%	116,0%	72,0%	165,9%
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde ondernemingen)	2.769	2.867	2.769	2.867

### Overzicht prestaties 2021

De business group **Recycling** heeft in 2021 opnieuw een recordprestatie neergezet, die het vorige recordresultaat van 2020 aanzienlijk overtreft. De inkomsten bereikten 1.108 miljoen euro en de aangepaste EBIT bedroeg 573 miljoen euro, wat neerkomt op een stijging van respectievelijk 33% en 58% ten opzichte van 2020. De aangepaste EBITDA bedroeg € 640 miljoen, wat neerkomt op een stijging met 51%. Deze uitzonderlijke prestatie was te danken aan de aanhoudend sterke operationele prestaties en hoge activiteitsniveaus in alle business units, een sterke bijdrage van de handelsactiviteiten en een uitzonderlijk sterke edelmetaalprijsomgeving met PGM-prijzen die piekten in de eerste helft van het jaar. De business unit Precious Metals Refining profiteerde ten volle van deze uitzonderlijke metaalprijsomgeving door gebruik te maken van haar unieke recyclagetechnologie om haar bevoorrading met complexe PGM-rijke inputmaterialen te optimaliseren.

### Vooruitzichten 2022

De business group **Recycling** zal naar verwachting blijven profiteren van een ondersteunende bevoorradingmix en van robuuste volumes in Precious Metals Refining die, rekening houdend met de impact van de geplande onderhoudsstop in de tweede helft van het jaar, naar verwachting ruwweg in de lijn zullen liggen van de hoge niveaus die in 2021 werden bereikt. De huidige edelmetaalprijzen liggen ver onder de piekniveaus van 2021. Indien de huidige edelmetaalprijzen echter het hele jaar aanhouden, wordt verwacht dat de business group in 2022 opnieuw een sterke prestatie zal neerzetten, zij het niet op het recordniveau dat in 2021 werd bereikt.



## Overzicht van de activiteiten in 2021

De inkomsten en winsten van **Precious Metals Refining** stegen aanzienlijk ten opzichte van het voorgaande jaar en weerspiegelen een uitzonderlijke prijsomgeving voor edelmetalen, in het bijzonder voor platinagroep metalen (PGM), in de eerste jaarhelft, een excellente bevoorradingsomgeving en robuuste operationele activiteiten met hoge verwerkte volumes. De business unit profiteerde ten volle van deze uitzonderlijke metaalprijsomgeving door actief gebruik te maken van haar unieke recyclagetechnologie om haar bevoorrading met complexe PGM-rijke inputmaterialen te maximaliseren, wat leidde tot een absoluut recordjaar qua inkomsten en winsten.

De bevoorrading van industriële bijproducten en materialen aan het einde van hun levensduur bleef sterk en Umicore slaagde erin de totale verwerkte volumes in lijn te houden met de hoge niveaus van 2020, ondanks de uitdagingen als gevolg van de quarantaineregels die door COVID-19 werden opgelegd. De fabriek in Hoboken profiteerde van eerder doorgevoerde innovaties en investeringen in het wegnemen van knelpunten in haar PGM-raffinaderij, waardoor de input van uiterst complexe PGM-materialen, zoals gebruikte autokatalysatoren en industriële katalysatoren, kon worden gemaximaliseerd. De reguliere onderhoudssluiting in de tweede helft van het jaar werd voltooid zoals gepland en de activiteiten werden vlot heropgestart.

### Update over milieu-investeringen

Umicore blijft investeren en maatregelen nemen om de emissies van de fabriek in Hoboken en de impact van haar activiteiten op het milieu verder te verminderen. De voorbije decennia heeft dit engagement de milieuprestaties aanzienlijk verbeterd en als gevolg daarvan zijn de loodgehalten in het bloed van de kinderen die in de buurt van de fabriek wonen, gestaag gedaald. In juli 2020 was er een onverwachte stijging van de loodgehalten in het bloed, als gevolg van uitzonderlijke droogte en ongewoon sterke wind in combinatie met kinderen die meer tijd thuis doorbrachten als gevolg van de COVID-19 lockdown. Umicore heeft sindsdien verschillende bijkomende maatregelen genomen om te voorkomen dat stof zich in het milieu verspreidt en als gevolg daarvan hervatten de loodgehalten in het bloed hun daling van de vorige jaren. De meest recente monitoring van november 2021 kwam opnieuw zeer dicht in de buurt van het laagste gemiddelde niveau tot nu toe van 2019.

Daarnaast heeft Umicore, in overleg met de autoriteiten, de bewoners van de wijk die het dichtst bij de fabriek ligt een vrijwillig aanbod gedaan om hun huizen te kopen met het oog op de omvorming van dit gebied tot een gesloten groene zone van 5 hectare, waardoor de afstand tussen de site en de woonwijk wordt vergroot. Tot dusver werden in het kader van dit aanbod bijna 200 huizen aangekocht. Deze groene zone zal worden aangevuld met een aangrenzende groene zone van 1 hectare op het terrein van de site. Umicore is ervan overtuigd dat al deze maatregelen samen zullen zorgen voor een duurzame co-existentie op lange termijn van de site en haar burelen.

De inkomsten van **Jewelry & Industrial Metals** lagen beduidend hoger dan het voorgaande jaar dankzij sterke prestaties in alle productlijnen. De inkomsten uit speciale platinamaterialen stegen aanzienlijk als gevolg van een herstel van de vraag naar kwalitatieve en hoogwaardige glastoepassingen en een toename van het marktaandeel in hoogwaardige katalysatoren na een succesvolle uitbreiding van de klantenportefeuille. De vraag naar beleggingsproducten op basis van edelmetalen bleef hoog, in het bijzonder voor zilveren munten en goudstaven, die in de huidige context van economische en geopolitieke onzekerheid als veilige optie worden beschouwd. Ook de verkoopvolumes van juwelenproducten namen toe dankzij een sterk herstel van de vraag uit de luxesector na de vertraging door de pandemie in 2020. De prestaties van de business unit werden verder ondersteund door een sterke bijdrage van de raffinageactiviteiten, die profiteerden van de gunstige prijsomgeving voor edelmetalen.

De winstbijdrage van **Precious Metals Management** kon in grote lijnen het uitzonderlijk sterke niveau van 2020 aanhouden. Die uitstekende prestatie werd ondersteund door de aanhoudend sterke vraag naar goud en zilver vanuit de industrie- en investeringseindmarkten en door zeer gunstige handelsvoorwaarden als gevolg van de grote volatiliteit van de edelmetaalprijsen.

## Corporate

### Corporate kerncijfers

(in miljoen €)

	H2 2020	H2 2021	2020	2021
Aangepaste EBITDA	(23)	(32)	(40)	(52)
Aangepaste EBIT	(31)	(40)	(54)	(67)
waarvan geassocieerde ondernemingen	2	7	3	13
Totale EBIT	(43)	(49)	(72)	(81)
Onderzoek- & Ontwikkelingskosten	9	14	16	27
Investeringen	6	10	16	17
Aangewend kapitaal, einde periode	149	89	149	89
Aangewend kapitaal, gemiddelde	137	83	144	98
Personeelsbestand, einde periode (volledig geconsolideerde ondernemingen)	1.256	1.340	1.256	1.340
Personeelsbestand, einde periode (geassocieerde ondernemingen)	1.733	1.797	1.733	1.797

### Overzicht Corporate

In 2021 stegen de bedrijfskosten, deels gecompenseerd door een hogere bijdrage van geassocieerde deelnemingen.

De bedrijfskosten stegen onder meer door hogere uitgaven voor O&O en innovatie met het oog op Umicore's technologische toekomstplan op middellange tot lange termijn en bijkomende digitaliseringsinitiatieven met de daaraan verbonden kosten voor informatiesystemen. Verwacht wordt dat de bedrijfskosten in 2022 boven de inflatie zullen blijven stijgen, aangezien Umicore zich op langere termijn inzet voor innovatie en digitalisering en haar systemen en organisatie voorbereidt op toekomstige expansie.

De bijdrage van **Element Six Abrasives** tot de aangepaste EBIT van Umicore is sterk gestegen in vergelijking met de door COVID-19 getroffen, nettowinst van vorig jaar. Dit weerspiegelt de combinatie van aanzienlijk hogere inkomsten met kostenbesparingen en efficiëntiewinsten in alle activiteiten. De verkoop van materialen op carbidebasis overtrof de reeds aanzienlijke orderniveaus van 2020 dankzij de aanhoudend solide vraag van de eindmarkten mijnbouw, landbouw en wegverharding. Ook de inkomsten uit olie- en gasbooruitrustingen stegen fors als gevolg van het geleidelijke herstel van de wereldwijde boorindustrie na de abrupte stilstand in 2020 en de daarmee gepaard gaande heraanleg van de voorraden bij de klanten, terwijl precisiegereedschappen profiteerden van een herstel van de vraag vanuit de automobielenindustrie.

### Onderzoek & Ontwikkeling

De O&O-uitgaven in de volledig geconsolideerde ondernemingen bedroegen € 245 miljoen, 10% meer dan de € 223 miljoen in dezelfde periode vorig jaar. De stijging is het gevolg van hogere O&O-uitgaven voor nieuwe product- en procestechnologieën in Rechargeable Battery Materials en Fuel Cell Catalysts, verhoogde inspanningen op het vlak van batterijrecyclage en geavanceerde technologieontwikkeling in verband met programma's voor decarbonisatie en emissiereductie om te voldoen aan onze ambitieuze duurzaamheidsprogramma's. Daarnaast verhoogde Umicore ook haar inspanningen op het vlak van de technologische ontwikkeling op middellange en lange termijn en samenwerkingsprogramma's voor open innovatie.

De O&O-uitgaven vertegenwoordigden 6% van de inkomsten van Umicore in 2021 en de gekapitaliseerde ontwikkelingskosten bedroegen € 28 miljoen van het totale bedrag.

## Medewerkers

Umicore legt grote nadruk op het behoud en de bevordering van de gezondheid van haar werknemers. In het licht van de aanhoudende COVID-19-pandemie worden in alle vestigingen van Umicore nog steeds strikte voorzorgsmaatregelen getroffen op het vlak van gezondheid en veiligheid.

Wat veiligheid betreft, verbindt Umicore zich ertoe het hoogste niveau van arbeidsveiligheid te garanderen in al haar vestigingen, met de ambitie om tot nul arbeidsongevallen te komen. De prestatie in 2021 was teleurstellend met 73 ongevallen met werkverlet tegenover 49 in 2020. De frequentiegraad bedroeg 3.70 (2.52 in 2020) en de ernstgraad 0.12 (0.47 in 2020). In de loop van het jaar zette Umicore haar programma's voort die gericht zijn op het creëren van een meer prominente veiligheidscultuur, met de nadruk op het kweken van een veiligheidsmentaliteit en het verlagen van het risicotolerantieniveau. De Groep versterkt ook verder de processen en veiligheidsnormen, in het bijzonder in die business units en sites waar de veiligheidsprestaties ondermaats waren.

Het aantal werknemers in de volledig geconsolideerde ondernemingen steeg van 10,859 eind 2020 tot 11,050 eind 2021. De belangrijkste stijging houdt verband met de verdere ontwikkeling van de productie-eenheid voor kathodematerialen in Polen.

## Financieel overzicht

### Financiële resultaten en belastingen

De aangepaste netto financiële kosten bedroegen € 100 miljoen ten opzichte van € 104 miljoen tijdens dezelfde periode vorig jaar met lagere valutakosten die de iets hogere nettorentelasten ruimschoots konden goedmaken. Die nettorentelasten houden rekening met de uitgifte van een converteerbare obligatie in juni 2020, die in 2021 een volledig jaar rente opleverde. Wanneer die rentelasten op de converteerbare obligatie zonder effect op de kasstroom buiten beschouwing worden gelaten, zijn de nettorentelasten op kasbasis voor de Groep gedaald.

De aangepaste belastingen voor de periode bedroegen € 196 miljoen, een stijging ten opzichte van de € 103 miljoen van het voorgaande jaar door de aanzienlijke stijging op jaarbasis van de belastbare winst in combinatie met een iets lager aangepast effectief belastingtarief voor de groep (23,1% versus 24,2% in dezelfde periode vorig jaar). Rekening houdend met de belastingeffecten op de EBIT-aanpassingen bedroegen de netto-belastingen voor de Groep € 179 miljoen. Het totale bedrag uitbetaald in belastingen voor de periode bedroeg € 175 miljoen en was ook aanzienlijk hoger dan de € 79 miljoen van vorig jaar.

### Kasstroom en financiële schuld

De kasstroom uit bedrijfsactiviteiten, inclusief veranderingen in het nettowerkkapitaal, is meer dan verdubbeld tot een recordniveau van € 1.405 miljoen, tegenover € 603 miljoen vorig jaar. Na aftrek van € 416 miljoen investeringen en gekapitaliseerde ontwikkelingskosten bedroeg de vrije kasstroom uit bedrijfsactiviteiten € 989 miljoen, ten opzichte van € 167 miljoen in dezelfde periode het voorgaande jaar.

De aangepaste EBITDA bedroeg € 1.251 miljoen, een stijging met 56% tegenover de € 804 miljoen van 2020. Dat komt overeen met een recordmarge voor de aangepaste EBITDA van 31,0% voor de Groep, aanzienlijk meer dus dan de 24,6% tijdens dezelfde periode vorig jaar, en dat dankzij hogere marges in alle business groups, met Recycling en Catalysis als koplopers. Ongeveer 60% van de aangepaste EBITDA werd in de eerste jaarhelft gegenereerd, vooral door de lagere PGM-prijzen en wereldwijde autoverkoop in de tweede jaarhelft in vergelijking met de eerste jaarhelft.

Het nettowerkkapitaal van de Groep is sinds eind 2020 met € 167 miljoen gedaald. Dat is een verdere daling met € 137 miljoen ten opzichte van eind juni 2021, toen er een positief effect was van enkele tijdelijke afsluitposten. Het werkkapitaal daalde in alle businessgroepen, maar het sterkst in Catalysis door de lagere edelmetaalprijzen en de zwakkere volumes in de tweede jaarhelft. Op basis van de huidige metaalprijzen zal het werkkapitaal in 2022 naar verwachting stijgen ten opzichte van het niveau van eind 2021.

De kapitaaluitgaven bedroegen € 389 miljoen, tegenover € 403 miljoen het voorgaande jaar, waarvan € 166 miljoen werd uitgegeven in de eerste jaarhelft. Energy & Surface Technologies was goed voor bijna 60% van de kapitaaluitgaven van de Groep, onder impuls van de investeringen in de Europese uitbreiding van Rechargeable Battery Materials. Dat leidt tot een tijdelijke vertraging van de kapitaaluitgaven van Energy & Surface Technologies ten opzichte van 2020, maar zal naar verwachting resulteren in een overdracht van de uitgaven naar 2022. Bij Catalysis en Recycling zijn de kapitaaluitgaven slechts licht gestegen ten opzichte van de lage uitgavenniveaus van 2020. Bij Catalysis spitste Automotive Catalysts zich nog steeds toe op investeringen om de productievoetafdruk te optimaliseren en op gerichte capaciteitsuitbreidingen. Bij Recycling was de verhoging bestemd voor milieu- en veiligheidsgereleerde investeringen bij Precious Metals Refining. De gekapitaliseerde ontwikkelingskosten bedroegen € 28 miljoen, net iets minder dan in 2020. Umicore's versnelde groei-investeringen in Rechargeable Battery Materials, inclusief het hierboven vermelde overdracht-effect, zullen naar verwachting resulteren in hogere kapitaaluitgaven voor de Groep in 2022 ten opzichte van vorig jaar.

De dividenduitkeringen voor de periode bedroegen € 181 miljoen, terwijl de netto-uitstroom van kasmiddelen in het kader van de uitoefening van aandelenopties en de inkoop van eigen aandelen ter dekking van aandelenoptieplannen en toekenningen van aandelen € 22 miljoen bedroeg. De verwerving van de resterende 8,8% minderheidsaandelen in de beursgenoteerde dochteronderneming Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG en de daaropvolgende schrapping van de notering ervan resulteerden in een uitbetaling van € 54 miljoen in de tweede jaarhelft.

De recordhoge vrije kasstroom van 2021 heeft geleid tot een vermindering van de netto financiële schuld van € 1.414 miljoen eind 2020 tot € 960 miljoen op 31 december 2021, wat overeenkomt met 0,77 keer de aangepaste EBITDA van de laatste 12 maanden. Het eigen aandelenvermogen van de Groep bedroeg € 3.167 miljoen, wat overeenkomt met een nettoschuldgraad (nettoschuld / nettoschuld + eigen aandelenvermogen) van 23.3%.

## Aanpassingen

Aanpassingen hadden een negatief effect van € -75 miljoen op de EBIT, waarvan € -39 miljoen terug te brengen is tot de eerste jaarhelft. De milieugerelateerde voorzieningen zijn goed voor € 58 miljoen van dat totaal, waarvan het merendeel gaat naar bijkomende voorzieningen voor de aanleg van een groene zone rond de fabriek van Hoboken. Het vrijwillige aanbod van Umicore om naburige huizen te kopen bleek dus een succes. De aanleg van de groene zone is een belangrijke bouwsteen van het plan om de impact van de site op de burens verder te verminderen. Rekening houdend met het gebruik van de voorziening in de loop van de periode bedroeg de totale voorziening voor de aanleg van de groene zone op 31 december € 44 miljoen.

De EBIT-aanpassingen omvatten ook € 34 miljoen aan herstructureringskosten, waarvan € 23 miljoen terug te brengen is tot de tweede jaarhelft en hoofdzakelijk verband houdt met een beslissing om een ontwikkelingsprogramma bij Precious Metals Chemistry voor de halfgeleidersector stop te zetten.

€ 18 miljoen van de totale EBIT-aanpassingen ging naar bijzondere waardeverminderingen, die bijna volledig terug te brengen zijn tot de eerste jaarhelft en vooral verband hielden met de stopzetting van de activiteiten voor zware dieselloepassingen van Automotive Catalysts in het Deense Frederikssund en met de bijzondere waardeverminderingen van bepaalde gerelateerde intellectuele eigendommen.

Er werd een positieve EBIT-aanpassing van € 40 miljoen geboekt in verband met een belastingkrediet in Brazilië als gevolg van een historische uitspraak van het Braziliaanse Hooggerechtshof in mei van dit jaar, die betrekking heeft op meerdere jaren.

Met inbegrip van positieve aanpassingen van financiële en fiscale posten van respectievelijk € 9 miljoen en € 17 miljoen kwamen de totale aanpassingen van de nettogroepswinst tijdens de periode overeen met - € 49 miljoen.

## Indekking metaalprices

Umicore sloot termijncontracten af om een deel van de verwachte structurele prijsblootstelling van bepaalde edelmetalen voor 2022, 2023 en 2024 af te dekken. Voor 2022 zijn op basis van de respectieve huidige verwachte blootstellingen de volgende afdekkingen toegepast: bijna twee derde voor palladium, meer dan de helft voor goud, iets minder dan de helft voor zilver en bijna een derde voor platina en rhodium. Voor 2023 zijn de verwachte afdekkingen: bijna een derde voor goud, zilver en palladium en een kleine afdekking voor platina en rhodium. Voor 2024 is slechts een kleine afdekking voorzien voor de verwachte blootstelling voor goud, zilver en palladium.

Naast de strategische metaalafdekkingen beheert de Groep gewoonlijk ook een deel van haar energieprijrisico's op termijn door energieafdekkingen aan te gaan. Umicore beschikt momenteel over afdekkingen voor een minderheidsdeel van haar verwachte behoeften aan elektriciteit, aardgas en brandstof in Europa voor 2022 en de volgende jaren. Die afdekkingen dekken met name de toekomstige energiebehoeften in België, Finland en Polen. Hoewel die contracten naar verwachting een deel van het effect van de energieprijzinflatie op de winst van volgend jaar zullen afzwakken, blijft Umicore toch in grote mate blootgesteld aan de prijsschommelingen op de energiemarkt. Daarom verwacht het op basis van de huidige marktprijsvooruitzichten een grote negatieve impact van de energiekosten in 2022, met name voor haar Belgische activiteiten.

## Dividend en aandelen

De raad van toezicht zal op de jaarlijkse algemene vergadering van 28 april 2022 een jaarlijks brutodividend van € 0,80 per aandeel voorstellen. Dit ten opzichte van een volledig dividend van € 0,75 per aandeel dat uitbetaald werd voor het financiële jaar 2020. Rekening houdend met het interimdividend van € 0,25 per aandeel dat op 24 augustus 2021 werd uitgekeerd, en onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders, zal op 4 mei 2022 een brutobedrag van € 0,55 per aandeel worden uitgekeerd.

In de loop van het jaar heeft Umicore 1,692,190 van haar eigen aandelen gebruikt in het kader van de uitoefening van aandelen en 110,500 voor toegekende aandelen. In de loop van 2021 heeft Umicore 1,270,000 eigen aandelen teruggekocht. Op 31 december 2021 bezat Umicore 5.200.995 eigen aandelen, goed voor 2,11% van het totale aantal uitgegeven aandelen op die datum.



## Nota van de commissaris omtrent de geconsolideerde financiële staten voor het jaar eindigend op 31 december 2021

De commissaris, EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren en Eef Naessens, heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden, die ten gronde zijn afgewerkt, geen betekenisvolle correctie aan het licht hebben gebracht met betrekking tot de geconsolideerde resultatenrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, de geconsolideerde balans, de geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht die in dit persbericht zijn opgenomen.

Brussel, 15 februari 2022

### Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Ik verklaar, voorzover mij bekend, dat de geconsolideerde financiële staten van 2021, opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, zoals aanvaard binnen de Europese Unie, en de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Groep en de ondernemingen opgenomen in de consolidatie. De commentaren over de globale resultaten van de Groep, zoals weergegeven op de bladzijden 1 tot 19 verschaffen een getrouw overzicht van de evolutie en resultaten van de activiteiten en de positie van de Groep en de ondernemingen opgenomen in de consolidatie.

Brussel, 15 februari 2022

Mathias Miedreich  
Gedelegeerd bestuurder

## Geconsolideerde financiële staten voor het jaar eindigend op 31 december 2021

### Geconsolideerde resultatenrekening

(in miljoen €)

	2020	2021
Omzet	20.710,1	24.054,4
Andere bedrijfsopbrengsten	80,6	176,9
Bedrijfsopbrengsten	20.790,7	24.231,4
Verbruikte handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(18.819,3)	(21.644,3)
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	(798,5)	(853,1)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(362,5)	(338,8)
Andere bedrijfskosten	(506,6)	(517,3)
Bedrijfskosten	(20.486,9)	(23.353,6)
Opbrengsten / verliezen van andere financiële activa	0,8	1,2
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>304,6</b>	<b>878,9</b>
Financiële baten	4,0	13,9
Andere financiële lasten	(77,8)	(80,7)
Wisselkoersverliezen en -winsten	(30,4)	(23,5)
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(5,3)	17,3
<b>Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting</b>	<b>195,1</b>	<b>806,0</b>
Belastingen op het resultaat	(59,1)	(179,0)
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>135,9</b>	<b>626,9</b>
Resultaat van de periode	135,9	626,9
waarvan minderheidsbelangen	5,4	8,0
waarvan aandeel van de Groep	130,5	619,0
(in € / aandeel)		
Winst per aandeel uit bedrijfsactiviteiten, basisberekening	0,54	2,57
Totale winst per aandeel, basisberekening	0,54	2,57
Winst per aandeel na verwatering uit bedrijfsactiviteiten	0,54	2,56
Totale winst per aandeel na verwatering	0,54	2,56
Uitbetaling dividend per aandeel*	0,25	0,75

\*Op de aandeelhoudersvergadering van 30 april 2020 werd het voorstel om het dividend van 2019 te verlagen tot € 0,375 per aandeel goedgekeurd. Dit bedrag is gelijk aan het interim dividend van 2019, reeds uitbetaald in de tweede helft van 2019. Hierdoor was er geen dividend uitbetaling in de eerste helft van 2020. De raad van toezicht heeft op de algemene aandeelhoudersvergadering van 29 april 2021 een bruto jaarlijks dividend voor het boekjaar 2020 van € 0,75 per aandeel voorgesteld. Rekening houdend met het interim dividend van € 0,25 per aandeel dat op 25 augustus 2020 werd uitbetaald, werd op 5 mei 2021 een brutobedrag van € 0,50 per aandeel uitbetaald na goedkeuring van de aandeelhouders. Rekening houdend met het interimdividend van € 0,25 per aandeel uitgekeerd op 24 augustus 2021 en onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders, zal op 4 mei 2022 een brutobedrag van € 0,55 per aandeel worden uitgekeerd.

## Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

(in miljoen €)

	2020	2021
<b>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	135,9	626,9
<b>Elementen die niet naar de resultatenrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>		
Bewegingen in personeelsvoordelen na uitdiensttreding, voortkomende uit veranderingen in actuariële parameters	(25,2)	46,0
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in componenten van niet-gerealiseerde resultaten	7,3	(11,8)
<b>Elementen die naderhand naar de resultatenrekening geherclassificeerd kunnen worden</b>		
Bewegingen in financiële activa aan reële waarde verwerkt via gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	(4,2)	0,0
Bewegingen in kasstroomafdekkingsreserves	17,3	65,7
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in componenten van niet-gerealiseerde resultaten	(3,5)	(19,8)
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen	(122,3)	86,7
<b>Niet-gerealiseerde resultaten uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>(130,5)</b>	<b>166,8</b>
<b>Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>	<b>5,4</b>	<b>793,7</b>
waarvan aandeel van de Groep	2,9	784,1
waarvan minderheidsbelangen	2,4	9,6

## Geconsolideerde balans

(in miljoen €)

	31/12/2020	31/12/2021
<b>Vaste activa</b>	2.895,7	3.102,8
Immateriële vaste activa	346,9	339,8
Materiële vaste activa	2.163,7	2.351,1
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	139,8	155,1
Financiële activa aan reële waarde verwerkt via gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	8,4	14,1
Leningen	3,3	2,6
Handels- en overige vorderingen	11,8	20,7
Uitgestelde belastingactiva	221,9	219,2
<b>Vlottende activa</b>	5.445,2	5.942,5
Leningen	0,1	0,2
Voorraden	2.718,1	2.869,1
Handels- en overige vorderingen	1.677,2	1.832,0
Terug te vorderen belastingen	39,6	46,8
Kas en kasequivalenten	1.010,3	1.194,4
<b>Totaal der activa</b>	<b>8.340,9</b>	<b>9.045,2</b>
<b>Eigen vermogen</b>	2.621,9	3.167,3
Eigen vermogen van de groep	2.557,2	3.112,9
Kapitaal en uitgiftepremies	1.384,3	1.384,3
Overgedragen resultaten en reserves	1.749,6	2.151,3
Omrekeningsverschillen en overige reserves	(367,8)	(196,4)
Eigen aandelen	(208,9)	(226,3)
Minderheidsbelangen	64,7	54,4
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	2.359,9	2.398,4
Voorzeningen voor personeelsvoordelen	426,4	387,2
Financiële schulden	1.705,2	1.724,0
Handels- en overige schulden	23,5	47,4
Latente belastingpassiva	22,8	24,3
Voorzeningen	182,0	215,5
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	3.359,1	3.479,6
Financiële schulden	719,2	430,8
Handels- en overige schulden	2.418,9	2.808,0
Te betalen belastingen	160,7	197,5
Voorzeningen	60,3	43,3
<b>Totaal der passiva</b>	<b>8.340,9</b>	<b>9.045,2</b>

## Geconsolideerde staat van mutaties in het eigen vermogen van de Groep

(in miljoen €)

	Kapitaal& uitgifte-premies	Reserves	Omrekening verschillen & overige reserves	Eigen aandelen	Minderheidsbelangen	Totaal voortgezette bedrijfsactiviteiten
<b>Balans bij het begin van 2020</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.678,3</b>	<b>(284,5)</b>	<b>(184,7)</b>	<b>67,0</b>	<b>2.660,5</b>
Resultaat van de periode	-	130,5	-	-	5,4	135,9
Componenten van niet-gerealiseerde resultaten	-	-	(127,6)	-	(2,9)	(130,5)
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de periode	-	130,5	(127,6)	-	2,4	5,4
Bewegingen in reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen	-	-	10,1	-	-	10,1
Converteerbare obligatie - conversierechten*	-	-	37,7	-	-	37,7
Dividenden	-	(60,1)	-	-	(4,8)	(64,9)
Overboekingen	-	0,9	(3,6)	2,7	-	-
Wijzigingen eigen aandelen	-	-	-	(26,9)	-	(26,9)
<b>Balans op het einde van 2020</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.749,6</b>	<b>(367,8)</b>	<b>(208,9)</b>	<b>64,7</b>	<b>2.621,8</b>
<b>Aangepaste balans bij het begin van 2021</b>	<b>1.384,3</b>	<b>1.749,6</b>	<b>(367,8)</b>	<b>(208,9)</b>	<b>64,7</b>	<b>2.621,8</b>
Resultaat van de periode	-	619,0	-	-	8,0	626,9
Componenten van niet-gerealiseerde resultaten	-	-	165,2	-	1,6	166,8
Gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten van de periode	-	619,0	165,2	-	9,6	793,7
Bewegingen in reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen	-	-	14,3	-	-	14,3
Dividenden	-	(180,5)	-	-	(6,0)	(186,5)
Overboekingen	-	1,1	(5,9)	4,8	-	-
Wijzigingen eigen aandelen	-	-	-	(22,2)	-	(22,2)
Wijzigingen in consolidatiekring**	-	(37,9)	(2,1)	-	(13,8)	(53,9)
<b>Balans op het einde van 2021</b>	<b>1.384,3</b>	<b>2.151,3</b>	<b>(196,4)</b>	<b>(226,3)</b>	<b>54,4</b>	<b>3.167,3</b>

\* De conversierechten, verbonden aan de in juni uitgegeven obligatie van EUR 500 miljoen, werden gewaardeerd aan EUR 37,7 miljoen rekening houdend met transactiekosten en uitgestelde belastingen. Deze waarde zal, conform IFRS regelgeving, niet worden geherwaardeerd doorheen de looptijd, noch bij de uitoefening ervan noch op vervalddag.

\*\*De verandering in scopebewegingen in de loop van het jaar houden voornamelijk verband met de uitkoop om de resterende 8,8% van de aandelen in Agosi (Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG, Duitsland) te verwerven voor € 53,9 miljoen.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen €)

	2020	2021
Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	135,9	626,9
Aanpassing voor resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	5,3	(17,3)
Aanpassing voor niet-kastransacties	449,0	399,9
Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geklasseerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen	116,1	228,6
Wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal	(103,8)	167,2
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	602,6	1.405,3
Ontvangen dividenden	2,0	5,0
Belastingen betaald in de loop van het boekjaar	(79,0)	(175,0)
Ontvangen subsidies	2,7	23,3
<b>Netto operationele kasstromen</b>	<b>528,3</b>	<b>1.258,6</b>
Verwerving van materiële vaste activa	(391,5)	(379,6)
Verwerving van immateriële vaste activa	(44,1)	(36,9)
Verwerving van nieuwe dochterondernemingen, na aftrek van hun liquide middelen	(0,2)	-
Verwerving van bijkomende deelnemingen in ondernemingen van de Groep	-	(53,9)
Verwerving van financiële vaste activa	(1,6)	(5,0)
Nieuwe toegekende leningen	(0,8)	(0,2)
Subtotaal van de verwervingen	(438,1)	(475,5)
Afstand van materiële vaste activa	1,5	2,0
Afstand van immateriële vaste activa	6,6	0,6
Afstand van dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen, na aftrek van hun liquide middelen	0,5	1,4
Subtotaal van de overdrachten	8,6	4,0
<b>Toename / Afname van de investeringsthesaurie</b>	<b>(429,5)</b>	<b>(471,4)</b>
Verkoop (aankoop) van eigen aandelen	(26,9)	(22,2)
Betaling van leaseverplichtingen	(19,8)	(19,5)
Ontvangen interesten	3,4	12,1
Betaalde interesten	(59,7)	(54,5)
Nieuwe leningen en aflossingen	806,0	(331,7)
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders	(60,2)	(180,5)
Dividenden uitgekeerd aan de minderheidsaandeelhouders	(4,8)	(6,0)
<b>Toename / Afname van de financieringsthesaurie</b>	<b>638,0</b>	<b>(602,4)</b>
Invloed van de wisselkoers	25,5	(20,1)
<b>Netto kas en kasequivalenten uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>762,4</b>	<b>164,7</b>
<b>Nettokas en kas equivalenten bij het begin van het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>239,2</b>	<b>1.001,6</b>
<b>Netto kas en kasequivalenten op het einde van het boekjaar uit voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>1.001,6</b>	<b>1.166,3</b>
waarvan kas en kasequivalenten	1.010,3	1.194,4
waarvan krediet op bankrekeningen	(8,7)	(28,1)



**Verkorte segmentinformatie 2020**

(in miljoen €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminaties	Totaal Voortgezette activiteiten	Totaal
Totale omzet per segment	5.916,9	2.811,1	13.903,6	25,7	(1.947,1)	20.710,1	20.710,1
waarvan externe omzet	5.783,8	2.750,4	12.150,2	25,7	-	20.710,1	20.710,1
waarvan omzet tussen segmenten	133,0	60,6	1.753,5	-	(1.947,1)	-	-
Totale inkomsten per segment (metaal niet inbegrepen)	1.364,2	1.045,0	836,0	-	(6,5)	3.238,7	3.238,7
waarvan externe inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1.362,6	1.044,9	831,1	-	-	3.238,7	3.238,7
waarvan inkomsten tussen segmenten (metaal niet inbegrepen)	1,6	0,1	4,9	-	(6,5)	-	-
Aangepaste EBIT	153,7	75,3	361,8	(54,4)	-	536,4	536,4
waarvan van bedrijfsresultaat	153,7	70,4	361,8	(57,9)	-	528,0	528,0
waarvan van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	4,9	-	3,5	-	8,3	8,3
EBIT aanpassingen	(57,3)	(111,5)	(50,9)	(17,3)	-	(237,1)	(237,1)
waarvan van bedrijfsresultaat	(57,3)	(111,5)	(50,9)	(3,6)	-	(223,4)	(223,4)
waarvan van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	-	-	(13,7)	-	(13,7)	(13,7)
Totale EBIT	96,3	(36,2)	310,9	(71,7)	-	299,3	299,3
waarvan van bedrijfsresultaat	96,3	(41,1)	310,9	(61,5)	-	304,6	304,6
waarvan van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	4,9	-	(10,2)	-	(5,3)	(5,3)
Investeringen	63,8	251,7	71,6	16,1	0,1	403,2	403,2
Afschrijvingen	80,5	110,5	62,9	14,0	-	267,9	267,9

<b>Verkorte segmentinformatie 2021</b> (in miljoen €)	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminaties	Totaal Voortgezette activiteiten	Totaal
Totale omzet per segment	8.154,9	3.533,8	15.609,4	34,8	(3.278,4)	24.054,4	24.054,4
waarvan externe omzet	7.989,7	3.478,4	12.551,6	34,8	-	24.054,4	24.054,4
waarvan omzet tussen segmenten	165,2	55,5	3.057,8	-	(3.278,4)	-	-
Totale inkomsten per segment (metaal niet inbegrepen)	1.687,4	1.173,7	1.108,1	-	(5,9)	3.963,3	3.963,3
waarvan externe inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1.685,7	1.173,4	1.104,2	-	-	3.963,3	3.963,3
waarvan inkomsten tussen segmenten (metaal niet inbegrepen)	1,7	0,2	3,9	-	(5,9)	-	-
Aangepaste EBIT	326,4	139,2	572,9	(67,1)	-	971,4	971,4
waarvan van bedrijfsresultaat	326,4	131,5	572,9	(80,0)	-	950,8	950,8
waarvan van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	7,7	-	12,9	-	20,5	20,5
EBIT aanpassingen	(18,6)	1,3	(44,3)	(13,6)	-	(75,1)	(75,1)
waarvan van bedrijfsresultaat	(18,6)	1,3	(44,3)	(10,4)	-	(71,9)	(71,9)
waarvan van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	-	-	(3,2)	-	(3,2)	(3,2)
Totale EBIT	307,8	140,5	528,6	(80,7)	-	896,3	896,3
waarvan van bedrijfsresultaat	307,8	132,8	528,6	(90,4)	-	878,9	878,9
waarvan van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-	7,7	-	9,7	-	17,3	17,3
Investerings	70,1	218,7	83,1	16,8	0,0	388,6	388,6
Afschrijvingen	75,2	122,6	66,9	14,8	-	279,5	279,5

Aanpassingen op het resultaat, stopgezette activiteiten inbegrepen

<b>Impact van aanpassingen</b> (in miljoen €)	<b>Totaal</b>	<b>waarvan: aangepaste Aanpassing</b>	
<b>H1 2020</b>			
Bedrijfsresultaat	172,7	239,8	(67,1)
waarvan opbrengsten van andere financiële activa	0,5	0,2	0,3
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(1,9)	3,3	(5,2)
EBIT	170,8	243,0	(72,3)
Financiële kosten	(44,5)	(44,5)	-
Belastingen	(33,9)	(47,5)	13,6
Nettoresultaat	92,4	151,1	(58,7)
waarvan minderheidsbelangen	1,5	2,7	(1,2)
waarvan aandeel van de Groep	90,9	148,4	(57,5)
<b>H2 2020</b>			
Bedrijfsresultaat	131,9	288,3	(156,3)
waarvan opbrengsten van andere financiële activa	0,2	0,1	0,1
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(3,4)	5,1	(8,5)
EBIT	128,5	293,3	(164,8)
Financiële kosten	(59,7)	(59,7)	-
Belastingen	(25,3)	(55,3)	30,0
Nettoresultaat	43,5	178,3	(134,8)
waarvan minderheidsbelangen	3,9	4,3	(0,4)
waarvan aandeel van de Groep	39,6	174,1	(134,4)
<b>2020</b>			
Bedrijfsresultaat	304,6	528,0	(223,4)
waarvan opbrengsten van andere financiële activa	0,7	0,3	0,4
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(5,3)	8,3	(13,7)
EBIT	299,3	536,4	(237,1)
Financiële kosten	(104,2)	(104,2)	-
Belastingen	(59,1)	(102,7)	43,6
Nettoresultaat	135,9	329,4	(193,5)
waarvan minderheidsbelangen	5,4	7,0	(1,6)
waarvan aandeel van de Groep	130,5	322,4	(191,9)
<b>H1 2021</b>			
Bedrijfsresultaat	577,8	614,6	(36,8)
waarvan opbrengsten van andere financiële activa	0,2	0,2	-
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	8,3	10,4	(2,2)
EBIT	586,1	625,1	(39,0)
Financiële kosten	(46,2)	(51,9)	5,8
Belastingen	(134,6)	(140,1)	5,4
Nettoresultaat	405,3	433,1	(27,8)
waarvan minderheidsbelangen	5,2	5,2	-

waarvan aandeel van de Groep	400,1	427,9	(27,8)
<b>H2 2021</b>			
Bedrijfsresultaat	301,1	336,2	(35,1)
waarvan opbrengsten van andere financiële activa	1,0	0,0	1,0
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	9,1	10,1	(1,0)
EBIT	310,2	346,3	(36,1)
Financiële kosten	(44,1)	(47,7)	3,5
Belastingen	(44,4)	(56,2)	11,8
Nettoresultaat	221,6	242,4	(20,8)
waarvan minderheidsbelangen	2,8	2,8	-
waarvan aandeel van de Groep	218,8	239,6	(20,8)
<b>2021</b>			
Bedrijfsresultaat	878,9	950,8	(71,9)
waarvan opbrengsten van andere financiële activa	1,2	0,2	1,0
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17,3	20,5	(3,2)
EBIT	896,3	971,4	(75,1)
Financiële kosten	(90,3)	(99,6)	9,3
Belastingen	(179,0)	(196,3)	17,3
Nettoresultaat	626,9	675,5	(48,5)
waarvan minderheidsbelangen	8,0	8,0	-
waarvan aandeel van de Groep	619,0	667,5	(48,5)

## Toelichting: Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen, boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen en gebeurtenissen na balansdatum

Zoals reeds aangegeven, heeft de Groep een lopende kwestie die beschouwd zou kunnen worden als een voorwaardelijke verplichting volgens de definitie van IFRS. Een dochteronderneming van Element Six Abrasives heeft bericht ontvangen van een lokale belastingaanslag van € 24,9 miljoen waaraan nog statutaire interesten moeten worden toegevoegd ten belope van € 14,5 miljoen (geschat op 31 december 2021). Na deskundig advies te hebben ingewonnen, heeft Element Six Abrasives een bezwaarschrift ingediend tegen de belastingaanslag en beschouwt dit dossier sindsdien als een voorwaardelijke verplichting. Umicore behoudt een belang van 40,22% in Element Six Abrasives en boekt het bedrijf volgens de vermogensmutatiemethode.

## Onzekerheid over de gestelde vooruitzichten

Dit persbericht bevat vooruitzichten die risico's en onzekerheden inhouden, onder meer verklaringen over plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens van Umicore. Lezers worden erop gewezen dat dergelijke vooruitzichten gekende en ongekende risico's inhouden en onderworpen zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, die voor een groot deel buiten de controle van Umicore vallen. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onvoorziene omstandigheden zich zou(den) voordoen of indien onderliggende veronderstellingen onjuist blijken te zijn, dan kunnen de uiteindelijke resultaten ernstig afwijken van de vooropgestelde, verwachte, geraamde of geëxtrapoleerde resultaten. Dientengevolge neemt noch Umicore, noch enig ander persoon enige verantwoordelijkheid op zich voor de exactheid van deze vooruitzichten.

## Glossarium

Voor het glossarium van de financiële en technische terminologie verwijzen wij naar volgende webpagina:  
<https://www.umicore.com/en/investors/glossary#dutch>

## Voor meer informatie

### Investor Relations

Eva Behaeghe	+32 2 227 70 68	eva.behaeghe@umicore.com
Evelien Goovaerts	+32 2 227 78 38	evelien.goovaerts@umicore.com

### Media Relations

Marjolein Scheers	+32 2 227 71 47	marjolein.scheers@umicore.com
Caroline Jacobs	+32 2 227 71 29	caroline.jacobs@umicore.com

[Vind hier alle documenten in verband met de jaarresultaten 2021.](#)

## Financiële kalender

25 maart 2022	Publicatie jaarverslag 2021
28 april 2022	Aandeelhoudersvergadering
2 mei 2022	Datum dat aandeel zonder dividend verhandeld wordt
3 mei 2022	Registratiedatum voor dividend
4 mei 2022	Datum betaling dividend
22 juni 2022	Capital Markets Day
29 juli 2022	Halfjaarresultaten 2022

## Umicore profiel

Umicore is een wereldwijde materiaaltechnologie- en recyclagegroep. Umicore legt zich toe op toepassingsgebieden waar haar expertise inzake materiaalkunde, scheikunde en metallurgie een verschil maakt. Haar activiteiten zijn georganiseerd in 3 business groups: Catalysis, Energy & Surface Technologies en Recycling. Elke business group is opgedeeld in verschillende marktgerichte business units, met materialen en oplossingen die aan de top staan van nieuwe technologische ontwikkelingen en noodzakelijk zijn in het dagelijkse leven.

Het merendeel van Umicore's inkomsten is afkomstig uit, en het grootste deel van haar O&O inspanningen is gericht op materialen voor schone mobiliteit en recyclage. De allesoverheersende doelstelling van Umicore – duurzame waarde creëren – is gebaseerd op de ambitie om materialen te ontwikkelen, te maken en te recyclen op een wijze die in overeenstemming is met haar beleidsverklaring: 'materials for a better life'.

Umicore's industriële en commerciële activiteiten evenals haar activiteiten met betrekking tot O&O zijn verspreid over de hele wereld om zo goed mogelijk op de behoeften van haar internationale klanten te kunnen inspelen. De Groep boekte in 2021 inkomsten (metaal niet inbegrepen) van € 4,0 miljard (omzet van € 24,1 miljard) en had eind 2021 11.050 mensen in dienst.

---

Een telefoonconferentie en webcast voor **de media** zal plaatsvinden vandaag om 8:30 CET. Meer informatie: <https://www.umicore.com/en/investors/info/full-year-results-2021-webcast/>

Een telefoonconferentie en webcast voor **analisten en beleggers** zal plaatsvinden vandaag om 09:45 CET. Meer informatie: <https://www.umicore.com/en/investors/info/full-year-results-2021-webcast/>

---